



# 2019年2月期 第1四半期決算補足資料

対象期間：2018年3月～2018年5月

<http://www.lawson.co.jp/>

 Summary of financial results for the fiscal year ending February 28, 2019  
 This covers the period from March 1, 2018 to May 31, 2018.

## ■連結業績

Consolidated operating results

01	主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators
02	連結損益計算書 Consolidated statement of income
	販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses
03	投融資の状況 Capital expenditure
	のれんの状況 Goodwill
04	連結貸借対照表 Consolidated balance sheet
06	連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows
08	主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates
11	セグメント利益 Segment profit

## ■単体業績

Non-consolidated operating results

12	主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators
13	損益計算書 Non-consolidated statement of income
	販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses
14	投融資の状況 Capital expenditure
15	貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

## ■店舗の状況

Number of stores

17	国内コンビニエンスストアの店舗数の推移 Number of convenience stores in Japan
18	国内コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores in Japan by store type
19	都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture
21	海外コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores abroad
22	その他セグメントの運営する店舗数 Number of stores of other segments

## ■売上及び商品の状況(国内コンビニエンスストア)

Sales and products (Convenience stores in Japan)

23	既存店売上高前年比及び既存店総売上利益高前年比 Net sales and gross profit of existing stores
	平均日販 Average daily sales per store
	全店客数及び客単価 Average number of customers and average spending per customer (All stores)
	全店商品別販売構成の推移及び総売上利益率の状況 Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores)
24	国内コンビニエンスストア事業 グループ全店売上高 Total sales of convenience store business in Japan

## 見通しに関する注意事項

本資料では、ローソンおよび関係会社の将来についての計画や戦略、業績に関する予想および見通しの記述が含まれています。これらの記述は過去の事実ではなく、当社が現時点で把握可能な情報から判断した仮定および所信に基づく見込みです。また、経済動向、コンビニエンスストア業界における競争の激化、個人消費、市場需要、税制や諸制度などに関わるリスクや不確実性を際限なく含んでいます。それゆえ実際の業績は当社の見込みとは異なる可能性のあることをご承知おきください。

## Cautionary Statement

This material may contain forward-looking statements and forecasts regarding the future plans, strategies and performances of Lawson and its subsidiaries. These statements and forecasts are not historical fact. They are expectations based on assumptions and beliefs derived from information currently available to the Company and are subject to risks and uncertainties including, but not limited to, economic trends, heightened competition in the domestic convenience store sector, personal consumption, market demand, the tax system and other legislation. As such, actual results may differ materially from those projected.

## ■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2017年度/FY2017				2018年度/FY2018			
	第1四半期/1Q 2017.3.1 - 2017.5.31		通期/Full year 2017.3.1 - 2018.2.28		第1四半期/1Q 2018.3.1 - 2018.5.31		通期計画/Full year (Forecast) 2018.3.1 - 2019.2.28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円)*1 Net sales of convenience stores (millions of yen)	553,676	106.5%	2,283,621	105.8%	591,009	106.7%	2,480,000	108.6%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	506,676	106.1%	2,087,246	106.0%	536,636	105.9%	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	47,000	110.7%	196,375	104.4%	54,372	115.7%	-	-
営業総収入 (百万円) Gross operating revenue (millions of yen)*2	159,216	106.9%	657,324	104.1%	170,516	107.1%	732,000	111.4%
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	115,160	105.5%	475,950	104.1%	120,981	105.1%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of convenience stores)	20.8%		20.8%		20.5%		-	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	98,908	107.9%	410,129	107.0%	108,304	109.5%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of convenience stores)	17.9%		18.0%		18.3%		-	
営業利益 (百万円) Operating income (millions of yen)	16,252	93.1%	65,820	89.2%	12,677	78.0%	60,000	91.2%
(対チェーン全店売上高比) (Operating income on Net sales of convenience stores)	2.9%		2.9%		2.1%		-	
経常利益 (百万円) Ordinary income (millions of yen)	15,982	95.8%	65,141	89.2%	12,063	75.5%	57,000	87.5%
親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益 (百万円) Profit attributable to owners of parent (millions of yen)	9,597	108.8%	26,828	73.7%	6,169	64.3%	28,000	104.4%
1株当たり四半期(当期)純利益 (円) Profit per share (yen)	95.96		268.16		61.65		279.83 *3	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	275,067		281,446		274,910		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	910,121		900,256		956,709		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,688.69		2,755.06		2,690.88		-	
総資産四半期(当期)純利益率 ROA	1.1%		3.0%		0.7%		-	
自己資本四半期(当期)純利益率 ROE	3.5%		9.7%		2.3%		-	
流動比率 Current ratio	69.8%		61.1%		62.5%		-	
固定比率 Fixed ratio	232.3%		242.5%		253.5%		-	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	29.5%		30.6%		28.1%		-	

(注)

\*1 チェーン全店売上高は、(株)ローソン単体および連結子会社を対象とし、国内コンビニエンスストア事業、海外事業および成城石井事業の店舗売上高等の合計を記載しています。

なお、成城石井事業については直営の成城石井店舗のみを集計しております。

\*2 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

\*3 計画の1株当たり当期純利益に関しては、2018年5月31日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes:

\*1 The net sales of convenience stores include Lawson, Inc. and its consolidated subsidiaries.

Therefore, it is a sum of total sales of domestic convenience stores business, overseas business and Seijo Ishii business.

In addition, for Seijo Ishii business, it is a total of its company-operated stores.

\*2 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.

\*3 Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of May 31, 2018.

■ 連結損益計算書 Consolidated statement of income

		2017年度第1四半期累計期間		2018年度第1四半期累計期間		前年増減
		2017. 3. 1 - 2017. 5. 31		2018. 3. 1 - 2018. 5. 31		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	159,216	106.9%	170,516	107.1%	11,299
B. 売上高 Net sales*		64,384	110.8%	71,998	111.8%	7,614
C. 売上原価 Cost of sales		44,055	110.8%	49,534	112.4%	5,478
D. 売上総利益 Gross profit	B - C	20,328	110.7%	22,463	110.5%	2,135
E. 営業収入 Operating revenues	F + G	94,832	104.5%	98,517	103.9%	3,685
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		70,509	105.4%	73,829	104.7%	3,319
G. その他の営業収入 Other operating revenue		24,322	101.7%	24,688	101.5%	365
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	115,160	105.5%	120,981	105.1%	5,820
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		98,908	107.9%	108,304	109.5%	9,395
J. 営業利益 Operating income	H - I	16,252	93.1%	12,677	78.0%	-3,574
営業外収益 Non-operating income		735	81.2%	907	123.3%	171
営業外費用 Non-operating expenses		1,005	59.8%	1,521	151.2%	515
経常利益 Ordinary income		15,982	95.8%	12,063	75.5%	-3,918
特別利益 Extraordinary income		302	-	-	-	-302
特別損失 Extraordinary losses		1,088	94.6%	1,369	125.7%	280
税金等調整前四半期純利益 Profit before income taxes		15,196	97.9%	10,694	70.4%	-4,501
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		3,317	109.1%	3,705	111.7%	388
法人税等調整額 Income taxes - deferred		2,066	59.6%	807	39.1%	-1,258
四半期純利益 Profit		9,812	108.8%	6,181	63.0%	-3,630
非支配株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to non-controlling interests		214	109.5%	12	5.6%	-202
親会社株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to owners of parent		9,597	108.8%	6,169	64.3%	-3,428

(注)

\* 「売上高」は、直営店売上高、Eコマース売上高、卸売事業売上高等の合計です。

Note:

\* Net sales of company-operated stores, e-commerce business, wholesale business and others.

