

## ■ 主な業績と予想 (IFRS) Results and forecasts for major financial indicators (IFRS)

	2022年度/FY2022				2023年度/FY2023			
	第3四半期/3Q 2022. 3. 1 - 2022. 11. 30		通期/Full year 2022. 3. 1 - 2023. 2. 28		第3四半期/3Q 2023. 3. 1 - 2023. 11. 30		通期予想/Full year (Forecast) 2023. 3. 1 - 2024. 2. 29	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) *1 Net sales of all convenience stores (millions of yen)	1,930,428	-	2,566,840	105.0%	2,064,459	106.9%	2,750,000	107.1%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	1,749,488	-	2,321,522	104.9%	1,863,523	106.5%	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	180,940	-	245,318	105.9%	200,936	111.1%	-	-
営業収益 (百万円) *2 Gross operating revenue (millions of yen)	746,984	-	1,000,385	106.1%	814,143	109.0%	1,090,000	109.0%
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	394,084	-	527,310	108.0%	433,735	110.1%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of all convenience stores)	20.4%		20.5%		21.0%		-	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	338,727	-	462,998	106.2%	358,453	105.8%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores)	17.5%		18.0%		17.4%		-	
事業利益 (百万円) *3 Core operating profit (millions of yen)	55,356	-	64,311	122.6%	75,281	136.0%	88,000	136.8%
(対チェーン全店売上高比) (Core operating profit on Net sales of all convenience stores)	2.9%		2.5%		3.6%		-	
親会社の所有者に帰属する四半期利益 (百万円) Profit attributable to owners of parent (millions of yen)	30,845	-	29,708	131.3%	45,882	148.7%	50,000	168.3%
基本的1株当たり四半期(当期)利益 (円) Basic earnings per share (yen)	308.22		296.86		458.46		499.61 *4	
資本合計 (百万円) Equity (millions of yen)	256,361		253,858		283,888		-	
資産合計 (百万円) Total assets (millions of yen)	2,157,395		2,242,421		2,265,490		-	
1株当たり親会社所有者帰属持分 (円) Equity attributable to owners of parent per share (yen)	2,520.81		2,497.49		2,791.76		-	
資産合計税引前利益率 ROA	2.2%		2.2%		3.0%		-	
親会社所有者帰属持分四半期利益率 ROE	12.8%		12.4%		17.4%		-	
流動比率 Current ratio	75.7%		75.1%		69.5%		-	
固定比率 Fixed ratio	589.3%		626.0%		567.5%		-	
親会社所有者帰属持分比率 Ratio of equity attributable to owners of parent to total assets	11.7%		11.1%		12.3%		-	

(注)

- \*1 チェーン全店売上高は、(株)ローソン単体および連結子会社を対象とし、国内コンビニエンスストア事業、海外事業および成城石井事業の店舗売上高等の合計を記載しています。なお、成城石井事業については直営の成城石井店舗のみを集計しております。
- \*2 営業収益は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。
- \*3 事業利益は、営業収益から売上原価並びに販売費及び一般管理費を控除した、日本基準における営業利益に相当する指標です。
- \*4 予想の基本的1株当たり当期利益に関しては、2023年11月30日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes:

- \*1 The net sales of all convenience stores include Lawson, Inc. and its consolidated subsidiaries. Therefore, it is a sum of total sales of domestic convenience stores business, overseas business and Seijo Ishii business. In addition, for Seijo Ishii business, it is a total of its company-operated stores.
- \*2 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.
- \*3 A profit indicator for operating income under Japanese GAAP that is calculated by subtracting the cost of sales and selling, general and administrative expenses from gross operating revenue.
- \*4 Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of November 30, 2023.

