

2024年2月期
第3四半期決算補足資料

対象期間：2023年3月～2023年11月

Summary of financial results for the fiscal year ending February 29, 2024
This covers the period from March 1, 2023 to November 30, 2023.

■連結業績

Consolidated operating results

01	主な業績と予想 (IFRS)	Results and forecasts for major financial indicators (IFRS)
02	連結損益計算書 (IFRS)	Consolidated statement of income (IFRS)
	販売費及び一般管理費の主な明細 (IFRS)	Selling, general and administrative expenses (IFRS)
03	投融資の状況 (IFRS)	Capital expenditure (IFRS)
04	連結財政状態計算書 (IFRS)	Consolidated Statement of Financial Position (IFRS)
06	連結キャッシュ・フロー計算書 (IFRS)	Consolidated statement of cash flows (IFRS)
08	セグメント利益 (IFRS)	Segment profit (IFRS)
09	主な関係会社の状況	Main subsidiaries and equity method affiliates

■単体業績

Non-consolidated operating results

12	主な業績と予想	Results and forecasts for major financial indicators
13	損益計算書	Non-consolidated statement of income
	販売費及び一般管理費の主な明細	Selling, general and administrative expenses
14	投融資の状況	Capital expenditure
15	貸借対照表	Non-consolidated balance sheet

■店舗の状況

Number of stores

17	国内コンビニエンスストアの店舗数の推移	Number of convenience stores in Japan
18	国内コンビニエンスストア店舗数	Number of convenience stores in Japan by store type
19	都道府県別店舗分布状況	Number of convenience stores by region and prefecture
21	海外コンビニエンスストア店舗数	Number of convenience stores abroad
	その他セグメントの運営する店舗数	Number of stores of other segments

見通しに関する注意事項

本資料では、ローソンおよび関係会社の将来についての計画や戦略、業績に関する予想および見通しの記述が含まれています。これらの記述は過去の事実ではなく、当社が現時点で把握可能な情報から判断した仮定および所信に基づく見込みです。また、経済動向、コンビニエンスストア業界における競争の激化、個人消費、市場需要、税制や諸制度などに関わるリスクや不確実性を際限なく含んでいます。それゆえ実際の業績は当社の見込みとは異なる可能性のあることをご承知おきください。

Cautionary Statement

This material may contain forward-looking statements and forecasts regarding the future plans, strategies and performances of Lawson and its subsidiaries. These statements and forecasts are not historical fact. They are expectations based on assumptions and beliefs derived from information currently available to the Company and are subject to risks and uncertainties including, but not limited to, economic trends, heightened competition in the domestic convenience store sector, personal consumption, market demand, the tax system and other legislation. As such, actual results may differ materially from those projected.

■売上及び商品の状況 (国内コンビニエンスストア)

Sales and products (Convenience stores in Japan)

22	既存店売上高前年比及び既存店総荒利益高前年比	Net sales and gross profit of existing stores
	平均日販	Average daily sales per store
	全店客数及び客単価	Average number of customers and average spending per customer (All stores)
	全店商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況	Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores)
23	国内コンビニエンスストア事業 グループ全店売上高	Total sales of convenience store business in Japan

■ご参考

Reference

24	連結損益計算書 (四半期会計期間) (IFRS)	Consolidated statement of income (Quarterly accounting period)(IFRS)
	販売費及び一般管理費の主な明細 (四半期会計期間) (IFRS)	Selling, general and administrative expenses (Quarterly accounting period)(IFRS)
25	損益計算書 (四半期会計期間)	Non-consolidated statement of income (Quarterly accounting period)
	販売費及び一般管理費の主な明細 (四半期会計期間)	Selling, general and administrative expenses (Quarterly accounting period)

【国際財務報告基準 (IFRS) の任意適用】

当社は、2023年2月期の有価証券報告書における連結財務諸表から、従来の日本基準に替えて、国際財務報告基準 (IFRS) を任意適用いたしました。

(Voluntary Adoption of International Financial Reporting Standards)

We have voluntarily adopted International Financial Reporting Standards (IFRS) in place of Japanese GAAP for our consolidated financial statements in the Annual Securities Report for the fiscal year ended February 28, 2023.

■ 主な業績と予想 (IFRS) Results and forecasts for major financial indicators (IFRS)

	2022年度/FY2022				2023年度/FY2023			
	第3四半期/3Q 2022. 3. 1 - 2022. 11. 30		通期/Full year 2022. 3. 1 - 2023. 2. 28		第3四半期/3Q 2023. 3. 1 - 2023. 11. 30		通期予想/Full year (Forecast) 2023. 3. 1 - 2024. 2. 29	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) *1 Net sales of all convenience stores (millions of yen)	1,930,428	-	2,566,840	105.0%	2,064,459	106.9%	2,750,000	107.1%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	1,749,488	-	2,321,522	104.9%	1,863,523	106.5%	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	180,940	-	245,318	105.9%	200,936	111.1%	-	-
営業収益 (百万円) *2 Gross operating revenue (millions of yen)	746,984	-	1,000,385	106.1%	814,143	109.0%	1,090,000	109.0%
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	394,084	-	527,310	108.0%	433,735	110.1%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of all convenience stores)	20.4%		20.5%		21.0%		-	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	338,727	-	462,998	106.2%	358,453	105.8%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores)	17.5%		18.0%		17.4%		-	
事業利益 (百万円) *3 Core operating profit (millions of yen)	55,356	-	64,311	122.6%	75,281	136.0%	88,000	136.8%
(対チェーン全店売上高比) (Core operating profit on Net sales of all convenience stores)	2.9%		2.5%		3.6%		-	
親会社の所有者に帰属する四半期利益 (百万円) Profit attributable to owners of parent (millions of yen)	30,845	-	29,708	131.3%	45,882	148.7%	50,000	168.3%
基本的1株当たり四半期(当期)利益 (円) Basic earnings per share (yen)	308.22		296.86		458.46		499.61 *4	
資本合計 (百万円) Equity (millions of yen)	256,361		253,858		283,888		-	
資産合計 (百万円) Total assets (millions of yen)	2,157,395		2,242,421		2,265,490		-	
1株当たり親会社所有者帰属持分 (円) Equity attributable to owners of parent per share (yen)	2,520.81		2,497.49		2,791.76		-	
資産合計税引前利益率 ROA	2.2%		2.2%		3.0%		-	
親会社所有者帰属持分四半期利益率 ROE	12.8%		12.4%		17.4%		-	
流動比率 Current ratio	75.7%		75.1%		69.5%		-	
固定比率 Fixed ratio	589.3%		626.0%		567.5%		-	
親会社所有者帰属持分比率 Ratio of equity attributable to owners of parent to total assets	11.7%		11.1%		12.3%		-	

(注)

- *1 チェーン全店売上高は、(株)ローソン単体および連結子会社を対象とし、国内コンビニエンスストア事業、海外事業および成城石井事業の店舗売上高等の合計を記載しています。なお、成城石井事業については直営の成城石井店舗のみを集計しております。
- *2 営業収益は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。
- *3 事業利益は、営業収益から売上原価並びに販売費及び一般管理費を控除した、日本基準における営業利益に相当する指標です。
- *4 予想の基本的1株当たり当期利益に関しては、2023年11月30日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes:

- *1 The net sales of all convenience stores include Lawson, Inc. and its consolidated subsidiaries. Therefore, it is a sum of total sales of domestic convenience stores business, overseas business and Seijo Ishii business. In addition, for Seijo Ishii business, it is a total of its company-operated stores.
- *2 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.
- *3 A profit indicator for operating income under Japanese GAAP that is calculated by subtracting the cost of sales and selling, general and administrative expenses from gross operating revenue.
- *4 Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of November 30, 2023.