■ 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2017年度第1四半期累計期間		2018年度第1四半期累計期間		前年増減
	2017. 3. 1 - 2017. 5. 31		2018. 3. 1 - 2018. 5. 31		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	30,183	108.0%	32,675	108.3%	2,492
人件費 Personnel expenses	19,683	111.3%	20,921	106.3%	1,237
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	11,138	103.6%	12,590	113.0%	1,451
広告宣伝費 Advertising expenses	6,924	101.5%	6,521	94.2%	-403
販売手数料 Sales commission	8,631	127.6%	10,339	119.8%	1,708
その他 Other	22,346	102.8%	25,255	113.0%	2,909
合計 Total	98,908	107.9%	108,304	109.5%	9,395

## ■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2017年度第1四半期累計期間		2018年度第1四半期累計期間		前年増減	2018年度計画
	2017. 3. 1 - 2017. 5. 31		2018. 3. 1 - 2018. 5. 31		Increase (Decrease)	Forecasts / 2018. 3. 1 - 2019. 2. 28
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	7,468		10,031		2,562	56,000
既存店投資 Existing store investments	608		4,432		3,824	9,500
システム関連投資 IT - related investments	4,369		5,543		1,174	20,000
その他 Other	3,956		331		-3,624	5,500
投資小計 Subtotal	16,402		20,339		3,936	91,000
出資・融資 Investments and advances	-512		164		677	4,000
リース Leases *	10,130		12,668		2,538	80,000
合計 Total	26,020		33,172		7,151	175,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	11,165		12,617		1,451	56,400
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	2,536		3,092		556	15,000
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	13,701		15,709		2,007	71,400

(注)

\* リース債務の返済による支出は、2017年度第1四半期累計期間は8,024百万円、2018年度第1四半期累計期間は9,738百万円です。

Note:

\* The amount of repayments of lease obligations (consolidated) is 8,024 millions of yen in the first quarter of fiscal year 2017 and 9,738 millions of yen in the first quarter of fiscal year 2018.

## ■ のれんの状況 Goodwill

	2017年度第1四半期累計期間		2018年度第1四半期累計期間		前年増減
	2017. 3. 1 - 2017. 5. 31		2018. 3. 1 - 2018. 5. 31		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
のれん償却額 Amortization of goodwill					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	340	218.9%	614	180.4%	273
成城石井事業 Seijo Ishii business	359	100.0%	359	100.0%	-
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	125	100.0%	125	100.0%	-
その他 Other business	14	57.7%	15	102.3%	0
合計 Total	840	126.2%	1,114	132.6%	274

  

	2017年度 (2018年2月28日現在)		2018年度第1四半期 (2018年5月31日現在)		2017年度末からの増減
	FY2017 (As of 2018. 2. 28)		FY2018 (As of 2018. 5. 31)		Increase (Decrease) from 2018. 2. 28
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
当期末残高 Balance of goodwill at end of period					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	15,159	134.5%	18,231	120.3%	3,072
成城石井事業 Seijo Ishii business	23,833	94.3%	23,473	98.5%	-359
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	8,188	94.2%	8,063	98.5%	-125
その他 Other business	765	94.3%	730	95.3%	-35
合計 Total	47,947	104.1%	50,498	105.3%	2,551

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

[資産の部 Assets]	2017年度 (2018年2月28日現在)	2018年度第1四半期 (2018年5月31日現在)	2017年度末からの増減
	FY2017 (As of 2018.2.28)	FY2018 (As of 2018.5.31)	Increase (Decrease) from 2018.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動資産 Current assets	231,860	274,261	42,401
現金及び預金 Cash and deposits	30,124	56,221	26,096
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	46,599	44,391	-2,208
リース債権 Lease receivables	16,426	19,848	3,422
商品 Merchandise	18,913	20,673	1,759
未収入金 Accounts receivable - other	82,633	96,054	13,421
繰延税金資産 Deferred tax assets	3,411	2,719	-691
その他 Other	33,779	34,408	628
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-28	-55	-26
固定資産 Non-current assets	668,395	682,448	14,052
有形固定資産 Property and store equipment	349,935	355,401	5,466
・建物及び構築物 Buildings and structures	197,979	201,284	3,305
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	16,355	16,052	-303
・リース資産 Leased assets	123,940	125,715	1,775
・その他 Other	11,660	12,349	688
無形固定資産 Intangible assets	100,197	105,994	5,796
・ソフトウェア Software	41,602	45,004	3,402
・のれん Goodwill	47,947	50,498	2,551
・商標権 Trademark right	10,074	9,924	-150
・その他 Other	573	566	-6
投資その他の資産 Investments and other assets	218,262	221,052	2,789
・長期貸付金 Long-term loans receivable	47,425	47,694	269
・差入保証金 Guarantee deposits	100,686	101,494	808
・繰延税金資産 Deferred tax assets	24,406	25,787	1,381
・その他 Other	46,840	47,122	282
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-1,095	-1,046	48
資産合計 Total assets	900,256	956,709	56,453
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	317,966	325,236	7,270

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2017年度 (2018年2月28日現在)	2018年度第1四半期 (2018年5月31日現在)	2017年度末からの増減
	FY2017 (As of 2018.2.28)	FY2018 (As of 2018.5.31)	Increase (Decrease) from 2018.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>[負債の部 Liabilities]</b>			
流動負債 Current liabilities	379,222	438,821	59,598
買掛金 Accounts payable - trade	118,174	133,818	15,643
短期借入金 Short-term loans payable	36,340	3,019	-33,321
1年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans payable	575	948	373
リース債務 Lease obligations	33,063	34,096	1,033
未払金 Accounts payable - other	60,741	67,410	6,669
未払法人税等 Income taxes payable	6,880	2,228	-4,651
預り金 Deposits received	109,629	183,029	73,400
賞与引当金 Provision for bonuses	3,767	2,905	-861
その他 Other	10,051	11,364	1,313
固定負債 Non-current liabilities	239,587	242,977	3,390
長期借入金 Long-term loans payable	55,469	55,096	-373
リース債務 Lease obligations	113,617	116,571	2,953
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	2,616	3,099	482
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers and audit and supervisory board members	271	287	15
退職給付に係る負債 Net defined benefit liability	13,781	14,104	322
資産除去債務 Asset retirement obligations	29,062	29,811	748
その他 Other	24,767	24,007	-760
負債合計 Total liabilities	618,809	681,798	62,989
<b>[純資産の部 Net assets]</b>			
株主資本 Shareholders' equity	270,280	263,705	-6,574
資本金 Capital stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	46,689	46,693	3
利益剰余金 Retained earnings	166,124	159,537	-6,587
自己株式 Treasury shares	-1,040	-1,031	9
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	5,377	5,537	159
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	2,084	2,363	278
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-575	-575	-
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	4,595	4,443	-151
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans	-726	-694	32
新株予約権 Subscription rights to shares	195	148	-46
非支配株主持分 Non-controlling interests	5,593	5,518	-74
純資産合計 Net assets	281,446	274,910	-6,535
負債純資産合計 Liabilities and net assets	900,256	956,709	56,453