## ■ 連結損益計算書 (IFRS) Consolidated statement of income (IFRS)

	2022年度第3四半期累計期間		2023年度第3四半期累計期間		前年増減 Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen	
	2022. 3. 1 - 2022. 11. 30		2023. 3. 1 - 2023. 11. 30			
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY		
A. 営業収益 Gross operating revenue	B + C + D	746,984	-	814,143	109.0%	67,158
B. 売上高 Net sales *		457,958	-	498,112	108.8%	40,153
C. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		191,041	-	208,326	109.0%	17,284
D. その他の営業収入 Other operating revenue		97,984	-	107,705	109.9%	9,720
E. 売上原価 Cost of sales		352,900	-	380,407	107.8%	27,507
F. 営業総利益 Operating gross profit	A - E	394,084	-	433,735	110.1%	39,651
G. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		338,727	-	358,453	105.8%	19,726
H. 事業利益 Core operating profit	F - G	55,356	-	75,281	136.0%	19,925
その他の収益 Other income		1,899	-	1,940	102.2%	40
その他の費用 Other expenses		4,502	-	4,612	102.4%	109
金融収益 Finance income		1,135	-	1,314	115.8%	179
金融費用 Finance costs		7,172	-	7,166	99.9%	-6
持分法による投資損益 Share of profit of investments accounted for using equity method		406	-	1,070	263.6%	664
税引前四半期利益 Profit before tax		47,122	-	67,829	143.9%	20,706
法人所得税 Income taxes		16,230	-	21,505	132.5%	5,274
四半期利益 Profit		30,891	-	46,324	150.0%	15,432
四半期利益の帰属: Profit attributable to						
親会社の所有者 Owners of parent		30,845	-	45,882	148.7%	15,036
非支配持分 Non-controlling interests		46	-	441	954.2%	395

(注)

\* 「売上高」は、直営店売上高、Eコマース売上高、卸売事業売上高等の合計です。

Note:

\* Net sales of company-operated stores, e-commerce business, wholesale business and others.

## ■ 販売費及び一般管理費の主な明細 (IFRS) Selling, general and administrative expenses (IFRS)

	2022年度第3四半期累計期間		2023年度第3四半期累計期間		前年増減 Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen	
	2022. 3. 1 - 2022. 11. 30		2023. 3. 1 - 2023. 11. 30			
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY		
地代家賃 Rents		6,192	-	7,742	125.0%	1,549
人件費 Personnel expenses		67,174	-	70,917	105.6%	3,742
減価償却費 Depreciation *		146,984	-	148,148	100.8%	1,163
広告宣伝費 Advertising expenses		15,541	-	19,960	128.4%	4,419
販売手数料 Sales commission		12,550	-	14,384	114.6%	1,833
その他 Other *		90,282	-	97,300	107.8%	7,017
合計 Total		338,727	-	358,453	105.8%	19,726

(注)

\* 無形資産に係る償却費は「その他」に含めております。

Note:

\* The other includes amortization of intangible assets.

■ 投融資の状況 (IFRS) Capital expenditure (IFRS)

	2022年度第3四半期累計期間	2023年度第3四半期累計期間	前年増減	2023年度計画
	2022. 3. 1 - 2022. 11. 30	2023. 3. 1 - 2023. 11. 30	Increase (Decrease)	Forecasts / 2023. 3. 1 - 2024. 2. 29
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	9,167	13,991	4,823	19,000
既存店投資 Existing store investments	10,374	11,187	813	16,500
システム関連投資 IT-related investments	9,685	14,918	5,232	25,500
その他 Other	6,041	4,964	-1,076	4,000
投資小計 Subtotal	35,268	45,061	9,792	65,000
出資・融資 Investments and advances	398	2,148	1,749	2,000
リース Leases *	28,878	28,357	-520	50,000
合計 Total	64,545	75,566	11,021	117,000
減価償却費 Depreciation	149,148	150,333	1,185	205,400
無形資産償却費 Amortization of intangible assets	9,488	8,609	-879	12,900
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	158,637	158,943	305	218,300

(注)

\* リース債務の返済による支出は、2022年度第3四半期累計期間は136,382百万円、2023年度第3四半期累計期間は136,473百万円です。

Note:

\* The amount of repayments of lease obligations (consolidated) is 136,382 millions of yen in the third quarter of fiscal year 2022 and 136,473 millions of yen in the third quarter of fiscal year 2023.

■ 連結財政状態計算書 (IFRS) Consolidated Statement of Financial Position (IFRS)