■ 連結損益計算書 (IFRS) Consolidated statement of income (IFRS)

	2022年度第3四半期累計期間		2023年度第3四半期累計期間		前年増減 Increase (Decrease)	
	2022. 3. 1 - 2022. 11. 30		2023. 3. 1 - 2023. 11. 30			
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	
A. 営業収益 Gross operating revenue	B + C + D	746,984	-	814,143	109.0%	67,158
B. 売上高 Net sales *		457,958	-	498,112	108.8%	40,153
C. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		191,041	-	208,326	109.0%	17,284
D. その他の営業収入 Other operating revenue		97,984	-	107,705	109.9%	9,720
E. 売上原価 Cost of sales		352,900	-	380,407	107.8%	27,507
F. 営業総利益 Operating gross profit	A - E	394,084	-	433,735	110.1%	39,651
G. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		338,727	-	358,453	105.8%	19,726
H. 事業利益 Core operating profit	F - G	55,356	-	75,281	136.0%	19,925
その他の収益 Other income		1,899	-	1,940	102.2%	40
その他の費用 Other expenses		4,502	-	4,612	102.4%	109
金融収益 Finance income		1,135	-	1,314	115.8%	179
金融費用 Finance costs		7,172	-	7,166	99.9%	-6
持分法による投資損益 Share of profit of investments accounted for using equity method		406	-	1,070	263.6%	664
税引前四半期利益 Profit before tax		47,122	-	67,829	143.9%	20,706
法人所得税 Income taxes		16,230	-	21,505	132.5%	5,274
四半期利益 Profit		30,891	-	46,324	150.0%	15,432
四半期利益の帰属: Profit attributable to						
親会社の所有者 Owners of parent		30,845	-	45,882	148.7%	15,036
非支配持分 Non-controlling interests		46	-	441	954.2%	395

(注)

* 「売上高」は、直営店売上高、Eコマース売上高、卸売事業売上高等の合計です。

Note:

* Net sales of company-operated stores, e-commerce business, wholesale business and others.

■ 販売費及び一般管理費の主な明細 (IFRS) Selling, general and administrative expenses (IFRS)

	2022年度第3四半期累計期間		2023年度第3四半期累計期間		前年増減 Increase (Decrease)	
	2022. 3. 1 - 2022. 11. 30		2023. 3. 1 - 2023. 11. 30			
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	
地代家賃 Rents		6,192	-	7,742	125.0%	1,549
人件費 Personnel expenses		67,174	-	70,917	105.6%	3,742
減価償却費 Depreciation *		146,984	-	148,148	100.8%	1,163
広告宣伝費 Advertising expenses		15,541	-	19,960	128.4%	4,419
販売手数料 Sales commission		12,550	-	14,384	114.6%	1,833
その他 Other *		90,282	-	97,300	107.8%	7,017
合計 Total		338,727	-	358,453	105.8%	19,726

(注)

* 無形資産に係る償却費は「その他」に含めております。

Note:

* The other includes amortization of intangible assets.

■ 投融資の状況 (IFRS) Capital expenditure (IFRS)

	2022年度第3四半期累計期間	2023年度第3四半期累計期間	前年増減	2023年度計画
	2022. 3. 1 - 2022. 11. 30	2023. 3. 1 - 2023. 11. 30	Increase (Decrease)	Forecasts / 2023. 3. 1 - 2024. 2. 29
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	9,167	13,991	4,823	19,000
既存店投資 Existing store investments	10,374	11,187	813	16,500
システム関連投資 IT-related investments	9,685	14,918	5,232	25,500
その他 Other	6,041	4,964	-1,076	4,000
投資小計 Subtotal	35,268	45,061	9,792	65,000
出資・融資 Investments and advances	398	2,148	1,749	2,000
リース Leases *	28,878	28,357	-520	50,000
合計 Total	64,545	75,566	11,021	117,000
減価償却費 Depreciation	149,148	150,333	1,185	205,400
無形資産償却費 Amortization of intangible assets	9,488	8,609	-879	12,900
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	158,637	158,943	305	218,300

(注)

* リース債務の返済による支出は、2022年度第3四半期累計期間は136,382百万円、2023年度第3四半期累計期間は136,473百万円です。

Note:

* The amount of repayments of lease obligations (consolidated) is 136,382 millions of yen in the third quarter of fiscal year 2022 and 136,473 millions of yen in the third quarter of fiscal year 2023.

■ 連結財政状態計算書 (IFRS) Consolidated Statement of Financial Position (IFRS)

[資産 Assets]	2022年度 (2023年2月28日現在)	2023年度第3四半期 (2023年11月30日現在)	2022年度末からの増減
	FY2022 (As of 2023. 2. 28)	FY2023 (As of 2023. 11. 30)	Increase (Decrease) from 2023.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動資産 Current assets	679,839	682,434	2,594
現金及び現金同等物 Cash and cash equivalents *	399,523	388,136	-11,386
営業債権及びその他の債権 Trade and other receivables	223,648	239,187	15,538
ファイナンス・リース債権 Finance lease receivables	13,710	7,863	-5,847
その他の金融資産 Other financial assets	3,595	1,244	-2,350
棚卸資産 Inventories	28,689	32,494	3,804
その他の流動資産 Other current assets	10,671	13,508	2,836
非流動資産 Non-current assets	1,562,582	1,583,056	20,473
有形固定資産 Property and store equipment	186,398	195,883	9,485
使用権資産 Right-of-use assets	1,069,233	1,065,539	-3,694
投資不動産 Investment property	46,734	46,471	-263
のれん Goodwill	50,150	52,617	2,466
無形資産 Intangible assets	51,416	60,220	8,804
持分法で会計処理される投資 Investments accounted for using equity method	6,532	6,427	-104
差入保証金 Guarantee deposits	92,916	97,747	4,830
その他の金融資産 Other financial assets	5,742	7,503	1,760
繰延税金資産 Deferred tax assets	48,234	44,353	-3,880
その他の非流動資産 Other non-current assets	5,223	6,292	1,068
資産合計 Total assets	2,242,421	2,265,490	23,068

(注)

* 2023年11月30日現在、現金及び現金同等物には金融関連事業の356,374百万円が含まれており、主にATM充填金として使用しております。

Note:

* The amount of cash and cash equivalents for financial services business as of November 30, 2023 is 356,374 millions of yen, most of which is used for refilling ATMs.

■ 連結財政状態計算書 (IFRS) Consolidated Statement of Financial Position (IFRS)

[負債及び資本 Liabilities and equity]	2022年度 (2023年2月28日現在)	2023年度第3四半期 (2023年11月30日現在)	2022年度末からの増減
	FY2022 (As of 2023. 2. 28)	FY2023 (As of 2023. 11. 30)	Increase (Decrease) from 2023.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動負債 Current liabilities	905, 279	981, 892	76, 612
営業債務及びその他の債務 Trade and other payables	231, 925	261, 248	29, 323
預り金 Deposits received	274, 224	217, 800	- 56, 424
借入金 Borrowings*	92, 877	65, 656	- 27, 221
未払法人所得税等 Income taxes payable	10, 800	8, 785	- 2, 014
その他の金融負債 Other financial liabilities*	273, 465	407, 048	133, 583
引当金 Provisions	2, 480	69	- 2, 410
その他の流動負債 Other current liabilities	19, 505	21, 282	1, 776
非流動負債 Non-current liabilities	1, 083, 284	999, 709	- 83, 574
借入金 Borrowings*	80, 000	74	- 79, 925
リース負債 Lease liabilities	923, 588	918, 185	- 5, 402
その他の金融負債 Other financial liabilities	21, 407	22, 415	1, 007
退職給付に係る負債 Retirement benefit liability	16, 797	17, 056	258
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	430	391	- 39
引当金 Provisions	37, 642	38, 121	479
その他の非流動負債 Other non-current liabilities	3, 417	3, 464	47
負債合計 Total liabilities	1, 988, 563	1, 981, 601	- 6, 961
資本 Equity	253, 858	283, 888	30, 030
資本金 Share capital	58, 506	58, 506	-
資本剰余金 Capital surplus	46, 934	47, 058	124
自己株式 Treasury shares	- 948	- 943	5
その他の資本の構成要素 Other components of equity	3, 799	6, 505	2, 706
利益剰余金 Retained earnings	141, 650	168, 267	26, 617
親会社の所有者に帰属する持分合計 Total equity attributable to owners of parent	249, 941	279, 395	29, 453
非支配持分 Non-controlling interests	3, 916	4, 493	576
資本合計 Total equity	253, 858	283, 888	30, 030
負債及び資本合計 Total liabilities and equity	2, 242, 421	2, 265, 490	23, 068

(注)

* 2023年11月30日現在、借入金、その他の金融負債（流動）には金融関連事業の306,000百万円が含まれております。

Note:

* The amount of borrowings and other financial liabilities (current) for financial services business as of November 30, 2023 is 306,000 millions of yen.

