

## ■ 主な業績と予想 (IFRS) Results and forecasts for major financial indicators (IFRS)

	2022年度/FY2022		2023年度/FY2023		2024年度(予想)/FY2024 (Forecast) *4			
	通期/Full year 2022. 3. 1 - 2023. 2. 28		通期/Full year 2023. 3. 1 - 2024. 2. 29		第2四半期累計期間/1H 2024. 3. 1 - 2024. 8. 31		通期予想/Full year 2024. 3. 1 - 2025. 2. 28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) *1 Net sales of all convenience stores (millions of yen)	2,566,840	105.0%	2,750,984	107.2%	—	—	—	—
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	2,321,522	104.9%	2,481,796	106.9%	—	—	—	—
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	245,318	105.9%	269,188	109.7%	—	—	—	—
営業収益 (百万円) *2 Gross operating revenue (millions of yen)	1,000,385	106.1%	1,087,964	108.8%	—	—	—	—
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	527,310	108.0%	580,315	110.1%	—	—	—	—
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of all convenience stores)	20.5%		21.1%		—	—	—	—
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	462,998	106.2%	486,225	105.0%	—	—	—	—
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores)	18.0%		17.7%		—	—	—	—
事業利益 (百万円) *3 Core operating profit (millions of yen)	64,311	122.6%	94,090	146.3%	—	—	—	—
(対チェーン全店売上高比) (Core operating income on Net sales of all convenience stores)	2.5%		3.4%		—	—	—	—
親会社の所有者に帰属する当期利益 (百万円) Profit attributable to owners of parent (millions of yen)	29,708	131.3%	52,148	175.5%	—	—	—	—
基本的1株当たり当期利益 (円) Basic earnings per share (yen)	296.86		521.08		—	—	—	—
資本合計 (百万円) Net assets (millions of yen)	253,858		289,300		—	—	—	—
資産合計 (百万円) Total assets (millions of yen)	2,242,421		2,297,498		—	—	—	—
1株当たり親会社所有者帰属持分 (円) Equity attributable to owners of parent per share (yen)	2,497.49		2,845.30		—	—	—	—
資産合計税引前利益率 ROA	2.1%		3.4%		—	—	—	—
親会社所有者帰属持分当期利益率 ROE	12.4%		19.5%		—	—	—	—
流動比率 Current ratio	75.1%		70.8%		—	—	—	—
固定比率 Fixed ratio	626.0%		556.3%		—	—	—	—
親会社所有者帰属持分比率 Ratio of equity attributable to owners of parent to total assets	11.1%		12.4%		—	—	—	—
配当性向(連結) Payout ratio (consolidated)	50.5%		22.5%		—	—	—	—

(注)

- \*1 チェーン全店売上高は、(株)ローソン単体および連結子会社を対象とし、国内コンビニエンスストア事業、海外事業および成城石井事業の店舗売上高等の合計を記載しています。なお、成城石井事業については直営の成城石井店舗のみを集計しております。
- \*2 営業収益は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。
- \*3 事業利益は、営業収益から売上原価並びに販売費及び一般管理費を控除した、日本基準における営業利益に相当する指標です。
- \*4 2024年2月6日付で公表いたしました「KDDI株式会社による当社株券等に対する公開買付けの開始予定に関する賛同の意見表明及び応募推奨並びに資本業務提携のお知らせ」(2024年3月27日付の「KDDI株式会社による当社株券等に対する公開買付けの開始に関する賛同の意見表明及び応募推奨のお知らせ」を含みます。)のとおり、公開買付けによる本公開買付け及びその後の所定の手続きを実施することにより、当社株式が上場廃止となる予定であることから、2025年2月期の業績予想は記載しておりません。

Notes:

