

## ■ 主な業績と予想 (IFRS) Results and forecasts for major financial indicators (IFRS)

	2022年度/FY2022				2023年度/FY2023			
	第2四半期/1H		通期/Full year		第2四半期/1H		通期計画/Full year (Forecast)	
	2022. 3. 1 - 2022. 8. 31		2022. 3. 1 - 2023. 2. 28		2023. 3. 1 - 2023. 8. 31		2023. 3. 1 - 2024. 2. 29	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) *1 Net sales of all convenience stores (millions of yen)	1,278,305	-	2,566,840	105.0%	1,370,255	107.2%	2,730,000	106.4%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	1,161,709	-	2,321,522	104.9%	1,238,395	106.6%	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	116,596	-	245,318	105.9%	131,859	113.1%	-	-
営業収益 (百万円) *2 Gross operating revenue (millions of yen)	490,936	-	1,000,385	106.1%	545,492	111.1%	1,080,000	108.0%
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	259,050	-	527,310	108.0%	291,310	112.5%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of all convenience stores)	20.3%		20.5%		21.3%		-	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	222,640	-	462,998	106.2%	238,240	107.0%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores)	17.4%		18.0%		17.4%		-	
事業利益 (百万円) *3 Core operating profit (millions of yen)	36,409	-	64,311	122.6%	53,069	145.8%	85,000	132.2%
(対チェーン全店売上高比) (Core operating income on Net sales of all convenience stores)	2.8%		2.5%		3.9%		-	
親会社の所有者に帰属する四半期利益 (百万円) Profit attributable to owners of parent (millions of yen)	20,467	-	29,708	131.3%	32,403	158.3%	47,000	158.2%
基本的1株当たり四半期(当期)利益 (円) Basic earnings per share (yen)	204.52		296.86		323.78		469.63 *4	
資本合計 (百万円) Net assets (millions of yen)	253,220		253,858		281,081		-	
資産合計 (百万円) Total assets (millions of yen)	2,175,623		2,242,421		2,300,341		-	
1株当たり親会社所有者帰属持分 (円) Equity attributable to owners of parent per share (yen)	2,490.98		2,497.49		2,766.43		-	
資産合計税引前利益率 ROA	1.5%		2.2%		2.1%		-	
親会社所有者帰属持分四半期利益率 ROE	8.5%		12.4%		12.3%		-	
流動比率 Current ratio	83.2%		75.1%		78.0%		-	
固定比率 Fixed ratio	600.0%		626.0%		565.4%		-	
親会社所有者帰属持分比率 Ratio of equity attributable to owners of parent to total assets	11.5%		11.1%		12.0%		-	

(注)

- \*1 チェーン全店売上高は、(株)ローソン単体および連結子会社を対象とし、国内コンビニエンスストア事業、海外事業および成城石井事業の店舗売上高等の合計を記載しています。なお、成城石井事業については直営の成城石井店舗のみを集計しております。
- \*2 営業収益は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。
- \*3 事業利益は、営業収益から売上原価並びに販売費及び一般管理費を控除した、日本基準における営業利益に相当する指標です。
- \*4 計画の基本的1株当たり当期利益に関しては、2023年8月31日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes:

- \*1 The net sales of all convenience stores include Lawson, Inc. and its consolidated subsidiaries. Therefore, it is a sum of total sales of domestic convenience stores business, overseas business and Seijo Ishii business. In addition, for Seijo Ishii business, it is a total of its company-operated stores.
- \*2 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.
- \*3 A profit indicator for operating income under Japanese GAAP that is calculated by subtracting the cost of sales and selling, general and administrative expenses from gross operating revenue.
- \*4 Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of August 31, 2023.