[資産 Assets]	2022年度 (2023年2月28日現在)	2023年度第3四半期 (2023年11月30日現在)	2022年度末からの増減
	FY2022 (As of 2023. 2. 28)	FY2023 (As of 2023. 11. 30)	Increase (Decrease) from 2023.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動資産 Current assets	679, 839	682, 434	2, 594
現金及び現金同等物 Cash and cash equivalents *	399, 523	388, 136	- 11, 386
営業債権及びその他の債権 Trade and other receivables	223, 648	239, 187	15, 538
ファイナンス・リース債権 Finance lease receivables	13, 710	7, 863	- 5, 847
その他の金融資産 Other financial assets	3, 595	1, 244	- 2, 350
棚卸資産 Inventories	28, 689	32, 494	3, 804
その他の流動資産 Other current assets	10, 671	13, 508	2, 836
非流動資産 Non-current assets	1, 562, 582	1, 583, 056	20, 473
有形固定資産 Property and store equipment	186, 398	195, 883	9, 485
使用権資産 Right-of-use assets	1, 069, 233	1, 065, 539	- 3, 694
投資不動産 Investment property	46, 734	46, 471	- 263
のれん Goodwill	50, 150	52, 617	2, 466
無形資産 Intangible assets	51, 416	60, 220	8, 804
持分法で会計処理される投資 Investments accounted for using equity method	6, 532	6, 427	- 104
差入保証金 Guarantee deposits	92, 916	97, 747	4, 830
その他の金融資産 Other financial assets	5, 742	7, 503	1, 760
繰延税金資産 Deferred tax assets	48, 234	44, 353	- 3, 880
その他の非流動資産 Other non-current assets	5, 223	6, 292	1, 068
資産合計 Total assets	2, 242, 421	2, 265, 490	23, 068

(注)

\* 2023年11月30日現在、現金及び現金同等物には金融関連事業の356,374百万円が含まれており、主にATM充填金として使用しております。

Note:

\* The amount of cash and cash equivalents for financial services business as of November 30, 2023 is 356,374 millions of yen, most of which is used for refilling ATMs.

■ 連結財政状態計算書 (IFRS) Consolidated Statement of Financial Position (IFRS)

[負債及び資本 Liabilities and equity]	2022年度 (2023年2月28日現在)	2023年度第3四半期 (2023年11月30日現在)	2022年度末からの増減
	FY2022 (As of 2023. 2. 28)	FY2023 (As of 2023. 11. 30)	Increase (Decrease) from 2023.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動負債 Current liabilities	905, 279	981, 892	76, 612
営業債務及びその他の債務 Trade and other payables	231, 925	261, 248	29, 323
預り金 Deposits received	274, 224	217, 800	- 56, 424
借入金 Borrowings*	92, 877	65, 656	- 27, 221
未払法人所得税等 Income taxes payable	10, 800	8, 785	- 2, 014
その他の金融負債 Other financial liabilities*	273, 465	407, 048	133, 583
引当金 Provisions	2, 480	69	- 2, 410
その他の流動負債 Other current liabilities	19, 505	21, 282	1, 776
非流動負債 Non-current liabilities	1, 083, 284	999, 709	- 83, 574
借入金 Borrowings*	80, 000	74	- 79, 925
リース負債 Lease liabilities	923, 588	918, 185	- 5, 402
その他の金融負債 Other financial liabilities	21, 407	22, 415	1, 007
退職給付に係る負債 Retirement benefit liability	16, 797	17, 056	258
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	430	391	- 39
引当金 Provisions	37, 642	38, 121	479
その他の非流動負債 Other non-current liabilities	3, 417	3, 464	47
負債合計 Total liabilities	1, 988, 563	1, 981, 601	- 6, 961
資本 Equity	253, 858	283, 888	30, 030
資本金 Share capital	58, 506	58, 506	-
資本剰余金 Capital surplus	46, 934	47, 058	124
自己株式 Treasury shares	- 948	- 943	5
その他の資本の構成要素 Other components of equity	3, 799	6, 505	2, 706
利益剰余金 Retained earnings	141, 650	168, 267	26, 617
親会社の所有者に帰属する持分合計 Total equity attributable to owners of parent	249, 941	279, 395	29, 453
非支配持分 Non-controlling interests	3, 916	4, 493	576
資本合計 Total equity	253, 858	283, 888	30, 030
負債及び資本合計 Total liabilities and equity	2, 242, 421	2, 265, 490	23, 068

(注)

\* 2023年11月30日現在、借入金、その他の金融負債（流動）には金融関連事業の306,000百万円が含まれております。

Note:

\* The amount of borrowings and other financial liabilities (current) for financial services business as of November 30, 2023 is 306,000 millions of yen.

