

# 連結業績 Consolidated operating results

LAWSON

## ■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2021年度/FY2021				2022年度/FY2022			
	第3四半期/3Q		通期/Full year		第3四半期/3Q		通期計画/Full year (Forecast)	
	2021. 3. 1 – 2021. 11. 30		2021. 3. 1 – 2022. 2. 28		2022. 3. 1 – 2022. 11. 30		2022. 3. 1 – 2023. 2. 28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円)* <sup>1</sup> Net sales of all convenience stores (millions of yen)	1,843,405	104.1%	2,442,732	104.0%	1,916,006	103.9%	2,570,000	105.2%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	1,674,184	103.9%	2,215,046	103.8%	1,744,717	104.2%	–	–
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	169,221	106.1%	227,686	105.4%	171,289	101.2%	–	–
営業総収入 (百万円)* <sup>2</sup> Gross operating revenue (millions of yen)	522,489	105.0%	698,371	104.9%	737,385	141.1%	1,024,000	146.6%
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	374,091	104.4%	498,633	104.4%	382,376	102.2%	–	–
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of all convenience stores)	20.3%		20.4%		20.0%		–	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	335,440	103.0%	451,537	103.4%	337,222	100.5%	–	–
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores)	18.2%		18.5%		17.6%		–	
営業利益 (百万円) Operating income (millions of yen)	38,651	119.5%	47,096	115.2%	45,154	116.8%	53,000	112.5%
(対チェーン全店売上高比) (Operating income on Net sales of all convenience stores)	2.1%		1.9%		2.4%		–	
経常利益 (百万円) Ordinary income (millions of yen)	39,440	130.3%	47,571	126.5%	44,570	113.0%	48,500	102.0%
親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益 (百万円) Profit attributable to owners of parent (millions of yen)	24,378	204.8%	17,900	206.0%	26,123	107.2%	22,000	122.9%
1株当たり四半期(当期)純利益 (円) Profit per share (yen)	243.61		178.87		261.03		219.83	* <sup>3</sup>
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	284,094		278,473		289,136		–	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	1,328,043		1,337,245		1,363,571		–	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,783.92		2,726.97		2,830.68		–	
総資産四半期(当期)純利益率 ROA	1.8%		1.3%		1.9%		–	
自己資本四半期(当期)純利益率 ROE	8.9%		6.6%		9.4%		–	
流動比率 Current ratio	96.0%		94.7%		87.3%		–	
固定比率 Fixed ratio	237.9%		245.4%		235.5%		–	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	21.0%		20.4%		20.8%		–	

(注)

\*<sup>1</sup> チェーン全店売上高は、(株)ローソン単体および連結子会社を対象とし、国内コンビニエンスストア事業、海外事業および成城石井事業の店舗売上高等の合計を記載しています。なお、成城石井事業については直営の成城石井店舗のみを集計しております。

\*<sup>2</sup> 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

\*<sup>3</sup> 計画の1株当たり四半期(当期)純利益に関しては、2022年11月30日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes:

\*<sup>1</sup> The net sales of all convenience stores include Lawson, Inc. and its consolidated subsidiaries. Therefore, it is a sum of total sales of domestic convenience stores business, overseas business and Seijo Ishii business. In addition, for Seijo Ishii business, it is a total of its company-operated stores.

\*<sup>2</sup> The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.

\*<sup>3</sup> Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of November 30, 2022.

### 【収益認識に関する会計基準等の適用】

2022年度は収益認識に関する会計基準等適用後の数値です。この結果、売上高及び営業収入は176,035百万円増加（加盟店からの収入は41,272百万円減少、その他の営業収入は4,751百万円減少）、売上原価は198,882百万円増加、販売費及び一般管理費は22,979百万円減少、営業利益、経常利益及び税金等調整前四半期純利益がそれぞれ132百万円増加しております。

Application of the Accounting Standards for Revenue Recognition, etc.

