

■ 主な業績と予想 (IFRS) Results and forecasts for major financial indicators (IFRS)

|  | 2023年度/FY2023            |         |                          |         | 2024年度/FY2024 *4         |         |                           |         |
|--|--------------------------|---------|--------------------------|---------|--------------------------|---------|---------------------------|---------|
|  | 第1四半期/1Q                 |         | 通期/Full year             |         | 第1四半期/1Q                 |         | 通期予想/Full year (Forecast) |         |
|  | 2023. 3. 1 - 2023. 5. 31 |         | 2023. 3. 1 - 2024. 2. 29 |         | 2024. 3. 1 - 2024. 5. 31 |         | 2024. 3. 1 - 2025. 2. 28  |         |
|  | 金額/Amount                | 前年比/YoY | 金額/Amount                | 前年比/YoY | 金額/Amount                | 前年比/YoY | 金額/Amount                 | 前年比/YoY |
| チェーン全店売上高 (百万円) *1<br>Net sales of all convenience stores (millions of yen)                            | 665,009                  | 106.6%  | 2,750,984                | 107.2%  | 699,591                  | 105.2%  | —                         | —       |
| 加盟店売上高 (百万円)<br>Net sales of franchised stores (millions of yen)                                       | 600,205                  | 106.5%  | 2,481,796                | 106.9%  | 631,208                  | 105.2%  | —                         | —       |
| 直営店売上高 (百万円)<br>Net sales of company-operated stores (millions of yen)                                 | 64,803                   | 107.3%  | 269,188                  | 109.7%  | 68,382                   | 105.5%  | —                         | —       |
| 営業収益 (百万円) *2<br>Gross operating revenue (millions of yen)   | 264,100                  | 111.9%  | 1,087,964                | 108.8%  | 279,441                  | 105.8%  | —                         | —       |
| 営業総利益 (百万円)<br>Operating gross profit (millions of yen)  | 140,533                  | 113.0%  | 580,315                  | 110.1%  | 150,107                  | 106.8%  | —                         | —       |
| (対チェーン全店売上高比)<br>(Operating gross profit on Net sales of all convenience stores)                       | 21.1%                    |         | 21.1%                    |         | 21.5%                    |         | —                         | —       |
| 販売費及び一般管理費 (百万円)<br>Selling, general and administrative expenses (millions of yen)                     | 114,286                  | 105.5%  | 486,225                  | 105.0%  | 123,978                  | 108.5%  | —                         | —       |
| (対チェーン全店売上高比)<br>(Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores) | 17.2%                    |         | 17.7%                    |         | 17.7%                    |         | —                         | —       |
| 事業利益 (百万円) *3<br>Core operating profit (millions of yen)   | 26,246                   | 163.9%  | 94,090                   | 146.3%  | 26,128                   | 99.6%   | —                         | —       |
| (対チェーン全店売上高比)<br>(Core operating income on Net sales of all convenience stores)                        | 3.9%                     |         | 3.4%                     |         | 3.7%                     |         | —                         | —       |
| 親会社の所有者に帰属する四半期利益 (百万円)<br>Profit attributable to owners of parent (millions of yen)                   | 16,095                   | 192.1%  | 52,148                   | 175.5%  | 16,967                   | 105.4%  | —                         | —       |
| 基本的1株当たり四半期(当期)利益 (円)<br>Basic earnings per share (yen)  | 160.83                   |         | 521.08                   |         | 169.55                   |         | —                         | —       |
| 資本合計 (百万円) Net assets (millions of yen)  | 263,311                  |         | 289,300                  |         | 307,615                  |         | —                         | —       |
| 資産合計 (百万円) Total assets (millions of yen)  | 2,372,300                |         | 2,297,498                |         | 2,397,685                |         | —                         | —       |
| 1株当たり親会社所有者帰属持分 (円)<br>Equity attributable to owners of parent per share (yen)                         | 2,591.07                 |         | 2,845.30                 |         | 3,027.79                 |         | —                         | —       |
| 資産合計税引前利益率 ROA   | 1.0%                     |         | 3.4%                     |         | 1.1%                     |         | —                         | —       |
| 親会社所有者帰属持分四半期利益率 ROE   | 6.3%                     |         | 19.5%                    |         | 5.8%                     |         | —                         | —       |
| 流動比率 Current ratio   | 78.6%                    |         | 70.8%                    |         | 74.6%                    |         | —                         | —       |
| 固定比率 Fixed ratio   | 603.4%                   |         | 556.3%                   |         | 522.8%                   |         | —                         | —       |
| 親会社所有者帰属持分比率<br>Ratio of equity attributable to owners of parent to total assets                       | 10.9%                    |         | 12.4%                    |         | 12.6%                    |         | —                         | —       |

(注)

- \*1 チェーン全店売上高は、(株)ローソン単体および連結子会社を対象とし、国内コンビニエンスストア事業、海外事業および成城石井事業の店舗売上高等の合計を記載しています。なお、成城石井事業については直営の成城石井店舗のみを集計しております。
- \*2 営業収益は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。
- \*3 事業利益は、営業収益から売上原価並びに販売費及び一般管理費を控除した、日本基準における営業利益に相当する指標です。
- \*4 2024年7月3日付で公表いたしました「株式併合並びに単元株式数の定め廃止及び定款の一部変更に係る承認決議に関するお知らせ」のとおり、当社の普通株式は2024年7月24日をもって上場廃止となる予定であることから、2025年2月期の業績予想は記載しておりません。