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2017年度第1四半期累計期間 2017. 3. 1 - 2017. 5. 31	2018年度第1四半期累計期間 2018. 3. 1 - 2018. 5. 31	前年増減 Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>I. 営業活動によるキャッシュ・フロー</b> I. Net cash provided by (used in) operating activities			
税金等調整前四半期純利益 Profit before income taxes	15,196	10,694	-4,501
減価償却費 Depreciation	13,701	15,709	2,007
減損損失 Impairment loss	205	516	311
受取利息 Interest income	-174	-192	-17
支払利息 Interest expenses	478	594	116
固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets	734	838	104
売上債権の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in notes and accounts receivable - trade	-1,592	166	1,758
未収入金の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in accounts receivable - other	-2,021	-15,132	-13,110
仕入債務の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in notes and accounts payable - trade	18,569	15,822	-2,747
未払金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in accounts payable - other	-3,804	6,731	10,535
預り金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits received	70,605	73,401	2,795
退職給付に係る負債の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in net defined benefit liability	197	234	36
その他 Other - net	-523	-288	235
小計 Subtotal	111,572	109,097	-2,475
利息の受取額 Interest income received	174	237	62
利息の支払額 Interest expenses paid	-466	-626	-159
法人税等の支払額 Income taxes paid	-8,019	-6,242	1,776
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	103,261	102,465	-795
<b>II. 投資活動によるキャッシュ・フロー</b> II. Net cash provided by (used in) investing activities			
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property and store equipment	-6,632	-9,401	-2,768
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-3,999	-5,529	-1,529
長期前払費用の取得による支出 Purchase of long-term prepaid expenses	-3,813	-1,829	1,984
事業譲受による支出 Payments for transfer of business	-12	-2,730	-2,717
その他 Other - net	-1,430	-1,012	418
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-15,889	-20,503	-4,613

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2017年度第1四半期累計期間 2017. 3. 1 - 2017. 5. 31	2018年度第1四半期累計期間 2018. 3. 1 - 2018. 5. 31	前年増減 Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>III. 財務活動によるキャッシュ・フロー</b>			
III. Net cash provided by (used in) financing activities			
短期借入金の純増減額 (マイナスは減少) Net increase (decrease) in short-term loans payable	- 29, 750	- 33, 321	- 3, 571
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations	- 8, 024	- 9, 738	- 1, 714
配当金の支払額 Cash dividends paid	- 12, 501	- 12, 757	- 255
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出 Payments from changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in change in scope of consolidation	- 7, 757	-	7, 757
その他 Other - net	- 7	- 24	- 16
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	- 58, 040	- 55, 841	2, 199
<b>IV. 現金及び現金同等物に係る換算差額</b>			
IV. Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	- 126	- 34	91
<b>V. 現金及び現金同等物の増減額 (マイナスは減少)</b>			
V. Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	29, 204	26, 086	- 3, 118
<b>VI. 現金及び現金同等物の期首残高</b>			
VI. Cash and cash equivalents at beginning of period	67, 692	30, 120	- 37, 571
<b>VII. 連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額 (マイナスは減少)</b>			
VII. Increase (decrease) in cash and cash equivalents resulting from change of scope of consolidation	765	10	- 755
<b>VIII. 現金及び現金同等物の四半期末残高</b>			
VIII. Cash and cash equivalents at end of period	97, 661	56, 217	- 41, 444



# 連結業績 Consolidated operating results

## ■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

1. 連結子会社	(株) ローソン山陰			(株) ローソンアーバンワークス <sup>*2</sup>		
1. Consolidated subsidiaries	Lawson Sanin, Inc.			Lawson urbanworks, Inc.		
設立日 Date of establishment	2016年9月 2016.9			2017年11月 2017.11		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies <sup>*1</sup>	70.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	山陰地方におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Sanin area			「ローソン」の店舗運営 Store operation business of LAWSON stores		
他出資者 Other shareholders	株式会社ポプラ POPLAR Co.,Ltd. 30.0%			-		
	2017.3-2017.5	2018.3-2018.5	2017.3-2018.2	2017.3-2017.5	2018.3-2018.5	2017.3-2018.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	12,640	12,268	50,229	-	4,206	-
営業総収入 Gross operating revenue	2,002	1,886	7,876	-	4,282	-
営業利益 Operating income	190	101	582	-	124	-
経常利益 Ordinary income	190	103	596	-	130	-
当期純利益 Profit	86	34	254	-	84	-
	(株) ローソンストア100 <sup>*3</sup>			(株) SCI		
	Lawson Store100, Inc.			SCI, Inc.		
設立日 Date of establishment	2013年11月 2013.11			2012年7月 2012.7		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies <sup>*1</sup>	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	「ローソンストア100」の店舗運営 及び指導並びに商品関連事業 Store operation and merchandising function of LAWSON STORE100			SCM機能子会社 Serving supply chain management of convenience store businesses		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2017.3-2017.5	2018.3-2018.5	2017.3-2018.2	2017.3-2017.5	2018.3-2018.5	2017.3-2018.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	10,268	9,734	40,580	-	-	-
営業総収入 Gross operating revenue	11,366	10,884	44,942	67,572	74,256	283,884
営業利益 Operating income	-60	-71	-325	501	629	2,385
経常利益 Ordinary income	-60	-70	-328	502	630	2,392
当期純利益 Profit	-64	-105	-381	327	410	1,558
	(株) 成城石井 <sup>*4</sup>					
	SEIJO ISHII CO., LTD.					
設立日 Date of establishment	1927年2月 1927.2					
決算月 Fiscal year end	2月 February					
グループ出資比率 Share of group companies <sup>*1</sup>	100.0%					
事業内容 Business activities	食品総合小売業、輸入、卸売、食品製造 及び飲食店の事業 Food retailing, import, wholesale, food manufacture and restaurant operations business					
他出資者 Other shareholders	-					
	2017.3-2017.5	2018.3-2018.5	2017.3-2018.2			
	百万円/Millions of yen					
チェーン全店売上高 Total net sales	18,254	19,649	75,469			
営業総収入 Gross operating revenue	19,699	21,515	81,957			
営業利益 Operating income	1,962	2,063	7,611			
経常利益 Ordinary income	1,954	2,048	7,598			
当期純利益 Profit	1,096	1,168	4,339			

(注)

- \*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。  
 \*2 (株)ローソンアーバンワークスは、2018年3月より当社の連結子会社となっております。  
 \*3 ローソンストア100事業全体の営業利益(社内管理ベース)は、2018年度第1四半期累計で-102百万円となっております。これは、(株)ローソンストア100の営業利益に、(株)ローソンの担当事業本部による社内管理上の営業利益を合算して算出したものです。  
 \*4 設立日については、創業時点を記載しております。

Notes:

- \*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.  
 \*2 Lawson urbanworks, Inc. has become a consolidated subsidiary of Lawson, Inc. since March 2018.  
 \*3 According to our internal calculation, the combined operating income of LAWSON STORE100 business has made a total of (102) million yen in the first quarter of fiscal year 2018. This total was calculated by adding the operating income of Lawson Store100, Inc. together with the operating income of Lawson, Inc.'s LAWSON STORE100 business division.  
 \*4 It states the date of foundation.