連結業績 Consolidated operating results

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 (IFRS) Consolidated statement of cash flows (IFRS)

	2022年度第3四半期累計期間	2023年度第3四半期累計期間	前年増減
	2022. 3. 1 - 2022. 11. 30	2023. 3. 1 - 2023. 11. 30	Increase (Decrease)
I. 営業活動によるキャッシュ・フロー	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
I. Cash flows from operating activities			
税引前四半期利益 Profit before tax	47,122	67,829	20,706
減価償却費及び償却費 Depreciation and amortization	158,637	158,943	305
減損損失 Impairment loss	2,718	1,967	-751
受取利息 Interest income	-947	-960	-12
支払利息 Interest expenses	6,579	7,164	585
固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets	719	1,489	769
営業債権及びその他の債権の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in trade and other receivables	-36,134	-14,911	21,223
営業債務及びその他の債務の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in trade and other payables	30,855	23,288	-7,567
預り金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits received	14,897	-56,394	-71,291
退職給付に係る負債の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in net defined benefit liability	510	218	-292
銀行業におけるコールマネーの純増減(マイナスは減少) Net increase (decrease) in call money for banking business	-1,000	133,000	134,000
その他 Other	167	58	-108
小計 Subtotal	224,125	321,693	97,567
利息及び配当金の受取額 Interest and dividends received	1,172	1,180	7
利息の支払額 Interest paid	-2,871	-3,424	-552
法人税等の支払額 Income taxes paid	-11,697	-18,189	-6,492
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	210,729	301,259	90,530
II. 投資活動によるキャッシュ・フロー			
II. Cash flows from investing activities			
有形固定資産、使用権資産及び投資不動産の取得による支出 Purchases of property and store equipment, right-of-use assets and investment property	-29,157	-27,981	1,175
無形資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-9,583	-14,427	-4,844
投資の取得による支出 Purchase of investments	-4,415	-1,855	2,560
投資の売却、償還による収入 Proceeds from sales and redemption of investments	8,113	3,100	-5,012
差入保証金の差入による支出 Payments for guarantee deposits	-7,607	-11,337	-3,730
差入保証金の回収による収入 Proceeds from collection of guarantee deposits	9,713	6,230	-3,482
長期前払費用の取得による支出 Purchase of long-term prepaid expenses	-147	-2,806	-2,659
その他 Other	-1,670	-944	725
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-34,755	-50,021	-15,266

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 (IFRS) Consolidated statement of cash flows (IFRS)

	2022年度第3四半期累計期間	2023年度第3四半期累計期間	前年増減
	2022. 3. 1 - 2022. 11. 30	2023. 3. 1 - 2023. 11. 30	Increase (Decrease)
III. 財務活動によるキャッシュ・フロー	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
III. Cash flows from financing activities			
借入れによる収入 Proceeds from borrowings	208, 220	1, 321, 977	1, 113, 756
借入金の返済による支出 Repayments of borrowings	- 248, 603	- 1, 429, 963	- 1, 181, 360
リース負債の返済による支出 Repayments of lease liabilities	- 136, 382	- 136, 473	- 91
配当金の支払額 Dividends paid	- 15, 011	- 19, 264	- 4, 253
その他 Other	21	1	- 20
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	- 191, 754	- 263, 723	- 71, 968
IV. 現金及び現金同等物の為替変動による影響 IV. Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	2, 047	1, 098	- 949
V. 現金及び現金同等物の増減額 (マイナスは減少) V. Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	- 13, 732	- 11, 386	2, 345
VI. 現金及び現金同等物の期首残高 VI. Cash and cash equivalents at beginning of period	392, 996	399, 523	6, 526
VII. 現金及び現金同等物の四半期末残高 VII. Cash and cash equivalents at end of period	379, 264	388, 136	8, 872

■セグメント利益（IFRS） Segment profit (IFRS)

	2022年度第3四半期累計期間		2023年度第3四半期累計期間		前年増減
	2022. 3. 1 - 2022. 11. 30		2023. 3. 1 - 2023. 11. 30		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
セグメント利益 Segment profit					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	42,087	-	56,307	133.8%	14,220
成城石井事業 Seijo Ishii business	9,354	-	8,716	93.2%	-637
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	4,270	-	5,316	124.5%	1,045
金融関連事業 Financial services business	2,986	-	2,385	79.9%	-601
海外事業 Overseas business	-3,488	-	2,511	-	6,000
その他 Other business	145	-	43	29.7%	-102
合計 Total	55,356	-	75,281	136.0%	19,925

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

1. 連結子会社	(株) ローソンストア100 ^{*2}	(株) ローソンアーバンワークス
1. Consolidated subsidiaries	Lawson Store100, Inc.	Lawson urbanworks, Inc.
設立日 Date of establishment	2013年11月 2013.11	2017年11月 2017.11
決算月 Fiscal year end	2月 February	2月 February
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%	100.0%
事業内容 Business activities	「ローソンストア100」の店舗運営 及び指導並びに商品関連事業 Store operation and merchandising function of LAWSON STORE100	「ローソン」の店舗運営 Store operation business of LAWSON stores
他出資者 Other shareholders	-	-
	2022. 3-2022. 11 2023. 3-2023. 11 2022. 3-2023. 2	2022. 3-2022. 11 2023. 3-2023. 11 2022. 3-2023. 2
	百万円/Millions of yen	
チェーン全店売上高 Total net sales	25,547 27,233 34,180	12,507 15,194 16,853
営業総収入 Gross operating revenue	28,417 30,223 37,990	12,646 15,315 17,047
営業利益 Operating income	-225 241 -442	190 401 227
当期純利益 Profit	-190 204 -357	110 262 134
	(株) S C I	(株) 成城石井 ^{*3}
	SCI, Inc.	SEIJO ISHII CO., LTD.
設立日 Date of establishment	2012年7月 2012.7	1927年2月 1927.2
決算月 Fiscal year end	2月 February	2月 February
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%	100.0%
事業内容 Business activities	SCM機能子会社 Serving supply chain management of convenience store businesses	食品総合小売業、輸入、卸売、食品製造 及び飲食店の事業 Food retailing, import, wholesale, food manufacture and restaurant operations business
他出資者 Other shareholders	-	-
	2022. 3-2022. 11 2023. 3-2023. 11 2022. 3-2023. 2	2022. 3-2022. 11 2023. 3-2023. 11 2022. 3-2023. 2
	百万円/Millions of yen	
チェーン全店売上高 Total net sales	- - -	71,734 72,899 97,869
営業総収入 Gross operating revenue	223,970 236,775 298,248	81,093 81,902 110,146
営業利益 Operating income	3,325 2,306 4,029	8,808 8,117 12,236
当期純利益 Profit	2,167 1,509 2,628	4,872 4,797 6,811
	(株) ローソンエンタテインメント	ユナイテッド・シネマ(株)
	Lawson Entertainment, Inc.	United Cinemas Co., Ltd.
設立日 Date of establishment	1992年7月 1992.7	1999年10月 1999.10
決算月 Fiscal year end	2月 February	2月 February
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%	100.0%
事業内容 Business activities	チケット販売・情報提供サービス業、 音楽・映像ソフトの販売 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities	映画館の運営及び関連事業 Operation of movie theaters and related business
他出資者 Other shareholders	-	-
	2022. 3-2022. 11 2023. 3-2023. 11 2022. 3-2023. 2	2022. 3-2022. 11 2023. 3-2023. 11 2022. 3-2023. 2
	百万円/Millions of yen	
営業総収入 Gross operating revenue	36,639 42,127 49,244	17,304 18,889 23,221
営業利益 Operating income	2,345 3,259 2,716	1,426 1,786 1,757
当期純利益 Profit	1,358 2,163 1,576	1,906 1,201 1,905