## ■ 連結損益計算書 (IFRS) Consolidated statement of income (IFRS)

	2022年度1H		2023年度1H		前年増減 Increase (Decrease)	
	2022. 3. 1 - 2022. 8. 31		2023. 3. 1 - 2023. 8. 31			
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	
A. 営業収益 Gross operating revenue	B + C + D	490,936	-	545,492	111.1%	54,555
B. 売上高 Net sales *		300,097	-	331,626	110.5%	31,529
C. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		127,621	-	139,129	109.0%	11,507
D. その他の営業収入 Other operating revenue		63,217	-	74,735	118.2%	11,518
E. 売上原価 Cost of sales		231,885	-	254,182	109.6%	22,296
F. 営業総利益 Operating gross profit	A - E	259,050	-	291,310	112.5%	32,259
G. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		222,640	-	238,240	107.0%	15,599
H. 事業利益 Core operating profit	F - G	36,409	-	53,069	145.8%	16,659
その他の収益 Other income		1,370	-	1,012	73.9%	-357
その他の費用 Other expenses		2,393	-	3,151	131.6%	757
金融収益 Finance income		676	-	938	138.7%	262
金融費用 Finance costs		4,958	-	4,788	96.6%	-169
持分法による投資損益 Share of profit of investments accounted for using equity method		322	-	827	256.7%	505
税引前四半期利益 Profit before taxes		31,427	-	47,909	152.4%	16,481
法人所得税 Income taxes		11,064	-	15,290	138.2%	4,226
四半期利益 Profit		20,363	-	32,618	160.2%	12,255
四半期利益 (マイナスは損失) の帰属 : Profit (loss) attributable to						
親会社の所有者 Owners of parent		20,467	-	32,403	158.3%	11,935
非支配持分 Non-controlling interests		-104	-	215	-	319

(注)

\* 「売上高」は、直営店売上高、Eコマース売上高、卸売事業売上高等の合計です。

Note:

\* Net sales of company-operated stores, e-commerce business, wholesale business and others.

## ■ 販売費及び一般管理費の主な明細 (IFRS) Selling, general and administrative expenses (IFRS)

	2022年度1H		2023年度1H		前年増減 Increase (Decrease)	
	2022. 3. 1 - 2022. 8. 31		2023. 3. 1 - 2023. 8. 31			
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	
地代家賃 Rents		4,030	-	4,977	123.5%	946
人件費 Personnel expenses		44,473	-	46,991	105.7%	2,518
減価償却費 Depreciation *		97,764	-	98,009	100.3%	245
広告宣伝費 Advertising expenses		9,487	-	13,379	141.0%	3,892
販売手数料 Sales commission		8,284	-	10,015	120.9%	1,730
その他 Other *		58,599	-	64,866	110.7%	6,267
合計 Total		222,640	-	238,240	107.0%	15,599

(注)

\* 無形資産に係る償却費は「その他」に含めております。

Note:

\* The other includes amortization of intangible assets.

■ 投融資の状況 (IFRS) Capital expenditure (IFRS)

	2022年度1H	2023年度1H	前年増減	2023年度計画
	2022. 3. 1 - 2022. 8. 31	2023. 3. 1 - 2023. 8. 31	Increase (Decrease)	Forecasts / 2023. 3. 1 - 2024. 2. 29
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	9,428	8,947	-480	19,000
既存店投資 Existing store investments	5,581	6,932	1,350	16,500
システム関連投資 IT-related investments	5,727	10,323	4,595	25,500
その他 Other	1,687	3,821	2,133	4,000
投資小計 Subtotal	22,425	30,025	7,599	65,000
出資・融資 Investments and advances	345	1,718	1,373	2,000
リース Leases *	21,876	20,176	-1,699	50,000
合計 Total	44,647	51,920	7,273	117,000
減価償却費 Depreciation	99,121	99,470	349	205,400
無形資産償却費 Amortization of intangible assets	6,366	5,805	-561	12,900
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	105,488	105,276	-212	218,300

(注)

\* リース債務の返済による支出は、2022年度第2四半期累計期間は90,902百万円、2023年度第2四半期累計期間は90,689百万円です。

Note:

\* The amount of repayments of lease obligations (consolidated) is 90,902 millions of yen in the first half of fiscal year 2022 and 90,689 millions of yen in the first half of fiscal year 2023.