# 連結業績 Consolidated operating results

## ■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	(株) ローソンHMVエンタテイメント <sup>*2</sup> Lawson HMV Entertainment, Inc.			ユナイテッド・シネマ(株) United Cinemas Co., Ltd.		
設立日 Date of establishment	1992年7月 1992.7			1999年10月 1999.10		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies <sup>*1</sup>	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	チケット販売・情報提供サービス業、 音楽・映像ソフトの販売 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities			映画館の運営及び関連事業 Operation of movie theaters and related business		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2017.3-2017.5	2018.3-2018.5	2017.3-2018.2	2017.3-2017.5	2018.3-2018.5	2017.3-2018.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	12,341	13,339	53,261	6,786	6,017	22,243
営業利益 Operating income	245	439	1,851	1,205	844	2,512
経常利益 Ordinary income	246	440	1,831	1,210	836	2,515
当期純利益 Profit	190	353	1,524	801	567	1,694
	上海羅森便利有限公司 <sup>*3</sup> Shanghai Lawson, Inc.			重慶羅森便利店有限公司 Chongqing Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	1996年2月 1996.2			2010年4月 2010.4		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies <sup>*1</sup>	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	中国上海市及びその周辺における コンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Shanghai and surrounding area, China			中国重慶市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Chongqing, China		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2017.1-2017.3	2018.1-2018.3	2017.1-2017.12	2017.1-2017.3	2018.1-2018.3	2017.1-2017.12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	5,242	7,093	27,755	993	1,232	4,705
営業総収入 Gross operating revenue	3,273	4,501	19,905	747	848	3,225
営業利益 Operating income	-769	-834	-567	-99	-80	-306
経常利益 Ordinary income	-778	-797	-653	-104	-79	-324
当期純利益 Profit	-793	-801	-1,025	-108	-94	-413
	大連羅森便利店有限公司 Dalian Lawson, Inc.			羅森(北京)有限公司 <sup>*4</sup> Beijing Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	2011年9月 2011.9			2013年5月 2013.5		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies <sup>*1</sup>	98.3%			100.0%		
事業内容 Business activities	中国大連市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Dalian, China			中国北京市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Beijing, China		
他出資者 Other shareholders	亜恵美食品有限公司 Acasia Foods Co.,LTD. 1.7%			-		
	2017.1-2017.3	2018.1-2018.3	2017.1-2017.12	2017.1-2017.3	2018.1-2018.3	2017.1-2017.12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	718	1,044	3,995	556	880	3,246
営業総収入 Gross operating revenue	485	545	2,371	563	746	3,106
営業利益 Operating income	-28	-16	4	-197	-158	-635
経常利益 Ordinary income	-31	-15	-5	-194	-184	-641
当期純利益 Profit	-31	-22	-28	-195	-216	-687

(注)

\*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

\*2 (株)ローソンHMVエンタテイメントは、2018年6月より商号を(株)ローソンエンタテインメントに変更しております。

\*3 上表中の決算数値は、上海羅森便利有限公司に、中国上海市及びその周辺地域の上海樂松商貿有限公司、上海恭匯貿易有限公司、浙江羅森百貨有限公司3社の経営成績を合算しております。なお、上海羅森便利有限公司は、2017年2月より商号を上海華聯羅森有限公司から変更しております。

\*4 羅森(北京)有限公司の上表中の決算数値は、羅森(北京)有限公司に、北京羅松商貿有限公司の経営成績を合算しております。

Notes:

\*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

\*2 Lawson HMV Entertainment, Inc. has changed its name to Lawson Entertainment, Inc. since June 2018.

\*3 The operating result of Shanghai Lawson, Inc. includes a sum of operating results of 3 companies (Shanghai Le Song Trading Co., Ltd., Shang Hai Gong Hui Trading Co., Ltd. and Zhejiang Lawson, Inc. located in Shanghai and surrounding area). Furthermore, Shanghai Hualian Lawson, Inc. has changed its name to Shanghai Lawson, Inc. since February 2017.

\*4 The operating result of Beijing Lawson, Inc. includes the operating result of BEIJING LUOSONG Co., Ltd.

# 連結業績 Consolidated operating results

## ■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	Saha Lawson Co., Ltd.			(株)ベストプラクティス		
	-			BestPractice, Inc.		
設立日 Date of establishment	2012年11月 2012.11			2004年3月 2004.3		
決算月 Fiscal year end	12月 December			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	タイにおけるコンビニエンスストア事業 Operating stores "LAWSON 108" and "108SHOP" in Thailand			店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management		
他出資者 Other shareholders	Saha Pathanapibul PLC. 20.0%			-		
	Saha Pathana Interholding PLC. 9.0%			-		
	I.C.C International PLC. 9.0%			-		
	Thai President Foods PLC. 9.0%			-		
	Others 4.0%			-		
	2017. 1-2017. 3	2018. 1-2018. 3	2017. 1-2017. 12	2017. 3-2017. 5	2018. 3-2018. 5	2017. 3-2018. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	1,712	2,341	7,763	-	-	-
営業総収入 Gross operating revenue	1,899	2,498	8,271	287	284	1,109
営業利益 Operating income	-89	-89	-653	42	18	12
経常利益 Ordinary income	-60	-74	-624	42	18	9
当期純利益 Profit	-69	-81	-767	32	-0	8

## 2. 持分法適用関連会社

### 2. Equity method affiliates

	(株)ローソン高知			(株)ローソン南九州		
	Lawson Kochi, Inc.			Lawson Minamikyushu, Inc.		
設立日 Date of establishment	2015年4月 2015.4			2013年5月 2013.5		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%			49.0%		
事業内容 Business activities	高知県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kochi			鹿児島県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kagoshima		
他出資者 Other shareholders	株式会社サンマー SUNNY MART Co., Ltd. 51.0%			南国殖産株式会社 Nangoku Corporation Co., Ltd. 51.0%		
	2017. 3-2017. 5	2018. 3-2018. 5	2017. 3-2018. 2	2017. 3-2017. 5	2018. 3-2018. 5	2017. 3-2018. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	1,089	1,076	4,321	1,040	1,087	4,317
営業利益 Operating income	138	133	498	34	49	162
経常利益 Ordinary income	142	134	512	34	49	163
当期純利益 Profit	91	128	290	11	35	111
	(株)ローソン沖縄					
	Lawson Okinawa, Inc.					
設立日 Date of establishment	2009年10月 2009.10					
決算月 Fiscal year end	2月 February					
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%					
事業内容 Business activities	沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Okinawa					
他出資者 Other shareholders	株式会社サンエー SAN-A CO., LTD. 51.0%					
	2017. 3-2017. 5	2018. 3-2018. 5	2017. 3-2018. 2			
	百万円/Millions of yen					
営業総収入 Gross operating revenue	1,691	1,836	7,090			
営業利益 Operating income	421	478	1,658			
経常利益 Ordinary income	423	475	1,654			
当期純利益 Profit	278	306	1,069			

