

■ 主な業績と予想 (IFRS) Results and forecasts for major financial indicators (IFRS)

	2022年度/FY2022				2023年度/FY2023			
	第1四半期/1Q 2022. 3. 1 - 2022. 5. 31		通期/Full year 2022. 3. 1 - 2023. 2. 28		第1四半期/1Q 2023. 3. 1 - 2023. 5. 31		通期計画/Full year (Forecast) 2023. 3. 1 - 2024. 2. 29	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) *1 Net sales of all convenience stores (millions of yen)	623,717	-	2,566,840	105.0%	665,009	106.6%	2,730,000	106.4%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	563,320	-	2,321,522	104.9%	600,205	106.5%	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	60,397	-	245,318	105.9%	64,803	107.3%	-	-
営業収益 (百万円) *2 Gross operating revenue (millions of yen)	236,065	-	1,000,385	106.1%	264,100	111.9%	1,060,000	106.0%
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	124,344	-	527,310	108.0%	140,533	113.0%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of all convenience stores)	19.9%		20.5%		21.1%		-	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	108,331	-	462,998	106.2%	114,286	105.5%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores)	17.4%		18.0%		17.2%		-	
事業利益 (百万円) *3 Core operating profit (millions of yen)	16,012	-	64,311	122.6%	26,246	163.9%	64,000	99.5%
(対チェーン全店売上高比) (Core operating income on Net sales of all convenience stores)	2.6%		2.5%		3.9%		-	
親会社の所有者に帰属する四半期利益 (百万円) Profit attributable to owners of parent (millions of yen)	8,379	-	29,708	131.3%	16,095	192.1%	29,000	97.6%
基本的1株当たり四半期(当期)利益 (円) Basic earnings per share (yen)	83.73		296.86		160.83		289.77 *4	
資本合計 (百万円) Net assets (millions of yen)	238,857		253,858		263,311		-	
資産合計 (百万円) Total assets (millions of yen)	2,279,757		2,242,421		2,372,300		-	
1株当たり親会社所有者帰属持分 (円) Equity attributable to owners of parent per share (yen)	2,348.02		2,497.49		2,591.07		-	
資産合計税引前利益率 ROA	0.6%		2.2%		1.0%		-	
親会社所有者帰属持分四半期利益率 ROE	3.6%		12.4%		6.3%		-	
流動比率 Current ratio	83.8%		75.1%		78.6%		-	
固定比率 Fixed ratio	639.6%		626.0%		603.4%		-	
親会社所有者帰属持分比率 Ratio of equity attributable to owners of parent to total assets	10.3%		11.1%		10.9%		-	

(注)

- *1 チェーン全店売上高は、(株)ローソン単体および連結子会社を対象とし、国内コンビニエンスストア事業、海外事業および成城石井事業の店舗売上高等の合計を記載しています。なお、成城石井事業については直営の成城石井店舗のみを集計しております。
- *2 営業収益は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。
- *3 事業利益は、営業収益から売上原価並びに販売費及び一般管理費を控除した、日本基準における営業利益に相当する指標です。
- *4 計画の基本的1株当たり当期利益に関しては、2023年5月31日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes:

- *1 The net sales of all convenience stores include Lawson, Inc. and its consolidated subsidiaries. Therefore, it is a sum of total sales of domestic convenience stores business, overseas business and Seijo Ishii business. In addition, for Seijo Ishii business, it is a total of its company-operated stores.
- *2 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.
- *3 A profit indicator for operating income under Japanese GAAP that is calculated by subtracting the cost of sales and selling, general and administrative expenses from gross operating revenue.
- *4 Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of May 31, 2023.