(注)

- *1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。
- *2 ローソンストア100事業全体の営業利益(社内管理ベース)は、2023年度第3四半期累計で-134百万円となっております。これは、(株)ローソンストア100の営業利益に、(株)ローソンの担当事業本部による社内管理上の営業利益を合算して算出したものです。
- *3 (株)成城石井の設立日については、創業時点を記載しております。また、上表中の決算数値は、(株)成城石井に連結子会社2社の経営成績を合算しております。

Notes:

- *1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.
- *2 According to our internal calculation, the combined operating income of LAWSON STORE100 business has made a total of (134) millions yen in the third quarter of fiscal year 2023. This total was calculated by adding the operating income of Lawson Store100, Inc. together with the operating income of Lawson, Inc.'s LAWSON STORE100 business division.
- *3 It states the date of foundation of SEIJO ISHII CO., LTD. The operating result of SEIJO ISHII CO., LTD. includes a sum of operating results of 2 consolidated subsidiaries.

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	羅森投資有限公司 *2 Lawson (China) Holdings, Inc.			Saha Lawson Co., Ltd.		
設立日 Date of establishment	2012年5月 2012.5			2012年11月 2012.11		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%			49.2%		
事業内容 Business activities	中国における コンビニエンスストア事業を営む会社の統括会社 Supervision of companies operating LAWSON convenience store business in China			タイにおけるコンビニエンスストア事業 Operating stores "LAWSON 108" and "108SHOP" in Thailand		
他出資者 Other shareholders	-			Saha Pathanapibul PLC. 21.3% Saha Pathana Interholding PLC. 9.0% I.C.C International PLC. 9.0% Thai President Foods PLC. 7.7% Others 3.8%		
	2022. 1-2022. 9	2023. 1-2023. 9	2022. 1-2022. 12	2022. 1-2022. 9	2023. 1-2023. 9	2022. 1-2022. 12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	116,237	151,578	157,154	5,904	7,333	8,308
営業総収入 Gross operating revenue	157,914	200,184	210,691	6,770	8,217	9,509
営業利益 Operating income	-3,090	1,946	-4,372	-72	-40	-17
当期純利益 Profit	-4,298	79	-6,621	-64	-36	-22
	Lawson Philippines, Inc.			(株)ベストプラクティス BestPractice, Inc.		
設立日 Date of establishment	2014年6月 2014.6			2004年3月 2004.3		
決算月 Fiscal year end	12月 December			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	フィリピンにおけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Philippines			店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2022. 1-2022. 9	2023. 1-2023. 9	2022. 1-2022. 12	2022. 3-2022. 11	2023. 3-2023. 11	2022. 3-2023. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	2,293	4,503	3,110	-	-	-
営業総収入 Gross operating revenue	2,336	4,579	3,618	582	544	820
営業利益 Operating income	-574	-289	-916	17	11	80
当期純利益 Profit	-631	-400	-962	25	18	60

(注)

*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

*2 2023年11月24付で羅森(中国)投資有限公司から羅森投資有限公司に社名を変更しております。また、羅森投資有限公司の上表中の決算数値は、羅森投資有限公司に、中国における連結子会社14社及び持分法適用会社5社の経営成績を合算しております。主な連結子会社の営業利益は、下表の通りです。

Notes:

*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

*2 Lawson (China) Holdings, Inc. changed its Chinese trade name on November 24, 2023, and the operating result of Lawson (China) Holdings, Inc. includes a sum of the operating results of 14 consolidated subsidiaries and 5 equity method affiliates. The operating income of main consolidated subsidiaries is shown in the table below.

中国における主な連結子会社の営業利益 Operating income of main consolidated subsidiaries in China *

連結子会社 Consolidated subsidiaries	グループ出資比率 Share of group companies	2022. 1-2022. 9	2023. 1-2023. 9	2022. 1-2022. 12
		百万円/Millions of yen		
上海羅森便利有限公司 Shanghai Lawson, Inc.	100.0%	-1,478	1,470	-1,181
重慶羅森便利店有限公司 Chongqing Lawson, Inc.	100.0%	358	571	341
大連羅森便利店有限公司 Dalian Lawson, Inc.	98.3%	75	272	145
羅森(北京)有限公司 Beijing Lawson, Inc.	64.8%	659	1,186	761

(注)

* 各社の単体の数値です。

Note:

* Figures for each company on a non-consolidated basis.

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	(株)ローソン南九州 Lawson Minamikyushu, Inc.		
設立日 Date of establishment	2013年5月 2013.5		
決算月 Fiscal year end	2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *	100.0%		
事業内容 Business activities	鹿児島県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kagoshima		
他出資者 Other shareholders	-		
	2022. 3-2022. 11	2023. 3-2023. 11	2022. 3-2023. 2
			百万円/Millions of yen
チェーン全店売上高 Total net sales	-	7,183	-
営業総収入 Gross operating revenue	3,338	3,097	4,474
営業利益 Operating income	67	169	92
当期純利益 Profit	-3	216	13

2. 持分法適用会社

2. Equity method affiliates

	(株)ローソン高知 Lawson Kochi, Inc.			(株)ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.		
設立日 Date of establishment	2015年4月 2015.4			2009年10月 2009.10		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%			49.0%		
事業内容 Business activities	高知県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kochi			沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Okinawa		
他出資者 Other shareholders	株式会社サニーマート SUNNY MART Co., Ltd. 51.0%			株式会社サンエー SAN-A CO., LTD. 51.0%		
	2022. 3-2022. 11	2023. 3-2023. 11	2022. 3-2023. 2	2022. 3-2022. 11	2023. 3-2023. 11	2022. 3-2023. 2
			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen
営業総収入 Gross operating revenue	3,489	3,484	4,632	5,499	6,264	7,357
営業利益 Operating income	381	424	439	674	1,146	873
当期純利益 Profit	252	296	292	406	754	474

(注)

* グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

Note:

* Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2022年度/FY2022				2023年度/FY2023			
	第3四半期/3Q 2022.3.1 - 2022.11.30		通期/Full year 2022.3.1 - 2023.2.28		第3四半期/3Q 2023.3.1 - 2023.11.30		通期予想/Full year (Forecast) 2023.3.1 - 2024.2.29	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) Net sales of all convenience stores (millions of yen)	1,733,595	103.4%	2,299,518	104.0%	1,820,105	105.0%	2,410,000	104.8%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	1,713,522	103.6%	2,272,571	104.1%	1,796,437	104.8%	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	20,073	88.8%	26,947	92.1%	23,667	117.9%	-	-
営業総収入 (百万円) *1 Gross operating revenue (millions of yen)	268,586	99.7%	357,571	100.7%	292,943	109.1%	390,000	109.1%
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	254,245	100.5%	338,354	101.4%	276,155	108.6%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of all convenience stores)	14.7%		14.7%		15.2%		-	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	225,084	97.9%	303,165	98.5%	231,380	102.8%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores)	13.0%		13.2%		12.7%		-	
営業利益 (百万円) Operating income (millions of yen)	29,160	126.2%	35,188	136.0%	44,775	153.5%	52,000	147.8%
(対チェーン全店売上高比) (Operating income on Net sales of all convenience stores)	1.7%		1.5%		2.5%		-	
経常利益 (百万円) Ordinary income (millions of yen)	35,054	110.2%	40,618	118.5%	56,282	160.6%	63,000	155.1%
四半期(当期)純利益 (百万円) Profit (millions of yen)	24,258	106.0%	22,595	167.7%	40,449	166.7%	42,000	185.9%
1株当たり四半期(当期)純利益 (円) Profit per share (yen)	242.39		225.78		404.18		419.67 *2	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	241,920		240,073		261,615		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	807,694		805,367		818,121		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,414.06		2,395.60		2,609.57		-	
総資産四半期(当期)純利益率 ROA	3.0%		2.8%		5.0%		-	
自己資本四半期(当期)純利益率 ROE	10.2%		9.6%		16.2%		-	
流動比率 Current ratio	52.7%		52.4%		51.0%		-	
固定比率 Fixed ratio	253.9%		255.7%		237.4%		-	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	29.9%		29.8%		31.9%		-	

(注)

*1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

*2 予想の1株当たり四半期(当期)純利益に関しては、2023年11月30日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes:

*1 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.