The Company has applied "Accounting Standard for Revenue Recognition" and other standards from fiscal year 2022. As a result, net sales and operating revenue increased by 176,035 million yen, income from franchised stores decreased by 41,272 million yen, other operating revenue decreased by 4,751 million yen, cost of sales increased by 198,882 million yen, and selling, general and administrative expenses decreased by 22,979 million yen for the third quarter of the year under review, while operating income, ordinary income, and profit before income taxes increased respectively by 132 million yen.

# 連結業績 Consolidated operating results

LAWSON

## ■ 連結損益計算書 Consolidated statement of income

			2021年度第3四半期累計期間		2022年度第3四半期累計期間		前年増減
			2021. 3. 1 - 2021. 11. 30		2022. 3. 1 - 2022. 11. 30		Increase (Decrease)
			百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A. 営業総収入	Gross operating revenue	B + E	522, 489	105. 0%	737, 385	141. 1%	214, 896
B. 売上高	Net sales *		216, 946	106. 7%	449, 260	207. 1%	232, 313
C. 売上原価	Cost of sales		148, 398	106. 6%	355, 009	239. 2%	206, 611
D. 売上総利益	Gross profit	B - C	68, 548	106. 8%	94, 250	137. 5%	25, 702
E. 営業収入	Operating revenue	F + G	305, 543	103. 9%	288, 125	94. 3%	- 17, 417
F. 加盟店からの収入	Income from franchised stores		222, 621	101. 3%	189, 541	85. 1%	- 33, 079
G. その他の営業収入	Other operating revenue		82, 921	111. 6%	98, 584	118. 9%	15, 662
H. 営業総利益	Operating gross profit	A - C = D + E	374, 091	104. 4%	382, 376	102. 2%	8, 285
I. 販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses		335, 440	103. 0%	337, 222	100. 5%	1, 781
J. 営業利益	Operating income	H - I	38, 651	119. 5%	45, 154	116. 8%	6, 503
営業外収益	Non-operating income		5, 080	146. 3%	3, 632	71. 5%	- 1, 448
営業外費用	Non-operating expenses		4, 291	77. 2%	4, 215	98. 2%	- 75
経常利益	Ordinary income		39, 440	130. 3%	44, 570	113. 0%	5, 130
特別利益	Extraordinary income		1, 025	-	-	-	- 1, 025
特別損失	Extraordinary losses		4, 217	45. 3%	3, 516	83. 4%	- 700
税金等調整前四半期純利益	Profit before income taxes		36, 248	172. 9%	41, 053	113. 3%	4, 805
法人税、住民税及び事業税	Income taxes - current		7, 775	157. 3%	11, 104	142. 8%	3, 328
法人税等調整額	Income taxes - deferred		3, 978	94. 3%	3, 692	92. 8%	- 286
四半期純利益	Profit		24, 493	207. 5%	26, 257	107. 2%	1, 763
非支配株主に帰属する四半期純利益	Profit attributable to non-controlling interests		115	-	133	115. 6%	17
親会社株主に帰属する四半期純利益	Profit attributable to owners of parent		24, 378	204. 8%	26, 123	107. 2%	1, 745

(注)

\* 「売上高」は、直営店売上高、Eコマース売上高、卸売事業売上高等の合計です。

Note:

\* Net sales of company-operated stores, e-commerce business, wholesale business and others.

## ■ 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2021年度第3四半期累計期間		2022年度第3四半期累計期間		前年増減
	2021. 3. 1 - 2021. 11. 30		2022. 3. 1 - 2022. 11. 30		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	97, 967	101. 6%	98, 352	100. 4%	385
人件費 Personnel expenses	62, 951	102. 0%	64, 500	102. 5%	1, 549
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	47, 198	100. 7%	49, 497	104. 9%	2, 299
広告宣伝費 Advertising expenses	16, 975	105. 9%	15, 309	90. 2%	－ 1, 666
販売手数料 Sales commission	30, 995	111. 4%	12, 456	40. 2%	－ 18, 539
その他 Other	79, 351	103. 2%	97, 105	122. 4%	17, 753
合計 Total	335, 440	103. 0%	337, 222	100. 5%	1, 781

(注)

【収益認識に関する会計基準等の適用】

2022年度は収益認識に関する会計基準等適用後の数値です。この結果、広告宣伝費は6,282百万円減少、販売手数料は25,141百万円減少、その他は8,445百万円増加しております。

Application of the Accounting Standards for Revenue Recognition, etc.