■ 連結損益計算書 (IFRS) Consolidated statement of income (IFRS)

	2022年度第1四半期累計期間		2023年度第1四半期累計期間		前年増減	
	2022. 3. 1 - 2022. 5. 31		2023. 3. 1 - 2023. 5. 31			
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	
A. 営業収益 Gross operating revenue	B + C + D	236,065	-	264,100	111.9%	28,034
B. 売上高 Net sales *		144,284	-	161,648	112.0%	17,363
C. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		61,745	-	66,946	108.4%	5,200
D. その他の営業収入 Other operating revenue		30,035	-	35,505	118.2%	5,470
E. 売上原価 Cost of sales		111,721	-	123,567	110.6%	11,846
F. 営業総利益 Operating gross profit	A - E	124,344	-	140,533	113.0%	16,188
G. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		108,331	-	114,286	105.5%	5,955
H. 事業利益 Core operating profit	F - G	16,012	-	26,246	163.9%	10,233
その他の収益 Other income		820	-	618	75.5%	-201
その他の費用 Other expenses		1,091	-	1,191	109.2%	100
金融収益 Finance income		327	-	408	124.7%	80
金融費用 Finance costs		2,292	-	2,452	107.0%	160
持分法による投資損益 Share of profit of investments accounted for using equity method		88	-	412	466.5%	324
税引前四半期利益 Profit before taxes		13,865	-	24,041	173.4%	10,176
法人所得税 Income taxes		5,553	-	7,900	142.3%	2,346
四半期利益 Profit		8,311	-	16,141	194.2%	7,829
四半期利益 (マイナスは損失) の帰属 : Profit (loss) attributable to						
親会社の所有者 Owners of parent		8,379	-	16,095	192.1%	7,716
非支配持分 Non-controlling interests		-67	-	46	-	113

(注)

* 「売上高」は、直営店売上高、Eコマース売上高、卸売事業売上高等の合計です。

Note:

* Net sales of company-operated stores, e-commerce business, wholesale business and others.

■ 販売費及び一般管理費の主な明細 (IFRS) Selling, general and administrative expenses (IFRS)

	2022年度第1四半期累計期間		2023年度第1四半期累計期間		前年増減	
	2022. 3. 1 - 2022. 5. 31		2023. 3. 1 - 2023. 5. 31			
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	
地代家賃 Rents		1,847	-	2,312	125.1%	464
人件費 Personnel expenses		21,992	-	23,118	105.1%	1,126
減価償却費 Depreciation *		48,596	-	48,912	100.7%	316
広告宣伝費 Advertising expenses		2,960	-	4,326	146.1%	1,365
販売手数料 Sales commission		4,059	-	4,776	117.7%	717
その他 Other *		28,875	-	30,840	106.8%	1,965
合計 Total		108,331	-	114,286	105.5%	5,955

(注)

* 無形資産に係る償却費は「その他」に含めております。

Note:

* The other includes amortization of intangible assets.

■ 投融資の状況 (IFRS) Capital expenditure (IFRS)

	2022年度第1四半期累計期間	2023年度第1四半期累計期間	前年増減	2023年度計画
	2022. 3. 1 - 2022. 5. 31 百万円/Millions of yen	2023. 3. 1 - 2023. 5. 31 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen	Forecasts / 2023. 3. 1 - 2024. 2. 29 百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	2,748	3,876	1,127	19,000
既存店投資 Existing store investments	2,854	3,377	522	19,000
システム関連投資 IT-related investments	2,990	4,074	1,083	27,000
その他 Other	2,537	3,406	869	—
投資小計 Subtotal	11,131	14,735	3,604	65,000
出資・融資 Investments and advances	231	93	-137	2,000
リース Leases *	14,282	10,236	-4,045	50,000
合計 Total	25,644	25,065	-579	117,000
減価償却費 Depreciation	49,256	49,651	394	205,400
無形資産償却費 Amortization of intangible assets	3,226	2,885	-341	12,900
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	52,482	52,536	53	218,300

(注)

* リース債務の返済による支出は、2022年度第1四半期累計期間は45,319百万円、2023年度第1四半期累計期間は45,913百万円です。

Note:

* The amount of repayments of lease obligations (consolidated) is 45,319 millions of yen in the first quarter of fiscal year 2022 and 45,913 millions of yen in the first quarter of fiscal year 2023.