- \*1 The net sales of all convenience stores include Lawson, Inc. and its consolidated subsidiaries. Therefore, it is a sum of total sales of domestic convenience stores business, overseas business and Seijo Ishii business. In addition, for Seijo Ishii business, it is a total of its company-operated stores.
- \*2 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.
- \*3 A profit indicator for operating income under Japanese GAAP that is calculated by subtracting the cost of sales and selling, general and administrative expenses from gross operating revenue.
- \*4 As publicly announced in the "Notice of Expression of Our Opinion in Favor of the Planned Commencement of and Recommendation to Tender in the Tender Offer for Company's Share Certificates by KDDI Corporation and Notice of Capital and Business Alliance" dated February 6, 2024 and "Notice of Expression of Our Opinion in Favor of the Commencement of and Recommendation to Tender in the Tender Offer for Company's Share Certificates by KDDI Corporation" dated March 27, 2024, the Company's shares will be delisted following a tender offer by the offeror (KDDI Corporation) and subsequent implementation of the prescribed procedures. Therefore, the financial forecasts for fiscal 2024 are not provided.

■ 連結損益計算書 (IFRS) Consolidated statement of income (IFRS)

	2022年度/FY2022		2023年度/FY2023		前年増減 Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen	
	2022. 3. 1 - 2023. 2. 28		2023. 3. 1 - 2024. 2. 29			
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY		
A. 営業収益 Gross operating revenue	B + C + D	1,000,385	106.1%	1,087,964	108.8%	87,579
B. 売上高 Net sales *		615,942	106.7%	664,812	107.9%	48,869
C. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		253,016	102.6%	277,563	109.7%	24,547
D. その他の営業収入 Other operating revenue		131,426	109.9%	145,588	110.8%	14,161
E. 売上原価 Cost of sales		473,074	104.0%	507,648	107.3%	34,574
F. 営業総利益 Operating gross profit	A - E	527,310	108.0%	580,315	110.1%	53,005
G. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		462,998	106.2%	486,225	105.0%	23,227
H. 事業利益 Core operating profit	F - G	64,311	122.6%	94,090	146.3%	29,778
その他の収益 Other income		3,133	90.4%	2,778	88.6%	-355
その他の費用 Other expenses		12,985	68.1%	13,442	103.5%	456
金融収益 Finance income		1,468	31.5%	2,104	143.2%	635
金融費用 Finance costs		9,158	103.8%	9,488	103.6%	330
持分法による投資損益 Share of profit of investments accounted for using equity method		363	84.1%	1,250	343.7%	886
税引前当期利益 Profit before taxes		47,134	142.4%	77,292	164.0%	30,157
法人所得税 Income taxes		17,461	167.6%	24,604	140.9%	7,143
当期利益 Profit		29,673	130.8%	52,687	177.6%	23,013
当期利益 (マイナスは損失) の帰属: Profit (loss) attributable to						
親会社の所有者 Owners of parent		29,708	131.3%	52,148	175.5%	22,440
非支配持分 Non-controlling interests		-34	-	538	-	573

(注)

\* 「売上高」は、直営店売上高、Eコマース売上高、卸売事業売上高等の合計です。

Note:

\* Net sales of company-operated stores, e-commerce business, wholesale business and others.

■ 販売費及び一般管理費の主な明細 (IFRS) Selling, general and administrative expenses (IFRS)

	2022年度/FY2022		2023年度/FY2023		前年増減 Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen	
	2022. 3. 1 - 2023. 2. 28		2023. 3. 1 - 2024. 2. 29			
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY		
地代家賃 Rents		8,678	66.0%	10,072	116.1%	1,394
人件費 Personnel expenses		91,066	105.7%	96,027	105.4%	4,961
減価償却費 Depreciation *		196,370	103.9%	198,796	101.2%	2,425
広告宣伝費 Advertising expenses		24,619	139.4%	29,197	118.6%	4,578
販売手数料 Sales commission		16,679	107.1%	18,400	110.3%	1,720
その他 Other *		125,584	109.9%	133,731	106.5%	8,146
合計 Total		462,998	106.2%	486,225	105.0%	23,227

(注)

\* 無形資産に係る償却費は「その他」に含めております。

Note:

\* The other includes amortization of intangible assets.