(注)

\* グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

Note:

\* Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

■セグメント利益 Segment profit

	2017年度第1四半期累計期間		2018年度第1四半期累計期間		前年増減
	2017. 3. 1 - 2017. 5. 31		2018. 3. 1 - 2018. 5. 31		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
セグメント利益 Segment profit					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	13,092	90.6%	10,172	77.7%	-2,919
成城石井事業 Seijo Ishii business	1,773	107.0%	1,874	105.7%	100
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	1,316	139.7%	1,149	87.3%	-167
金融関連事業 Financial services business	1,322	86.6%	808	61.1%	-514
その他 Other business	-1,255	111.1%	-1,327	105.7%	-71
合計 Total	16,250	93.1%	12,677	78.0%	-3,572

## ■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2017年度/FY2017				2018年度/FY2018			
	第1四半期/1Q 2017.3.1 - 2017.5.31		通期/Full year 2017.3.1 - 2018.2.28		第1四半期/1Q 2018.3.1 - 2018.5.31		通期計画/Full year (Forecast) 2018.3.1 - 2019.2.28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) Net sales of all convenience stores (millions of yen)	513,558	103.6%	2,110,454	104.1%	546,498	106.4%	2,290,000	108.5%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	501,367	103.1%	2,060,690	103.7%	533,728	106.5%	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	12,190	129.7%	49,764	121.6%	12,770	104.8%	-	-
営業総収入 (百万円) Gross operating revenue (millions of yen) *1	90,718	104.5%	372,891	104.7%	94,269	103.9%	401,000	107.5%
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	81,613	102.2%	335,792	103.1%	84,853	104.0%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of all convenience stores)	15.9%		15.9%		15.5%		-	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	69,021	104.5%	284,771	106.1%	75,514	109.4%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores)	13.4%		13.5%		13.8%		-	
営業利益 (百万円) Operating income (millions of yen)	12,591	91.6%	51,021	88.9%	9,339	74.2%	44,500	87.2%
(対チェーン全店売上高比) (Operating income on Net sales of all convenience stores)	2.5%		2.4%		1.7%		-	
経常利益 (百万円) Ordinary income (millions of yen)	12,676	93.3%	50,508	89.5%	17,168	135.4%	60,000	118.8%
四半期(当期)純利益 (百万円) Profit (millions of yen)	8,560	112.3%	19,417	101.7%	13,282	155.2%	38,000	195.7%
1株当たり四半期(当期)純利益 (円) Profit per share (yen)	85.59		194.09		132.74		379.78 *2	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	233,647		233,489		234,260		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	812,662		798,603		835,339		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,332.11		2,331.65		2,339.76		-	
総資産四半期(当期)純利益率 ROA	1.1%		2.5%		1.6%		-	
自己資本四半期(当期)純利益率 ROE	3.6%		8.3%		5.7%		-	
流動比率 Current ratio	56.9%		47.2%		50.3%		-	
固定比率 Fixed ratio	257.3%		271.9%		274.8%		-	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	28.7%		29.2%		28.0%		-	

(注)

\*1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

\*2 計画の1株当たり当期純利益に関しては、2018年5月31日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes:

\*1 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.

\*2 Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of May 31, 2018.

# 単体業績 Non-consolidated operating results

## ■ 損益計算書 Non-consolidated statement of income

		2017年度第1四半期累計期間		2018年度第1四半期累計期間		前年増減
		2017. 3. 1 - 2017. 5. 31		2018. 3. 1 - 2018. 5. 31		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	90,718	104.5%	94,269	103.9%	3,551
B. 売上高 Net sales*		12,506	128.1%	12,970	103.7%	464
C. 売上原価 Cost of sales		9,104	130.6%	9,416	103.4%	311
D. 売上総利益 Gross profit	B - C	3,401	121.7%	3,554	104.5%	152
E. 営業収入 Operating revenue	F + G	78,211	101.5%	81,299	103.9%	3,087
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		68,951	102.5%	72,081	104.5%	3,130
G. その他の営業収入 Other operating revenue		9,259	94.7%	9,217	99.5%	-42
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	81,613	102.2%	84,853	104.0%	3,239
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		69,021	104.5%	75,514	109.4%	6,492
J. 営業利益 Operating income	H - I	12,591	91.6%	9,339	74.2%	-3,252
営業外収益 Non-operating income		994	84.6%	9,112	916.2%	8,117
営業外費用 Non-operating expenses		909	68.4%	1,282	141.1%	373
経常利益 Ordinary income		12,676	93.3%	17,168	135.4%	4,491
特別利益 Extraordinary income		302	-	-	-	-302
特別損失 Extraordinary losses		1,057	102.6%	1,316	124.4%	258
税引前四半期純利益 Profit before income taxes		11,921	94.9%	15,851	133.0%	3,930
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		2,182	101.3%	2,534	116.1%	351
法人税等調整額 Income taxes - deferred		1,178	42.4%	35	3.0%	-1,143
四半期純利益 Profit		8,560	112.3%	13,282	155.2%	4,721

(注)

\* 「売上高」は、直営店売上高及びEコマース売上高の合計です。

Note:

\* Net sales of company-operated stores and e-commerce business.

## ■ 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses\*

	2017年度第1四半期累計期間		2018年度第1四半期累計期間		前年増減
	2017. 3. 1 - 2017. 5. 31		2018. 3. 1 - 2018. 5. 31		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	25,961	106.1%	27,797	107.1%	1,836
人件費 Personnel expenses	11,330	110.7%	11,466	101.2%	135
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	9,528	99.5%	10,798	113.3%	1,269
広告宣伝費 Advertising expenses	2,996	100.4%	3,523	117.6%	527
販売手数料 Sales commission	4,106	118.3%	5,328	129.7%	1,221
その他 Other	15,097	98.5%	16,599	109.9%	1,501
合計 Total	69,021	104.5%	75,514	109.4%	6,492

(注)

\* ITコスト(社内管理ベース)は、2018年度第1四半期累計で17億円になります。なお、ITコストは「有形固定資産減価償却費」及び「その他」に計上しています。

Note:

\* According to our internal calculation, IT - related expenses for the first quarter of fiscal 2018 stood at 17 billions of yen. These IT - related expenses are recorded under " Depreciation of property and store equipment" and " Other."

## ■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2017年度第1四半期累計期間	2018年度第1四半期累計期間	前年増減	2018年度計画
	2017. 3. 1 - 2017. 5. 31 百万円/Millions of yen	2018. 3. 1 - 2018. 5. 31 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen	Forecasts / 2018. 3. 1 - 2019. 2. 28 百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	6,672	9,195	2,523	49,000
既存店投資 Existing store investments	412	4,179	3,767	8,000
システム関連投資 IT - related investments	3,905	2,505	-1,399	12,000
その他 Other	3,743	143	-3,599	5,000
投資小計 Subtotal	14,733	16,024	1,291	74,000
出資・融資 Investments and advances	5,429	1,872	-3,556	-7,000
リース Leases *	8,811	10,630	1,819	71,000
合計 Total	28,973	28,528	-445	138,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	9,528	10,798	1,269	47,600
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	1,214	1,833	619	8,500
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	10,742	12,632	1,889	56,100

(注)

\* リース債務の返済による支出は、2017年度第1四半期累計期間は6,963百万円、2018年度第1四半期累計期間は8,143百万円です。

Note:

\* The amount of repayments of lease obligations is 6,963 millions of yen in the first quarter of fiscal year 2017 and 8,143 millions of yen in the first quarter of fiscal year 2018.