■ 連結財政状態計算書 (IFRS) Consolidated Statement of Financial Position (IFRS)

[資産 Assets]	2022年度 (2023年2月28日現在)	2023年度第1四半期 (2023年5月31日現在)	2022年度末からの増減
	FY2022 (As of 2023.2.28)	FY2023 (As of 2023.5.31)	Increase (Decrease) from 2023.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動資産 Current assets	679,839	809,647	129,807
現金及び現金同等物 Cash and cash equivalents *	399,523	513,756	114,233
営業債権及びその他の債権 Trade and other receivables	223,648	238,525	14,877
ファイナンス・リース債権 Finance lease receivables	13,710	13,644	-66
その他の金融資産 Other financial assets	3,595	2,148	-1,446
棚卸資産 Inventories	28,689	29,762	1,073
その他の流動資産 Other current assets	10,671	11,808	1,136
非流動資産 Non-current assets	1,562,582	1,562,653	70
有形固定資産 Property and store equipment	186,398	187,770	1,372
使用权資産 Right-of-use assets	1,069,233	1,065,435	-3,798
投資不動産 Investment property	46,734	46,015	-718
のれん Goodwill	50,150	50,426	276
無形資産 Intangible assets	51,416	53,577	2,160
持分法で会計処理される投資 Investments accounted for using equity method	6,532	6,588	55
差入保証金 Guarantee deposits	92,916	94,873	1,957
その他の金融資産 Other financial assets	5,742	6,109	366
繰延税金資産 Deferred tax assets	48,234	45,422	-2,811
その他の非流動資産 Other non-current assets	5,223	6,434	1,210
資産合計 Total assets	2,242,421	2,372,300	129,878

(注)

* 2023年5月31日現在、現金及び現金同等物には金融関連事業の427,018百万円が含まれており、主にATM充填金として使用しております。

Note:

* The amount of cash and cash equivalents for financial services business as of May 31, 2023 is 427,018 millions of yen, most of which is used for refilling ATMs.

■ 連結財政状態計算書 (IFRS) Consolidated Statement of Financial Position (IFRS)

[負債及び資本 Liabilities and equity]	2022年度 (2023年2月28日現在)	2023年度第1四半期 (2023年5月31日現在)	2022年度末からの増減
	FY2022 (As of 2023. 2. 28)	FY2023 (As of 2023. 5. 31)	Increase (Decrease) from 2023.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動負債 Current liabilities	905,279	1,029,618	124,338
営業債務及びその他の債務 Trade and other payables	231,925	253,220	21,295
預り金 Deposits received	274,224	349,680	75,455
借入金 Borrowings*	92,877	81,334	-11,543
未払法人所得税等 Income taxes payable	10,800	3,952	-6,847
その他の金融負債 Other financial liabilities*	273,465	321,647	48,181
引当金 Provisions	2,480	338	-2,141
その他の流動負債 Other current liabilities	19,505	19,443	-61
非流動負債 Non-current liabilities	1,083,284	1,079,371	-3,912
借入金 Borrowings*	80,000	80,119	119
リース負債 Lease liabilities	923,588	918,868	-4,719
その他の金融負債 Other financial liabilities	21,407	21,906	498
退職給付に係る負債 Retirement benefit liability	16,797	16,912	115
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	430	420	-9
引当金 Provisions	37,642	37,640	-1
その他の非流動負債 Other non-current liabilities	3,417	3,503	85
負債合計 Total liabilities	1,988,563	2,108,989	120,425
資本 Equity	253,858	263,311	9,452
資本金 Share capital	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	46,934	46,928	-5
自己株式 Treasury shares	-948	-943	5
その他の資本の構成要素 Other components of equity	3,799	4,578	779
利益剰余金 Retained earnings	141,650	150,240	8,589
親会社の所有者に帰属する持分合計 Total equity attributable to owners of parent	249,941	259,310	9,368
非支配持分 Non-controlling interests	3,916	4,000	83
資本合計 Total equity	253,858	263,311	9,452
負債及び資本合計 Total liabilities and equity	2,242,421	2,372,300	129,878

(注)

* 2023年5月31日現在、借入金、その他の金融負債（流動）には金融関連事業の301,000百万円が含まれております。

Note:

* The amount of borrowings and other financial liabilities (current) for financial services business as of May 31, 2023 is 301,000 millions of yen.

