

単体業績 Non-consolidated operating results

■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2022年度/FY2022		2023年度/FY2023		2024年度(予想)/FY2024 (Forecast) ^{*2}			
	通期/Full year 2022. 3. 1 - 2023. 2. 28		通期/Full year 2023. 3. 1 - 2024. 2. 29		第2四半期累計期間/1H 2024. 3. 1 - 2024. 8. 31		通期予想/Full year 2024. 3. 1 - 2025. 2. 28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) Net sales of all convenience stores (millions of yen)	2,299,518	104.0%	2,416,293	105.1%	-	-	-	-
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	2,272,571	104.1%	2,385,379	105.0%	-	-	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	26,947	92.1%	30,913	114.7%	-	-	-	-
営業総収入 (百万円) ^{*1} Gross operating revenue (millions of yen)	357,571	100.7%	391,793	109.6%	-	-	-	-
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	338,354	101.4%	369,872	109.3%	-	-	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of all convenience stores)	14.7%		15.3%		-	-	-	-
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	303,165	98.5%	311,860	102.9%	-	-	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores)	13.2%		12.9%		-	-	-	-
営業利益 (百万円) Operating income (millions of yen)	35,188	136.0%	58,011	164.9%	-	-	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Operating income on Net sales of all convenience stores)	1.5%		2.4%		-	-	-	-
経常利益 (百万円) Ordinary income (millions of yen)	40,618	118.5%	68,928	169.7%	-	-	-	-
当期純利益 (百万円) Profit (millions of yen)	22,595	167.7%	44,722	197.9%	-	-	-	-
1株当たり当期純利益 (円) Profit per share (yen)	225.78		446.87		-	-	-	-
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	240,073		266,412		-	-	-	-
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	805,367		820,527		-	-	-	-
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,395.60		2,657.51		-	-	-	-
1株当たり配当額 (円) Cash dividends per share (yen)	150.00		117.50		-	-	-	-
総資産当期純利益率 ROA	2.8%		5.5%		-	-	-	-
自己資本当期純利益率 ROE	9.6%		17.7%		-	-	-	-
流動比率 Current ratio	52.4%		52.2%		-	-	-	-
固定比率 Fixed ratio	255.7%		232.6%		-	-	-	-
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	29.8%		32.4%		-	-	-	-

(注)

*1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

*2 2024年2月6日付で公表いたしました「KDDI株式会社による当社株券等に対する公開買付けの開始予定に関する賛同の意見表明及び応募推奨並びに資本業務提携のお知らせ」(2024年3月27日付の「KDDI株式会社による当社株券等に対する公開買付けの開始に関する賛同の意見表明及び応募推奨のお知らせ」を含みます。)のとおり、公開買付けによる本公開買付け及びその後の所定の手続を実施することにより、当社株式が上場廃止となる予定であることから、2025年2月期の業績予想は記載しておりません。

Notes:

*1 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.

*2 As publicly announced in the "Notice of Expression of Our Opinion in Favor of the Planned Commencement of and Recommendation to Tender in the Tender Offer for Company's Share Certificates by KDDI Corporation and Notice of Capital and Business Alliance" dated February 6, 2024 and "Notice of Expression of Our Opinion in Favor of the Commencement of and Recommendation to Tender in the Tender Offer for Company's Share Certificates by KDDI Corporation" dated March 27, 2024, the Company's shares will be delisted following a tender offer by the offeror (KDDI Corporation) and subsequent implementation of the prescribed procedures. Therefore, the financial forecasts for fiscal 2024 are not provided.