Notes:

- \*1 The net sales of all convenience stores include Lawson, Inc. and its consolidated subsidiaries. Therefore, it is a sum of total sales of domestic convenience stores business, overseas business and Seijo Ishii business. In addition, for Seijo Ishii business, it is a total of its company-operated stores.
- \*2 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.
- \*3 A profit indicator for operating income under Japanese GAAP that is calculated by subtracting the cost of sales and selling, general and administrative expenses from gross operating revenue.
- \*4 As publicly announced in the "Notice of Resolutions to Approve Share Consolidation, Abolition of the Provision on Share Units and Partial Amendment of the Articles of Incorporation" dated July 3, 2024, the Company's common shares will be delisted on July 24, 2024. Therefore, the financial forecasts for fiscal 2024 are not provided.

■ 連結損益計算書 (IFRS) Consolidated statement of income (IFRS)

|  | 2023年度第1四半期累計期間          |         | 2024年度第1四半期累計期間          |         | 前年増減<br>Increase (Decrease)<br>百万円/Millions of yen |        |
|--|--------------------------|---------|--------------------------|---------|--|--------|
|  | 2023. 3. 1 - 2023. 5. 31 |         | 2024. 3. 1 - 2024. 5. 31 |         |  |        |
|  | 百万円/Millions of yen      | 前年比/YoY | 百万円/Millions of yen      | 前年比/YoY |  |        |
| A. 営業収益 Gross operating revenue  | B + C + D                | 264,100 | 111.9%                   | 279,441 | 105.8%   | 15,340 |
| B. 売上高 Net sales *   |                          | 161,648 | 112.0%                   | 169,665 | 104.9%   | 8,016  |
| C. 加盟店からの収入 Income from franchised stores                                      |                          | 66,946  | 108.4%                   | 72,065  | 107.6%   | 5,118  |
| D. その他の営業収入 Other operating revenue  |                          | 35,505  | 118.2%                   | 37,710  | 106.2%   | 2,205  |
| E. 売上原価 Cost of sales  |                          | 123,567 | 110.6%                   | 129,334 | 104.7%   | 5,766  |
| F. 営業総利益 Operating gross profit  | A - E                    | 140,533 | 113.0%                   | 150,107 | 106.8%   | 9,574  |
| G. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses                     |                          | 114,286 | 105.5%                   | 123,978 | 108.5%   | 9,691  |
| H. 事業利益 Core operating profit  | F - G                    | 26,246  | 163.9%                   | 26,128  | 99.6%  | -117   |
| その他の収益 Other income  |                          | 618     | 75.5%                    | 696     | 112.6%   | 77     |
| その他の費用 Other expenses  |                          | 1,191   | 109.2%                   | 1,066   | 89.5%  | -125   |
| 金融収益 Finance income  |                          | 408     | 124.7%                   | 1,080   | 264.8%   | 672    |
| 金融費用 Finance costs   |                          | 2,452   | 107.0%                   | 2,438   | 99.4%  | -13    |
| 持分法による投資損益<br>Share of profit of investments accounted for using equity method |                          | 412     | 466.5%                   | 341     | 82.7%  | -71    |
| 税引前四半期利益 Profit before taxes   |                          | 24,041  | 173.4%                   | 24,742  | 102.9%   | 700    |
| 法人所得税 Income taxes   |                          | 7,900   | 142.3%                   | 7,795   | 98.7%  | -104   |
| 四半期利益 Profit   |                          | 16,141  | 194.2%                   | 16,946  | 105.0%   | 804    |
| 四半期利益 (マイナスは損失) の帰属 : Profit (loss) attributable to                            |                          |         |                          |         |  |        |
| 親会社の所有者 Owners of parent   |                          | 16,095  | 192.1%                   | 16,967  | 105.4%   | 871    |
| 非支配持分 Non-controlling interests  |                          | 46      | -                        | -21     | -  | -67    |

(注)

\* 「売上高」は、直営店売上高、Eコマース売上高、卸売事業売上高等の合計です。

Note:

\* Net sales of company-operated stores, e-commerce business, wholesale business and others.

■ 販売費及び一般管理費の主な明細 (IFRS) Selling, general and administrative expenses (IFRS)

|                            | 2023年度第1四半期累計期間          |         | 2024年度第1四半期累計期間          |         | 前年増減<br>Increase (Decrease)<br>百万円/Millions of yen |       |
|----------------------------|--------------------------|---------|--------------------------|---------|--|-------|
|                            | 2023. 3. 1 - 2023. 5. 31 |         | 2024. 3. 1 - 2024. 5. 31 |         |  |       |
|                            | 百万円/Millions of yen      | 前年比/YoY | 百万円/Millions of yen      | 前年比/YoY |  |       |
| 地代家賃 Rents                 |                          | 2,312   | 125.1%                   | 3,005   | 129.9%   | 693   |
| 人件費 Personnel expenses     |                          | 23,118  | 105.1%                   | 24,500  | 105.9%   | 1,382 |
| 減価償却費 Depreciation *       |                          | 48,912  | 100.7%                   | 50,005  | 102.2%   | 1,092 |
| 広告宣伝費 Advertising expenses |                          | 4,326   | 146.1%                   | 7,096   | 164.0%   | 2,770 |
| 販売手数料 Sales commission     |                          | 4,776   | 117.7%                   | 6,646   | 139.1%   | 1,870 |
| その他 Other *                |                          | 30,840  | 106.8%                   | 32,723  | 106.1%   | 1,883 |
| 合計 Total                   |                          | 114,286 | 105.5%                   | 123,978 | 108.4%   | 9,691 |

