

2023年2月期  
第2四半期決算補足資料

対象期間：2022年3月～2022年8月

Summary of financial results for the fiscal year ending February 28, 2023  
This covers the period from March 1, 2022 to August 31, 2022.

## ■連結業績

Consolidated operating results

01	主な業績と予想	Results and forecasts for major financial indicators
02	連結損益計算書	Consolidated statement of income
	販売費及び一般管理費の主な明細	Selling, general and administrative expenses
03	投融資の状況	Capital expenditure
	のれんの状況	Goodwill
04	連結貸借対照表	Consolidated balance sheet
06	連結キャッシュ・フロー計算書	Consolidated statement of cash flows
08	セグメント利益	Segment profit
09	主な関係会社の状況	Main subsidiaries and equity method affiliates

## ■単体業績

Non-consolidated operating results

12	主な業績と予想	Results and forecasts for major financial indicators
13	損益計算書	Non-consolidated statement of income
	販売費及び一般管理費の主な明細	Selling, general and administrative expenses
14	投融資の状況	Capital expenditure
15	貸借対照表	Non-consolidated balance sheet

## ■店舗の状況

Number of stores

17	国内コンビニエンスストアの店舗数の推移	Number of convenience stores in Japan
18	国内コンビニエンスストア店舗数	Number of convenience stores in Japan by store type
19	都道府県別店舗分布状況	Number of convenience stores by region and prefecture
21	海外コンビニエンスストア店舗数	Number of convenience stores abroad
	その他セグメントの運営する店舗数	Number of stores of other segments

## 見通しに関する注意事項

本資料では、ローソンおよび関係会社の将来についての計画や戦略、業績に関する予想および見通しの記述が含まれています。これらの記述は過去の事実ではなく、当社が現時点で把握可能な情報から判断した仮定および所信に基づく見込みです。また、経済動向、コンビニエンスストア業界における競争の激化、個人消費、市場需要、税制や諸制度などに関わるリスクや不確実性を際限なく含んでいます。それゆえ実際の業績は当社の見込みとは異なる可能性のあることをご承知おきください。

## Cautionary Statement

This material may contain forward-looking statements and forecasts regarding the future plans, strategies and performances of Lawson and its subsidiaries. These statements and forecasts are not historical fact. They are expectations based on assumptions and beliefs derived from information currently available to the Company and are subject to risks and uncertainties including, but not limited to, economic trends, heightened competition in the domestic convenience store sector, personal consumption, market demand, the tax system and other legislation. As such, actual results may differ materially from those projected.

## ■売上及び商品の状況(国内コンビニエンスストア)

Sales and products (Convenience stores in Japan)

22	既存店売上高前年比及び既存店総荒利益高前年比	Net sales and gross profit of existing stores
	平均日販	Average daily sales per store
	全店客数及び客単価	Average number of customers and average spending per customer (All stores)
	全店商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況	Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores)
23	酒・タバコ取扱店及び24時間営業店舗数	Liquor-licensed, cigarette-licensed and 24-hour operating stores
	収納代行業務の状況(全店)	Third party bill settlement (All stores)
	国内コンビニエンスストア事業 グループ全店売上高	Total sales of convenience store business in Japan

## ■従業員の状況

Number of employees

24	従業員の状況	Number of employees
----	--------	---------------------

# 連結業績 Consolidated operating results

## ■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2021年度/FY2021				2022年度/FY2022			
	第2四半期/1H		通期/Full year		第2四半期/1H		通期計画/Full year (Forecast)	
	2021.3.1 - 2021.8.31		2021.3.1 - 2022.2.28		2022.3.1 - 2022.8.31		2022.3.1 - 2023.2.28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円)* <sup>1</sup> Net sales of all convenience stores (millions of yen)	1,227,055	104.6%	2,442,732	104.0%	1,267,689	103.3%	2,570,000	105.2%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	1,114,479	104.2%	2,215,046	103.8%	1,157,570	103.9%	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	112,575	108.6%	227,686	105.4%	110,119	97.8%	-	-
営業総収入 (百万円)* <sup>2</sup> Gross operating revenue (millions of yen)	348,768	108.0%	698,371	104.9%	483,503	138.6%	1,024,000	146.6%
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	249,534	106.5%	498,633	104.4%	251,295	100.7%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of all convenience stores)	20.3%		20.4%		19.8%		-	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	222,827	102.4%	451,537	103.4%	222,302	99.8%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores)	18.2%		18.5%		17.5%		-	
営業利益 (百万円) Operating income (millions of yen)	26,706	160.0%	47,096	115.2%	28,993	108.6%	53,000	112.5%
(対チェーン全店売上高比) (Operating income on Net sales of all convenience stores)	2.2%		1.9%		2.3%		-	
経常利益 (百万円) Ordinary income (millions of yen)	27,830	187.3%	47,571	126.5%	28,951	104.0%	48,500	102.0%
親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益 (百万円) Profit attributable to owners of parent (millions of yen)	17,405	526.2%	17,900	206.0%	15,409	88.5%	22,000	122.9%
1株当たり四半期(当期)純利益 (円) Profit per share (yen)	173.93		178.87		153.98		219.83	* <sup>3</sup>
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	284,316		278,473		288,602		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	1,320,872		1,337,245		1,377,128		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,787.17		2,726.97		2,826.70		-	
総資産四半期(当期)純利益率 ROA	1.3%		1.3%		1.1%		-	
自己資本四半期(当期)純利益率 ROE	6.4%		6.6%		5.5%		-	
流動比率 Current ratio	91.8%		94.7%		96.7%		-	
固定比率 Fixed ratio	238.5%		245.4%		237.6%		-	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	21.1%		20.4%		20.5%		-	
配当性向(連結) Payout ratio (consolidated)	43.1%		83.9%		48.7%		-	

(注)

\*1 チェーン全店売上高は、(株)ローソン単体および連結子会社を対象とし、国内コンビニエンスストア事業、海外事業および成城石井事業の店舗売上高等の合計を記載しています。なお、成城石井事業については直営の成城石井店舗のみを集計しております。

\*2 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

\*3 計画の1株当たり四半期(当期)純利益に関しては、2022年8月31日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes:

\*1 The net sales of all convenience stores include Lawson, Inc. and its consolidated subsidiaries. Therefore, it is a sum of total sales of domestic convenience stores business, overseas business and Seijo Ishii business. In addition, for Seijo Ishii business, it is a total of its company-operated stores.

\*2 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.

\*3 Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of August 31, 2022.

## 【収益認識に関する会計基準等の適用】

2022年度は収益認識に関する会計基準等適用後の数値です。この結果、売上高及び営業収入は117,638百万円増加(加盟店からの収入は26,073百万円減少、その他の営業収入は2,263百万円減少)し、売上原価は131,410百万円増加し、販売費及び一般管理費は13,792百万円減少し、営業利益、経常利益及び税金等調整前四半期純利益がそれぞれ21百万円増加しております。

Application of the Accounting Standards for Revenue Recognition, etc.

The Company has applied "Accounting Standard for Revenue Recognition" and other standards from fiscal year 2022. As a result, net sales and operating revenue increased by 117,638 million yen, income from franchised stores decreased by 26,073 million yen, other operating revenue decreased by 2,263 million yen, cost of sales increased by 131,410 million yen, and selling, general and administrative expenses decreased by 13,792 million yen for the first half of the year under review, while operating income, ordinary income, and profit before income taxes increased respectively by 21 million yen.