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 (IFRS) Consolidated statement of cash flows (IFRS)

	2022年度第1四半期累計期間	2023年度第1四半期累計期間	前年増減
	2022. 3. 1 - 2022. 5. 31	2023. 3. 1 - 2023. 5. 31	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
I. 営業活動によるキャッシュ・フロー			
I. Net cash provided by (used in) operating activities			
税引前四半期利益 Profit before tax	13,865	24,041	10,176
減価償却費及び償却費 Depreciation and amortization	52,482	52,536	53
減損損失 Impairment loss	574	585	11
受取利息 Interest income	-294	-318	-23
支払利息 Interest expenses	2,225	2,451	226
固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets	285	231	-54
営業債権及びその他の債権の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in trade and other receivables	-22,678	-14,682	7,996
営業債務及びその他の債務の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in trade and other payables	11,516	19,930	8,413
預り金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits received	135,104	75,788	-59,316
退職給付に係る負債の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in net defined benefit liability	120	114	-6
銀行業におけるコールマネーの純増減(マイナスは減少) Net increase (decrease) in call money for banking business	27,000	48,000	21,000
その他 Other	1,770	-2,380	-4,150
小計 Subtotal	221,971	206,297	-15,674
利息及び配当金の受取額 Interest and dividends received	708	517	-190
利息の支払額 Interest paid	-972	-1,117	-144
法人税等の支払額 Income taxes paid	-7,160	-11,333	-4,173
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	214,546	194,364	-20,182
II. 投資活動によるキャッシュ・フロー			
II. Net cash provided by (used in) investing activities			
有形固定資産、使用権資産及び投資不動産の取得による支出 Purchases of property and store equipment, right-of-use assets and investment property	-9,536	-8,838	698
無形資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-2,983	-4,024	-1,040
投資の取得による支出 Purchase of investments	-1,239	-112	1,127
投資の売却、償還による収入 Proceeds from sales and redemption of investments	3,047	2,025	-1,022
差入保証金の差入による支出 Payments for guarantee deposits	-2,622	-4,381	-1,758
差入保証金の回収による収入 Proceeds from collection of guarantee deposits	4,587	2,417	-2,170
長期前払費用の取得による支出 Purchase of long-term prepaid expenses	-83	-2,415	-2,332
その他 Other	-1,209	-226	982
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-10,040	-15,556	-5,515

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 (IFRS) Consolidated statement of cash flows (IFRS)

	2022年度第1四半期累計期間	2023年度第1四半期累計期間	前年増減
	2022. 3. 1 - 2022. 5. 31	2023. 3. 1 - 2023. 5. 31	Increase (Decrease)
III. 財務活動によるキャッシュ・フロー	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
III. Net cash provided by (used in) financing activities			
借入れによる収入 Proceeds from borrowings	68,813	51,141	-17,672
借入金の返済による支出 Repayment of borrowings	-111,412	-62,585	48,826
リース負債の返済による支出 Repayments of lease liabilities	-45,319	-45,913	-594
配当金の支払額 Dividends paid	-7,505	-7,505	-0
その他 Other	13	4	-9
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	-95,409	-64,860	30,549
IV. 現金及び現金同等物の為替変動による影響 IV. Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	988	286	-702
V. 現金及び現金同等物の増減額 (マイナスは減少) V. Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	110,084	114,233	4,148
VI. 現金及び現金同等物の期首残高 VI. Cash and cash equivalents at beginning of period	392,996	399,523	6,526
VII. 現金及び現金同等物の四半期末残高 VII. Cash and cash equivalents at end of period	503,081	513,756	10,675

■セグメント利益（IFRS） Segment profit (IFRS)

	2022年度第1四半期累計期間		2023年度第1四半期累計期間		前年増減
	2022. 3. 1 - 2022. 5. 31		2023. 3. 1 - 2023. 5. 31		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
セグメント利益 Segment profit					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	13,058	-	19,967	152.9%	6,908
成城石井事業 Seijo Ishii business	3,575	-	3,242	90.7%	-333
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	1,307	-	1,927	147.4%	619
金融関連事業 Financial services business	989	-	892	90.3%	-96
海外事業 Overseas business	-2,880	-	212	-	3,092
その他 Other business	-38	-	3	-	41
合計 Total	16,012	-	26,246	163.9%	10,233