(注)

\* 無形資産に係る償却費は「その他」に含めております。

Note:

\* The other includes amortization of intangible assets.

■ 投融資の状況 (IFRS) Capital expenditure (IFRS)

|  | 2023年度第1四半期累計期間          | 2024年度第1四半期累計期間          | 前年増減                | 2024年度計画                             |
|--|--------------------------|--------------------------|---------------------|--------------------------------------|
|  | 2023. 3. 1 - 2023. 5. 31 | 2024. 3. 1 - 2024. 5. 31 | Increase (Decrease) | Forecasts / 2024. 3. 1 - 2025. 2. 28 |
|  | 百万円/Millions of yen      | 百万円/Millions of yen      | 百万円/Millions of yen | 百万円/Millions of yen                  |
| 新店投資 New store investments                     | 3,876                    | 4,401                    | 525                 | —                                    |
| 既存店投資<br>Existing store investments            | 3,377                    | 4,401                    | 1,023               | —                                    |
| システム関連投資<br>IT-related investments             | 4,074                    | 9,754                    | 5,679               | —                                    |
| その他 Other                                      | 3,406                    | 509                      | -2,897              | —                                    |
| 投資小計 Subtotal                                  | 14,735                   | 19,067                   | 4,331               | —                                    |
| 出資・融資<br>Investments and advances              | 93                       | -230                     | -323                | —                                    |
| リース Leases *                                   | 10,236                   | 10,422                   | 185                 | —                                    |
| 合計 Total                                       | 25,065                   | 29,259                   | 4,193               | —                                    |
| 減価償却費<br>Depreciation                          | 49,651                   | 50,730                   | 1,078               | —                                    |
| 無形資産償却費<br>Amortization of intangible assets   | 2,885                    | 2,820                    | -64                 | —                                    |
| 減価償却費合計<br>Total depreciation and amortization | 52,536                   | 53,550                   | 1,014               | —                                    |

(注)

\* リース債務の返済による支出は、2023年度第1四半期累計期間は45,913百万円、2024年度第1四半期累計期間は45,438百万円です。

Note:

\* The amount of repayments of lease obligations (consolidated) is 45,913 millions of yen in the first quarter of fiscal year 2023 and 45,438 millions of yen in the first quarter of fiscal year 2024.

■ 連結財政状態計算書 (IFRS) Consolidated Statement of Financial Position (IFRS)

| [資産 Assets]  | 2023年度<br>(2024年2月29日現在)                          | 2024年度第1四半期<br>(2024年5月31日現在)                     | 2023年度末からの増減  |
|--|---|---|---|
|  | FY2023 (As of 2024. 2. 29)<br>百万円/Millions of yen | FY2024 (As of 2024. 5. 31)<br>百万円/Millions of yen | Increase (Decrease) from 2024.2.29<br>百万円/Millions of yen |
| 流動資産 Current assets  | 715,868   | 815,788   | 99,920  |
| 現金及び現金同等物 Cash and cash equivalents *                          | 432,464   | 506,715   | 74,251  |
| 営業債権及びその他の債権 Trade and other receivables                       | 234,295   | 255,629   | 21,333  |
| ファイナンス・リース債権 Finance lease receivables                         | 7,707   | 7,553   | -154  |
| その他の金融資産 Other financial assets                                | 879   | 1,828   | 949   |
| 棚卸資産 Inventories   | 29,176  | 30,707  | 1,531   |
| その他の流動資産 Other current assets                                  | 11,345  | 13,354  | 2,009   |
| 非流動資産 Non-current assets                                       | 1,581,630   | 1,581,896   | 266   |
| 有形固定資産 Property and store equipment                            | 193,270   | 195,758   | 2,487   |
| 使用権資産 Right-of-use assets                                      | 1,058,069   | 1,057,968   | -100  |
| 投資不動産 Investment property                                      | 47,841  | 47,131  | -709  |
| のれん Goodwill   | 52,258  | 52,863  | 604   |
| 無形資産 Intangible assets   | 64,003  | 65,243  | 1,239   |
| 持分法で会計処理される投資<br>Investments accounted for using equity method | 6,665   | 6,300   | -364  |
| 差入保証金 Guarantee deposits                                       | 97,502  | 97,715  | 213   |
| その他の金融資産 Other financial assets                                | 8,399   | 8,704   | 304   |
| 繰延税金資産 Deferred tax assets                                     | 47,543  | 44,317  | -3,225  |
| その他の非流動資産 Other non-current assets                             | 6,077   | 5,892   | -184  |
| 資産合計 Total assets  | 2,297,498   | 2,397,685   | 100,186   |

(注)

\* 2024年5月31日現在、現金及び現金同等物には金融関連事業の459,847百万円が含まれており、主にATM充填金として使用しております。

Note:

\* The amount of cash and cash equivalents for financial services business as of May 31, 2024 is 459,847 millions of yen, most of which is used for refilling ATMs.