# 連結業績 Consolidated operating results

## ■ 連結キャッシュ・フロー計算書 (IFRS) Consolidated statement of cash flows (IFRS)

	2022年度第3四半期累計期間	2023年度第3四半期累計期間	前年増減
	2022. 3. 1 - 2022. 11. 30	2023. 3. 1 - 2023. 11. 30	Increase (Decrease)
I. 営業活動によるキャッシュ・フロー	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
I. Cash flows from operating activities			
税引前四半期利益 Profit before tax	47,122	67,829	20,706
減価償却費及び償却費 Depreciation and amortization	158,637	158,943	305
減損損失 Impairment loss	2,718	1,967	-751
受取利息 Interest income	-947	-960	-12
支払利息 Interest expenses	6,579	7,164	585
固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets	719	1,489	769
営業債権及びその他の債権の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in trade and other receivables	-36,134	-14,911	21,223
営業債務及びその他の債務の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in trade and other payables	30,855	23,288	-7,567
預り金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits received	14,897	-56,394	-71,291
退職給付に係る負債の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in net defined benefit liability	510	218	-292
銀行業におけるコールマネーの純増減(マイナスは減少) Net increase (decrease) in call money for banking business	-1,000	133,000	134,000
その他 Other	167	58	-108
小計 Subtotal	224,125	321,693	97,567
利息及び配当金の受取額 Interest and dividends received	1,172	1,180	7
利息の支払額 Interest paid	-2,871	-3,424	-552
法人税等の支払額 Income taxes paid	-11,697	-18,189	-6,492
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	210,729	301,259	90,530
II. 投資活動によるキャッシュ・フロー			
II. Cash flows from investing activities			
有形固定資産、使用権資産及び投資不動産の取得による支出 Purchases of property and store equipment, right-of-use assets and investment property	-29,157	-27,981	1,175
無形資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-9,583	-14,427	-4,844
投資の取得による支出 Purchase of investments	-4,415	-1,855	2,560
投資の売却、償還による収入 Proceeds from sales and redemption of investments	8,113	3,100	-5,012
差入保証金の差入による支出 Payments for guarantee deposits	-7,607	-11,337	-3,730
差入保証金の回収による収入 Proceeds from collection of guarantee deposits	9,713	6,230	-3,482
長期前払費用の取得による支出 Purchase of long-term prepaid expenses	-147	-2,806	-2,659
その他 Other	-1,670	-944	725
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-34,755	-50,021	-15,266

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 (IFRS) Consolidated statement of cash flows (IFRS)

	2022年度第3四半期累計期間	2023年度第3四半期累計期間	前年増減
	2022. 3. 1 - 2022. 11. 30	2023. 3. 1 - 2023. 11. 30	Increase (Decrease)
III. 財務活動によるキャッシュ・フロー	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
III. Cash flows from financing activities			
借入れによる収入 Proceeds from borrowings	208, 220	1, 321, 977	1, 113, 756
借入金の返済による支出 Repayments of borrowings	- 248, 603	- 1, 429, 963	- 1, 181, 360
リース負債の返済による支出 Repayments of lease liabilities	- 136, 382	- 136, 473	- 91
配当金の支払額 Dividends paid	- 15, 011	- 19, 264	- 4, 253
その他 Other	21	1	- 20
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	- 191, 754	- 263, 723	- 71, 968
IV. 現金及び現金同等物の為替変動による影響 IV. Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	2, 047	1, 098	- 949
V. 現金及び現金同等物の増減額 (マイナスは減少) V. Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	- 13, 732	- 11, 386	2, 345
VI. 現金及び現金同等物の期首残高 VI. Cash and cash equivalents at beginning of period	392, 996	399, 523	6, 526
VII. 現金及び現金同等物の四半期末残高 VII. Cash and cash equivalents at end of period	379, 264	388, 136	8, 872

■セグメント利益（IFRS） Segment profit (IFRS)

	2022年度第3四半期累計期間		2023年度第3四半期累計期間		前年増減
	2022. 3. 1 - 2022. 11. 30		2023. 3. 1 - 2023. 11. 30		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
セグメント利益 Segment profit					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	42,087	-	56,307	133.8%	14,220
成城石井事業 Seijo Ishii business	9,354	-	8,716	93.2%	-637
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	4,270	-	5,316	124.5%	1,045
金融関連事業 Financial services business	2,986	-	2,385	79.9%	-601
海外事業 Overseas business	-3,488	-	2,511	-	6,000
その他 Other business	145	-	43	29.7%	-102
合計 Total	55,356	-	75,281	136.0%	19,925