## ■ 連結損益計算書 Consolidated statement of income

		2021年度1H		2022年度1H		前年増減 Increase (Decrease)
		2021. 3. 1 - 2021. 8. 31		2022. 3. 1 - 2022. 8. 31		
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	348,768	108.0%	483,503	138.6%	134,734
B. 売上高 Net sales *		145,150	111.9%	293,764	202.4%	148,614
C. 売上原価 Cost of sales		99,234	111.9%	232,207	234.0%	132,973
D. 売上総利益 Gross profit	B - C	45,916	111.9%	61,557	134.1%	15,641
E. 営業収入 Operating revenue	F + G	203,617	105.4%	189,738	93.2%	-13,879
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		148,836	102.0%	126,410	84.9%	-22,426
G. その他の営業収入 Other operating revenue		54,781	115.8%	63,328	115.6%	8,547
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	249,534	106.5%	251,295	100.7%	1,761
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		222,827	102.4%	222,302	99.8%	-525
J. 営業利益 Operating income	H - I	26,706	160.0%	28,993	108.6%	2,286
営業外収益 Non-operating income		3,846	183.1%	2,620	68.1%	-1,226
営業外費用 Non-operating expenses		2,722	69.3%	2,661	97.8%	-60
経常利益 Ordinary income		27,830	187.3%	28,951	104.0%	1,121
特別利益 Extraordinary income		1,025	-	-	-	-1,025
特別損失 Extraordinary losses		2,801	37.5%	2,842	101.5%	40
税金等調整前四半期純利益 Profit before income taxes		26,055	352.9%	26,109	100.2%	54
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		6,767	303.3%	7,788	115.1%	1,020
法人税等調整額 Income taxes - deferred		1,880	96.2%	2,919	155.2%	1,038
四半期純利益 Profit		17,407	544.3%	15,402	88.5%	-2,005
非支配株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to non-controlling interests		1	-	-7	-	-9
親会社株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to owners of parent		17,405	526.2%	15,409	88.5%	-1,995

(注)

\* 「売上高」は、直営店売上高、Eコマース売上高、卸売事業売上高等の合計です。

Note:

\* Net sales of company-operated stores, e-commerce business, wholesale business and others.

## ■ 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2021年度1H		2022年度1H		前年増減 Increase (Decrease)
	2021. 3. 1 - 2021. 8. 31		2022. 3. 1 - 2022. 8. 31		
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	
地代家賃 Rents	65,285	102.4%	65,606	100.5%	320
人件費 Personnel expenses	42,095	102.7%	42,723	101.5%	628
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	31,170	99.4%	32,433	104.1%	1,262
広告宣伝費 Advertising expenses	11,355	95.3%	9,377	82.6%	-1,978
販売手数料 Sales commission	20,015	111.8%	8,219	41.1%	-11,795
その他 Other	52,905	102.5%	63,942	120.9%	11,036
合計 Total	222,827	102.4%	222,302	99.8%	-525

### 【収益認識に関する会計基準等の適用】

2022年度は収益認識に関する会計基準等適用後の数値です。この結果、広告宣伝費は4,120百万円減少し、販売手数料は15,274百万円減少し、その他は5,602百万円増加しております。

Application of the Accounting Standards for Revenue Recognition, etc.

The Company has applied "Accounting Standard for Revenue Recognition" and other standards from fiscal year 2022. As a result, advertising expenses decreased by 4,120 million yen, sales commission decreased by 15,274 million yen, and other increased by 5,602 million yen for the first half of the year under review.

## ■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2021年度1H		2022年度1H		前年増減	2022年度計画
	2021. 3. 1 - 2021. 8. 31		2022. 3. 1 - 2022. 8. 31		Increase (Decrease)	Forecasts / 2022. 3. 1 - 2023. 2. 28
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	9,461		5,685		-3,776	23,000
既存店投資 Existing store investments	5,622		5,643		21	21,000
システム関連投資 IT-related investments	3,787		5,943		2,156	19,000
その他 Other	1,471		3,713		2,241	4,000
投資小計 Subtotal	20,342		20,985		643	67,000
出資・融資 Investments and advances	-5,532		1,169		6,701	5,000
リース Leases *	14,696		21,876		7,180	65,000
合計 Total	29,505		44,031		14,525	137,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	31,229		32,539		1,309	69,300
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	8,094		8,157		63	16,700
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	39,323		40,697		1,373	86,000

(注)

\* リース債務の返済による支出は、2021年度第2四半期累計期間は24,331百万円、2022年度第2四半期累計期間は25,705百万円です。

Note:

\* The amount of repayments of lease obligations (consolidated) is 24,331 millions of yen in the first half of fiscal year 2021 and 25,705 millions of yen in the first half of fiscal year 2022.

## ■ のれんの状況 Goodwill

	2021年度1H		2022年度1H		前年増減
	2021. 3. 1 - 2021. 8. 31		2022. 3. 1 - 2022. 8. 31		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
のれん償却額 Amortization of goodwill					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	930	79.6%	897	96.4%	-33
成城石井事業 Seijo Ishii business	718	100.0%	718	100.0%	-
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	250	100.0%	250	100.0%	-
海外事業 Overseas business	28	105.7%	34	120.1%	5
合計 Total	1,929	89.1%	1,900	98.5%	-28

	2021年度 (2022年2月28日現在)		2022年度第2四半期 (2022年8月31日現在)		2021年度末からの増減
	FY2021 (As of 2022. 2. 28)		FY2022 (As of 2022. 8. 31)		Increase (Decrease) from 2022. 2. 28
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
当期末残高 Balance of goodwill at end of period					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	9,647	84.1%	8,750	90.7%	-897
成城石井事業 Seijo Ishii business	18,084	92.6%	17,365	96.0%	-718
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	6,181	92.5%	5,930	95.9%	-250
海外事業 Overseas business	546	102.1%	584	107.1%	38
合計 Total	34,459	90.2%	32,631	94.7%	-1,827

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

[資産の部Assets]	2021年度 (2022年2月28日現在)	2022年度第2四半期 (2022年8月31日現在)	2021年度末からの増減
	FY2021 (As of 2022.2.28)	FY2022 (As of 2022.8.31)	Increase (Decrease) from 2022.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動資産 Current assets	667,627	704,882	37,255
現金及び預金 Cash and deposits *	388,463	392,671	4,208
売掛金 Accounts receivable - trade	4,990	40,325	35,335
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	47,202	46,777	-425
リース債権 Lease receivables	15,071	14,297	-774
商品 Merchandise	22,128	24,924	2,795
未収入金 Accounts receivable - other	146,443	145,019	-1,424
その他 Other	43,344	40,883	-2,460
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-17	-15	2
固定資産 Non-current assets	669,618	672,245	2,627
有形固定資産 Property and store equipment	368,768	379,291	10,522
・建物及び構築物 Buildings and structures	189,190	195,039	5,849
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	22,762	24,464	1,702
・土地 Land	8,507	8,429	-77
・リース資産 Leased assets	124,978	128,939	3,961
・建設仮勘定 Construction in progress	4,720	1,090	-3,630
・その他 Other	18,609	21,326	2,717
無形固定資産 Intangible assets	77,746	75,421	-2,325
・ソフトウェア Software	34,884	34,684	-200
・のれん Goodwill	34,459	32,631	-1,827
・商標権 Trademark right	7,721	7,414	-307
・その他 Other	680	690	10
投資その他の資産 Investments and other assets	223,103	217,533	-5,569
・投資有価証券 Investment securities	21,738	21,432	-305
・長期貸付金 Long-term loans receivable	38,044	36,649	-1,394
・差入保証金 Guarantee deposits	103,277	102,277	-999
・繰延税金資産 Deferred tax assets	34,736	32,370	-2,366
・その他 Other	26,066	25,619	-447
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-759	-815	-55
資産合計 Total assets	1,337,245	1,377,128	39,882
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	416,609	431,423	14,814

(注)

\* 2022年8月31日現在、現金及び預金には金融関連事業の339,528百万円が含まれており、主にATM充填金として使用しております。

Note:

\* The amount of cash and deposits for financial services business as of August 31, 2022 is 339,528 millions of yen, most of which is used for refilling ATMs.