■ 連結財政状態計算書 (IFRS) Consolidated Statement of Financial Position (IFRS)

| [負債及び資本 Liabilities and equity]                                   | 2023年度<br>(2024年2月29日現在)   | 2024年度第1四半期<br>(2024年5月31日現在) | 2023年度末からの増減                       |
|---|----------------------------|-------------------------------|------------------------------------|
|   | FY2023 (As of 2024. 2. 29) | FY2024 (As of 2024. 5. 31)    | Increase (Decrease) from 2024.2.29 |
|   | 百万円/Millions of yen        | 百万円/Millions of yen           | 百万円/Millions of yen                |
| 流動負債 Current liabilities  | 1,011,192                  | 1,094,181                     | 82,988                             |
| 営業債務及びその他の債務 Trade and other payables                             | 256,411                    | 259,349                       | 2,938                              |
| 預り金 Deposits received   | 202,954                    | 258,146                       | 55,192                             |
| 借入金 Borrowings*   | 90,850                     | 151,020                       | 60,170                             |
| 未払法人所得税等 Income taxes payable                                     | 16,012                     | 7,614                         | -8,398                             |
| その他の金融負債 Other financial liabilities*                             | 418,774                    | 396,324                       | -22,450                            |
| 引当金 Provisions  | 2,490                      | 319                           | -2,170                             |
| その他の流動負債 Other current liabilities                                | 23,699                     | 21,405                        | -2,293                             |
| 非流動負債 Non-current liabilities                                     | 997,005                    | 995,889                       | -1,116                             |
| 借入金 Borrowings*   | 99                         | 105                           | 6                                  |
| リース負債 Lease liabilities   | 916,105                    | 914,540                       | -1,565                             |
| その他の金融負債 Other financial liabilities                              | 21,585                     | 21,730                        | 144                                |
| 退職給付に係る負債 Retirement benefit liability                            | 17,280                     | 17,284                        | 3                                  |
| 繰延税金負債 Deferred tax liabilities                                   | 386                        | 683                           | 297                                |
| 引当金 Provisions  | 37,840                     | 37,830                        | -9                                 |
| その他の非流動負債 Other non-current liabilities                           | 3,706                      | 3,713                         | 6                                  |
| 負債合計 Total liabilities  | 2,008,197                  | 2,090,070                     | 81,872                             |
| 資本 Equity   | 289,300                    | 307,615                       | 18,314                             |
| 資本金 Share capital   | 58,506                     | 58,506                        | —                                  |
| 資本剰余金 Capital surplus   | 47,058                     | 47,058                        | —                                  |
| 自己株式 Treasury shares  | -947                       | -964                          | -16                                |
| その他の資本の構成要素 Other components of equity                            | 5,705                      | 7,219                         | 1,514                              |
| 利益剰余金 Retained earnings   | 174,429                    | 191,189                       | 16,760                             |
| 親会社の所有者に帰属する持分合計<br>Total equity attributable to owners of parent | 284,752                    | 303,010                       | 18,258                             |
| 非支配持分 Non-controlling interests                                   | 4,548                      | 4,605                         | 56                                 |
| 資本合計 Total equity   | 289,300                    | 307,615                       | 18,314                             |
| 負債及び資本合計 Total liabilities and equity                             | 2,297,498                  | 2,397,685                     | 100,186                            |

(注)

\* 2024年5月31日現在、借入金、その他の金融負債（流動）には金融関連事業の394,500百万円が含まれております。

Note:

\* The amount of borrowings and other financial liabilities (current) for financial services business as of May 31, 2024 is 394,500 millions of yen.

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 (IFRS) Consolidated statement of cash flows (IFRS)