■ 投融資の状況 (IFRS) Capital expenditure (IFRS)

	2022年度/FY2022	2023年度/FY2023	前年増減	2024年度計画
	2022. 3. 1 - 2023. 2. 28	2023. 3. 1 - 2024. 2. 29	Increase (Decrease)	Forecasts / 2024. 3. 1 - 2025. 2. 28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	13,504	20,400	6,896	—
既存店投資 Existing store investments	16,299	15,287	-1,011	—
システム関連投資 IT-related investments	12,604	20,622	8,017	—
その他 Other	6,855	5,146	-1,709	—
投資小計 Subtotal	49,263	61,457	12,193	—
出資・融資 Investments and advances	655	2,315	1,659	—
リース Leases *	38,732	37,628	-1,103	—
合計 Total	88,651	101,401	12,749	—
減価償却費 Depreciation	199,178	201,693	2,514	—
無形資産償却費 Amortization of intangible assets	12,566	11,594	-971	—
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	211,745	213,287	1,542	—

(注)

\* リース負債の返済による支出は、2022年度は182,918百万円、2023年度は182,680百万円です。

Note:

\* The amount of repayments of lease liabilities (consolidated) is 182,918 millions of yen in fiscal year 2022 and 182,680 millions of yen in fiscal year 2023.

■ 連結財政状態計算書 (IFRS) Consolidated Statement of Financial Position (IFRS)

[資産 Assets]	2022年度 (2023年2月28日現在)	2023年度 (2024年2月29日現在)	2022年度末からの増減
	FY2022 (As of 2023. 2. 28) 百万円/Millions of yen	FY2023 (As of 2024. 2. 29) 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) from 2023. 2. 28 百万円/Millions of yen
流動資産 Current assets	679, 839	715, 868	36, 029
現金及び現金同等物 Cash and cash equivalents *	399, 523	432, 464	32, 941
営業債権及びその他の債権 Trade and other receivables	223, 648	234, 295	10, 647
ファイナンス・リース債権 Finance lease receivables	13, 710	7, 707	- 6, 003
その他の金融資産 Other financial assets	3, 595	879	- 2, 715
棚卸資産 Inventories	28, 689	29, 176	486
その他の流動資産 Other current assets	10, 671	11, 345	673
非流動資産 Non-current assets	1, 562, 582	1, 581, 630	19, 047
有形固定資産 Property and store equipment	186, 398	193, 270	6, 872
使用権資産 Right-of-use assets	1, 069, 233	1, 058, 069	- 11, 164
投資不動産 Investment property	46, 734	47, 841	1, 106
のれん Goodwill	50, 150	52, 258	2, 107
無形資産 Intangible assets	51, 416	64, 003	12, 586
持分法で会計処理される投資 Investments accounted for using equity method	6, 532	6, 665	133
差入保証金 Guarantee deposits	92, 916	97, 502	4, 585
その他の金融資産 Other financial assets	5, 742	8, 399	2, 656
繰延税金資産 Deferred tax assets	48, 234	47, 543	- 691
その他の非流動資産 Other non-current assets	5, 223	6, 077	853
資産合計 Total assets	2, 242, 421	2, 297, 498	55, 076

(注)

\* 2024年2月29日現在、現金及び現金同等物には金融関連事業の392,979百万円が含まれており、主にATM充填金として使用しております。

Note:

\* The amount of cash and cash equivalents for financial services business as of February 29, 2024 is 392,979 millions of yen, most of which is used for refilling ATMs.