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2021年度 (2022年2月28日現在)	2022年度第2四半期 (2022年8月31日現在)	2021年度末からの増減
	FY2021 (As of 2022. 2. 28)	FY2022 (As of 2022. 8. 31)	Increase (Decrease) from 2022.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>[負債の部Liabilities]</b>			
流動負債 Current liabilities	704,691	729,294	24,602
買掛金 Accounts payable - trade	125,681	191,148	65,467
短期借入金 Short-term loans payable	47,072	1,230	-45,842
1年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans payable	20,000	20,000	-
リース債務 Lease obligations	45,955	47,224	1,268
未払金 Accounts payable - other	90,412	64,622	-25,789
未払法人税等 Income taxes payable	7,368	7,845	477
預り金 Deposits received	151,809	169,967	18,158
賞与引当金 Provision for bonuses	4,854	4,420	-433
コールマネー Call money*	108,000	101,000	-7,000
銀行業における預金 Deposits received for banking business	91,420	105,195	13,775
その他 Other	12,117	16,637	4,520
固定負債 Non-current liabilities	354,080	359,231	5,151
長期借入金 Long-term loans payable*	160,000	160,000	-
リース債務 Lease obligations	118,445	121,703	3,257
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	449	494	44
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers and audit and supervisory board members	248	257	9
退職給付に係る負債 Net defined benefit liability	17,438	17,833	394
資産除去債務 Asset retirement obligations	36,622	37,806	1,184
その他 Other	20,875	21,136	260
負債合計 Total liabilities	1,058,771	1,088,525	29,754
<b>[純資産の部Net assets]</b>			
株主資本 Shareholders' equity	265,327	272,533	7,205
資本金 Capital stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	46,495	46,495	-0
利益剰余金 Retained earnings	161,299	168,480	7,181
自己株式 Treasury shares	-973	-949	24
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	7,563	10,354	2,791
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	1,585	1,230	-355
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-69	-69	-
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	6,273	9,368	3,094
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans	-227	-174	52
新株予約権 Subscription rights to shares	368	328	-40
非支配株主持分 Non-controlling interests	5,213	5,386	172
純資産合計 Net assets	278,473	288,602	10,128
負債純資産合計 Liabilities and net assets	1,337,245	1,377,128	39,882

(注)

\* 2022年8月31日現在、コールマネー・長期借入金には金融関連事業の231,000百万円が含まれております。

Note:

\* The amount of loans payable for financial services business as of August 31, 2022 is 231,000 millions of yen.

# 連結業績 Consolidated operating results

## ■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2021年度1H 2021. 3. 1 - 2021. 8. 31	2022年度1H 2022. 3. 1 - 2022. 8. 31	前年増減 Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>I. 営業活動によるキャッシュ・フロー</b> I. Net cash provided by (used in) operating activities			
税金等調整前四半期純利益 Profit before income taxes	26,055	26,109	54
減価償却費 Depreciation and amortization	39,323	40,697	1,373
減損損失 Impairment loss	1,243	819	-423
受取利息及び受取配当金 Interest and dividend income	-448	-1,013	-565
支払利息 Interest expenses	1,753	1,768	15
投資有価証券売却益 (マイナスは益) Loss (gain) on sales of investment securities	-1,025	-	1,025
固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets	595	718	123
売上債権の増減額 (マイナスは増加) Decrease (increase) in notes and accounts receivable - trade	-34	-8,358	-8,324
未収入金の増減額 (マイナスは増加) Decrease (increase) in accounts receivable - other	1,546	-24,310	-25,857
仕入債務の増減額 (マイナスは減少) Increase (decrease) in notes and accounts payable - trade	13,188	34,045	20,857
未払金の増減額 (マイナスは減少) Increase (decrease) in accounts payable - other	2,912	3,115	203
預り金の増減額 (マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits received	-103,336	18,126	121,463
退職給付に係る負債の増減額 (マイナスは減少) Increase (decrease) in net defined benefit liability	505	392	-112
銀行業におけるコールマネーの純増減 (マイナスは減少) Net increase (decrease) in call money for banking business	45,000	-7,000	-52,000
その他 Other - net	25,994	21,525	-4,468
小計 Subtotal	53,272	106,635	53,363
利息及び配当金の受取額 Interest and dividends received	431	1,009	577
利息の支払額 Interest expenses paid	-1,728	-1,838	-109
法人税等の支払額 Income taxes paid	-4,438	-7,360	-2,922
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	47,536	98,446	50,909
<b>II. 投資活動によるキャッシュ・フロー</b> II. Net cash provided by (used in) investing activities			
有価証券の取得による支出 Purchase of securities	-4,000	-999	3,000
有価証券の償還による収入 Proceeds from redemption of securities	4,000	6,000	1,999
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property and store equipment	-16,500	-16,427	73
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-3,761	-5,931	-2,170
投資有価証券の売却による収入 Proceeds from sales of investment securities	5,974	-	-5,974
関係会社株式の取得による支出 Purchase of shares of subsidiaries and associates	-106	-191	-85
長期貸付けによる支出 Payments of long-term loans receivable	-1,265	-941	323
長期貸付金の回収による収入 Collection of long-term loans receivable	2,398	2,322	-76
差入保証金の差入による支出 Payments of guarantee deposits	-6,060	-4,942	1,117
差入保証金の回収による収入 Proceeds from collection of guarantee deposits	5,869	5,453	-415
長期前払費用の取得による支出 Purchase of long-term prepaid expenses	-830	-137	692
その他 Other - net	430	-2,501	-2,932
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-13,852	-18,297	-4,445



■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2021年度1H 2021. 3. 1 - 2021. 8. 31	2022年度1H 2022. 3. 1 - 2022. 8. 31	前年増減 Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
III. 財務活動によるキャッシュ・フロー III. Net cash provided by (used in) financing activities			
短期借入金の純増減額(マイナスは減少) Net increase (decrease) in short-term loans payable	- 35,550	- 45,842	- 10,292
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations	- 24,331	- 25,705	- 1,373
配当金の支払額 Cash dividends paid	- 7,505	- 7,505	- 0
その他 Other - net	- 24	- 24	0
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	- 67,411	- 79,076	- 11,664
IV. 現金及び現金同等物に係る換算差額 IV. Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	1,054	2,115	1,060
V. 現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少) V. Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	- 32,673	3,187	35,860
VI. 現金及び現金同等物の期首残高 VI. Cash and cash equivalents at beginning of period	401,136	388,444	- 12,692
VII. 非連結子会社との合併に伴う現金及び現金同等物の増加額 VII. Increase in cash and cash equivalents resulting from merger with unconsolidated subsidiaries	19	-	- 19
VIII. 現金及び現金同等物の四半期末残高 VIII. Cash and cash equivalents at end of period	368,483	391,632	23,148



■ セグメント利益 Segment profit

	2021年度1H		2022年度1H		前年増減
	2021. 3. 1 - 2021. 8. 31		2022. 3. 1 - 2022. 8. 31		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
セグメント利益 Segment profit					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	18,528	134.7%	21,202	114.4%	2,674
成城石井事業 Seijo Ishii business	5,377	111.6%	5,244	97.5%	-132
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	879	-	2,618	297.9%	1,739
金融関連事業 Financial services business	1,429	193.0%	2,056	143.9%	626
海外事業 Overseas business	632	-	-2,113	-	-2,746
その他 Other business	-140	-	-14	-	125
合計 Total	26,706	160.0%	28,993	108.6%	2,286