|   | 2023年度第1四半期累計期間          | 2024年度第1四半期累計期間          | 前年増減                |
|---|--------------------------|--------------------------|---------------------|
|   | 2023. 3. 1 - 2023. 5. 31 | 2024. 3. 1 - 2024. 5. 31 | Increase (Decrease) |
| I. 営業活動によるキャッシュ・フロー   | 百万円/Millions of yen      | 百万円/Millions of yen      | 百万円/Millions of yen |
| I. Cash flows from operating activities   |                          |                          |                     |
| 税引前四半期利益 Profit before tax  | 24,041                   | 24,742                   | 700                 |
| 減価償却費及び償却費 Depreciation and amortization  | 52,536                   | 53,550                   | 1,014               |
| 減損損失 Impairment loss  | 585                      | 350                      | -234                |
| 受取利息 Interest income  | -318                     | -335                     | -16                 |
| 支払利息 Interest expenses  | 2,451                    | 2,346                    | -104                |
| 固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets  | 231                      | 456                      | 225                 |
| 営業債権及びその他の債権の増減額(マイナスは増加)<br>Decrease (increase) in trade and other receivables                                       | -14,682                  | -21,125                  | -6,443              |
| 営業債務及びその他の債務の増減額(マイナスは減少)<br>Increase (decrease) in trade and other payables  | 19,930                   | 7,237                    | -12,693             |
| 預り金の増減額(マイナスは減少)<br>Increase (decrease) in deposits received  | 75,788                   | 55,114                   | -20,674             |
| 退職給付に係る負債の増減額(マイナスは減少)<br>Increase (decrease) in net defined benefit liability  | 114                      | 2                        | -111                |
| 銀行業におけるコールマネーの純増減(マイナスは減少)<br>Net increase (decrease) in call money for banking business                              | 48,000                   | -23,500                  | -71,500             |
| その他 Other   | -2,380                   | -8,693                   | -6,313              |
| 小計 Subtotal   | 206,297                  | 90,145                   | -116,151            |
| 利息及び配当金の受取額 Interest and dividends received   | 517                      | 790                      | 272                 |
| 利息の支払額 Interest paid  | -1,117                   | -861                     | 255                 |
| 法人税等の支払額 Income taxes paid  | -11,333                  | -11,803                  | -469                |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー<br>Net cash provided by (used in) operating activities   | 194,364                  | 78,271                   | -116,092            |
| II. 投資活動によるキャッシュ・フロー  |                          |                          |                     |
| II. Cash flows from investing activities  |                          |                          |                     |
| 有形固定資産、使用権資産及び投資不動産の取得による支出<br>Purchases of property and store equipment, right-of-use assets and investment property | -8,838                   | -8,708                   | 129                 |
| 無形資産の取得による支出 Purchase of intangible assets  | -4,024                   | -9,716                   | -5,691              |
| 投資の取得による支出 Purchase of investments  | -112                     | -76                      | 36                  |
| 投資の売却、償還による収入<br>Proceeds from sales and redemption of investments  | 2,025                    | 512                      | -1,512              |
| 差入保証金の差入による支出<br>Payments for guarantee deposits  | -4,381                   | -1,020                   | 3,360               |
| 差入保証金の回収による収入<br>Proceeds from collection of guarantee deposits   | 2,417                    | 816                      | -1,600              |
| 長期前払費用の取得による支出<br>Purchase of long-term prepaid expenses  | -2,415                   | -100                     | 2,315               |
| その他 Other   | -226                     | -543                     | -316                |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー<br>Net cash provided by (used in) investing activities   | -15,556                  | -18,837                  | -3,281              |

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 (IFRS) Consolidated statement of cash flows (IFRS)

|   | 2023年度第1四半期累計期間          | 2024年度第1四半期累計期間          | 前年増減                |
|---|--------------------------|--------------------------|---------------------|
|   | 2023. 3. 1 - 2023. 5. 31 | 2024. 3. 1 - 2024. 5. 31 | Increase (Decrease) |
| III. 財務活動によるキャッシュ・フロー   | 百万円/Millions of yen      | 百万円/Millions of yen      | 百万円/Millions of yen |
| III. Cash flows from financing activities   |                          |                          |                     |
| 借入れによる収入<br>Proceeds from borrowings  | 51,141                   | 640,850                  | 589,708             |
| 借入金の返済による支出<br>Repayment of borrowings  | -62,585                  | -580,680                 | -518,094            |
| リース負債の返済による支出<br>Repayments of lease liabilities  | -45,913                  | -45,438                  | 474                 |
| 配当金の支払額 Dividends paid  | -7,505                   | -                        | 7,505               |
| その他 Other   | 4                        | -16                      | -20                 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー<br>Net cash provided by (used in) financing activities                     | -64,860                  | 14,714                   | 79,575              |
| IV. 現金及び現金同等物の為替変動による影響<br>IV. Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents | 286                      | 102                      | -183                |
| V. 現金及び現金同等物の増減額 (マイナスは減少)<br>V. Net increase (decrease) in cash and cash equivalents       | 114,233                  | 74,251                   | -39,982             |
| VI. 現金及び現金同等物の期首残高<br>VI. Cash and cash equivalents at beginning of period                  | 399,523                  | 432,464                  | 32,941              |
| VII. 現金及び現金同等物の四半期末残高<br>VII. Cash and cash equivalents at end of period                    | 513,756                  | 506,715                  | -7,040              |

■セグメント利益（IFRS） Segment profit (IFRS)

|   | 2023年度第1四半期累計期間          |         | 2024年度第1四半期累計期間          |         | 前年増減                |
|---|--------------------------|---------|--------------------------|---------|---------------------|
|   | 2023. 3. 1 - 2023. 5. 31 |         | 2024. 3. 1 - 2024. 5. 31 |         | Increase (Decrease) |
|   | 百万円/Millions of yen      | 前年比/YoY | 百万円/Millions of yen      | 前年比/YoY | 百万円/Millions of yen |
| セグメント利益 Segment profit                                |                          |         |                          |         |                     |
| 国内コンビニエンスストア事業<br>Domestic convenience store business | 19,967                   | 152.9%  | 19,292                   | 96.6%   | -674                |
| 成城石井事業<br>Seijo Ishii business                        | 3,242                    | 90.7%   | 3,625                    | 111.8%  | 382                 |
| エンタテインメント関連事業<br>Entertainment-related business       | 1,927                    | 147.4%  | 2,264                    | 117.5%  | 336                 |
| 金融関連事業<br>Financial services business                 | 892                      | 90.3%   | 337                      | 37.8%   | -555                |
| 海外事業<br>Overseas business                             | 212                      | -       | 576                      | 271.5%  | 364                 |
| その他 Other business                                    | 3                        | -       | 31                       | 950.2%  | 27                  |
| 合計 Total  | 26,246                   | 163.9%  | 26,128                   | 99.6%   | -117                |