■ 連結財政状態計算書 (IFRS) Consolidated Statement of Financial Position (IFRS)

[負債及び資本 Liabilities and equity]	2022年度 (2023年2月28日現在)	2023年度 (2024年2月29日現在)	2022年度末からの増減
	FY2022 (As of 2023. 2. 28)	FY2023 (As of 2024. 2. 29)	Increase (Decrease) from 2023. 2. 28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動負債 Current liabilities	905, 279	1, 011, 192	105, 912
営業債務及びその他の債務 Trade and other payables	231, 925	256, 411	24, 485
預り金 Deposits received	274, 224	202, 954	- 71, 270
借入金 Borrowings*	92, 877	90, 850	- 2, 027
未払法人所得税等 Income taxes payable	10, 800	16, 012	5, 212
その他の金融負債 Other financial liabilities*	273, 465	418, 774	145, 309
引当金 Provisions	2, 480	2, 490	9
その他の流動負債 Other current liabilities	19, 505	23, 699	4, 193
非流動負債 Non-current liabilities	1, 083, 284	997, 005	- 86, 278
借入金 Borrowings*	80, 000	99	- 79, 900
リース負債 Lease liabilities	923, 588	916, 105	- 7, 482
その他の金融負債 Other financial liabilities	21, 407	21, 585	177
退職給付に係る負債 Retirement benefit liability	16, 797	17, 280	483
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	430	386	- 44
引当金 Provisions	37, 642	37, 840	198
その他の非流動負債 Other non-current liabilities	3, 417	3, 706	289
負債合計 Total liabilities	1, 988, 563	2, 008, 197	19, 634
資本 Equity	253, 858	289, 300	35, 442
資本金 Share capital	58, 506	58, 506	-
資本剰余金 Capital surplus	46, 934	47, 058	124
自己株式 Treasury shares	- 948	- 947	1
その他の資本の構成要素 Other components of equity	3, 799	5, 705	1, 906
利益剰余金 Retained earnings	141, 650	174, 429	32, 779
親会社の所有者に帰属する持分合計 Total equity attributable to owners of parent	249, 941	284, 752	34, 810
非支配持分 Non-controlling interests	3, 916	4, 548	632
資本合計 Total equity	253, 858	289, 300	35, 442
負債及び資本合計 Total liabilities and equity	2, 242, 421	2, 297, 498	55, 076

(注)

\* 2024年2月29日現在、借入金、その他の金融負債（流動）には金融関連事業の348,000百万円が含まれております。

Note:

\* The amount of borrowings and other financial liabilities (current) for financial services business as of February 29, 2024 is 348,000 millions of yen.

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 (IFRS) Consolidated statement of cash flows (IFRS)

	2022年度/FY2022	2023年度/FY2023	前年増減
	2022. 3. 1 - 2023. 2. 28	2023. 3. 1 - 2024. 2. 29	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>I. 営業活動によるキャッシュ・フロー</b>			
<b>I. Cash flows from operating activities</b>			
税引前利益 Profit before tax	47,134	77,292	30,157
減価償却費及び償却費 Depreciation and amortization	211,745	213,287	1,542
減損損失 Impairment loss	9,623	9,446	-176
受取利息 Interest income	-1,280	-1,272	7
支払利息 Interest expenses	8,298	9,487	1,188
固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets	1,438	2,279	840
営業債権及びその他の債権の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in trade and other receivables	-28,693	-9,766	18,926
営業債務及びその他の債務の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in trade and other payables	16,801	17,123	321
預り金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits received	29,971	-71,129	-101,100
退職給付に係る負債の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in net defined benefit liability	-923	443	1,366
銀行業におけるコールマネーの純増減(マイナスは減少) Net increase (decrease) in call money for banking business	15,000	145,000	130,000
その他 Other	14,731	13,111	-1,620
小計 Subtotal	323,849	405,303	81,454
利息及び配当金の受取額 Interest and dividends received	1,354	1,330	-24
利息の支払額 Interest paid	-4,002	-4,495	-493
法人税等の支払額 Income taxes paid	-11,502	-18,747	-7,245
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	309,699	383,390	73,690
<b>II. 投資活動によるキャッシュ・フロー</b>			
<b>II. Cash flows from investing activities</b>			
有形固定資産、使用権資産及び投資不動産の取得による支出 Purchases of property and store equipment, right-of-use assets and investment property	-42,239	-38,404	3,835
無形資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-12,427	-20,127	-7,699
投資の取得による支出 Purchase of investments	-4,461	-1,874	2,586
投資の売却、償還による収入 Proceeds from sales and redemption of investments	8,140	3,119	-5,020
差入保証金の差入による支出 Payments for guarantee deposits	-11,261	-13,949	-2,688
差入保証金の回収による収入 Proceeds from collection of guarantee deposits	11,880	8,275	-3,604
長期前払費用の取得による支出 Purchase of long-term prepaid expenses	-210	-2,898	-2,687
その他 Other	-1,146	-1,252	-106
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-51,725	-67,110	-15,385