# 連結業績 Consolidated operating results

## ■主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

1. 連結子会社	(株)ローンストア100 <sup>*2</sup>			(株)ローンアーバンワークス		
1. Consolidated subsidiaries	Lawson Store100, Inc.			Lawson urbanworks, Inc.		
設立日 Date of establishment	2013年11月 2013.11			2017年11月 2017.11		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies <sup>*1</sup>	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	「ローンストア100」の店舗運営 及び指導並びに商品関連事業 Store operation and merchandising function of LAWSON STORE100			「ローン」の店舗運営 Store operation business of LAWSON stores		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2021.3-2021.8	2022.3-2022.8	2021.3-2022.2	2021.3-2021.8	2022.3-2022.8	2021.3-2022.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	16,671	16,944	32,538	7,121	8,167	14,408
営業総収入 Gross operating revenue	18,655	18,778	36,445	7,241	8,263	14,647
営業利益 Operating income	305	-131	136	64	137	64
経常利益 Ordinary income	303	-132	141	70	140	77
当期純利益 Profit	71	-127	-76	44	75	63
	(株) S C I			(株) 成城石井 <sup>*3</sup>		
	S C I, Inc.			SEIJO ISHII CO., LTD.		
設立日 Date of establishment	2012年7月 2012.7			1927年2月 1927.2		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies <sup>*1</sup>	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	SCM機能子会社 Serving supply chain management of convenience store businesses			食品総合小売業、輸入、卸売、食品製造 及び飲食店の事業 Food retailing, import, wholesale, food manufacture and restaurant operations business		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2021.3-2021.8	2022.3-2022.8	2021.3-2022.2	2021.3-2021.8	2022.3-2022.8	2021.3-2022.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	-	-	-	48,687	47,627	97,472
営業総収入 Gross operating revenue	138,008	147,515	277,294	54,171	53,457	109,200
営業利益 Operating income	1,677	2,570	2,306	5,799	5,622	11,998
経常利益 Ordinary income	1,679	2,574	2,311	5,903	5,545	12,156
当期純利益 Profit	1,093	1,673	1,521	3,583	3,035	7,377
	(株) ローソンエンタテインメント			ユナイテッド・シネマ(株)		
	Lawson Entertainment, Inc.			United Cinemas Co., Ltd.		
設立日 Date of establishment	1992年7月 1992.7			1999年10月 1999.10		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies <sup>*1</sup>	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	チケット販売・情報提供サービス業、 音楽・映像ソフトの販売 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities			映画館の運営及び関連事業 Operation of movie theaters and related business		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2021.3-2021.8	2022.3-2022.8	2021.3-2022.2	2021.3-2021.8	2022.3-2022.8	2021.3-2022.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	23,215	24,002	45,880	9,113	12,717	17,336
営業利益 Operating income	548	1,412	2,018	582	1,465	760
経常利益 Ordinary income	687	1,511	2,400	774	1,832	1,802
当期純利益 Profit	391	757	1,752	427	1,214	892

(注)

- \*1 グループ出資比率には、(株)ローンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。  
 \*2 ローンストア100事業全体の営業利益(社内管理ベース)は、2022年度第2四半期累計で746百万円となっております。これは、(株)ローンストア100の営業利益に、(株)ローンの担当事業本部による社内管理上の営業利益を合算して算出したものです。  
 \*3 設立日については、創業時点を記載しております。

Notes:

- \*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.  
 \*2 According to our internal calculation, the combined operating income of LAWSON STORE100 business has made a total of (746) million yen in the first half of fiscal year 2022. This total was calculated by adding the operating income of Lawson Store100, Inc. together with the operating income of Lawson, Inc.'s LAWSON STORE100 business division.  
 \*3 It states the date of foundation.

# 連結業績 Consolidated operating results

## ■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	上海羅森便利有限公司 <sup>*2</sup>			重慶羅森便利店有限公司		
	Shanghai Lawson, Inc.			Chongqing Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	1996年2月 1996.2			2010年4月 2010.4		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies <sup>*1</sup>	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	中国上海市及びその周辺における コンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Shanghai and surrounding area, China			中国重慶市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Chongqing, China		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2021.1-2021.6	2022.1-2022.6	2021.1-2021.12	2021.1-2021.6	2022.1-2022.6	2021.1-2021.12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	37,832	40,592	85,748	6,380	8,288	14,512
営業総収入 Gross operating revenue	23,150	22,904	52,619	1,897	2,801	4,442
営業利益 Operating income	576	-2,270	1,533	209	203	474
経常利益 Ordinary income	270	-2,889	909	186	121	433
当期純利益 Profit	182	-3,106	459	135	102	300
	大連羅森便利店有限公司			羅森(北京)有限公司 <sup>*3</sup>		
	Dalian Lawson, Inc.			Beijing Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	2011年9月 2011.9			2013年5月 2013.5		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies <sup>*1</sup>	98.3%			64.8%		
事業内容 Business activities	中国大連市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Dalian, China			中国北京市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Beijing, China		
他出資者 Other shareholders	亜恵美食品有限公司 Acasia Foods Co.,LTD. 1.7%			北京首農股份有限公司 Beijing Capital Agribusiness Co., Ltd. 35.2%		
	2021.1-2021.6	2022.1-2022.6	2021.1-2021.12	2021.1-2021.6	2022.1-2022.6	2021.1-2021.12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	4,988	6,472	11,512	6,531	7,413	14,898
営業総収入 Gross operating revenue	2,267	2,649	5,098	3,748	5,600	9,245
営業利益 Operating income	134	20	234	131	282	527
経常利益 Ordinary income	110	-13	201	116	245	538
当期純利益 Profit	96	-33	194	94	202	498
	Saha Lawson Co., Ltd.			(株)ベストプラクティス		
	-			BestPractice, Inc.		
設立日 Date of establishment	2012年11月 2012.11			2004年3月 2004.3		
決算月 Fiscal year end	12月 December			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies <sup>*1</sup>	49.2%			100.0%		
事業内容 Business activities	タイにおけるコンビニエンスストア事業 Operating stores "LAWSON 108" and "108SHOP" in Thailand			店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management		
他出資者 Other shareholders	Saha Pathanapibul PLC. 21.3%			-		
	Saha Pathana Interholding PLC. 9.0%			-		
	I.C.C International PLC. 9.0%			-		
	Thai President Foods PLC. 7.7%			-		
	Others 3.8%			-		
	2021.1-2021.6	2022.1-2022.6	2021.1-2021.12	2021.3-2021.8	2022.3-2022.8	2021.3-2022.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	3,410	3,943	6,605	-	-	-
営業総収入 Gross operating revenue	3,909	4,525	7,633	214	365	633
営業利益 Operating income	-138	-80	-189	-140	-14	-121
経常利益 Ordinary income	-141	-83	-196	-70	-14	-50
当期純利益 Profit	-135	-74	-237	-70	5	-57

(注)

\*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

\*2 上表中の決算数値は、上海羅森便利有限公司に、中国上海市及びその周辺地域の上海樂松商貿有限公司、上海恭匯貿易有限公司、浙江羅森百貨有限公司3社の経営成績を合算しております。

\*3 羅森(北京)有限公司の上表中の決算数値は、羅森(北京)有限公司に、北京羅松商貿有限公司の経営成績を合算しております。

Notes:

\*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

\*2 The operating result of Shanghai Lawson, Inc. includes a sum of operating results of 3 companies (Shanghai Le Song Trading Co., Ltd., Shang Hai Gong Hui Trading Co., Ltd. and Zhejiang Lawson, Inc. located in Shanghai and surrounding area).

\*3 The operating result of Beijing Lawson, Inc. includes the operating result of BEIJING LUOSONG Co., Ltd.

# 連結業績 Consolidated operating results

## ■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

2. 持分法適用関連会社 2. Equity method affiliates	(株)ローソン高知 Lawson Kochi, Inc.			(株)ローソン南九州 Lawson Minamikyushu, Inc.		
設立日 Date of establishment	2015年4月 2015.4			2013年5月 2013.5		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%			49.0%		
事業内容 Business activities	高知県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kochi			鹿児島県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kagoshima		
他出資者 Other shareholders	株式会社サニーマート SUNNY MART Co., Ltd. 51.0%			南国殖産株式会社 Nangoku Corporation Co., Ltd. 51.0%		
	2021. 3-2021. 8	2022. 3-2022. 8	2021. 3-2022. 2	2021. 3-2021. 8	2022. 3-2022. 8	2021. 3-2022. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	2,125	2,328	4,307	2,122	2,230	4,196
営業利益 Operating income	241	292	405	37	76	6
経常利益 Ordinary income	242	294	409	42	79	19
当期純利益 Profit	158	192	275	34	52	-47
	<b>(株)ローソン沖縄</b> Lawson Okinawa, Inc.					
設立日 Date of establishment	2009年10月 2009.10					
決算月 Fiscal year end	2月 February					
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%					
事業内容 Business activities	沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Okinawa					
他出資者 Other shareholders	株式会社サンエー SAN-A CO., LTD. 51.0%					
	2021. 3-2021. 8	2022. 3-2022. 8	2021. 3-2022. 2			
	百万円/Millions of yen					
営業総収入 Gross operating revenue	3,473	3,669	6,852			
営業利益 Operating income	371	460	583			
経常利益 Ordinary income	368	459	565			
当期純利益 Profit	235	291	190			

(注)

\* グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

Note:

\* Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

# 単体業績 Non-consolidated operating results

LAWSON

## ■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2021年度/FY2021				2022年度/FY2022			
	第2四半期/1H		通期/Full year		第2四半期/1H		通期計画/Full year (Forecast)	
	2021. 3. 1 - 2021. 8. 31		2021. 3. 1 - 2022. 2. 28		2022. 3. 1 - 2022. 8. 31		2022. 3. 1 - 2023. 2. 28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) Net sales of all convenience stores (millions of yen)	1,119,225	102.5%	2,211,981	102.1%	1,153,350	103.0%	2,290,000	103.5%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	1,103,832	102.7%	2,182,725	102.3%	1,140,129	103.3%	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	15,392	90.3%	29,256	88.1%	13,221	85.9%	-	-
営業総収入 (百万円) *1 Gross operating revenue (millions of yen)	180,482	100.8%	355,102	100.1%	178,447	98.9%	350,000	98.6%
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	169,260	101.6%	333,784	101.0%	169,006	99.9%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of all convenience stores)	15.1%		15.1%		14.7%		-	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	152,766	99.2%	307,913	101.1%	150,357	98.4%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores)	13.6%		13.9%		13.0%		-	
営業利益 (百万円) Operating income (millions of yen)	16,493	131.9%	25,870	98.9%	18,648	113.1%	30,000	116.0%
(対チェーン全店売上高比) (Operating income on Net sales of all convenience stores)	1.5%		1.2%		1.6%		-	
経常利益 (百万円) Ordinary income (millions of yen)	25,900	121.3%	34,278	101.7%	24,962	96.4%	36,500	106.5%
四半期(当期)純利益 (百万円) Profit (millions of yen)	19,824	134.9%	13,470	84.7%	17,551	88.5%	18,500	137.3%
1株当たり四半期(当期)純利益 (円) Profit per share (yen)	198.11		134.61		175.38		184.85 *2	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	247,128		233,294		242,757		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	797,871		793,925		817,378		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,465.84		2,327.59		2,422.42		-	
1株当たり配当額 (円) Cash dividends per share (yen)	75.00		150.00		75.00		-	
総資産四半期(当期)純利益率 ROA	2.4%		1.6%		2.2%		-	
自己資本四半期(当期)純利益率 ROE	8.2%		5.8%		7.4%		-	
流動比率 Current ratio	53.2%		47.6%		53.2%		-	
固定比率 Fixed ratio	251.3%		266.6%		254.8%		-	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	30.9%		29.3%		29.7%		-	

(注)

\*1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

\*2 計画の1株当たり四半期(当期)純利益に関しては、2022年8月31日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes:

\*1 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.

\*2 Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of August 31, 2022.

### 【収益認識に関する会計基準等の適用】

2022年度は収益認識に関する会計基準等適用後の数値です。この結果、売上高及び営業収入は6,794百万円減少（加盟店からの収入は21,363百万円減少、その他の営業収入は14,823百万円増加）し、売上原価は195百万円減少し、販売費及び一般管理費は6,708百万円減少し、営業利益、経常利益及び税引前四半期純利益がそれぞれ109百万円増加しております。

Application of Accounting Standards for Revenue Recognition, etc.

The Company has applied "Accounting Standard for Revenue Recognition" and other standards from fiscal year 2022. As a result, net sales and operating revenue decreased by 6,794 million yen, income from franchised stores decreased by 21,363 million yen, other operating revenue increased by 14,823 million yen, cost of sales decreased by 195 million yen, and selling, general and administrative expenses decreased by 6,708 million yen for the first half of the year under review, while operating income, ordinary income, and profit before income taxes increased respectively by 109 million yen.

# 単体業績 Non-consolidated operating results

## ■ 損益計算書 Non-consolidated statement of income

		2021年度1H		2022年度1H		前年増減
		2021. 3. 1 - 2021. 8. 31		2022. 3. 1 - 2022. 8. 31		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	180,482	100.8%	178,447	98.9%	-2,034
B. 売上高 Net sales		15,374	90.2%	12,952	84.2%	-2,422
C. 売上原価 Cost of sales		11,221	90.1%	9,441	84.1%	-1,780
D. 売上総利益 Gross profit	B - C	4,152	90.3%	3,511	84.6%	-641
E. 営業収入 Operating revenue	F + G	165,108	101.9%	165,495	100.2%	387
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		147,367	101.5%	132,506	89.9%	-14,860
G. その他の営業収入 Other operating revenue		17,740	105.9%	32,989	186.0%	15,248
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	169,260	101.6%	169,006	99.9%	-253
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		152,766	99.2%	150,357	98.4%	-2,408
J. 営業利益 Operating income	H - I	16,493	131.9%	18,648	113.1%	2,155
営業外収益 Non-operating income		11,199	93.4%	7,899	70.5%	-3,300
営業外費用 Non-operating expenses		1,792	57.1%	1,586	88.5%	-205
経常利益 Ordinary income		25,900	121.3%	24,962	96.4%	-938
特別利益 Extraordinary income		1,025	462.7%	-	-	-1,025
特別損失 Extraordinary losses		1,892	41.3%	1,768	93.4%	-124
税引前四半期純利益 Profit before income taxes		25,034	147.3%	23,194	92.6%	-1,840
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		3,595	843.3%	3,255	90.6%	-339
法人税等調整額 Income taxes - deferred		1,613	86.1%	2,386	147.9%	772
四半期純利益 Profit		19,824	134.9%	17,551	88.5%	-2,273

## ■ 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2021年度1H		2022年度1H		前年増減
	2021. 3. 1 - 2021. 8. 31		2022. 3. 1 - 2022. 8. 31		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	58,394	100.7%	58,302	99.8%	-91
人件費 Personnel expenses	22,368	98.5%	21,847	97.7%	-521
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	23,817	96.3%	24,389	102.4%	572
広告宣伝費 Advertising expenses	5,123	98.4%	4,163	81.2%	-960
販売手数料 Sales commission	9,307	109.2%	162	1.7%	-9,144
その他 Other	33,755	96.8%	41,492	122.9%	7,736
合計 Total	152,766	99.2%	150,357	98.4%	-2,408

(注)

### 【収益認識に関する会計基準等の適用】

2022年度は収益認識に関する会計基準等適用後の数値です。この結果、広告宣伝費は313百万円減少し、販売手数料は11,979百万円減少し、その他は5,585百万円増加しております。

Application of Accounting Standards for Revenue Recognition, etc.

The Company has applied "Accounting Standard for Revenue Recognition" and other standards from fiscal year 2022. As a result, advertising expenses decreased by 313 million yen, sales commission decreased by 11,979 million yen, and other increased by 5,585 million yen for the first half of the year under review.

## ■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2021年度1H	2022年度1H	前年増減	2022年度計画
	2021. 3. 1 - 2021. 8. 31	2022. 3. 1 - 2022. 8. 31	Increase (Decrease)	Forecasts / 2022. 3. 1 - 2023. 2. 28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	7,319	3,264	-4,055	12,000
既存店投資 Existing store investments	4,947	4,302	-645	19,000
システム関連投資 IT-related investments	2,868	4,261	1,392	12,000
その他 Other	202	-2	-205	-
投資小計 Subtotal	15,338	11,825	-3,512	43,000
出資・融資 Investments and advances	-6,302	513	6,816	6,000
リース Leases *	13,746	20,986	7,240	63,000
合計 Total	22,781	33,326	10,544	112,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	23,817	24,389	572	50,100
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	4,926	4,892	-33	10,300
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	28,743	29,282	538	60,400

(注)

\* リース債務の返済による支出は、2021年度第2四半期累計期間は18,931百万円、2022年度第2四半期累計期間は20,012百万円です。

Notes:

\* The amount of repayments of lease obligations is 18,931 millions of yen in the first half of fiscal year 2021 and 20,012 millions of yen in the first half of fiscal year 2022.