# 連結業績 Consolidated operating results

## ■主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

| 1. 連結子会社  | (株) ローソンストア100 <sup>*2</sup>  | (株) ローソンアーバンワークス  |                 |                     |                 |                 |
|---|---|---|-----------------|---------------------|-----------------|-----------------|
| 1. Consolidated subsidiaries                    | Lawson Store100, Inc.   | Lawson urbanworks, Inc.   |                 |                     |                 |                 |
| 設立日 Date of establishment                       | 2013年11月 2013.11  | 2017年11月 2017.11  |                 |                     |                 |                 |
| 決算月 Fiscal year end                             | 2月 February   | 2月 February   |                 |                     |                 |                 |
| グループ出資比率 Share of group companies <sup>*1</sup> | 100.0%  | 100.0%  |                 |                     |                 |                 |
| 事業内容 Business activities                        | 「ローソンストア100」の店舗運営<br>及び指導並びに商品関連事業<br>Store operation and merchandising function of LAWSON STORE100               | 「ローソン」の店舗運営<br>Store operation business of LAWSON stores  |                 |                     |                 |                 |
| 他出資者 Other shareholders                         | -   | -   |                 |                     |                 |                 |
|   | 2023. 3-2023. 5   | 2024. 3-2024. 5   | 2023. 3-2024. 2 | 2023. 3-2023. 5     | 2024. 3-2024. 5 | 2023. 3-2024. 2 |
|   | 百万円/Millions of yen   |   |                 | 百万円/Millions of yen |                 |                 |
| チェーン全店売上高 Total net sales                       | 9,165   | 8,530   | 35,813          | 4,797               | 5,314           | 20,294          |
| 営業総収入 Gross operating revenue                   | 10,108  | 9,614   | 39,910          | 4,844               | 5,367           | 20,500          |
| 営業利益 Operating income                           | 58  | 43  | 309             | 127                 | 140             | 467             |
| 当期純利益 Profit                                    | 40  | 114   | 287             | 83                  | 92              | 304             |
|   | (株) S C I   | (株) 成城石井 <sup>*3</sup>  |                 |                     |                 |                 |
|   | SCI, Inc.   | SEIJO ISHII CO., LTD.   |                 |                     |                 |                 |
| 設立日 Date of establishment                       | 2012年7月 2012.7  | 1927年2月 1927.2  |                 |                     |                 |                 |
| 決算月 Fiscal year end                             | 2月 February   | 2月 February   |                 |                     |                 |                 |
| グループ出資比率 Share of group companies <sup>*1</sup> | 100.0%  | 100.0%  |                 |                     |                 |                 |
| 事業内容 Business activities                        | SCM機能子会社<br>Serving supply chain management of convenience store businesses                                       | 食品総合小売業、輸入、卸売、食品製造<br>及び飲食店の事業<br>Food retailing, import, wholesale, food manufacture<br>and restaurant operations business |                 |                     |                 |                 |
| 他出資者 Other shareholders                         | -   | -   |                 |                     |                 |                 |
|   | 2023. 3-2023. 5   | 2024. 3-2024. 5   | 2023. 3-2024. 2 | 2023. 3-2023. 5     | 2024. 3-2024. 5 | 2023. 3-2024. 2 |
|   | 百万円/Millions of yen   |   |                 | 百万円/Millions of yen |                 |                 |
| チェーン全店売上高 Total net sales                       | -   | -   | -               | 24,836              | 27,201          | 100,630         |
| 営業総収入 Gross operating revenue                   | 74,994  | 79,528  | 315,679         | 27,784              | 30,248          | 112,544         |
| 営業利益 Operating income                           | 1,646   | 1,737   | 2,607           | 3,029               | 3,392           | 11,606          |
| 当期純利益 Profit                                    | 1,077   | 1,140   | 1,707           | 1,818               | 2,140           | 6,913           |
|   | (株) ローソンエンタテインメント   | (株) ローソン・ユナイテッドシネマ <sup>*4</sup>  |                 |                     |                 |                 |
|   | Lawson Entertainment, Inc.  | Lawson United Cinemas, Inc.   |                 |                     |                 |                 |
| 設立日 Date of establishment                       | 1992年7月 1992.7  | 1999年10月 1999.10  |                 |                     |                 |                 |
| 決算月 Fiscal year end                             | 2月 February   | 2月 February   |                 |                     |                 |                 |
| グループ出資比率 Share of group companies <sup>*1</sup> | 100.0%  | 100.0%  |                 |                     |                 |                 |
| 事業内容 Business activities                        | チケット販売・情報提供サービス業、<br>音楽・映像ソフトの販売<br>Ticket sales, e-commerce, advertising sales<br>and other marketing activities | 映画館の運営及び関連事業<br>Operation of movie theaters and related business  |                 |                     |                 |                 |
| 他出資者 Other shareholders                         | -   | -   |                 |                     |                 |                 |
|   | 2023. 3-2023. 5   | 2024. 3-2024. 5   | 2023. 3-2024. 2 | 2023. 3-2023. 5     | 2024. 3-2024. 5 | 2023. 3-2024. 2 |
|   | 百万円/Millions of yen   |   |                 | 百万円/Millions of yen |                 |                 |
| 営業総収入 Gross operating revenue                   | 13,675  | 14,395  | 56,325          | 7,371               | 6,392           | 24,794          |
| 営業利益 Operating income                           | 789   | 1,271   | 4,090           | 1,034               | 752             | 2,251           |
| 当期純利益 Profit                                    | 539   | 857   | 2,735           | 690                 | 505             | 1,486           |