■ 連結財政状態計算書 (IFRS) Consolidated Statement of Financial Position (IFRS)

[資産 Assets]	2022年度 (2023年2月28日現在)	2023年度第2四半期 (2023年8月31日現在)	2022年度末からの増減
	FY2022 (As of 2023. 2. 28)	FY2023 (As of 2023. 8. 31)	Increase (Decrease) from 2023.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動資産 Current assets	679, 839	737, 510	57, 671
現金及び現金同等物 Cash and cash equivalents *	399, 523	433, 442	33, 918
営業債権及びその他の債権 Trade and other receivables	223, 648	243, 721	20, 072
ファイナンス・リース債権 Finance lease receivables	13, 710	13, 346	- 364
その他の金融資産 Other financial assets	3, 595	3, 394	- 200
棚卸資産 Inventories	28, 689	30, 266	1, 577
その他の流動資産 Other current assets	10, 671	13, 339	2, 667
非流動資産 Non-current assets	1, 562, 582	1, 562, 830	248
有形固定資産 Property and store equipment	186, 398	189, 935	3, 537
使用权資産 Right-of-use assets	1, 069, 233	1, 059, 802	- 9, 431
投資不動産 Investment property	46, 734	45, 309	- 1, 424
のれん Goodwill	50, 150	50, 816	666
無形資産 Intangible assets	51, 416	54, 141	2, 724
持分法で会計処理される投資 Investments accounted for using equity method	6, 532	6, 958	425
差入保証金 Guarantee deposits	92, 916	96, 413	3, 496
その他の金融資産 Other financial assets	5, 742	8, 000	2, 257
繰延税金資産 Deferred tax assets	48, 234	45, 025	- 3, 208
その他の非流動資産 Other non-current assets	5, 223	6, 427	1, 203
資産合計 Total assets	2, 242, 421	2, 300, 341	57, 919

(注)

\* 2023年8月31日現在、現金及び現金同等物には金融関連事業の361,050百万円が含まれており、主にATM充填金として使用しております。

Note:

\* The amount of cash and cash equivalents for financial services business as of August 31, 2023 is 361,050 millions of yen, most of which is used for refilling ATMs.

■ 連結財政状態計算書 (IFRS) Consolidated Statement of Financial Position (IFRS)

[負債及び資本 Liabilities and equity]	2022年度 (2023年2月28日現在)	2023年度第2四半期 (2023年8月31日現在)	2022年度末からの増減
	FY2022 (As of 2023. 2. 28)	FY2023 (As of 2023. 8. 31)	Increase (Decrease) from 2023.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動負債 Current liabilities	905,279	945,679	40,399
営業債務及びその他の債務 Trade and other payables	231,925	265,176	33,251
預り金 Deposits received	274,224	262,651	-11,572
借入金 Borrowings*	92,877	81,563	-11,313
未払法人所得税等 Income taxes payable	10,800	11,369	569
その他の金融負債 Other financial liabilities*	273,465	303,697	30,231
引当金 Provisions	2,480	62	-2,418
その他の流動負債 Other current liabilities	19,505	21,158	1,652
非流動負債 Non-current liabilities	1,083,284	1,073,580	-9,703
借入金 Borrowings*	80,000	80,086	86
リース負債 Lease liabilities	923,588	913,156	-10,432
その他の金融負債 Other financial liabilities	21,407	21,849	441
退職給付に係る負債 Retirement benefit liability	16,797	16,961	163
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	430	396	-34
引当金 Provisions	37,642	37,705	63
その他の非流動負債 Other non-current liabilities	3,417	3,424	7
負債合計 Total liabilities	1,988,563	2,019,260	30,696
資本 Equity	253,858	281,081	27,222
資本金 Share capital	58,506	58,506	—
資本剰余金 Capital surplus	46,934	47,058	124
自己株式 Treasury shares	-948	-943	5
その他の資本の構成要素 Other components of equity	3,799	5,689	1,890
利益剰余金 Retained earnings	141,650	166,547	24,897
親会社の所有者に帰属する持分合計 Total equity attributable to owners of parent	249,941	276,859	26,917
非支配持分 Non-controlling interests	3,916	4,221	305
資本合計 Total equity	253,858	281,081	27,222
負債及び資本合計 Total liabilities and equity	2,242,421	2,300,341	57,919

(注)

\* 2023年8月31日現在、借入金、その他の金融負債（流動）には金融関連事業の233,000百万円が含まれております。

Note:

\* The amount of borrowings and other financial liabilities (current) for financial services business as of August 31, 2023 is 233,000 millions of yen.