連結業績 Consolidated operating results

■主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

1. 連結子会社	(株)ローンストア100 ^{*2}	(株)ローンアーバンワークス	
1. Consolidated subsidiaries	Lawson Store100, Inc.	Lawson urbanworks, Inc.	
設立日 Date of establishment	2013年11月 2013.11	2017年11月 2017.11	
決算月 Fiscal year end	2月 February	2月 February	
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%	100.0%	
事業内容 Business activities	「ローンストア100」の店舗運営 及び指導並びに商品関連事業 Store operation and merchandising function of LAWSON STORE100	「ローン」の店舗運営 Store operation business of LAWSON stores	
他出資者 Other shareholders	-	-	
	2022.3-2022.5 2023.3-2023.5 2022.3-2023.2	2022.3-2022.5 2023.3-2023.5 2022.3-2023.2	
	百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	8,288 9,165 34,180	3,895 4,797 16,853	
営業総収入 Gross operating revenue	9,237 10,108 37,990	3,942 4,844 17,047	
営業利益 Operating income	-42 58 -442	46 127 227	
当期純利益 Profit	-54 40 -357	29 83 134	
	(株) S C I	(株) 成城石井 ^{*3}	
	SCI, Inc.	SEIJO ISHII CO., LTD.	
設立日 Date of establishment	2012年7月 2012.7	1927年2月 1927.2	
決算月 Fiscal year end	2月 February	2月 February	
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%	100.0%	
事業内容 Business activities	SCM機能子会社 Serving supply chain management of convenience store businesses	食品総合小売業、輸入、卸売、食品製造 及び飲食店の事業 Food retailing, import, wholesale, food manufacture and restaurant operations business	
他出資者 Other shareholders	-	-	
	2022.3-2022.5 2023.3-2023.5 2022.3-2023.2	2022.3-2022.5 2023.3-2023.5 2022.3-2023.2	
	百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	- - -	24,720 24,836 97,869	
営業総収入 Gross operating revenue	71,255 74,994 298,248	27,996 27,784 110,146	
営業利益 Operating income	1,457 1,646 4,029	3,411 3,029 12,236	
当期純利益 Profit	932 1,077 2,628	2,101 1,818 6,811	
	(株) ローソンエンタテインメント	ユナイテッド・シネマ(株)	
	Lawson Entertainment, Inc.	United Cinemas Co., Ltd.	
設立日 Date of establishment	1992年7月 1992.7	1999年10月 1999.10	
決算月 Fiscal year end	2月 February	2月 February	
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%	100.0%	
事業内容 Business activities	チケット販売・情報提供サービス業、 音楽・映像ソフトの販売 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities	映画館の運営及び関連事業 Operation of movie theaters and related business	
他出資者 Other shareholders	-	-	
	2022.3-2022.5 2023.3-2023.5 2022.3-2023.2	2022.3-2022.5 2023.3-2023.5 2022.3-2023.2	
	百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	11,464 13,675 49,244	5,486 7,371 23,221	
営業利益 Operating income	723 789 2,716	520 1,034 1,757	
当期純利益 Profit	491 539 1,576	570 690 1,905	

(注)

- *1 グループ出資比率には、(株)ローンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。
 *2 ローンストア100事業全体の営業利益(社内管理ベース)は、2023年度第1四半期累計で3百万円となっております。これは、(株)ローンストア100の営業利益に、(株)ローンの担当事業本部による社内管理上の営業利益を合算して算出したものです。
 *3 (株)成城石井の設立日については、創業時点を記載しております。また、上表中の決算数値は、(株)成城石井に連結子会社2社の経営成績を合算しております。

Notes:

- *1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.
 *2 According to our internal calculation, the combined operating income of LAWSON STORE100 business has made a total of 3million yen in the first quarter of fiscal year 2023. This total was calculated by adding the operating income of Lawson Store100, Inc. together with the operating income of Lawson, Inc.'s LAWSON STORE100 business division.
 *3 It states the date of foundation of SEIJO ISHII CO., LTD. The operating result of SEIJO ISHII CO., LTD. includes a sum of operating results of 2 consolidated subsidiaries.