The Company has applied "Accounting Standard for Revenue Recognition" and other standards from fiscal year 2022. As a result, advertising expenses decreased by 6,282million yen, sales commission decreased by 25,141million yen, and other increased by 8,445million yen for the third quarter of the year under review.

## ■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2021年度第3四半期累計期間 2021. 3. 1 - 2021. 11. 30 百万円/Millions of yen	2022年度第3四半期累計期間 2022. 3. 1 - 2022. 11. 30 百万円/Millions of yen	前年増減 Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen	2022年度計画 Forecasts / 2022. 3. 1 - 2023. 2. 28 百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	13, 074	8, 033	- 5, 041	23, 000
既存店投資 Existing store investments	9, 426	9, 126	- 299	21, 000
システム関連投資 IT-related investments	5, 781	9, 907	4, 125	19, 000
その他 Other	3, 897	4, 638	740	4, 000
投資小計 Subtotal	32, 179	31, 706	- 473	67, 000
出資・融資 Investments and advances	- 4, 171	2, 584	6, 755	5, 000
リース Leases *	22, 023	28, 878	6, 854	65, 000
合計 Total	50, 032	63, 168	13, 136	137, 000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	47, 288	49, 714	2, 425	69, 300
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	12, 073	12, 265	191	16, 700
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	59, 362	61, 979	2, 617	86, 000

(注)

\* リース債務の返済による支出は、2021年度第3四半期累計期間は36,450百万円、2022年度第3四半期累計期間は39,138百万円です。

Note:

\* The amount of repayments of lease obligations (consolidated) is 36,450 millions of yen in the third quarter of fiscal year 2021 and 39,138 millions of yen in the third quarter of fiscal year 2022.

## ■ のれんの状況 Goodwill

	2021年度第3四半期累計期間 2021. 3. 1 - 2021. 11. 30 百万円/Millions of yen 前年比/YoY		2022年度第3四半期累計期間 2022. 3. 1 - 2022. 11. 30 百万円/Millions of yen 前年比/YoY		前年増減 Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen
のれん償却額 Amortization of goodwill					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	1, 379	80. 5%	1, 345	97. 5%	- 33
成城石井事業 Seijo Ishii business	1, 077	100. 0%	1, 077	100. 0%	-
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	376	100. 0%	376	100. 0%	-
海外事業 Overseas business	43	106. 6%	132	304. 0%	88
合計 Total	2, 877	89. 7%	2, 932	101. 9%	55

	2021年度 (2022年2月28日現在) FY2021 (As of 2022. 2. 28) 百万円/Millions of yen 前年比/YoY		2022年度第3四半期 (2022年11月30日現在) FY2022 (As of 2022. 11. 30) 百万円/Millions of yen 前年比/YoY		2021年度末からの増減 Increase (Decrease) from 2022. 2. 28 百万円/Millions of yen
当期末残高 Balance of goodwill at end of period					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	9, 647	84. 1%	8, 301	86. 1%	- 1, 345
成城石井事業 Seijo Ishii business	18, 084	92. 6%	17, 006	94. 0%	- 1, 077
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	6, 181	92. 5%	5, 805	93. 9%	- 376
海外事業 Overseas business	546	102. 1%	1, 520	278. 4%	974
合計 Total	34, 459	90. 2%	32, 634	94. 7%	- 1, 825