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 (IFRS) Consolidated statement of cash flows (IFRS)

	2022年度1H	2023年度1H	前年増減
	2022. 3. 1 - 2022. 8. 31	2023. 3. 1 - 2023. 8. 31	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>I. 営業活動によるキャッシュ・フロー</b>			
<b>I. Net cash provided by (used in) operating activities</b>			
税引前四半期利益 Profit before tax	31,427	47,909	16,481
減価償却費及び償却費 Depreciation and amortization	105,488	105,276	-212
減損損失 Impairment loss	1,260	1,374	113
受取利息 Interest income	-598	-644	-46
支払利息 Interest expenses	4,424	4,787	362
固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets	602	910	308
営業債権及びその他の債権の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in trade and other receivables	-32,116	-19,690	12,426
営業債務及びその他の債務の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in trade and other payables	36,333	32,625	-3,707
預り金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits received	31,365	-11,626	-42,991
退職給付に係る負債の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in net defined benefit liability	364	160	-204
銀行業におけるコールマネーの純増減(マイナスは減少) Net increase (decrease) in call money for banking business	-7,000	30,000	37,000
その他 Other	1,913	607	-1,306
小計 Subtotal	173,467	191,691	18,224
利息及び配当金の受取額 Interest and dividends received	943	759	-184
利息の支払額 Interest paid	-2,034	-3,348	-1,313
法人税等の支払額 Income taxes paid	-7,290	-11,647	-4,357
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	165,085	177,455	12,369
<b>II. 投資活動によるキャッシュ・フロー</b>			
<b>II. Net cash provided by (used in) investing activities</b>			
有形固定資産、使用権資産及び投資不動産の取得による支出 Purchases of property and store equipment, right-of-use assets and investment property	-19,900	-17,900	1,999
無形資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-5,711	-9,859	-4,147
投資の取得による支出 Purchase of investments	-1,362	-1,756	-394
投資の売却、償還による収入 Proceeds from sales and redemption of investments	6,089	2,088	-4,000
差入保証金の差入による支出 Payments for guarantee deposits	-4,916	-8,528	-3,612
差入保証金の回収による収入 Proceeds from collection of guarantee deposits	7,053	4,432	-2,620
長期前払費用の取得による支出 Purchase of long-term prepaid expenses	-156	-2,778	-2,621
その他 Other	-1,433	-471	962
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-20,338	-34,774	-14,436

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 (IFRS) Consolidated statement of cash flows (IFRS)

	2022年度1H 2022. 3. 1 - 2022. 8. 31	2023年度1H 2023. 3. 1 - 2023. 8. 31	前年増減 Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
III. 財務活動によるキャッシュ・フロー III. Net cash provided by (used in) financing activities			
借入れによる収入 Proceeds from borrowings	129, 646	878, 842	749, 196
借入金の返済による支出 Repayment of borrowings	- 175, 155	- 890, 136	- 714, 981
リース負債の返済による支出 Repayments of lease liabilities	- 90, 902	- 90, 689	212
配当金の支払額 Dividends paid	- 7, 505	- 7, 505	- 0
その他 Other	21	1	- 20
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	- 143, 895	- 109, 487	34, 407
IV. 現金及び現金同等物の為替変動による影響 IV. Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	2, 043	726	- 1, 316
V. 現金及び現金同等物の増減額 (マイナスは減少) V. Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	2, 895	33, 918	31, 023
VI. 現金及び現金同等物の期首残高 VI. Cash and cash equivalents at beginning of period	392, 996	399, 523	6, 526
VII. 現金及び現金同等物の四半期末残高 VII. Cash and cash equivalents at end of period	395, 892	433, 442	37, 550

■セグメント利益（IFRS） Segment profit (IFRS)

	2022年度1H		2023年度1H		前年増減
	2022. 3. 1 - 2022. 8. 31		2023. 3. 1 - 2023. 8. 31		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
セグメント利益 Segment profit					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	28,791	-	39,940	138.7%	11,149
成城石井事業 Seijo Ishii business	6,269	-	5,886	93.9%	-383
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	3,102	-	3,881	125.1%	779
金融関連事業 Financial services business	2,055	-	1,671	81.3%	-383
海外事業 Overseas business	-3,880	-	1,689	-	5,569
その他 Other business	71	-	0	0.2%	-71
合計 Total	36,409	-	53,069	145.8%	16,659