■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

[資産の部 Assets]	2017年度 (2018年2月28日現在)	2018年度第1四半期 (2018年5月31日現在)	2017年度末からの増減
	FY2017 (As of 2018.2.28)	FY2018 (As of 2018.5.31)	Increase (Decrease) from 2018.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動資産 Current assets	164,391	192,008	27,617
現金及び預金 Cash and deposits	8,483	20,709	12,226
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	44,229	42,726	-1,502
リース債権 Lease receivables	24,237	27,424	3,186
商品 Merchandise	1,460	1,489	29
前払費用 Prepaid expenses	15,834	15,909	75
未収入金 Accounts receivable - other	50,586	60,293	9,706
繰延税金資産 Deferred tax assets	2,234	1,685	-548
その他 Other	17,324	21,769	4,444
固定資産 Non-current assets	634,212	643,330	9,118
有形固定資産 Property and store equipment	312,924	316,961	4,036
・建物 Buildings	156,067	158,805	2,738
・構築物 Structures	28,634	29,036	402
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	11,873	11,225	-648
・土地 Land	9,529	9,529	-
・リース資産 Leased assets	105,120	106,101	980
・建設仮勘定 Construction in progress	1,699	2,262	563
無形固定資産 Intangible assets	44,074	48,304	4,229
・ソフトウェア Software	29,494	30,554	1,060
・のれん Goodwill	14,092	17,265	3,172
・その他 Other	487	484	-3
投資その他の資産 Investments and other assets	277,212	278,064	851
・投資有価証券 Investments securities	13,324	12,736	-588
・関係会社株式 Shares of subsidiaries and associates	71,720	63,222	-8,497
・長期貸付金 Long-term loans receivable	46,512	46,793	281
・関係会社長期貸付金 Long-term loans receivable from subsidiaries and associates	13,236	13,243	7
・長期前払費用 Long-term prepaid expenses	16,379	16,566	186
・差入保証金 Guarantee deposits	92,466	93,337	871
・繰延税金資産 Deferred tax assets	23,094	24,633	1,539
・その他 Other	1,571	8,574	7,003
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-1,092	-1,044	48
資産合計 Total assets	798,603	835,339	36,735
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	277,902	282,562	4,659



■ 貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2017年度 (2018年2月28日現在)	2018年度第1四半期 (2018年5月31日現在)	2017年度末からの増減
	FY2017 (As of 2018.2.28)	FY2018 (As of 2018.5.31)	Increase (Decrease) from 2018.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>[負債の部 Liabilities]</b>			
流動負債 Current liabilities	348,392	381,848	33,456
買掛金 Accounts payable - trade	106,137	119,863	13,726
短期借入金 Short-term loans payable	35,000	-	-35,000
関係会社短期借入金 Short-term loans payable to subsidiaries and associates	51,620	37,220	-14,400
リース債務 Lease obligations	29,488	30,376	888
未払金 Accounts payable - other	21,756	22,694	937
未払法人税等 Income taxes payable	3,817	1,036	-2,781
未払費用 Accrued expenses	2,191	2,395	203
預り金 Deposits received	91,891	161,380	69,488
賞与引当金 Provision for bonuses	2,704	1,534	-1,170
その他 Other	3,784	5,348	1,563
固定負債 Non-current liabilities	216,722	219,230	2,507
長期借入金 Long-term loans payable	50,000	50,000	-
リース債務 Lease obligations	104,638	107,129	2,490
退職給付引当金 Provision for retirement benefits	10,913	11,136	223
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers	176	188	11
資産除去債務 Asset retirement obligations	25,689	26,389	700
その他 Other	25,304	24,386	-918
負債合計 Total liabilities	565,114	601,079	35,964
<b>[純資産の部 Net assets]</b>			
株主資本 Shareholders' equity	231,785	232,324	538
資本金 Capital stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	47,757	47,760	3
・資本準備金 Legal capital surplus	47,696	47,696	-
・その他資本剰余金 Other capital surplus	60	64	3
利益剰余金 Retained earnings	126,563	127,088	525
・利益準備金 Legal retained earnings	727	727	-
・別途積立金 General reserve	50,000	50,000	-
・繰越利益剰余金 Retained earnings brought forward	75,835	76,360	525
自己株式 Treasury shares	-1,040	-1,031	9
評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments	1,508	1,787	278
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	2,083	2,362	278
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-575	-575	-
新株予約権 Subscription rights to shares	195	148	-46
純資産合計 Net assets	233,489	234,260	771
負債純資産合計 Liabilities and net assets	798,603	835,339	36,735

## ■ 国内コンビニエンスストアの店舗数の推移 Number of convenience stores in Japan\*

	2017年度1Q/FY2017		2018年度1Q/FY2018		2018年度計画/FY2018 (Forecast)	
	2017. 3. 1 - 2017. 5. 31		2018. 3. 1 - 2018. 5. 31		2018. 3. 1 - 2019. 2. 28	
<b>単体 Non-consolidated</b>	「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ		「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ		「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ	
開店 Opening (店/Store)	153	152	285	280	1,150	1,100
閉店 Closure (店/Store)	78	72	66	61	370	350
うち置換 (-) Re-location (-)	19	19	8	8	-	-
純増 Net Increase (店/Store)	75	80	219	219	780	750
総店舗数 Total number of stores	12,363	11,570	13,364	12,559	13,925	13,090
<b>グループ会社 Group company</b>						
開店 Opening (店/Store)	5		8		50	
閉店 Closure (店/Store)	1		5		30	
純増 Net Increase (店/Store)	4		3		20	
総店舗数 Total number of stores	827		850		867	
<b>グループ計 Total</b>						
開店 Opening (店/Store)	158		293		1,200	
閉店 Closure (店/Store)	79		71		400	
純増 Net Increase (店/Store)	79		222		800	
総店舗数 Total number of stores	13,190		14,214		14,792	

(注)

\* 当社グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数であり、(株)ローソン山陰、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の運営する店舗数を含みます。

Note:

\* The number of stores is a total number of stores operated by the Lawson group including the number of stores operated by Lawson Sanin, Inc., Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.