*2 Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of November 30, 2023.

単体業績 Non-consolidated operating results

■ 損益計算書 Non-consolidated statement of income

		2022年度第3四半期累計期間		2023年度第3四半期累計期間		前年増減
		2022. 3. 1 - 2022. 11. 30		2023. 3. 1 - 2023. 11. 30		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	268,586	99.7%	292,943	109.1%	24,357
B. 売上高 Net sales		19,671	87.1%	23,181	117.8%	3,510
C. 売上原価 Cost of sales		14,340	87.1%	16,787	117.1%	2,447
D. 売上総利益 Gross profit	B - C	5,330	87.3%	6,393	119.9%	1,062
E. 営業収入 Operating revenue	F + G	248,914	100.8%	269,761	108.4%	20,847
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		198,217	89.9%	213,816	107.9%	15,598
G. その他の営業収入 Other operating revenue		50,697	192.1%	55,945	110.4%	5,248
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	254,245	100.5%	276,155	108.6%	21,909
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		225,084	97.9%	231,380	102.8%	6,295
J. 営業利益 Operating income	H - I	29,160	126.2%	44,775	153.5%	15,614
営業外収益 Non-operating income		8,506	72.8%	13,703	161.1%	5,197
営業外費用 Non-operating expenses		2,612	88.0%	2,196	84.1%	-415
経常利益 Ordinary income		35,054	110.2%	56,282	160.6%	21,228
特別利益 Extraordinary income		-	-	-	-	-
特別損失 Extraordinary losses		2,244	70.7%	2,210	98.5%	-33
税引前四半期純利益 Profit before income taxes		32,810	110.6%	54,072	164.8%	21,262
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		5,103	171.0%	10,733	210.3%	5,630
法人税等調整額 Income taxes - deferred		3,448	90.9%	2,888	83.8%	-559
四半期純利益 Profit		24,258	106.0%	40,449	166.7%	16,191

■ 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2022年度第3四半期累計期間		2023年度第3四半期累計期間		前年増減
	2022. 3. 1 - 2022. 11. 30		2023. 3. 1 - 2023. 11. 30		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	87,508	99.9%	87,948	100.5%	439
人件費 Personnel expenses	32,598	97.9%	33,064	101.4%	465
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	36,624	102.0%	37,105	101.3%	480
広告宣伝費 Advertising expenses	5,947	74.0%	9,263	155.8%	3,315
販売手数料 Sales commission	248	1.7%	262	105.8%	14
その他 Other	62,157	123.9%	63,736	102.5%	1,578
合計 Total	225,084	97.9%	231,380	102.8%	6,295

■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2022年度第3四半期累計期間	2023年度第3四半期累計期間	前年増減	2023年度計画
	2022. 3. 1 - 2022. 11. 30	2023. 3. 1 - 2023. 11. 30	Increase (Decrease)	Forecasts / 2023. 3. 1 - 2024. 2. 29
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 <small>New store investments</small>	3,991	8,048	4,057	7,000
既存店投資 <small>Existing store investments</small>	7,413	9,447	2,033	13,500
システム関連投資 <small>IT-related investments</small>	6,700	10,835	4,134	15,000
その他 <small>Other</small>	4	2,605	2,601	2,500
投資小計 <small>Subtotal</small>	18,109	30,936	12,826	38,000
出資・融資 <small>Investments and advances</small>	548	3,313	2,764	5,000
リース <small>Leases *</small>	27,702	27,899	197	49,000
合計 <small>Total</small>	46,360	62,149	15,789	92,000
有形固定資産減価償却費 <small>Depreciation of property and store equipment</small>	36,624	37,105	480	50,400
無形固定資産償却費 <small>Amortization of intangible assets</small>	7,290	6,217	-1,073	9,600
減価償却費合計 <small>Total depreciation and amortization</small>	43,915	43,323	-592	60,000

(注)

* リース債務の返済による支出は、2022年度第3四半期累計期間は30,196百万円、2023年度第3四半期累計期間は29,112百万円です。

Notes:

* The amount of repayments of lease obligations is 30,196 millions of yen in the third quarter of fiscal year 2022 and 29,112 millions of yen in the third quarter of fiscal year 2023.

■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

[資産の部 Assets]	2022年度 (2023年2月28日現在)	2023年度第3四半期 (2023年11月30日現在)	2022年度末からの増減
	FY2022 (As of 2023.2.28)	FY2023 (As of 2023.11.30)	Increase (Decrease) from 2023.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動資産 Current assets	192,427	198,064	5,637
現金及び預金 Cash and deposits	6,316	5,587	-729
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	49,329	50,403	1,073
リース債権 Lease receivables	14,196	13,710	-485
商品 Merchandise	907	919	12
前払費用 Prepaid expenses	15,444	17,492	2,047
未収入金 Accounts receivable - other	99,524	102,397	2,872
その他 Other	6,708	7,553	845
固定資産 Non-current assets	612,940	620,056	7,116
有形固定資産 Property and store equipment	312,118	317,298	5,180
・建物 Buildings	154,347	156,654	2,306
・構築物 Structures	22,136	20,779	-1,356
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	10,017	10,020	3
・土地 Land	8,374	8,354	-20
・リース資産 Leased assets	117,011	120,970	3,958
・建設仮勘定 Construction in progress	231	519	288
無形固定資産 Intangible assets	29,088	33,269	4,180
・ソフトウェア Software	22,239	27,568	5,329
・のれん Goodwill	6,565	5,424	-1,140
・その他 Other	284	276	-7
投資その他の資産 Investments and other assets	271,732	269,487	-2,245
・投資有価証券 Investments securities	3,003	5,083	2,080
・関係会社株式 Shares of subsidiaries and associates	65,098	107,142	42,044
・関係会社出資金 Investments in capital of subsidiaries and associates	40,691	-	-40,691
・長期貸付金 Long-term loans receivable	36,164	33,861	-2,303
・関係会社長期貸付金 Long-term loans receivable from subsidiaries and associates	470	20	-449
・長期前払費用 Long-term prepaid expenses	11,017	11,369	352
・差入保証金 Guarantee deposits	82,950	82,654	-295
・繰延税金資産 Deferred tax assets	32,333	29,344	-2,989
・その他 Other	827	901	74
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-823	-890	-66
資産合計 Total assets	805,367	818,121	12,753
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	351,063	357,069	6,005