# 連結業績 Consolidated operating results

## ■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

1. 連結子会社	(株) ローソンストア100 <sup>*2</sup>			(株) ローソンアーバンワークス		
1. Consolidated subsidiaries	Lawson Store100, Inc.			Lawson urbanworks, Inc.		
設立日 Date of establishment	2013年11月 2013.11			2017年11月 2017.11		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies <sup>*1</sup>	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	「ローソンストア100」の店舗運営 及び指導並びに商品関連事業 Store operation and merchandising function of LAWSON STORE100			「ローソン」の店舗運営 Store operation business of LAWSON stores		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2022. 3-2022. 11	2023. 3-2023. 11	2022. 3-2023. 2	2022. 3-2022. 11	2023. 3-2023. 11	2022. 3-2023. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	25,547	27,233	34,180	12,507	15,194	16,853
営業総収入 Gross operating revenue	28,417	30,223	37,990	12,646	15,315	17,047
営業利益 Operating income	-225	241	-442	190	401	227
当期純利益 Profit	-190	204	-357	110	262	134
	(株) S C I			(株) 成城石井 <sup>*3</sup>		
	S C I, Inc.			SEIJO ISHII CO., LTD.		
設立日 Date of establishment	2012年7月 2012.7			1927年2月 1927.2		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies <sup>*1</sup>	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	SCM機能子会社 Serving supply chain management of convenience store businesses			食品総合小売業、輸入、卸売、食品製造 及び飲食店の事業 Food retailing, import, wholesale, food manufacture and restaurant operations business		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2022. 3-2022. 11	2023. 3-2023. 11	2022. 3-2023. 2	2022. 3-2022. 11	2023. 3-2023. 11	2022. 3-2023. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	-	-	-	71,734	72,899	97,869
営業総収入 Gross operating revenue	223,970	236,775	298,248	81,093	81,902	110,146
営業利益 Operating income	3,325	2,306	4,029	8,808	8,117	12,236
当期純利益 Profit	2,167	1,509	2,628	4,872	4,797	6,811
	(株) ローソンエンタテインメント			ユナイテッド・シネマ(株)		
	Lawson Entertainment, Inc.			United Cinemas Co., Ltd.		
設立日 Date of establishment	1992年7月 1992.7			1999年10月 1999.10		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies <sup>*1</sup>	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	チケット販売・情報提供サービス業、 音楽・映像ソフトの販売 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities			映画館の運営及び関連事業 Operation of movie theaters and related business		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2022. 3-2022. 11	2023. 3-2023. 11	2022. 3-2023. 2	2022. 3-2022. 11	2023. 3-2023. 11	2022. 3-2023. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	36,639	42,127	49,244	17,304	18,889	23,221
営業利益 Operating income	2,345	3,259	2,716	1,426	1,786	1,757
当期純利益 Profit	1,358	2,163	1,576	1,906	1,201	1,905

(注)

- \*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。  
 \*2 ローソンストア100事業全体の営業利益(社内管理ベース)は、2023年度第3四半期累計で-134百万円となっております。これは、(株)ローソンストア100の営業利益に、(株)ローソンの担当事業本部による社内管理上の営業利益を合算して算出したものです。  
 \*3 (株)成城石井の設立日については、創業時点を記載しております。また、上表中の決算数値は、(株)成城石井に連結子会社2社の経営成績を合算しております。

Notes:

- \*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.  
 \*2 According to our internal calculation, the combined operating income of LAWSON STORE100 business has made a total of (134) millions yen in the third quarter of fiscal year 2023. This total was calculated by adding the operating income of Lawson Store100, Inc. together with the operating income of Lawson, Inc.'s LAWSON STORE100 business division.  
 \*3 It states the date of foundation of SEIJO ISHII CO., LTD. The operating result of SEIJO ISHII CO., LTD. includes a sum of operating results of 2 consolidated subsidiaries.