## 店舗の状況 Number of stores

## ■国内コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores in Japan by store type

	2017年5月		2018年2月		2018年5月		期中増減店舗数
	May, 2017		February, 2018		May, 2018		Net increase (Decrease)
	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store
<b>株式会社ローソン Lawson, Inc.</b>							
直営店 Company-operated stores							
ローソン LAWSON	276	2.1%	284	2.0%	289	2.0%	5
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	30	0.2%	28	0.2%	27	0.2%	-1
加盟店 Franchised stores							
Bタイプ Type B	1,310	9.9%	1,616	11.5%	1,739	12.2%	123
Gタイプ Type G	1,646	12.5%	1,582	11.3%	1,553	10.9%	-29
Cタイプ Type C	8,194	62.1%	8,715	62.3%	8,837	62.2%	122
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	114	0.9%	115	0.8%	114	0.8%	-1
ローソンストア100 LAWSON STORE100	793	6.0%	805	5.8%	805	5.7%	-
小計 Subtotal	12,363	93.7%	13,145	93.9%	13,364	94.0%	219
<b>株式会社ローソン山陰 Lawson Sanin, Inc.</b>							
直営店 Company-operated stores							
	5	0.0%	5	0.0%	4	0.0%	-1
加盟店 Franchised stores							
	283	2.1%	285	2.0%	287	2.0%	2
小計 Subtotal	288	2.2%	290	2.1%	291	2.0%	1
<b>株式会社ローソン高知 Lawson Kochi, Inc.</b>							
直営店 Company-operated stores							
	4	0.0%	3	0.0%	4	0.0%	1
加盟店 Franchised stores							
	131	1.0%	136	1.0%	135	0.9%	-1
小計 Subtotal	135	1.0%	139	1.0%	139	1.0%	-
<b>株式会社ローソン南九州 Lawson Minamikyushu, Inc.</b>							
直営店 Company-operated stores							
	2	0.0%	2	0.0%	2	0.0%	-
加盟店 Franchised stores							
	190	1.4%	192	1.4%	193	1.4%	1
小計 Subtotal	192	1.5%	194	1.4%	195	1.4%	1
<b>株式会社ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.</b>							
直営店 Company-operated stores							
	3	0.0%	3	0.0%	3	0.0%	-
加盟店 Franchised stores							
	209	1.6%	221	1.6%	222	1.6%	1
小計 Subtotal	212	1.6%	224	1.6%	225	1.6%	1
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計 Total number of convenience stores in Japan	13,190	100.0%	13,992	100.0%	14,214	100.0%	222

## 店舗の状況 Number of stores

## ■ 都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture

		2018年2月			2018年5月			期中増減店舗数		
		February, 2018			May, 2018			Net increase (Decrease)		
		ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計
		LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
北海道 Hokkaido	北海道 Hokkaido	654	-	654	657	-	657	3	-	3
東北 Tohoku	青森 Aomori	246	-	246	251	-	251	5	-	5
	秋田 Akita	190	-	190	192	-	192	2	-	2
	岩手 Iwate	172	-	172	172	-	172	-	-	-
	宮城 Miyagi	240	-	240	244	-	244	4	-	4
	山形 Yamagata	108	-	108	107	-	107	-1	-	-1
	福島 Fukushima	142	-	142	147	-	147	5	-	5
	小計 Subtotal		1,098	-	1,098	1,113	-	1,113	15	-
関東 Kanto	栃木 Tochigi	196	-	196	195	-	195	-1	-	-1
	群馬 Gunma	122	-	122	121	-	121	-1	-	-1
	埼玉 Saitama	628	46	674	635	46	681	7	-	7
	千葉 Chiba	560	50	610	562	50	612	2	-	2
	茨城 Ibaraki	206	4	210	208	4	212	2	-	2
	東京 Tokyo	1,402	285	1,687	1,436	284	1,720	34	-1	33
	神奈川 Kanagawa	923	138	1,061	961	139	1,100	38	1	39
小計 Subtotal		4,037	523	4,560	4,118	523	4,641	81	-	81
甲信越 Koshinetsu	新潟 Niigata	159	-	159	228	-	228	69	-	69
	山梨 Yamanashi	128	-	128	128	-	128	-	-	-
	長野 Nagano	176	-	176	176	-	176	-	-	-
	小計 Subtotal		463	-	463	532	-	532	69	-
北陸 Hokuriku	石川 Ishikawa	103	-	103	104	-	104	1	-	1
	富山 Toyama	190	-	190	192	-	192	2	-	2
	福井 Fukui	114	-	114	114	-	114	-	-	-
	小計 Subtotal		407	-	407	410	-	410	3	-
東海 Tokai	静岡 Shizuoka	268	-	268	272	-	272	4	-	4
	愛知 Aichi	585	98	683	595	98	693	10	-	10
	岐阜 Gifu	170	6	176	169	6	175	-1	-	-1
	三重 Mie	139	-	139	139	-	139	-	-	-
小計 Subtotal		1,162	104	1,266	1,175	104	1,279	13	-	13

(注)

\* ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

Note:

\* The number of stores of LAWSON includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

## 店舗の状況 Number of stores

## ■ 都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture

		2018年2月			2018年5月			期中増減店舗数		
		February, 2018			May, 2018			Net increase (Decrease)		
		ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計
		LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
近畿 Kinki	京都 Kyoto	309	29	338	309	30	339	-	1	1
	滋賀 Shiga	157	-	157	157	-	157	-	-	-
	奈良 Nara	138	-	138	138	-	138	-	-	-
	和歌山 Wakayama	145	-	145	149	-	149	4	-	4
	大阪 Osaka	1,012	116	1,128	1,020	115	1,135	8	-1	7
	兵庫 Hyogo	644	33	677	646	33	679	2	-	2
	小計 Subtotal	2,405	178	2,583	2,419	178	2,597	14	-	14
中国 Chugoku	岡山 Okayama	188	-	188	192	-	192	4	-	4
	広島 Hiroshima	211	-	211	216	-	216	5	-	5
	山口 Yamaguchi	118	-	118	118	-	118	-	-	-
	鳥取 Tottori	143	-	143	144	-	144	1	-	1
	島根 Shimane	146	-	146	146	-	146	-	-	-
	小計 Subtotal	806	-	806	816	-	816	10	-	10
四国 Shikoku	香川 Kagawa	134	-	134	134	-	134	-	-	-
	愛媛 Ehime	219	-	219	220	-	220	1	-	1
	徳島 Tokushima	134	-	134	136	-	136	2	-	2
	高知 Kochi	139	-	139	139	-	139	-	-	-
	小計 Subtotal	626	-	626	629	-	629	3	-	3
九州 Kyushu	福岡 Fukuoka	493	-	493	499	-	499	6	-	6
	佐賀 Saga	72	-	72	72	-	72	-	-	-
	長崎 Nagasaki	105	-	105	107	-	107	2	-	2
	大分 Oita	182	-	182	184	-	184	2	-	2
	熊本 Kumamoto	153	-	153	152	-	152	-1	-	-1
	宮崎 Miyazaki	106	-	106	106	-	106	-	-	-
	鹿児島 Kagoshima	194	-	194	195	-	195	1	-	1
小計 Subtotal	1,305	-	1,305	1,315	-	1,315	10	-	10	
沖縄 Okinawa	沖縄 Okinawa	224	-	224	225	-	225	1	-	1
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計 Total number of convenience stores in Japan		13,187	805	13,992	13,409	805	14,214	222	-	222

(注)

\* ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みません。

Note:

\* The number of stores of LAWSON includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

## 店舗の状況 Number of stores

### ■海外コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores abroad

	2017年5月	2018年2月	2018年5月	期中増減店舗数
	May, 2017	February, 2018	May, 2018	Net increase (Decrease)
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
中国 上海市及びその周辺地域 China Shanghai and surrounding area	702	865	983	118
中国 重慶市 China Chongqing	144	165	173	8
中国 大連市 China Dalian	87	122	129	7
中国 北京市 China Beijing	58	73	79	6
中国 武漢市 China Wuhan	102	198	216	18
タイ Thailand	89	101	104	3
インドネシア Indonesia	35	37	37	-
フィリピン Philippines	30	33	34	1
米国 ハワイ州 United States of America Hawaii	2	2	2	-