■ 貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2022年度 (2023年2月28日現在)	2023年度第3四半期 (2023年11月30日現在)	2022年度末からの増減
	FY2022 (As of 2023.2.28)	FY2023 (As of 2023.11.30)	Increase (Decrease) from 2023.2.28
[負債の部 Liabilities]	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動負債 Current liabilities	367,066	388,274	21,208
買掛金 Accounts payable - trade	110,202	122,585	12,382
短期借入金 Short-term loans payable	11,900	14,400	2,500
関係会社短期借入金 Short-term loans payable to subsidiaries and associates	53,930	66,410	12,480
リース債務 Lease obligations	35,754	36,880	1,125
未払金 Accounts payable - other	26,407	25,221	-1,186
未払法人税等 Income taxes payable	8,789	5,969	-2,820
未払費用 Accrued expenses	2,386	2,397	11
預り金 Deposits received	109,222	105,913	-3,309
賞与引当金 Provision for bonuses	3,349	1,657	-1,692
その他 Other	5,123	6,840	1,716
固定負債 Non-current liabilities	198,227	168,231	-29,996
長期借入金 Long-term loans payable	30,000	-	-30,000
リース債務 Lease obligations	104,060	104,259	198
退職給付引当金 Provision for retirement benefits	15,064	15,135	71
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers	164	194	29
資産除去債務 Asset retirement obligations	32,989	32,992	2
その他 Other	15,948	15,650	-297
負債合計 Total liabilities	565,294	556,505	-8,788
[純資産の部 Net assets]			
株主資本 Shareholders' equity	238,806	259,995	21,188
資本金 Capital stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	47,760	47,759	-1
・ 資本準備金 Legal capital surplus	47,696	47,696	-
・ その他資本剰余金 Other capital surplus	64	62	-1
利益剰余金 Retained earnings	133,488	154,672	21,184
・ 利益準備金 Legal retained earnings	727	727	-
・ 別途積立金 General reserve	50,000	50,000	-
・ 繰越利益剰余金 Retained earnings brought forward	82,760	103,945	21,184
自己株式 Treasury shares	-948	-943	5
評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments	938	1,166	227
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	1,007	1,235	227
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-69	-69	-
新株予約権 Subscription rights to shares	328	453	125
純資産合計 Net assets	240,073	261,615	21,542
負債純資産合計 Liabilities and net assets	805,367	818,121	12,753

店舗の状況 Number of stores

■ 国内コンビニエンスストアの店舗数の推移 Number of convenience stores in Japan *1

	2022年度3Q/FY2022		2023年度3Q/FY2023		2023年度計画/FY2023 (Forecast)	
	2022. 3. 1 - 2022. 11. 30		2023. 3. 1 - 2023. 11. 30		2023. 3. 1 - 2024. 2. 29	
単体 Non-consolidated	「ローソン」 「ナチュラルローソン」のみ		「ローソン」 「ナチュラルローソン」のみ		「ローソン」 「ナチュラルローソン」のみ	
開店 Opening (店/Store)	170	168	184	181	265	260
閉店 Closure (店/Store)	192	185	191	175	255	235
うち置換 (-)*2 Re-location (-)	35	33	31	31	-	-
純増減 Net Increase (Decrease) (店/Store)	-22	-17	-7	6	10	25
総店舗数 Total number of stores	14,034	13,370	14,027	13,379	14,044	13,398
グループ会社 Group company						
開店 Opening (店/Store)	6		7		15	
閉店 Closure (店/Store)	12		5		15	
純増減 Net Increase (Decrease) (店/Store)	-6		2		-	
総店舗数 Total number of stores	594		599		597	
グループ計 Total						
開店 Opening (店/Store)	176		191		280	
閉店 Closure (店/Store)	204		196		270	
純増減 Net Increase (Decrease) (店/Store)	-28		-5		10	
総店舗数 Total number of stores	14,628		14,626		14,641	

(注)

*1 当社グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数であり、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の運営する店舗数を含みます。

*2 立地の移転を行う為に閉鎖した店舗数です。

Notes:

*1 The number of stores is a total number of stores operated by the Lawson group including the number of stores operated by Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.

*2 It states number of stores closed for relocation purpose.

店舗の状況 Number of stores

■ 国内コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores in Japan by store type

	2022年11月		2023年2月		2023年11月		期中増減店舗数
	November, 2022		February, 2023		November, 2023		Net increase (Decrease)
	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store
株式会社ローソン Lawson, Inc.							
直営店 Company-operated stores							
ローソン LAWSON	204	1.4%	203	1.4%	203	1.4%	—
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	8	0.1%	8	0.1%	5	0.0%	-3
加盟店 Franchised stores							
Bタイプ Type B	1,940	13.3%	1,933	13.2%	1,902	13.0%	-31
Gタイプ Type G	1,257	8.6%	1,249	8.5%	1,225	8.4%	-24
Cタイプ Type C	9,838	67.3%	9,857	67.4%	9,918	67.8%	61
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	123	0.8%	123	0.8%	126	0.9%	3
ローソンストア100 LAWSON STORE100	664	4.5%	661	4.5%	648	4.4%	-13
小計 Subtotal	14,034	95.9%	14,034	95.9%	14,027	95.9%	-7
株式会社ローソン高知 Lawson Kochi, Inc.							
直営店 Company-operated stores							
	5	0.0%	5	0.0%	5	0.0%	—
加盟店 Franchised stores							
	132	0.9%	133	0.9%	133	0.9%	—
小計 Subtotal	137	0.9%	138	0.9%	138	0.9%	—
株式会社ローソン南九州 Lawson Minamikyushu, Inc.							
直営店 Company-operated stores							
	2	0.0%	2	0.0%	4	0.0%	2
加盟店 Franchised stores							
	198	1.4%	198	1.4%	197	1.3%	-1
小計 Subtotal	200	1.4%	200	1.4%	201	1.4%	1
株式会社ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.							
直営店 Company-operated stores							
	1	0.0%	2	0.0%	2	0.0%	—
加盟店 Franchised stores							
	256	1.8%	257	1.8%	258	1.8%	1
小計 Subtotal	257	1.8%	259	1.8%	260	1.8%	1
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計 Total number of convenience stores in Japan	14,628	100.0%	14,631	100.0%	14,626	100.0%	-5

店舗の状況 Number of stores

■ 都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture

		2023年2月			2023年11月			期中増減店舗数		
		February, 2023			November, 2023			Net increase (Decrease)		
		ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計
		LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
北海道 Hokkaido	北海道 Hokkaido	679	-	679	698	-	698	19	-	19
東北 Tohoku	青森 Aomori	277	-	277	279	-	279	2	-	2
	秋田 Akita	179	-	179	177	-	177	-2	-	-2
	岩手 Iwate	180	-	180	179	-	179	-1	-	-1
	宮城 Miyagi	257	-	257	259	-	259	2	-	2
	山形 Yamagata	109	-	109	108	-	108	-1	-	-1
	福島 Fukushima	169	-	169	168	-	168	-1	-	-1
	小計 Subtotal		1,171	-	1,171	1,170	-	1,170	-1	-
関東 Kanto	栃木 Tochigi	198	-	198	198	-	198	-	-	-
	群馬 Gunma	243	-	243	240	-	240	-3	-	-3
	埼玉 Saitama	655	39	694	652	38	690	-3	-1	-4
	千葉 Chiba	557	39	596	556	39	595	-1	-	-1
	茨城 Ibaraki	214	1	215	214	1	215	-	-	-
	東京 Tokyo	1,440	233	1,673	1,426	228	1,654	-14	-5	-19
	神奈川 Kanagawa	955	108	1,063	951	107	1,058	-4	-1	-5
小計 Subtotal		4,262	420	4,682	4,237	413	4,650	-25	-7	-32
甲信越 Koshinetsu	新潟 Niigata	225	-	225	223	-	223	-2	-	-2
	山梨 Yamanashi	135	-	135	134	-	134	-1	-	-1
	長野 Nagano	167	-	167	167	-	167	-	-	-
	小計 Subtotal		527	-	527	524	-	524	-3	-
北陸 Hokuriku	石川 Ishikawa	102	-	102	101	-	101	-1	-	-1
	富山 Toyama	176	-	176	176	-	176	-	-	-
	福井 Fukui	105	-	105	105	-	105	-	-	-
	小計 Subtotal		383	-	383	382	-	382	-1	-
東海 Tokai	静岡 Shizuoka	276	-	276	273	-	273	-3	-	-3
	愛知 Aichi	627	90	717	627	88	715	-	-2	-2
	岐阜 Gifu	173	5	178	172	5	177	-1	-	-1
	三重 Mie	135	-	135	136	-	136	1	-	1
	小計 Subtotal		1,211	95	1,306	1,208	93	1,301	-3	-2

(注)

* ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

Note:

* The number of stores of LAWSON includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