# 連結業績 Consolidated operating results

## ■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

1. 連結子会社	(株) ローソンストア100 <sup>*2</sup>			(株) ローソンアーバンワークス		
1. Consolidated subsidiaries	Lawson Store100, Inc.			Lawson urbanworks, Inc.		
設立日 Date of establishment	2013年11月 2013.11			2017年11月 2017.11		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies <sup>*1</sup>	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	「ローソンストア100」の店舗運営 及び指導並びに商品関連事業 Store operation and merchandising function of LAWSON STORE100			「ローソン」の店舗運営 Store operation business of LAWSON stores		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2022.3-2022.8	2023.3-2023.8	2022.3-2023.2	2022.3-2022.8	2023.3-2023.8	2022.3-2023.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	16,944	18,405	34,180	8,167	10,013	16,853
営業総収入 Gross operating revenue	18,778	20,536	37,990	8,263	10,111	17,047
営業利益 Operating income	-131	105	-442	137	289	227
当期純利益 Profit	-127	70	-357	75	189	134
	(株) S C I			(株) 成城石井 <sup>*3</sup>		
	S C I, Inc.			SEIJO ISHII CO., LTD.		
設立日 Date of establishment	2012年7月 2012.7			1927年2月 1927.2		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies <sup>*1</sup>	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	SCM機能子会社 Serving supply chain management of convenience store businesses			食品総合小売業、輸入、卸売、食品製造 及び飲食店の事業 Food retailing, import, wholesale, food manufacture and restaurant operations business		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2022.3-2022.8	2023.3-2023.8	2022.3-2023.2	2022.3-2022.8	2023.3-2023.8	2022.3-2023.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	-	-	-	47,627	48,465	97,869
営業総収入 Gross operating revenue	147,515	156,852	298,248	53,745	54,269	110,146
営業利益 Operating income	2,570	1,993	4,029	5,900	5,458	12,236
当期純利益 Profit	1,673	1,304	2,628	3,152	3,248	6,811
	(株) ローソンエンタテインメント			ユナイテッド・シネマ(株)		
	Lawson Entertainment, Inc.			United Cinemas Co., Ltd.		
設立日 Date of establishment	1992年7月 1992.7			1999年10月 1999.10		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies <sup>*1</sup>	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	チケット販売・情報提供サービス業、 音楽・映像ソフトの販売 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities			映画館の運営及び関連事業 Operation of movie theaters and related business		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2022.3-2022.8	2023.3-2023.8	2022.3-2023.2	2022.3-2022.8	2023.3-2023.8	2022.3-2023.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	24,002	28,066	49,244	12,717	14,122	23,221
営業利益 Operating income	1,412	1,837	2,716	1,465	1,796	1,757
当期純利益 Profit	757	1,226	1,576	1,214	1,205	1,905

(注)

- \*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。  
 \*2 ローソンストア100事業全体の営業利益(社内管理ベース)は、2023年度第2四半期累計で39百万円となっております。これは、(株)ローソンストア100の営業利益に、(株)ローソンの担当事業本部による社内管理上の営業利益を合算して算出したものです。  
 \*3 (株)成城石井の設立日については、創業時点を記載しております。また、上表中の決算数値は、(株)成城石井に連結子会社2社の経営成績を合算しておりません。

Notes:

- \*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.  
 \*2 According to our internal calculation, the combined operating income of LAWSON STORE100 business has made a total of 39 millions yen in the first half of fiscal year 2023. This total was calculated by adding the operating income of Lawson Store100, Inc. together with the operating income of Lawson, Inc.'s LAWSON STORE100 business division.  
 \*3 It states the date of foundation of SEIJO ISHII CO., LTD. The operating result of SEIJO ISHII CO., LTD. includes a sum of operating results of 2 consolidated subsidiaries.