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 (IFRS) Consolidated statement of cash flows (IFRS)

	2022年度/FY2022	2023年度/FY2023	前年増減
	2022. 3. 1 - 2023. 2. 28	2023. 3. 1 - 2024. 2. 29	Increase (Decrease)
III. 財務活動によるキャッシュ・フロー	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
III. Cash flows from financing activities			
借入れによる収入 Proceeds from borrowings	196,195	1,820,095	1,623,899
借入金の返済による支出 Repayments of borrowings	-250,836	-1,902,829	-1,651,992
リース負債の返済による支出 Repayments of lease liabilities	-182,918	-182,680	237
配当金の支払額 Dividends paid	-15,011	-19,264	-4,253
その他 Other	21	126	105
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	-252,548	-284,551	-32,003
IV. 現金及び現金同等物の為替変動による影響 IV. Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	1,100	1,213	113
V. 現金及び現金同等物の増減額 (マイナスは減少) V. Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	6,526	32,941	26,414
VI. 現金及び現金同等物の期首残高 VI. Cash and cash equivalents at beginning of period	392,996	399,523	6,526
VII. 現金及び現金同等物の期末残高 VII. Cash and cash equivalents at end of period	399,523	432,464	32,941

■セグメント利益（IFRS） Segment profit (IFRS)

	2022年度/FY2022		2023年度/FY2023		前年増減
	2022. 3. 1 - 2023. 2. 28		2023. 3. 1 - 2024. 2. 29		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
セグメント利益 Segment profit					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	47,611	143.5%	69,734	146.5%	22,123
成城石井事業 Seijo Ishii business	12,798	99.6%	12,247	95.7%	-551
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	4,858	181.0%	6,593	135.7%	1,734
金融関連事業 Financial services business	3,848	130.4%	2,960	76.9%	-887
海外事業 Overseas business	-4,999	-	2,501	-	7,500
その他 Other business	195	238.1%	52	27.1%	-142
合計 Total	64,311	122.6%	94,090	146.3%	29,778