## 店舗の状況 Number of stores

### ■ その他セグメントの運営する店舗数 Number of stores of other segments

	2017年5月	2018年2月	2018年5月	期中増減店舗数
	May, 2017	February, 2018	May, 2018	Net increase (Decrease)
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
株式会社成城石井 * <sup>1</sup> SEIJO ISHII CO., LTD.	135	140	141	1
株式会社ローソンHMVエンタテインメント * <sup>2</sup> Lawson HMV Entertainment, Inc.	55	54	56	2
ユナイテッド・シネマ株式会社 * <sup>3</sup> United Cinemas Co., Ltd.	39	40	40	-

(注)

- \*1 (株)成城石井については、直営の成城石井店舗のみを記載しております。
- \*2 (株)ローソンHMVエンタテインメントは、2018年6月より商号を(株)ローソンエンタテインメントに変更しております。
- \*3 ユナイテッド・シネマ(株)については、劇場数を記載しております。

Notes:

- \*1 For SEIJO ISHII CO., LTD., it states number of its company-operated stores only.
- \*2 Lawson HMV Entertainment, Inc. has changed its name to Lawson Entertainment, Inc. since June 2018.
- \*3 For United Cinemas Co., Ltd., it states number of theaters.

# 売上及び商品の状況(国内コンビニエンスストア) Sales and products (Convenience stores in Japan)\*1

## ■ 既存店売上高前年比及び既存店総荒利益高前年比 Net sales and gross profit of existing stores

	2017年度/FY2017		2018年度/FY2018	
	第1四半期累計期間/1Q	通期/Full year	第1四半期累計期間/1Q	通期計画/Full year (Forecast)
	前年比/YoY	前年比/YoY	前年比/YoY	前年比/YoY
売上高 Net sales	101.5%	99.9%	97.4%	101.0%
客数 Number of customers	99.8%	98.7%	97.9%	-
客単価 Spending per customer	101.7%	101.3%	99.5%	-
売上高(チケット等除く) Net sales (excluding sales of tickets, etc.)	-	-	99.4%	-
総荒利益高 Gross profit	101.4%	99.6%	97.3%	101.3%
売上高(ローンストア100含む) Net sales (including LAWSON STORE100)	101.3%	99.8%	97.5%	-

## ■ 平均日販 Average daily sales per store

	2017年度/FY2017		2018年度/FY2018	
	第1四半期累計期間/1Q	通期/Full year	第1四半期累計期間/1Q	通期計画/Full year (Forecast)
	千円/Thousands of yen	千円/Thousands of yen	千円/Thousands of yen	千円/Thousands of yen
全店 All stores	534	536	517	-
新店 New stores	503	491	541	-

## ■ 全店客数及び客単価 Average number of customers and average spending per customer (All stores)

	2017年度/FY2017		2018年度/FY2018	
	第1四半期累計期間/1Q	通期/Full year	第1四半期累計期間/1Q	通期計画/Full year (Forecast)
	人、円/Person, Yen	人、円/Person, Yen	人、円/Person, Yen	人、円/Person, Yen
客数 Number of customers	794	792	774	-
客単価 Spending per customer	672	676	668	-

## ■ 全店商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況 Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores)

分類 Category	2017年度/FY2017						2018年度/FY2018					
	第1四半期累計期間/1Q			通期/Full year			第1四半期累計期間/1Q			通期計画/Full year (Forecast)		
	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin
ファストフード* Fast foods	115.8	24.1%	38.3%	484.9	24.5%	38.3%	124.7	24.3%	38.3%	-	-	-
日配食品 Daily delivered foods	64.8	13.5%	33.8%	268.0	13.5%	33.9%	70.5	13.7%	33.7%	-	-	-
加工食品 Processed foods	256.2	53.3%	24.1%	1,043.0	52.7%	24.0%	272.0	53.0%	24.0%	-	-	-
うち、タバコ Cigarettes	121.5	25.3%	10.8%	498.6	25.2%	10.8%	129.8	25.3%	10.8%	-	-	-
非食品 Non-food products *2	43.4	9.1%	51.0%	182.9	9.3%	50.1%	46.2	9.0%	51.3%	-	-	-
合計 Total	480.4	100.0%	31.3%	1,979.0	100.0%	31.3%	513.6	100.0%	31.3%	-	-	31.4%

### 分類 Category

ファストフード* Fast foods	米飯・麺・調理パン(サンドイッチ等)・デリカ・ファストフード等 Rice, noodles, bread, delicatessen items, over-the-counter fast foods, etc.
日配食品 Daily delivered foods	ベーカリー・デザート・アイスクリーム・生鮮食品等 Bakery items, desserts, ice creams, perishable foods (vegetable, fruits and meat), etc.
加工食品 Processed foods	飲料・酒類・タバコ・加工食品・菓子等 Soft drinks, alcoholic drinks, cigarettes, processed foods, confectioneries, etc.
非食品 Non-food products	日用品・本・雑誌等 Daily necessities, books, magazines, etc.

### (注)

\*1 売上高(ローンストア100含む)を除く上記の数値は、(株)ローソンが運営する「ローソン」「ナチュラルローソン」の合計です。なお、本頁の各数値には、エリアフランチャイズ各社(株)ローソン山陰、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の数値は含んでおりません。

\*2 非食品の総荒利益率は、手数料収入を含め算出しております。

### Notes:

\*1 These figures except for Net sales (including LAWSON STORE100) are sums of total LAWSON and NATURAL LAWSON operated by Lawson, Inc. Furthermore, results of area franchise companies (Lawson Sanin, Inc., Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.) are not included in this page.

\*2 Gross profit of non-food products includes service commissions.



# 売上及び商品の状況(国内コンビニエンスストア) Sales and products (Convenience stores in Japan)

## ■国内コンビニエンスストア事業 グループ全店売上高 Total sales of convenience store business in Japan

	2017年度/FY2017				2018年度/FY2018	
	第1四半期累計期間/1Q		通期/Full year		第1四半期累計期間/1Q	
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY
単体 Non-consolidated	513,558	103.6%	2,110,454	104.1%	546,498	106.4%
グループ会社 Group company *1	36,014	165.3%	147,075	137.6%	36,998	102.7%
チケット等取扱高 Tickets etc. *2	85,993	112.8%	339,583	105.9%	79,510	92.5%
合計 Total	635,565	107.0%	2,597,114	105.8%	663,007	104.3%

(注)

\*1 グループ会社は、(株)ローソン山陰、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の運営する店舗の売上高を合計しております。

\*2 チケット等取扱高は、当社グループの運営する国内のコンビニエンスストア事業全て(単体及びグループ会社を含む)の取扱高を合計しております。

Notes:

\*1 For group company, it is a total sales of stores operated by Lawson Sanin, Inc., Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.

\*2 For tickets and others gross sale, it is a total gross sales of convenience store business in Japan (including non-consolidated and group company) operated by Lawson group.