## ■ 貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2021年度 (2022年2月28日現在)	2022年度第2四半期 (2022年8月31日現在)	2021年度末からの増減
	FY2021 (As of 2022.2.28)	FY2022 (As of 2022.8.31)	Increase (Decrease) from 2022.2.28
[資産の部 Assets]	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>流動資産 Current assets</b>	173,022	199,638	26,615
現金及び預金 Cash and deposits	5,028	13,094	8,066
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	46,386	45,875	-510
リース債権 Lease receivables	15,480	14,663	-817
商品 Merchandise	934	898	-36
前払費用 Prepaid expenses	17,629	17,298	-331
未収入金 Accounts receivable - other	79,989	99,807	19,817
その他 Other	7,573	8,001	427
<b>固定資産 Non-current assets</b>	620,902	617,739	-3,163
<b>有形固定資産 Property and store equipment</b>	309,252	313,016	3,763
・建物 Buildings	154,144	154,450	305
・構築物 Structures	24,484	23,609	-875
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	10,266	9,711	-554
・土地 Land	8,461	8,383	-77
・リース資産 Leased assets	111,020	116,437	5,417
・建設仮勘定 Construction in progress	876	423	-452
<b>無形固定資産 Intangible assets</b>	31,451	30,656	-794
・ソフトウェア Software	21,261	21,394	133
・のれん Goodwill	9,647	8,750	-897
・その他 Other	542	511	-30
<b>投資その他の資産 Investments and other assets</b>	280,198	274,066	-6,132
・投資有価証券 Investments securities	3,276	3,025	-250
・関係会社株式 Shares of subsidiaries and associates	63,866	63,380	-486
・関係会社出資金 Investments in capital of subsidiaries and associates	40,691	40,691	-
・長期貸付金 Long-term loans receivable	37,430	36,049	-1,381
・関係会社長期貸付金 Long-term loans receivable from subsidiaries and associates	482	476	-5
・長期前払費用 Long-term prepaid expenses	12,294	11,536	-757
・差入保証金 Guarantee deposits	88,669	87,483	-1,186
・繰延税金資産 Deferred tax assets	33,580	31,443	-2,136
・その他 Other	666	794	127
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-759	-815	-55
<b>資産合計 Total assets</b>	793,925	817,378	23,452
<b>有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment</b>	336,023	348,264	12,240

■ 貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2021年度 (2022年2月28日現在)	2022年度第2四半期 (2022年8月31日現在)	2021年度末からの増減
	FY2021 (As of 2022.2.28)	FY2022 (As of 2022.8.31)	Increase (Decrease) from 2022.2.28
[負債の部 Liabilities]	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動負債 Current liabilities	363,285	375,018	11,733
買掛金 Accounts payable - trade	101,427	125,618	24,190
短期借入金 Short-term loans payable	41,062	-	-41,062
関係会社短期借入金 Short-term loans payable to subsidiaries and associates	24,730	39,680	14,950
1年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans payable	20,000	20,000	-
リース債務 Lease obligations	35,614	36,523	909
未払金 Accounts payable - other	24,676	22,872	-1,803
未払法人税等 Income taxes payable	5,142	5,637	494
未払費用 Accrued expenses	2,292	2,511	218
預り金 Deposits received	102,241	114,589	12,348
賞与引当金 Provision for bonuses	3,048	3,176	128
その他 Other	3,049	4,409	1,359
固定負債 Non-current liabilities	197,345	199,601	2,256
長期借入金 Long-term loans payable	30,000	30,000	-
リース債務 Lease obligations	102,414	104,757	2,342
退職給付引当金 Provision for retirement benefits	14,360	14,726	365
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers	151	148	-3
資産除去債務 Asset retirement obligations	32,795	32,956	161
その他 Other	17,623	17,012	-610
負債合計 Total liabilities	560,631	574,620	13,989
[純資産の部 Net assets]			
株主資本 Shareholders' equity	231,409	241,268	9,859
資本金 Capital stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	47,761	47,760	-0
・ 資本準備金 Legal capital surplus	47,696	47,696	-
・ その他資本剰余金 Other capital surplus	64	64	-0
利益剰余金 Retained earnings	126,114	135,950	9,835
・ 利益準備金 Legal retained earnings	727	727	-
・ 別途積立金 General reserve	50,000	50,000	-
・ 繰越利益剰余金 Retained earnings brought forward	75,387	85,222	9,835
自己株式 Treasury shares	-973	-949	24
評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments	1,516	1,160	-355
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	1,585	1,230	-355
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-69	-69	-
新株予約権 Subscription rights to shares	368	328	-40
純資産合計 Net assets	233,294	242,757	9,463
負債純資産合計 Liabilities and net assets	793,925	817,378	23,452

## 店舗の状況 Number of stores

## ■ 国内コンビニエンスストアの店舗数の推移 Number of convenience stores in Japan \*1

	2021年度1H/FY2021		2022年度1H/FY2022		2022年度計画/FY2022 (Forecast)	
	2021. 3. 1 - 2021. 8. 31		2022. 3. 1 - 2022. 8. 31		2022. 3. 1 - 2023. 2. 28	
単体 Non-consolidated	「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ		「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ		「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ	
開店 Opening (店/Store)	282	280	125	124	285	275
閉店 Closure (店/Store)	116	106	122	120	240	230
うち置換(-)*2 Re-location (-)	29	29	25	24	-	-
純増減 Net Increase (Decrease) (店/Store)	166	174	3	4	45	45
総店舗数 Total number of stores	14,059	13,388	14,059	13,391	14,101	13,432
グループ会社 Group company						
開店 Opening (店/Store)	10		4		15	
閉店 Closure (店/Store)	1		8		10	
純増減 Net Increase (Decrease) (店/Store)	9		-4		5	
総店舗数 Total number of stores	592		596		605	
グループ計 Total						
開店 Opening (店/Store)	292		129		300	
閉店 Closure (店/Store)	117		130		250	
純増減 Net Increase (Decrease) (店/Store)	175		-1		50	
総店舗数 Total number of stores	14,651		14,655		14,706	

(注)

\*1 当社グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数であり、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の運営する店舗数を含みます。

\*2 立地の移転を行う為に閉鎖した店舗数です。

Notes:

\*1 The number of stores is a total number of stores operated by the Lawson group including the number of stores operated by Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.

\*2 It states number of stores closed for relocation purpose.

## 店舗の状況 Number of stores

## ■国内コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores in Japan by store type

	2021年8月		2022年2月		2022年8月		期中増減店舗数
	August, 2021		February, 2022		August, 2022		Net increase (Decrease)
	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store
<b>株式会社ローソン Lawson, Inc.</b>							
直営店 Company-operated stores							
ローソン LAWSON	220	1.5%	201	1.4%	200	1.4%	-1
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	15	0.1%	10	0.1%	8	0.1%	-2
加盟店 Franchised stores							
Bタイプ Type B	1,903	13.0%	1,956	13.3%	1,944	13.3%	-12
Gタイプ Type G	1,309	8.9%	1,277	8.7%	1,265	8.6%	-12
Cタイプ Type C	9,819	67.0%	9,817	67.0%	9,849	67.2%	32
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	122	0.8%	126	0.9%	125	0.9%	-1
ローソンストア100 LAWSON STORE100	671	4.6%	669	4.6%	668	4.6%	-1
小計 Subtotal	14,059	96.0%	14,056	95.9%	14,059	95.9%	3
<b>株式会社ローソン高知 Lawson Kochi, Inc.</b>							
直営店 Company-operated stores							
	4	0.0%	6	0.0%	5	0.0%	-1
加盟店 Franchised stores							
	135	0.9%	132	0.9%	133	0.9%	1
小計 Subtotal	139	0.9%	138	0.9%	138	0.9%	-
<b>株式会社ローソン南九州 Lawson Minamikyushu, Inc.</b>							
直営店 Company-operated stores							
	2	0.0%	2	0.0%	2	0.0%	-
加盟店 Franchised stores							
	199	1.4%	200	1.4%	200	1.4%	-
小計 Subtotal	201	1.4%	202	1.4%	202	1.4%	-
<b>株式会社ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.</b>							
直営店 Company-operated stores							
	3	0.0%	3	0.0%	2	0.0%	-1
加盟店 Franchised stores							
	249	1.7%	257	1.8%	254	1.7%	-3
小計 Subtotal	252	1.7%	260	1.8%	256	1.7%	-4
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計 Total number of convenience stores in Japan	14,651	100.0%	14,656	100.0%	14,655	100.0%	-1