単体業績 Non-consolidated operating results

LAWSON

■ 損益計算書 Non-consolidated statement of income

		2022年度/FY2022		2023年度/FY2023		前年増減
		2022. 3. 1 - 2023. 2. 28		2023. 3. 1 - 2024. 2. 29		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	357,571	100.7%	391,793	109.6%	34,221
B. 売上高 Net sales		26,419	90.4%	30,295	114.7%	3,875
C. 売上原価 Cost of sales		19,217	90.1%	21,920	114.1%	2,703
D. 売上総利益 Gross profit	B - C	7,202	91.1%	8,374	116.3%	1,171
E. 営業収入 Operating revenue	F + G	331,151	101.6%	361,497	109.2%	30,346
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		262,581	90.8%	284,614	108.4%	22,033
G. その他の営業収入 Other operating revenue		68,569	186.1%	76,883	112.1%	8,313
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	338,354	101.4%	369,872	109.3%	31,518
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		303,165	98.5%	311,860	102.9%	8,695
J. 営業利益 Operating income	H - I	35,188	136.0%	58,011	164.9%	22,823
営業外収益 Non-operating income		8,985	73.0%	14,124	157.2%	5,139
営業外費用 Non-operating expenses		3,555	91.3%	3,207	90.2%	-347
経常利益 Ordinary income		40,618	118.5%	68,928	169.7%	28,309
特別利益 Extraordinary income		-	-	-	-	-
特別損失 Extraordinary losses		9,536	51.4%	8,068	84.6%	-1,467
税引前当期純利益 Profit before income taxes		31,082	184.6%	60,859	195.8%	29,777
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		6,891	152.7%	15,352	222.8%	8,461
法人税等調整額 Income taxes - deferred		1,595	-	784	49.2%	-810
当期純利益 Profit		22,595	167.7%	44,722	197.9%	22,127

■ 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2022年度/FY2022		2023年度/FY2023		前年増減
	2022. 3. 1 - 2023. 2. 28		2023. 3. 1 - 2024. 2. 29		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	115,637	99.0%	117,395	101.5%	1,758
人件費 Personnel expenses	43,723	99.0%	44,305	101.3%	581
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	50,050	104.0%	49,716	99.3%	-333
広告宣伝費 Advertising expenses	10,997	100.6%	15,005	136.4%	4,008
販売手数料 Sales commission	324	1.6%	346	106.8%	22
その他 Other	82,433	121.1%	85,091	103.2%	2,658
合計 Total	303,165	98.5%	311,860	102.9%	8,695

■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2022年度/FY2022	2023年度/FY2023	前年増減	2024年度計画
	2022. 3. 1 - 2023. 2. 28	2023. 3. 1 - 2024. 2. 29	Increase (Decrease)	Forecasts / 2024. 3. 1 - 2025. 2. 28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	5,689	11,840	6,151	-
既存店投資 Existing store investments	12,800	12,440	-359	-
システム関連投資 IT-related investments	8,926	13,889	4,962	-
その他 Other	50	2,661	2,611	-
投資小計 Subtotal	27,466	40,831	13,364	-
出資・融資 Investments and advances	2,430	4,713	2,282	-
リース Leases *	37,426	36,335	-1,091	-
合計 Total	67,324	81,880	14,555	-
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	50,050	49,716	-333	-
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	9,511	8,379	-1,131	-
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	59,561	58,096	-1,464	-

(注)

* リース債務の返済による支出は、2022年度は41,722百万円、2023年度は39,451百万円です。

Note:

* The amount of repayments of lease obligations is 41,722 millions of yen in fiscal year 2022 and 39,451 millions of yen in fiscal year 2023.