店舗の状況 Number of stores

■ 都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture

		2023年2月			2023年11月			期中増減店舗数		
		February, 2023			November, 2023			Net increase (Decrease)		
		ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計
		LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
近畿 Kinki	京都 Kyoto	307	21	328	307	19	326	-	-2	-2
	滋賀 Shiga	153	-	153	152	-	152	-1	-	-1
	奈良 Nara	134	-	134	134	-	134	-	-	-
	和歌山 Wakayama	152	-	152	153	-	153	1	-	1
	大阪 Osaka	1,098	95	1,193	1,107	94	1,201	9	-1	8
	兵庫 Hyogo	669	30	699	672	29	701	3	-1	2
	小計 Subtotal	2,513	146	2,659	2,525	142	2,667	12	-4	8
中国 Chugoku	岡山 Okayama	241	-	241	244	-	244	3	-	3
	広島 Hiroshima	299	-	299	301	-	301	2	-	2
	山口 Yamaguchi	127	-	127	129	-	129	2	-	2
	鳥取 Tottori	137	-	137	137	-	137	-	-	-
	島根 Shimane	141	-	141	140	-	140	-1	-	-1
	小計 Subtotal	945	-	945	951	-	951	6	-	6
四国 Shikoku	香川 Kagawa	133	-	133	132	-	132	-1	-	-1
	愛媛 Ehime	216	-	216	218	-	218	2	-	2
	徳島 Tokushima	137	-	137	135	-	135	-2	-	-2
	高知 Kochi	138	-	138	138	-	138	-	-	-
	小計 Subtotal	624	-	624	623	-	623	-1	-	-1
九州 Kyushu	福岡 Fukuoka	524	-	524	526	-	526	2	-	2
	佐賀 Saga	76	-	76	77	-	77	1	-	1
	長崎 Nagasaki	122	-	122	122	-	122	-	-	-
	大分 Oita	201	-	201	199	-	199	-2	-	-2
	熊本 Kumamoto	163	-	163	164	-	164	1	-	1
	宮崎 Miyazaki	110	-	110	111	-	111	1	-	1
	鹿児島 Kagoshima	200	-	200	201	-	201	1	-	1
小計 Subtotal	1,396	-	1,396	1,400	-	1,400	4	-	4	
沖縄 Okinawa	沖縄 Okinawa	259	-	259	260	-	260	1	-	1
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計 Total number of convenience stores in Japan		13,970	661	14,631	13,978	648	14,626	8	-13	-5

(注)

* ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

Note:

* The number of stores of LAWSON includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

店舗の状況 Number of stores

■海外コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores abroad

		2022年11月	2023年2月	2023年11月	期中増減店舗数
		November, 2022	February, 2023	November, 2023	Net increase (Decrease)
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
中国	上海市とその周辺地域（上海市、浙江省、江蘇省）	2,521	2,483	2,651	168
China	Shanghai and surrounding area (Shanghai, Zhejiang, Jiangsu)				
	重慶市とその周辺地域（重慶市、四川省）	781	798	881	83
	Chongqing and surrounding area (Chongqing, Sichuan)				
	遼寧省（瀋陽市、大連市など）	570	586	708	122
	Liaoning (including Shenyang, Dalian)				
	北京市とその周辺地域（北京市、天津市、河北省）	413	432	496	64
	Beijing and surrounding area (Beijing, Tianjin, Hebei)				
	広東省と福建省（深圳市、廈門市など）	140	174	305	131
	Guangdong and Fujian (including Shenzhen, Xiamen)				
	湖北省（武漢市など）	599	617	646	29
	Hubei (including Wuhan)				
	安徽省（合肥市など）	238	231	224	-7
	Anhui (including Hefei)				
	湖南省（長沙市など）	152	160	163	3
	Hunan (including Changsha)				
	海南省（海口市など）	126	139	177	38
	Hainan (including Haikou)				
	小計 Subtotal	5,540	5,620	6,251	631
タイ	Thailand	181	181	185	4
インドネシア	Indonesia	145	256	646	390
フィリピン	Philippines	92	101	131	30
米国	United States of America ハワイ州 Hawaii	2	2	2	-
	海外コンビニエンスストア店舗数計	5,960	6,160	7,215	1,055
	Total number of convenience stores abroad				

■その他セグメントの運営する店舗数 Number of stores of other segments

		2022年11月	2023年2月	2023年11月	期中増減店舗数
		November, 2022	February, 2023	November, 2023	Net increase (Decrease)
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
株式会社成城石井 ^{*1}	174	175	181	6	
SEIJO ISHII CO., LTD.					
株式会社ローソンエンタテインメント	55	55	52	-3	
Lawson Entertainment, Inc.					
ユナイテッド・シネマ株式会社 ^{*2}	44	44	43	-1	
United Cinemas Co., Ltd.					

(注)

*1 (株)成城石井については、直営の成城石井店舗のみを記載しております。

*2 ユナイテッド・シネマ(株)については、劇場数を記載しております。

Notes:

*1 For SEIJO ISHII CO., LTD., it states number of its company-operated stores only.

*2 For United Cinemas Co., Ltd., it states number of theaters.

売上及び商品の状況(国内コンビニエンスストア) Sales and products (Convenience stores in Japan) *1

■ 既存店売上高前年比及び既存店総荒利益高前年比 Net sales and gross profit of existing stores

	2022年度/FY2022		2023年度/FY2023	
	第3四半期累計期間/3Q	通期/Full year	第3四半期累計期間/3Q	通期計画/Full year (Forecast)
	前年比/YoY	前年比/YoY	前年比/YoY	前年比/YoY
売上高 Net sales *2	102.9%	103.6%	104.9%	104.5%
客数 Number of customers	100.3%	100.9%	104.0%	-
客単価 Spending per customer	102.6%	102.7%	100.9%	-
売上高(チケット等含む) Net sales (including tickets, etc.)	104.3%	104.5%	105.0%	104.5%
総荒利益高 Gross profit	105.1%	105.6%	107.0%	106.4%
売上高(ローソンストア100含む) *2 Net sales (including LAWSON STORE100)	102.6%	103.4%	104.8%	-

■ 平均日販 Average daily sales per store

	2022年度/FY2022		2023年度/FY2023
	第3四半期累計期間/3Q	通期/Full year	第3四半期累計期間/3Q
	千円/Thousands of yen	千円/Thousands of yen	千円/Thousands of yen
全店 All stores	521	522	549
新店 New stores	544	536	488

■ 全店客数及び客単価 Average number of customers and average spending per customer (All stores)

	2022年度/FY2022		2023年度/FY2023
	第3四半期累計期間/3Q	通期/Full year	第3四半期累計期間/3Q
	人、円/Person, Yen	人、円/Person, Yen	人、円/Person, Yen
客数 Number of customers	670	663	700
客単価 Spending per customer	777	788	785

■ 全店商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況 Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores)

	2022年度/FY2022						2023年度/FY2023			
	第3四半期累計期間/3Q			通期/Full year			第3四半期累計期間/3Q			通期計画/Full year (Forecast)
	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	総荒利益率 Gross Profit Margin
ファストフード* Fast foods	380.3	23.0%	40.4%	506.6	23.1%	40.7%	403.2	23.2%	41.0%	-
日配食品 Daily delivered foods	242.9	14.7%	35.0%	321.3	14.6%	34.9%	254.5	14.7%	35.5%	-
加工食品 Processed foods	888.6	53.7%	22.6%	1,174.6	53.6%	22.6%	928.8	53.4%	23.3%	-
うち、タバコ Cigarettes	477.0	28.8%	11.0%	627.9	28.6%	11.0%	477.2	27.5%	11.0%	-
非食品 Non-food products *3	141.7	8.6%	50.8%	190.4	8.7%	50.5%	151.6	8.7%	50.6%	-
合計 Total	1,653.6	100.0%	31.0%	2,193.1	100.0%	31.0%	1,738.2	100.0%	31.5%	31.6%

分類 Category

ファストフード* Fast foods	米飯・麺・調理パン(サンドイッチ等)・デリカ・ファストフード等 Rice, noodles, bread, delicatessen items, over-the-counter fast foods, etc.
日配食品 Daily delivered foods	ベーカリー・デザート・アイスクリーム・生鮮食品等 Bakery items, desserts, ice creams, perishable foods (vegetables, fruits and meat), etc.
加工食品 Processed foods	飲料・酒類・タバコ・加工食品・菓子等 Soft drinks, alcoholic drinks, cigarettes, processed foods, confectioneries, etc.
非食品 Non-food products	日用品・本・雑誌等 Daily necessities, books, magazines, etc.