## 店舗の状況 Number of stores

## ■ 都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture

		2022年2月			2022年8月			期中増減店舗数		
		February, 2022			August, 2022			Net increase (Decrease)		
		ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計
		LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
北海道 Hokkaido	北海道 Hokkaido	675	-	675	680	-	680	5	-	5
東北 Tohoku	青森 Aomori	279	-	279	278	-	278	-1	-	-1
	秋田 Akita	182	-	182	179	-	179	-3	-	-3
	岩手 Iwate	178	-	178	180	-	180	2	-	2
	宮城 Miyagi	255	-	255	257	-	257	2	-	2
	山形 Yamagata	112	-	112	110	-	110	-2	-	-2
	福島 Fukushima	170	-	170	170	-	170	-	-	-
	小計 Subtotal	1,176	-	1,176	1,174	-	1,174	-2	-	-2
関東 Kanto	栃木 Tochigi	197	-	197	198	-	198	1	-	1
	群馬 Gunma	244	-	244	244	-	244	-	-	-
	埼玉 Saitama	653	39	692	659	39	698	6	-	6
	千葉 Chiba	559	41	600	559	40	599	-	-1	-1
	茨城 Ibaraki	216	1	217	215	1	216	-1	-	-1
	東京 Tokyo	1,448	235	1,683	1,444	235	1,679	-4	-	-4
	神奈川 Kanagawa	966	111	1,077	958	111	1,069	-8	-	-8
	小計 Subtotal	4,283	427	4,710	4,277	426	4,703	-6	-1	-7
甲信越 Koshinetsu	新潟 Niigata	226	-	226	227	-	227	1	-	1
	山梨 Yamanashi	137	-	137	136	-	136	-1	-	-1
	長野 Nagano	174	-	174	170	-	170	-4	-	-4
	小計 Subtotal	537	-	537	533	-	533	-4	-	-4
北陸 Hokuriku	石川 Ishikawa	103	-	103	103	-	103	-	-	-
	富山 Toyama	181	-	181	179	-	179	-2	-	-2
	福井 Fukui	107	-	107	105	-	105	-2	-	-2
	小計 Subtotal	391	-	391	387	-	387	-4	-	-4
東海 Tokai	静岡 Shizuoka	275	-	275	275	-	275	-	-	-
	愛知 Aichi	627	90	717	627	90	717	-	-	-
	岐阜 Gifu	176	5	181	173	5	178	-3	-	-3
	三重 Mie	136	-	136	136	-	136	-	-	-
	小計 Subtotal	1,214	95	1,309	1,211	95	1,306	-3	-	-3

(注)

\* ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

Note:

\* The number of stores of LAWSON includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

## 店舗の状況 Number of stores

## ■ 都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture

		2022年2月			2022年8月			期中増減店舗数		
		February, 2022			August, 2022			Net increase (Decrease)		
		ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計
		LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
近畿 Kinki	京都 Kyoto	307	22	329	307	22	329	-	-	-
	滋賀 Shiga	154	-	154	153	-	153	-1	-	-1
	奈良 Nara	138	-	138	134	-	134	-4	-	-4
	和歌山 Wakayama	153	-	153	154	-	154	1	-	1
	大阪 Osaka	1,080	95	1,175	1,088	95	1,183	8	-	8
	兵庫 Hyogo	668	30	698	671	30	701	3	-	3
	小計 Subtotal	2,500	147	2,647	2,507	147	2,654	7	-	7
中国 Chugoku	岡山 Okayama	235	-	235	239	-	239	4	-	4
	広島 Hiroshima	297	-	297	300	-	300	3	-	3
	山口 Yamaguchi	127	-	127	128	-	128	1	-	1
	鳥取 Tottori	136	-	136	138	-	138	2	-	2
	島根 Shimane	141	-	141	141	-	141	-	-	-
	小計 Subtotal	936	-	936	946	-	946	10	-	10
四国 Shikoku	香川 Kagawa	132	-	132	132	-	132	-	-	-
	愛媛 Ehime	212	-	212	216	-	216	4	-	4
	徳島 Tokushima	135	-	135	137	-	137	2	-	2
	高知 Kochi	138	-	138	138	-	138	-	-	-
	小計 Subtotal	617	-	617	623	-	623	6	-	6
九州 Kyushu	福岡 Fukuoka	529	-	529	525	-	525	-4	-	-4
	佐賀 Saga	75	-	75	75	-	75	-	-	-
	長崎 Nagasaki	125	-	125	123	-	123	-2	-	-2
	大分 Oita	197	-	197	198	-	198	1	-	1
	熊本 Kumamoto	161	-	161	161	-	161	-	-	-
	宮崎 Miyazaki	109	-	109	109	-	109	-	-	-
	鹿児島 Kagoshima	202	-	202	202	-	202	-	-	-
小計 Subtotal	1,398	-	1,398	1,393	-	1,393	-5	-	-5	
沖縄 Okinawa	沖縄 Okinawa	260	-	260	256	-	256	-4	-	-4
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計 Total number of convenience stores in Japan		13,987	669	14,656	13,987	668	14,655	-	-1	-1

(注)

\* ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

Note:

\* The number of stores of LAWSON includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

## 店舗の状況 Number of stores

### ■海外コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores abroad

		2021年8月	2022年2月	2022年8月	期中増減店舗数
		August, 2021	February, 2022	August, 2022	Net increase (Decrease)
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
中国	上海市とその周辺地域（上海市、浙江省、江蘇省）	2,080	2,349	2,454	105
China	Shanghai and surrounding area (Shanghai, Zhejiang, Jiangsu)				
	重慶市とその周辺地域（重慶市、四川省）	419	489	727	238
	Chongqing and surrounding area (Chongqing, Sichuan)				
	遼寧省（瀋陽市、大連市など）	411	461	529	68
	Liaoning (including Shenyang, Dalian)				
	北京市とその周辺地域（北京市、天津市、河北省）	262	343	388	45
	Beijing and surrounding area (Beijing, Tianjin, Hebei)				
	広東省と福建省（深圳市、廈門市など）	-	-	77	77
	Guangdong and Fujian (including Shenzhen, Xiamen)				
	湖北省（武漢市など）	477	526	576	50
	Hubei (including Wuhan)				
	安徽省（合肥市など）	151	175	229	54
	Anhui (including Hefei)				
	湖南省（長沙市など）	95	117	141	24
	Hunan (including Changsha)				
	海南省（海口市など）	63	100	114	14
	Hainan (including Haikou)				
	小計 Subtotal	3,958	4,560	5,235	675
タイ	Thailand	150	166	175	9
インドネシア	Indonesia	68	65	92	27
フィリピン	Philippines	67	69	82	13
米国	United States of America ハワイ州 Hawaii	2	2	2	-
	海外コンビニエンスストア店舗数計	4,245	4,862	5,586	724
	Total number of convenience stores abroad				

### ■その他セグメントの運営する店舗数 Number of stores of other segments

		2021年8月	2022年2月	2022年8月	期中増減店舗数
		August, 2021	February, 2022	August, 2022	Net increase (Decrease)
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
	株式会社成城石井 <sup>*1</sup>	167	169	172	3
	SEIJO ISHII CO., LTD.				
	株式会社ローソンエンタテインメント	57	55	55	-
	Lawson Entertainment, Inc.				
	ユナイテッド・シネマ株式会社 <sup>*2</sup>	42	42	43	1
	United Cinemas Co., Ltd.				

(注)

\*1 (株)成城石井については、直営の成城石井店舗のみを記載しております。

\*2 ユナイテッド・シネマ(株)については、劇場数を記載しております。

Notes:

\*1 For SEIJO ISHII CO., LTD., it states number of its company-operated stores only.

\*2 For United Cinemas Co., Ltd., it states number of theaters.