■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

[資産の部 Assets]	2022年度 (2023年2月28日現在)	2023年度 (2024年2月29日現在)	2022年度末からの増減
	FY2022 (As of 2023.2.28)	FY2023 (As of 2024.2.29)	Increase (Decrease) from 2023.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動資産 Current assets	192,427	201,865	9,438
現金及び預金 Cash and deposits	6,316	12,008	5,692
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	49,329	45,597	-3,731
リース債権 Lease receivables	14,196	13,598	-598
商品 Merchandise	907	833	-73
前払費用 Prepaid expenses	15,444	16,130	686
未収入金 Accounts receivable - other	99,524	106,085	6,560
その他 Other	6,708	7,611	903
固定資産 Non-current assets	612,940	618,662	5,721
有形固定資産 Property and store equipment	312,118	312,865	746
・建物 Buildings	154,347	155,743	1,396
・構築物 Structures	22,136	20,220	-1,915
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	10,017	9,821	-195
・土地 Land	8,374	8,354	-20
・リース資産 Leased assets	117,011	118,445	1,433
・建設仮勘定 Construction in progress	231	279	48
無形固定資産 Intangible assets	29,088	33,474	4,386
・ソフトウェア Software	22,239	28,141	5,902
・のれん Goodwill	6,565	5,077	-1,487
・その他 Other	284	255	-28
投資その他の資産 Investments and other assets	271,732	272,321	588
・投資有価証券 Investments securities	3,003	5,782	2,779
・関係会社株式 Shares of subsidiaries and associates	65,098	108,499	43,401
・関係会社出資金 Investments in capital of subsidiaries and associates	40,691	—	-40,691
・長期貸付金 Long-term loans receivable	36,164	33,323	-2,841
・関係会社長期貸付金 Long-term loans receivable from subsidiaries and associates	470	17	-452
・長期前払費用 Long-term prepaid expenses	11,017	10,896	-121
・差入保証金 Guarantee deposits	82,950	82,609	-340
・繰延税金資産 Deferred tax assets	32,333	31,215	-1,117
・その他 Other	827	892	64
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-823	-915	-91
資産合計 Total assets	805,367	820,527	15,160
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	351,063	362,598	11,534

■ 貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2022年度 (2023年2月28日現在)	2023年度 (2024年2月29日現在)	2022年度末からの増減
	FY2022 (As of 2023.2.28)	FY2023 (As of 2024.2.29)	Increase (Decrease) from 2023.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[負債の部 Liabilities]			
流動負債 Current liabilities	367,066	386,391	19,324
買掛金 Accounts payable - trade	110,202	117,831	7,629
短期借入金 Short-term loans payable	11,900	10,000	-1,900
関係会社短期借入金 Short-term loans payable to subsidiaries and associates	53,930	66,750	12,820
リース債務 Lease obligations	35,754	36,207	452
未払金 Accounts payable - other	26,407	27,475	1,068
未払法人税等 Income taxes payable	8,789	11,580	2,790
未払費用 Accrued expenses	2,386	2,308	-77
預り金 Deposits received	109,222	103,485	-5,737
賞与引当金 Provision for bonuses	3,349	3,317	-32
その他 Other	5,123	7,435	2,311
固定負債 Non-current liabilities	198,227	167,724	-30,502
長期借入金 Long-term loans payable	30,000	-	-30,000
リース債務 Lease obligations	104,060	103,734	-326
退職給付引当金 Provision for retirement benefits	15,064	15,173	109
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers	164	213	48
資産除去債務 Asset retirement obligations	32,989	33,088	98
その他 Other	15,948	15,514	-433
負債合計 Total liabilities	565,294	554,115	-11,178
[純資産の部 Net assets]			
株主資本 Shareholders' equity	238,806	264,263	25,457
資本金 Capital stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	47,760	47,759	-1
・資本準備金 Legal capital surplus	47,696	47,696	-
・その他資本剰余金 Other capital surplus	64	62	-1
利益剰余金 Retained earnings	133,488	158,945	25,457
・利益準備金 Legal retained earnings	727	727	-
・別途積立金 General reserve	50,000	50,000	-
・繰越利益剰余金 Retained earnings brought forward	82,760	108,218	25,457
自己株式 Treasury shares	-948	-947	1
評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments	938	1,694	755
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	1,007	1,763	755
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-69	-69	-
新株予約権 Subscription rights to shares	328	453	125
純資産合計 Net assets	240,073	266,412	26,338
負債純資産合計 Liabilities and net assets	805,367	820,527	15,160