# 連結業績 Consolidated operating results

## ■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

1. 連結子会社	(株) ローソンストア100 <sup>*2</sup>	(株) ローソンアーバンワークス		
1. Consolidated subsidiaries	Lawson Store100, Inc.	Lawson urbanworks, Inc.		
設立日 Date of establishment	2013年11月 2013.11	2017年11月 2017.11		
決算月 Fiscal year end	2月 February	2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies <sup>*1</sup>	100.0%	100.0%		
事業内容 Business activities	「ローソンストア100」の店舗運営 及び指導並びに商品関連事業 Store operation and merchandising function of LAWSON STORE100	「ローソン」の店舗運営 Store operation business of LAWSON stores		
他出資者 Other shareholders	-	-		
	2022.3-2023.2	2023.3-2024.2	2022.3-2023.2	2023.3-2024.2
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	
チェーン全店売上高 Total net sales	34,180	35,813	16,853	20,294
営業総収入 Gross operating revenue	37,990	39,910	17,047	20,500
営業利益 Operating income	-442	309	227	467
当期純利益 Profit	-357	287	134	304
	(株) S C I	(株) 成城石井 <sup>*3</sup>		
	SCI, Inc.	SEIJO ISHII CO., LTD.		
設立日 Date of establishment	2012年7月 2012.7	1927年2月 1927.2		
決算月 Fiscal year end	2月 February	2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies <sup>*1</sup>	100.0%	100.0%		
事業内容 Business activities	SCM機能子会社 Serving supply chain management of convenience store businesses	食品総合小売業、輸入、卸売、食品製造 及び飲食店の事業 Food retailing, import, wholesale, food manufacture and restaurant operations business		
他出資者 Other shareholders	-	-		
	2022.3-2023.2	2023.3-2024.2	2022.3-2023.2	2023.3-2024.2
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	
チェーン全店売上高 Total net sales	-	-	97,869	100,630
営業総収入 Gross operating revenue	298,248	315,679	110,146	112,544
営業利益 Operating income	4,029	2,607	12,236	11,606
当期純利益 Profit	2,628	1,707	6,811	6,913
	(株) ローソンエンタテインメント	ユナイテッド・シネマ(株) <sup>*4</sup>		
	Lawson Entertainment, Inc.	United Cinemas Co., Ltd.		
設立日 Date of establishment	1992年7月 1992.7	1999年10月 1999.10		
決算月 Fiscal year end	2月 February	2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies <sup>*1</sup>	100.0%	100.0%		
事業内容 Business activities	チケット販売・情報提供サービス業、 音楽・映像ソフトの販売 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities	映画館の運営及び関連事業 Operation of movie theaters and related business		
他出資者 Other shareholders	-	-		
	2022.3-2023.2	2023.3-2024.2	2022.3-2023.2	2023.3-2024.2
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	
営業総収入 Gross operating revenue	49,244	56,325	23,221	24,794
営業利益 Operating income	2,716	4,090	1,757	2,251
当期純利益 Profit	1,576	2,735	1,905	1,486

(注)

- \*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。  
 \*2 ローソンストア100事業全体の営業利益(社内管理ベース)は、2023年度累計で-402百万円となっております。これは、(株)ローソンストア100の営業利益に、(株)ローソンの担当事業本部による社内管理上の営業利益を合算して算出したものです。  
 \*3 (株)成城石井の設立日については、創業時点を記載しております。また、上表中の決算数値は、(株)成城石井に連結子会社2社の経営成績を合算しております。  
 \*4 2024年3月1日付でユナイテッド・シネマ(株)から(株)ローソン・ユナイテッドシネマに社名を変更しております。

Notes:

- \*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.  
 \*2 According to our internal calculation, the combined operating income of LAWSON STORE100 business has made a total of (402) million yen in fiscal year 2023. This total was calculated by adding the operating income of Lawson Store100, Inc. together with the operating income of Lawson, Inc.'s LAWSON STORE100 business division.  
 \*3 It states the date of foundation of SEIJO ISHII CO., LTD. The operating result of SEIJO ISHII CO., LTD. includes a sum of operating results of 2 consolidated subsidiaries.  
 \*4 United Cinema Co., Ltd. will have changed its name to Lawson United Cinemas, Inc. effective March 1, 2024.

# 連結業績 Consolidated operating results

## ■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	羅森投資有限公司 *2 Lawson (China) Holdings, Inc.		Saha Lawson Co., Ltd.	
設立日 Date of establishment	2012年5月 2012.5		2012年11月 2012.11	
決算月 Fiscal year end	12月 December		12月 December	
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%		49.2%	
事業内容 Business activities	中国における コンビニエンスストア事業を営む会社の統括会社 Supervision of companies operating LAWSON convenience store business in China		タイにおけるコンビニエンスストア事業 Operating stores "LAWSON 108" and "108SHOP" in Thailand	
他出資者 Other shareholders	-		Saha Pathanapibul PLC. 21.3% Saha Pathana Interholding PLC. 9.0% I.C.C International PLC. 9.0% Thai President Foods PLC. 7.7% Others 3.8%	
	2022. 1-2022. 12	2023. 1-2023. 12	2022. 1-2022. 12	2023. 1-2023. 12
		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen
チェーン全店売上高 Total net sales	157,154	203,016	8,308	10,057
営業総収入 Gross operating revenue	210,691	269,129	9,509	11,337
営業利益 Operating income	-4,372	2,359	-17	30
当期純利益 Profit	-6,621	81	-22	34
	Lawson Philippines, Inc.		(株)ベストプラクティス BestPractice, Inc.	
設立日 Date of establishment	2014年6月 2014.6		2004年3月 2004.3	
決算月 Fiscal year end	12月 December		2月 February	
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%		100.0%	
事業内容 Business activities	フィリピンにおけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Philippines		店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management	
他出資者 Other shareholders	-		-	
	2022. 1-2022. 12	2023. 1-2023. 12	2022. 3-2023. 2	2023. 3-2024. 2
		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen
チェーン全店売上高 Total net sales	3,110	6,444	-	-
営業総収入 Gross operating revenue	3,618	6,608	820	760
営業利益 Operating income	-916	-371	80	55
当期純利益 Profit	-962	-501	60	36