(注)

- \*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。  
 \*2 ローソンストア100事業全体の営業利益(社内管理ベース)は、2024年度第1四半期累計で238百万円となっております。これは、(株)ローソンストア100の営業利益に、(株)ローソンの担当事業本部による社内管理上の営業利益を合算して算出したものです。  
 \*3 (株)成城石井の設立日については、創業時点を記載しております。また、上表中の決算数値は、(株)成城石井に連結子会社2社の経営成績を合算しております。  
 \*4 2024年3月1日付でユナイテッド・シネマ(株)から(株)ローソン・ユナイテッドシネマに社名を変更しております。

Notes:

- \*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.  
 \*2 According to our internal calculation, the combined operating income of LAWSON STORE100 business has made a total of (238) million yen in the first quarter of fiscal year 2024. This total was calculated by adding the operating income of Lawson Store100, Inc. together with the operating income of Lawson, Inc.'s LAWSON STORE100 business division.  
 \*3 It states the date of foundation of SEIJO ISHII CO., LTD. The operating result of SEIJO ISHII CO., LTD. includes a sum of operating results of 2 consolidated subsidiaries.  
 \*4 United Cinema Co., Ltd. has changed its name to Lawson United Cinemas, Inc. effective March 1, 2024.

# 連結業績 Consolidated operating results

## ■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

|   | 羅森投資有限公司 <sup>*2</sup><br>Lawson (China) Holdings, Inc.  |                 |                  | Saha Lawson Co., Ltd.   |                 |                  |
|---|--|-----------------|------------------|---|-----------------|------------------|
| 設立日 Date of establishment                       | 2012年5月 2012.5   |                 |                  | 2012年11月 2012.11  |                 |                  |
| 決算月 Fiscal year end                             | 12月 December   |                 |                  | 12月 December  |                 |                  |
| グループ出資比率 Share of group companies <sup>*1</sup> | 100.0%   |                 |                  | 49.2%   |                 |                  |
| 事業内容 Business activities                        | 中国における<br>コンビニエンスストア事業を営む会社の統括会社<br>Supervision of companies operating LAWSON<br>convenience store business in China |                 |                  | タイにおけるコンビニエンスストア事業<br>Operating stores "LAWSON 108" and "108SHOP" in Thailand   |                 |                  |
| 他出資者 Other shareholders                         | -  |                 |                  | Saha Pathanapibul PLC. 21.3%<br>Saha Pathana Interholding PLC. 9.0%<br>I.C.C International PLC. 9.0%<br>Thai President Foods PLC. 7.7%<br>Others 3.8% |                 |                  |
|   | 2023. 1-2023. 3  | 2024. 1-2024. 3 | 2023. 1-2023. 12 | 2023. 1-2023. 3   | 2024. 1-2024. 3 | 2023. 1-2023. 12 |
|   | 百万円/Millions of yen  |                 |                  | 百万円/Millions of yen   |                 |                  |
| チェーン全店売上高 Total net sales                       | 42,351   | 48,899          | 203,016          | 2,281   | 2,716           | 10,057           |
| 営業総収入 Gross operating revenue                   | 55,312   | 66,313          | 269,129          | 2,552   | 3,012           | 11,337           |
| 営業利益 Operating income                           | -407   | -117            | 2,359            | -46   | -23             | 30               |
| 当期純利益 Profit                                    | -826   | -415            | 81               | -46   | -22             | 34               |
|   | Lawson Philippines, Inc.   |                 |                  | (株)ベストプラクティス<br>BestPractice, Inc.  |                 |                  |
| 設立日 Date of establishment                       | 2014年6月 2014.6   |                 |                  | 2004年3月 2004.3  |                 |                  |
| 決算月 Fiscal year end                             | 12月 December   |                 |                  | 2月 February   |                 |                  |
| グループ出資比率 Share of group companies <sup>*1</sup> | 100.0%   |                 |                  | 100.0%  |                 |                  |
| 事業内容 Business activities                        | フィリピンにおけるコンビニエンスストア事業<br>Lawson's chain-store development and operation in Philippines                               |                 |                  | 店舗の経営の実態調査・分析業務<br>On-site inspections and analysis of store management   |                 |                  |
| 他出資者 Other shareholders                         | -  |                 |                  | -   |                 |                  |
|   | 2023. 1-2023. 3  | 2024. 1-2024. 3 | 2023. 1-2023. 12 | 2023. 3-2023. 5   | 2024. 3-2024. 5 | 2023. 3-2024. 2  |
|   | 百万円/Millions of yen  |                 |                  | 百万円/Millions of yen   |                 |                  |
| チェーン全店売上高 Total net sales                       | 1,341  | 2,035           | 6,444            | -   | -               | -                |
| 営業総収入 Gross operating revenue                   | 1,328  | 2,024           | 6,608            | 170   | 191             | 760              |
| 営業利益 Operating income                           | -156   | -134            | -371             | -0  | 0               | 55               |
| 当期純利益 Profit                                    | -142   | -228            | -501             | 10  | 6               | 36               |