# 連結業績 Consolidated operating results

## ■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	羅森(中国)投資有限公司 *2 Lawson (China) Holdings, Inc.			Saha Lawson Co., Ltd.		
設立日 Date of establishment	2012年5月 2012.5			2012年11月 2012.11		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%			49.2%		
事業内容 Business activities	中国における コンビニエンスストア事業を営む会社の統括会社 Supervision of companies operating LAWSON convenience store business in China			タイにおけるコンビニエンスストア事業 Operating stores "LAWSON 108" and "108SHOP" in Thailand		
他出資者 Other shareholders	-			Saha Pathanapibul PLC. 21.3% Saha Pathana Interholding PLC. 9.0% I.C.C International PLC. 9.0% Thai President Foods PLC. 7.7% Others 3.8%		
	2022. 1-2022. 6	2023. 1-2023. 6	2022. 1-2022. 12	2022. 1-2022. 6	2023. 1-2023. 6	2022. 1-2022. 12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	71,900	94,578	157,154	3,738	4,726	8,308
営業総収入 Gross operating revenue	93,157	123,278	210,691	4,290	5,306	9,509
営業利益 Operating income	-3,513	-77	-4,372	-77	-41	-17
当期純利益 Profit	-4,402	-1,339	-6,621	-68	-40	-22
	Lawson Philippines, Inc.			(株)ベストプラクティス BestPractice, Inc.		
設立日 Date of establishment	2014年6月 2014.6			2004年3月 2004.3		
決算月 Fiscal year end	12月 December			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	フィリピンにおけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Philippines			店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2022. 1-2022. 6	2023. 1-2023. 6	2022. 1-2022. 12	2022. 3-2022. 8	2023. 3-2023. 8	2022. 3-2023. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	1,307	2,808	3,110	-	-	-
営業総収入 Gross operating revenue	1,345	2,864	3,618	365	371	820
営業利益 Operating income	-459	-225	-916	-14	29	80
当期純利益 Profit	-452	-282	-962	5	28	60

(注)

\*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

\*2 羅森(中国)投資有限公司の上表中の決算数値は、羅森(中国)投資有限公司に、中国における連結子会社14社及び持分法適用会社5社の経営成績を合算しております。主な連結子会社の営業利益は、下表の通りです。

Notes:

\*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

\*2 The operating result of Lawson (China) Holdings, Inc. includes a sum of the operating results of 14 consolidated subsidiaries and 5 equity method affiliates. The operating income of main consolidated subsidiaries is shown in the table below.

### 中国における主な連結子会社の営業利益 Operating income of main consolidated subsidiaries in China \*

連結子会社 Consolidated subsidiaries	グループ出資比率 Share of group companies	2022. 1-2022. 6	2023. 1-2023. 6	2022. 1-2022. 12
		百万円/Millions of yen		
上海羅森便利有限公司 Shanghai Lawson, Inc.	100.0%	-1,493	262	-1,181
重慶羅森便利店有限公司 Chongqing Lawson, Inc.	100.0%	189	367	341
大連羅森便利有限公司 Dalian Lawson, Inc.	98.3%	19	95	145
羅森(北京)有限公司 Beijing Lawson, Inc.	64.8%	287	648	761

(注)

\* 各社の単体の数値です。

Note:

\* Figures for each company on a non-consolidated basis.

# 連結業績 Consolidated operating results

## ■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

2. 持分法適用会社 2. Equity method affiliates	(株)ローソン高知 Lawson Kochi, Inc.			(株)ローソン南九州 Lawson Minamikyushu, Inc.		
設立日 Date of establishment	2015年4月 2015.4			2013年5月 2013.5		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%			49.0%		
事業内容 Business activities	高知県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kochi			鹿児島県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kagoshima		
他出資者 Other shareholders	株式会社サンイー SUNNY MART Co., Ltd. 51.0%			南国殖産株式会社 Nangoku Corporation Co., Ltd. 51.0%		
	2022. 3-2022. 8	2023. 3-2023. 8	2022. 3-2023. 2	2022. 3-2022. 8	2023. 3-2023. 8	2022. 3-2023. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	2,328	2,334	4,632	2,230	2,367	4,474
営業利益 Operating income	292	305	439	76	153	92
当期純利益 Profit	192	217	292	52	151	13
	<b>(株)ローソン沖縄</b> Lawson Okinawa, Inc.					
設立日 Date of establishment	2009年10月 2009.10					
決算月 Fiscal year end	2月 February					
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%					
事業内容 Business activities	沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Okinawa					
他出資者 Other shareholders	株式会社サンイー SAN-A CO., LTD. 51.0%					
	2022. 3-2022. 8	2023. 3-2023. 8	2022. 3-2023. 2			
	百万円/Millions of yen					
営業総収入 Gross operating revenue	3,669	4,184	7,357			
営業利益 Operating income	460	804	873			
当期純利益 Profit	291	516	474			

(注)

\* グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

Note:

\* Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.