# 売上及び商品の状況(国内コンビニエンスストア) Sales and products (Convenience stores in Japan) \*1

## ■ 既存店売上高前年比及び既存店総荒利益高前年比 Net sales and gross profit of existing stores

	2021年度/FY2021		2022年度/FY2022	
	第2四半期累計期間/1H	通期/Full year	第2四半期累計期間/1H	通期計画/Full year (Forecast)
	前年比/YoY	前年比/YoY	前年比/YoY	前年比/YoY
売上高 Net sales *2	101.6%	101.1%	102.4%	103.0%
客数 Number of customers	99.5%	98.7%	100.1%	-
客単価 Spending per customer	102.0%	102.5%	102.3%	-
売上高(チケット等含む) Net sales (including tickets, etc.)	102.1%	102.0%	103.8%	103.0%
総荒利益高 Gross profit	100.7%	101.0%	104.2%	104.3%
売上高(ローソンストア100含む) *2 Net sales (including LAWSON STORE100)	100.9%	100.6%	102.1%	-

## ■ 平均日販 Average daily sales per store

	2021年度/FY2021		2022年度/FY2022	
	第2四半期累計期間/1H	通期/Full year	第2四半期累計期間/1H	通期計画/Full year (Forecast)
	千円/Thousands of yen	千円/Thousands of yen	千円/Thousands of yen	千円/Thousands of yen
全店 All stores	497	498	518	-
新店 New stores	466	473	531	-

## ■ 全店客数及び客単価 Average number of customers and average spending per customer (All stores)

	2021年度/FY2021		2022年度/FY2022	
	第2四半期累計期間/1H	通期/Full year	第2四半期累計期間/1H	通期計画/Full year (Forecast)
	人、円/Person, Yen	人、円/Person, Yen	人、円/Person, Yen	人、円/Person, Yen
客数 Number of customers	663	652	670	-
客単価 Spending per customer	750	763	773	-

## ■ 全店商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況 Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores)

	2021年度/FY2021						2022年度/FY2022					
	第2四半期累計期間/1H			通期/Full year			第2四半期累計期間/1H			通期計画/Full year (Forecast)		
	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin
ファストフード* Fast foods	237.8	22.4%	39.2%	470.4	22.3%	39.6%	251.3	22.8%	40.3%	-	-	-
日配食品 Daily delivered foods	161.0	15.1%	34.9%	312.9	14.9%	34.6%	163.3	14.9%	35.1%	-	-	-
加工食品 Processed foods	572.6	53.8%	22.9%	1,135.3	53.9%	22.7%	591.8	53.8%	22.6%	-	-	-
うち、タバコ Cigarettes	298.6	28.1%	11.0%	601.1	28.6%	11.0%	319.0	29.0%	11.0%	-	-	-
非食品 Non-food products *3	92.9	8.7%	49.7%	186.7	8.9%	49.9%	93.5	8.5%	51.4%	-	-	-
合計 Total	1,064.4	100.0%	30.7%	2,105.4	100.0%	30.7%	1,100.0	100.0%	30.9%	-	-	31.1%

### 分類 Category

ファストフード* Fast foods	米飯・麺・調理パン(サンドイッチ等)・デリカ・ファストフード等 Rice, noodles, bread, delicatessen items, over-the-counter fast foods, etc.
日配食品 Daily delivered foods	ベーカリー・デザート・アイスクリーム・生鮮食品等 Bakery items, desserts, ice creams, perishable foods (vegetables, fruits and meat), etc.
加工食品 Processed foods	飲料・酒類・タバコ・加工食品・菓子等 Soft drinks, alcoholic drinks, cigarettes, processed foods, confectioneries, etc.
非食品 Non-food products	日用品・本・雑誌等 Daily necessities, books, magazines, etc.

### (注)

\*1 売上高(ローソンストア100含む)を除く上記の数値は、(株)ローソンが運営する「ローソン」「ナチュラルローソン」の合計です。なお、本頁の各数値には、エリアフランチャイズ各社(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の数値は含んでおりません。

\*2 売上高は、チケット等の影響を除いた数値です。

\*3 非食品の総荒利益率は、手数料収入を含め算出しております。

### Notes:

\*1 These figures except for Net sales (including LAWSON STORE100) are sums of total LAWSON and NATURAL LAWSON operated by Lawson, Inc. Furthermore, results of area franchise companies (Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.) are not included in this page.

\*2 Net sales do not include the impact of tickets, etc.

\*3 Gross profit of non-food products includes service commissions.

## 売上及び商品の状況(国内コンビニエンスストア) Sales and products (Convenience stores in Japan)

### ■ 酒・タバコ取扱店及び24時間営業店舗数 Liquor-licensed, cigarette-licensed and 24-hour operating stores \*1

	2021年度/FY2021				2022年度/FY2022	
	第2四半期累計期間/1H		通期/Full year		第2四半期累計期間/1H	
	店/Store	総店舗数に占める割合 Share	店/Store	総店舗数に占める割合 Share	店/Store	総店舗数に占める割合 Share
酒取扱店 Liquor-licensed stores	13,517	96.1%	13,515	96.2%	13,535	96.3%
タバコ取扱店 Cigarette-licensed stores	13,308	94.7%	13,312	94.7%	13,334	94.8%
24時間営業店 24-hour operating stores	12,826	91.2%	12,753	90.7%	12,743	90.6%

### ■ 収納代行業務の状況(全店) Third party bill settlement (All stores) \*1

	2021年度/FY2021				2022年度/FY2022	
	第2四半期累計期間/1H		通期/Full year		第2四半期累計期間/1H	
	百万円、百万件 Millions of yen, million	前年比/YoY	百万円、百万件 Millions of yen, million	前年比/YoY	百万円、百万件 Millions of yen, million	前年比/YoY
収納金額 Transaction amount	1,358,650	98.2%	2,442,029	99.1%	1,427,073	105.0%
取扱件数 Number of settlement	109.2	96.5%	204.6	96.9%	109.9	100.7%

### ■ 国内コンビニエンスストア事業 グループ全店売上高 Total sales of convenience store business in Japan

	2021年度/FY2021				2022年度/FY2022	
	第2四半期累計期間/1H		通期/Full year		第2四半期累計期間/1H	
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY
単体 Non-consolidated *2	1,119,225	102.5%	2,211,981	102.1%	1,153,350	103.0%
グループ会社 Group company *2	47,969	101.7%	95,270	101.3%	50,306	104.9%
チケット等取扱高 Tickets etc. *3	148,134	107.3%	310,171	109.4%	170,147	114.9%
合計 Total	1,315,329	103.0%	2,617,423	102.9%	1,373,805	104.4%

(注)

\*1 上記の数値は、(株)ローソンが運営する「ローソン」「ナチュラルローソン」「ローソンストア100」の合計です。

\*2 グループ会社は、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の運営する店舗の売上高を合計しております。

\*3 チケット等取扱高は、当社グループの運営する国内のコンビニエンスストア事業全て(単体及びグループ会社を含む)の取扱高を合計しております。

Notes:

\*1 These figures are sums of total LAWSON, NATURAL LAWSON and LAWSON STORE100 operated by Lawson, Inc.

\*2 For group company, it is a total sales of stores operated by Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.

\*3 For tickets and others gross sale, it is a total gross sales of convenience store business in Japan (including non-consolidated and group companies) operated by Lawson group.

# 従業員の状況

Number of employees

	2021年度/FY2021				2022年度/FY2022	
	第2四半期累計期間/1H		通期/Full year		第2四半期累計期間/1H	
	人/Person	期中増減/Net increase (Decrease)	人/Person	期中増減/Net increase (Decrease)	人/Person	期中増減/Net increase (Decrease)
<b>単体 Non-consolidated</b>						
従業員数 Employees	4,741	-11	4,617	-135	4,574	-43
パートタイマー Part-time and temporary workers	1,695	-253	1,541	-407	1,479	-62
<b>連結子会社 Consolidated subsidiaries</b>						
従業員数 Employees	5,721	88	5,745	112	5,917	172
パートタイマー Part-time and temporary workers	8,344	428	8,256	340	8,966	710
<b>連結計 Consolidated</b>						
従業員数 Employees	10,462	77	10,362	-23	10,491	129
パートタイマー Part-time and temporary workers	10,039	175	9,797	-67	10,445	648