(注)

\*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

\*2 羅森投資有限公司の上表中の決算数値は、羅森投資有限公司に、中国における連結子会社14社及び持分法適用会社7社の経営成績等を合算しております。主な連結子会社の営業利益は、下表の通りです。

Notes:

\*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

\*2 The operating result of Lawson (China) Holdings, Inc. includes a sum of the operating results of 14 consolidated subsidiaries and 7 equity method affiliates. The operating income of main consolidated subsidiaries is shown in the table below.

### 中国における主な連結子会社の営業利益 Operating income of main consolidated subsidiaries in China \*

| 連結子会社<br>Consolidated subsidiaries    | グループ出資比率<br>Share of group companies | 2023. 1-2023. 3     | 2024. 1-2024. 3 | 2023. 1-2023. 12 |
|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------|-----------------|------------------|
|                                       |                                      | 百万円/Millions of yen |                 |                  |
| 上海羅森便利有限公司<br>Shanghai Lawson, Inc.   | 100.0%                               | -95                 | 460             | 1,844            |
| 重慶羅森便利店有限公司<br>Chongqing Lawson, Inc. | 100.0%                               | 222                 | 192             | 771              |
| 大連羅森便利有限公司<br>Dalian Lawson, Inc.     | 98.3%                                | 20                  | -17             | 370              |
| 羅森(北京)有限公司<br>Beijing Lawson, Inc.    | 64.8%                                | 262                 | 127             | 1,341            |

(注)

\* 各社の単体の数値です。

Note:

\* Figures for each company on a non-consolidated basis.

# 連結業績 Consolidated operating results

## ■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

|                                     | (株) ローソン南九州<br>Lawson Minamikyushu, Inc.  |               |               |
|-------------------------------------|---|---------------|---------------|
| 設立日 Date of establishment           | 2013年5月 2013.5  |               |               |
| 決算月 Fiscal year end                 | 2月 February   |               |               |
| グループ出資比率 Share of group companies * | 100.0%  |               |               |
| 事業内容 Business activities            | 鹿児島県におけるコンビニエンスストア事業<br>Lawson's chain-store development and operation in Kagoshima |               |               |
| 他出資者 Other shareholders             | -   |               |               |
|                                     | 2023.3-2023.5   | 2024.3-2024.5 | 2023.3-2024.2 |
|                                     | 百万円/Millions of yen   |               |               |
| チェーン全店売上高 Total net sales           | -   | 7,401         | 14,541        |
| 営業総収入 Gross operating revenue       | 1,158   | 1,063         | 4,158         |
| 営業利益 Operating income               | 77  | 77            | 298           |
| 当期純利益 Profit                        | 79  | 63            | 277           |

## 2. 持分法適用会社

### 2. Equity method affiliates

|                                     | (株) ローソン高知<br>Lawson Kochi, Inc.   |               |               | (株) ローソン沖縄<br>Lawson Okinawa, Inc.   |               |               |
|-------------------------------------|--|---------------|---------------|--|---------------|---------------|
| 設立日 Date of establishment           | 2015年4月 2015.4   |               |               | 2009年10月 2009.10   |               |               |
| 決算月 Fiscal year end                 | 2月 February  |               |               | 2月 February  |               |               |
| グループ出資比率 Share of group companies * | 49.0%  |               |               | 49.0%  |               |               |
| 事業内容 Business activities            | 高知県におけるコンビニエンスストア事業<br>Lawson's chain-store development and operation in Kochi |               |               | 沖縄県におけるコンビニエンスストア事業<br>Lawson's chain-store development and operation in Okinawa |               |               |
| 他出資者 Other shareholders             | 株式会社サニーマート SUNNY MART Co., Ltd. 51.0%  |               |               | 株式会社サンエー SAN-A CO., LTD. 51.0%   |               |               |
|                                     | 2023.3-2023.5  | 2024.3-2024.5 | 2023.3-2024.2 | 2023.3-2023.5  | 2024.3-2024.5 | 2023.3-2024.2 |
|                                     | 百万円/Millions of yen  |               |               | 百万円/Millions of yen  |               |               |
| 営業総収入 Gross operating revenue       | 1,144  | 1,240         | 4,697         | 2,029  | 2,114         | 8,302         |
| 営業利益 Operating income               | 147  | 168           | 530           | 341  | 409           | 1,404         |
| 当期純利益 Profit                        | 112  | 117           | 370           | 213  | 272           | 820           |

(注)

\* グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

Note:

\* Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.