# 連結業績 Consolidated operating results

## ■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	羅森投資有限公司 *2 Lawson (China) Holdings, Inc.			Saha Lawson Co., Ltd.		
設立日 Date of establishment	2012年5月 2012.5			2012年11月 2012.11		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%			49.2%		
事業内容 Business activities	中国における コンビニエンスストア事業を営む会社の統括会社 Supervision of companies operating LAWSON convenience store business in China			タイにおけるコンビニエンスストア事業 Operating stores "LAWSON 108" and "108SHOP" in Thailand		
他出資者 Other shareholders	-			Saha Pathanapibul PLC. 21.3% Saha Pathana Interholding PLC. 9.0% I.C.C International PLC. 9.0% Thai President Foods PLC. 7.7% Others 3.8%		
	2022. 1-2022. 9	2023. 1-2023. 9	2022. 1-2022. 12	2022. 1-2022. 9	2023. 1-2023. 9	2022. 1-2022. 12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	116,237	151,578	157,154	5,904	7,333	8,308
営業総収入 Gross operating revenue	157,914	200,184	210,691	6,770	8,217	9,509
営業利益 Operating income	-3,090	1,946	-4,372	-72	-40	-17
当期純利益 Profit	-4,298	79	-6,621	-64	-36	-22
	Lawson Philippines, Inc.			(株)ベストプラクティス BestPractice, Inc.		
設立日 Date of establishment	2014年6月 2014.6			2004年3月 2004.3		
決算月 Fiscal year end	12月 December			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	フィリピンにおけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Philippines			店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2022. 1-2022. 9	2023. 1-2023. 9	2022. 1-2022. 12	2022. 3-2022. 11	2023. 3-2023. 11	2022. 3-2023. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	2,293	4,503	3,110	-	-	-
営業総収入 Gross operating revenue	2,336	4,579	3,618	582	544	820
営業利益 Operating income	-574	-289	-916	17	11	80
当期純利益 Profit	-631	-400	-962	25	18	60

(注)

\*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

\*2 2023年11月24付で羅森(中国)投資有限公司から羅森投資有限公司に社名を変更しております。また、羅森投資有限公司の上表中の決算数値は、羅森投資有限公司に、中国における連結子会社14社及び持分法適用会社5社の経営成績を合算しております。主な連結子会社の営業利益は、下表の通りです。

Notes:

\*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

\*2 Lawson (China) Holdings, Inc. changed its Chinese trade name on November 24, 2023, and the operating result of Lawson (China) Holdings, Inc. includes a sum of the operating results of 14 consolidated subsidiaries and 5 equity method affiliates. The operating income of main consolidated subsidiaries is shown in the table below.

### 中国における主な連結子会社の営業利益 Operating income of main consolidated subsidiaries in China \*

連結子会社 Consolidated subsidiaries	グループ出資比率 Share of group companies	2022. 1-2022. 9	2023. 1-2023. 9	2022. 1-2022. 12
		百万円/Millions of yen		
上海羅森便利有限公司 Shanghai Lawson, Inc.	100.0%	-1,478	1,470	-1,181
重慶羅森便利店有限公司 Chongqing Lawson, Inc.	100.0%	358	571	341
大連羅森便利店有限公司 Dalian Lawson, Inc.	98.3%	75	272	145
羅森(北京)有限公司 Beijing Lawson, Inc.	64.8%	659	1,186	761

(注)

\* 各社の単体の数値です。

Note:

\* Figures for each company on a non-consolidated basis.

# 連結業績 Consolidated operating results

## ■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	(株) ローソン南九州 Lawson Minamikyushu, Inc.		
設立日 Date of establishment	2013年5月 2013.5		
決算月 Fiscal year end	2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *	100.0%		
事業内容 Business activities	鹿児島県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kagoshima		
他出資者 Other shareholders	-		
	2022. 3-2022. 11	2023. 3-2023. 11	2022. 3-2023. 2
			百万円/Millions of yen
チェーン全店売上高 Total net sales	-	7,183	-
営業総収入 Gross operating revenue	3,338	3,097	4,474
営業利益 Operating income	67	169	92
当期純利益 Profit	-3	216	13

## 2. 持分法適用会社

### 2. Equity method affiliates

	(株) ローソン高知 Lawson Kochi, Inc.			(株) ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.		
設立日 Date of establishment	2015年4月 2015.4			2009年10月 2009.10		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%			49.0%		
事業内容 Business activities	高知県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kochi			沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Okinawa		
他出資者 Other shareholders	株式会社サニーマート SUNNY MART Co., Ltd. 51.0%			株式会社サンエー SAN-A CO., LTD. 51.0%		
	2022. 3-2022. 11	2023. 3-2023. 11	2022. 3-2023. 2	2022. 3-2022. 11	2023. 3-2023. 11	2022. 3-2023. 2
			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen
営業総収入 Gross operating revenue	3,489	3,484	4,632	5,499	6,264	7,357
営業利益 Operating income	381	424	439	674	1,146	873
当期純利益 Profit	252	296	292	406	754	474

(注)

\* グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

Note:

\* Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.