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	羅森(中国)投資有限公司 ^{*2} Lawson (China) Holdings, Inc.			Saha Lawson Co., Ltd.		
設立日 Date of establishment	2012年5月 2012.5			2012年11月 2012.11		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%			49.2%		
事業内容 Business activities	中国における コンビニエンスストア事業を営む会社の統括会社 Supervision of companies operating LAWSON convenience store business in China			タイにおけるコンビニエンスストア事業 Operating stores "LAWSON 108" and "108SHOP" in Thailand		
他出資者 Other shareholders	-			Saha Pathanapibul PLC. 21.3% Saha Pathana Interholding PLC. 9.0% I.C.C International PLC. 9.0% Thai President Foods PLC. 7.7% Others 3.8%		
	2022. 1-2022. 3	2023. 1-2023. 3	2022. 1-2022. 12	2022. 1-2022. 3	2023. 1-2023. 3	2022. 1-2022. 12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	36,722	42,351	157,154	1,735	2,281	8,308
営業総収入 Gross operating revenue	47,240	55,312	210,691	1,976	2,552	9,509
営業利益 Operating income	-800	-407	-4,372	-64	-46	-17
当期純利益 Profit	-1,099	-826	-6,621	-61	-46	-22
	Lawson Philippines, Inc.			(株)ベストプラクティス BestPractice, Inc.		
設立日 Date of establishment	2014年6月 2014.6			2004年3月 2004.3		
決算月 Fiscal year end	12月 December			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	フィリピンにおけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Philippines			店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2022. 1-2022. 3	2023. 1-2023. 3	2022. 1-2022. 12	2022. 3-2022. 5	2023. 3-2023. 5	2022. 3-2023. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	480	1,341	3,110	-	-	-
営業総収入 Gross operating revenue	498	1,328	3,618	142	170	820
営業利益 Operating income	-229	-156	-916	-47	-0	80
当期純利益 Profit	-223	-142	-962	-34	10	60

(注)

*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

*2 羅森(中国)投資有限公司の上表中の決算数値は、羅森(中国)投資有限公司に、中国における連結子会社14社及び持分法適用会社5社の経営成績を合算しております。主な連結子会社の営業利益は、下表の通りです。

Notes:

*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

*2 The operating result of Lawson (China) Holdings, Inc. includes a sum of the operating results of 14 consolidated subsidiaries and 5 equity method affiliates. The operating income of main consolidated subsidiaries is shown in the table below.

中国における主な連結子会社の営業利益 Operating income of main consolidated subsidiaries in China *

連結子会社 Consolidated subsidiaries	グループ出資比率 Share of group companies	2022. 1-2022. 3	2023. 1-2023. 3	2022. 1-2022. 12
		百万円/Millions of yen		
上海羅森便利有限公司 Shanghai Lawson, Inc.	100.0%	-196	-95	-1,181
重慶羅森便利店有限公司 Chongqing Lawson, Inc.	100.0%	66	222	341
大連羅森便利有限公司 Dalian Lawson, Inc.	98.3%	-19	20	145
羅森(北京)有限公司 Beijing Lawson, Inc.	64.8%	54	262	761

(注)

* 各社の単体の数値です。

Note:

* Figures for each company on a non-consolidated basis.

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

2. 持分法適用会社 2. Equity method affiliates	(株)ローソン高知 Lawson Kochi, Inc.			(株)ローソン南九州 Lawson Minamikyushu, Inc.		
設立日 Date of establishment	2015年4月 2015.4			2013年5月 2013.5		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%			49.0%		
事業内容 Business activities	高知県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kochi			鹿児島県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kagoshima		
他出資者 Other shareholders	株式会社サンイー SUNNY MART Co., Ltd. 51.0%			南国殖産株式会社 Nangoku Corporation Co., Ltd. 51.0%		
	2022. 3-2022. 5	2023. 3-2023. 5	2022. 3-2023. 2	2022. 3-2022. 5	2023. 3-2023. 5	2022. 3-2023. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	1,128	1,144	4,632	1,077	1,158	4,474
営業利益 Operating income	137	147	439	14	77	92
当期純利益 Profit	89	112	292	3	79	13
	(株)ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.					
設立日 Date of establishment	2009年10月 2009.10					
決算月 Fiscal year end	2月 February					
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%					
事業内容 Business activities	沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Okinawa					
他出資者 Other shareholders	株式会社サンイー SAN-A CO., LTD. 51.0%					
	2022. 3-2022. 5	2023. 3-2023. 5	2022. 3-2023. 2			
	百万円/Millions of yen					
営業総収入 Gross operating revenue	1,749	2,029	7,357			
営業利益 Operating income	171	341	873			
当期純利益 Profit	104	213	474			

(注)

* グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

Note:

* Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.