(注)

*1 売上高(ローソンストア100含む)を除く上記の数値は、(株)ローソンが運営する「ローソン」「ナチュラルローソン」の合計です。なお、本頁の各数値には、エリアフランチャイズ各社(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の数値は含んでおりません。

*2 売上高は、チケット等の影響を除いた数値です。

*3 非食品の総荒利益率は、手数料収入を含め算出しております。

Notes:

*1 These figures except for Net sales (including LAWSON STORE100) are sums of total LAWSON and NATURAL LAWSON operated by Lawson, Inc. Furthermore, results of area franchise companies (Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.) are not included in this page.

*2 Net sales do not include the impact of tickets, etc.

*3 Gross profit of non-food products includes service commissions.

売上及び商品の状況(国内コンビニエンスストア) Sales and products (Convenience stores in Japan)

■国内コンビニエンスストア事業 グループ全店売上高 Total sales of convenience store business in Japan

	2022年度/FY2022				2023年度/FY2023	
	第3四半期累計期間/3Q		通期/Full year		第3四半期累計期間/3Q	
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY
単体 Non-consolidated	1,733,595	103.4%	2,299,518	104.0%	1,820,105	105.0%
グループ会社 Group company *1	75,458	104.9%	100,500	105.5%	79,220	105.0%
チケット等取扱高 Tickets etc. *2	252,659	114.2%	342,897	110.6%	266,383	105.4%
合計 Total	2,061,713	104.7%	2,742,916	104.8%	2,165,709	105.0%

(注)

*1 グループ会社は、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の運営する店舗の売上高を合計しております。

*2 チケット等取扱高は、当社グループの運営する国内のコンビニエンスストア事業全て(単体及びグループ会社を含む)の取扱高を合計しております。

Notes:

*1 For group company, it is a total sales of stores operated by Lawson Kochi, Inc. Lawson Minamikyusyu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.

*2 For tickets and others gross sale, it is a total gross sales of convenience store business in Japan (including non-consolidated and group companies) operated by Lawson group.

■ 連結損益計算書 (四半期会計期間) (IFRS) Consolidated statement of income (Quarterly accounting period)(IFRS)

	2022年度第3四半期会計期間		2023年度第3四半期会計期間		前年増減 Increase (Decrease)	
	2022. 9. 1 - 2022. 11. 30		2023. 9. 1 - 2023. 11. 30			
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	
A. 営業収益 Gross operating revenue	B + C + D	256,048	-	268,651	104.9%	12,602
B. 売上高 Net sales *		157,861	-	166,485	105.5%	8,623
C. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		63,419	-	69,196	109.1%	5,776
D. その他の営業収入 Other operating revenue		34,767	-	32,969	94.8%	-1,797
E. 売上原価 Cost of sales		121,014	-	126,225	104.3%	5,210
F. 営業総利益 Operating gross profit	A - E	135,033	-	142,425	105.5%	7,392
G. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		116,086	-	120,213	103.6%	4,126
H. 事業利益 Core operating profit	F - G	18,947	-	22,212	117.2%	3,265
その他の収益 Other income		529	-	927	175.3%	398
その他の費用 Other expenses		2,109	-	1,461	69.3%	-647
金融収益 Finance income		458	-	375	82.0%	-82
金融費用 Finance costs		2,214	-	2,377	107.4%	162
持分法による投資損益 Share of profit of investments accounted for using equity method		83	-	242	290.3%	159
税引前四半期利益 Profit before tax		15,694	-	19,919	126.9%	4,225
法人所得税 Income taxes		5,165	-	6,214	120.3%	1,048
四半期利益 Profit		10,528	-	13,705	130.2%	3,176
四半期利益の帰属 : Profit attributable to						
親会社の所有者 Owners of parent		10,377	-	13,479	129.9%	3,101
非支配持分 Non-controlling interests		150	-	226	150.2%	75

(注)

* 「売上高」は、直営店売上高、Eコマース売上高、卸売事業売上高等の合計です。

Note:

* Net sales of company-operated stores, e-commerce business, wholesale business and others.

■ 販売費及び一般管理費の主な明細 (四半期会計期間) (IFRS) Selling, general and administrative expenses (Quarterly accounting period)(IFRS)

	2022年度第3四半期会計期間		2023年度第3四半期会計期間		前年増減 Increase (Decrease)	
	2022. 9. 1 - 2022. 11. 30		2023. 9. 1 - 2023. 11. 30			
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	
地代家賃 Rents		2,161	-	2,765	127.9%	603
人件費 Personnel expenses		22,701	-	23,925	105.4%	1,223
減価償却費 Depreciation *		49,220	-	50,138	101.9%	918
広告宣伝費 Advertising expenses		6,054	-	6,581	108.7%	527
販売手数料 Sales commission		4,266	-	4,369	102.4%	103
その他 Other *		31,682	-	32,433	102.4%	750
合計 Total		116,086	-	120,213	103.6%	4,126

(注)

* 無形資産に係る償却費は「その他」に含めております。

Note:

* The other includes amortization of intangible assets.

■ 損益計算書(四半期会計期間) Non-consolidated statement of income (Quarterly accounting period)

		2022年度第3四半期会計期間		2023年度第3四半期会計期間		前年増減
		2022. 9. 1 - 2022. 11. 30		2023. 9. 1 - 2023. 11. 30		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	90,138	101.4%	96,930	107.5%	6,792
B. 売上高 Net sales		6,719	93.3%	7,492	111.5%	773
C. 売上原価 Cost of sales		4,899	93.4%	5,402	110.3%	502
D. 売上総利益 Gross profit	B - C	1,819	93.0%	2,090	114.9%	270
E. 営業収入 Operating revenue	F + G	83,419	102.1%	89,438	107.2%	6,019
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		65,711	89.9%	70,854	107.8%	5,142
G. その他の営業収入 Other operating revenue		17,707	204.8%	18,584	104.9%	876
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	85,238	101.9%	91,528	107.4%	6,289
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		74,726	97.0%	77,623	103.9%	2,896
J. 営業利益 Operating income	H - I	10,511	159.1%	13,905	132.3%	3,393
営業外収益 Non-operating income		606	124.7%	504	83.3%	-101
営業外費用 Non-operating expenses		1,025	87.2%	694	67.7%	-331
経常利益 Ordinary income		10,092	170.5%	13,715	135.9%	3,623
特別利益 Extraordinary income		-	-	-	-	-
特別損失 Extraordinary losses		476	37.1%	813	170.8%	337
税引前四半期純利益 Profit before income taxes		9,616	207.5%	12,902	134.2%	3,286
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		1,847	-	2,885	156.1%	1,037
法人税等調整額 Income taxes - deferred		1,061	48.7%	1,106	104.2%	44
四半期純利益 Profit		6,706	218.8%	8,910	132.9%	2,204

■ 販売費及び一般管理費の主な明細(四半期会計期間) Selling, general and administrative expenses (Quarterly accounting period)

	2022年度第3四半期会計期間		2023年度第3四半期会計期間		前年増減
	2022. 9. 1 - 2022. 11. 30		2023. 9. 1 - 2023. 11. 30		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	29,205	100.0%	29,340	100.5%	134
人件費 Personnel expenses	10,751	98.4%	11,068	103.0%	317
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	12,235	101.1%	12,526	102.4%	291
広告宣伝費 Advertising expenses	1,784	61.3%	3,829	214.6%	2,045
販売手数料 Sales commission	85	1.5%	92	108.8%	7
その他 Other	20,665	125.9%	20,764	100.5%	99
合計 Total	74,726	97.0%	77,623	103.9%	2,896