(注)

\*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

\*2 2023年11月24付で羅森(中国)投資有限公司から羅森投資有限公司に社名を変更しております。また、羅森投資有限公司の上表中の決算数値は、羅森投資有限公司に、中国における連結子会社14社及び持分法適用会社7社の経営成績等を合算しております。主な連結子会社の営業利益は、下表の通りです。

Notes:

\*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

\*2 Lawson (China) Holdings, Inc. changed its Chinese trade name on November 24, 2023, and the operating result of Lawson (China) Holdings, Inc. includes a sum of the operating results of 14 consolidated subsidiaries and 7 equity method affiliates. The operating income of main consolidated subsidiaries is shown in the table below.

### 中国における主な連結子会社の営業利益 Operating income of main consolidated subsidiaries in China \*

連結子会社 Consolidated subsidiaries	グループ出資比率 Share of group companies	2022. 1-2022. 12	2023. 1-2023. 12
			百万円/Millions of yen
上海羅森便利有限公司 Shanghai Lawson, Inc.	100.0%	-1,181	1,844
重慶羅森便利店有限公司 Chongqing Lawson, Inc.	100.0%	341	771
大連羅森便利店有限公司 Dalian Lawson, Inc.	98.3%	145	370
羅森(北京)有限公司 Beijing Lawson, Inc.	64.8%	761	1,341

(注)

\* 各社の単体の数値です。

Note:

\* Figures for each company on a non-consolidated basis.

# 連結業績 Consolidated operating results

## ■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	(株)ローソン南九州 Lawson Minamikyushu, Inc.	
設立日 Date of establishment	2013年5月 2013.5	
決算月 Fiscal year end	2月 February	
グループ出資比率 Share of group companies *	100.0%	
事業内容 Business activities	鹿児島県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kagoshima	
他出資者 Other shareholders	-	
	2022. 3-2023. 2	2023. 3-2024. 2
		百万円/Millions of yen
チェーン全店売上高 Total net sales	-	14,541
営業総収入 Gross operating revenue	4,474	4,158
営業利益 Operating income	92	298
当期純利益 Profit	13	277

## 2. 持分法適用会社

### 2. Equity method affiliates

	(株)ローソン高知 Lawson Kochi, Inc.		(株)ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.	
設立日 Date of establishment	2015年4月 2015.4		2009年10月 2009.10	
決算月 Fiscal year end	2月 February		2月 February	
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%		49.0%	
事業内容 Business activities	高知県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kochi		沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Okinawa	
他出資者 Other shareholders	株式会社サニーマート SUNNY MART Co., Ltd. 51.0%		株式会社サンエー SAN-A CO., LTD. 51.0%	
	2022. 3-2023. 2	2023. 3-2024. 2	2022. 3-2023. 2	2023. 3-2024. 2
		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen
営業総収入 Gross operating revenue	4,632	4,697	7,357	8,302
営業利益 Operating income	439	530	873	1,404
当期純利益 Profit	292	370	474	820

(注)

\* グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

Note:

\* Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.