## ■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2021年度 (2022年2月28日現在) FY2021 (As of 2022. 2. 28)	2022年度第3四半期 (2022年11月30日現在) FY2022 (As of 2022. 11. 30)	2021年度末からの増減 Increase (Decrease) from 2022.2.28
[資産の部 Assets]	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動資産 Current assets	667, 627	696, 363	28, 736
現金及び預金 Cash and deposits *	388, 463	376, 219	- 12, 243
売掛金 Accounts receivable - trade	4, 990	40, 141	35, 150
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	47, 202	53, 093	5, 890
リース債権 Lease receivables	15, 071	13, 968	- 1, 103
商品 Merchandise	22, 128	27, 544	5, 415
未収入金 Accounts receivable - other	146, 443	142, 711	- 3, 731
その他 Other	43, 344	42, 703	- 641
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	- 17	- 17	0
固定資産 Non-current assets	669, 618	667, 207	- 2, 410
有形固定資産 Property and store equipment	368, 768	379, 867	11, 098
・建物及び構築物 Buildings and structures	189, 190	195, 013	5, 822
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	22, 762	25, 316	2, 554
・土地 Land	8, 507	8, 429	- 77
・リース資産 Leased assets	124, 978	127, 267	2, 289
・建設仮勘定 Construction in progress	4, 720	2, 245	- 2, 475
・その他 Other	18, 609	21, 594	2, 985
無形固定資産 Intangible assets	77, 746	76, 168	- 1, 577
・ソフトウェア Software	34, 884	35, 477	592
・のれん Goodwill	34, 459	32, 634	- 1, 825
・商標権 Trademark right	7, 721	7, 329	- 391
・その他 Other	680	727	47
投資その他の資産 Investments and other assets	223, 103	211, 172	- 11, 931
・投資有価証券 Investment securities	21, 738	17, 103	- 4, 635
・長期貸付金 Long-term loans receivable	38, 044	35, 749	- 2, 294
・差入保証金 Guarantee deposits	103, 277	102, 271	- 1, 006
・繰延税金資産 Deferred tax assets	34, 736	31, 530	- 3, 205
・その他 Other	26, 066	25, 317	- 748
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	- 759	- 800	- 40
資産合計 Total assets	1, 337, 245	1, 363, 571	26, 326
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	416, 609	438, 320	21, 710

(注)

\* 2022年11月30日現在、現金及び預金には金融関連事業の340, 703百万円が含まれており、主にATM充填金として使用しております。

Note:

\* The amount of cash and deposits for financial services business as of November 30, 2022 is 340,703 millions of yen, most of which is used for refilling ATMs.

## ■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2021年度 (2022年2月28日現在) FY2021 (As of 2022. 2. 28)	2022年度第3四半期 (2022年11月30日現在) FY2022 (As of 2022. 11. 30)	2021年度末からの増減 Increase (Decrease) from 2022.2.28
[負債の部 Liabilities]	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動負債 Current liabilities	704, 691	797, 675	92, 984
買掛金 Accounts payable - trade	125, 681	186, 538	60, 857
短期借入金 Short-term loans payable	47, 072	27, 853	- 19, 218
1年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans payable *	20, 000	80, 000	60, 000
リース債務 Lease obligations	45, 955	46, 735	779
未払金 Accounts payable - other	90, 412	64, 277	- 26, 134
未払法人税等 Income taxes payable	7, 368	6, 240	- 1, 127
預り金 Deposits received	151, 809	157, 166	5, 356
賞与引当金 Provision for bonuses	4, 854	3, 274	- 1, 580
コールマネー Call money *	108, 000	107, 000	- 1, 000
銀行業における預金 Deposits received for banking business	91, 420	101, 420	9, 999
その他 Other	12, 117	17, 170	5, 052
固定負債 Non-current liabilities	354, 080	276, 759	- 77, 320
長期借入金 Long-term loans payable *	160, 000	80, 000	- 80, 000
リース債務 Lease obligations	118, 445	119, 061	615
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	449	423	- 26
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers and audit and supervisory board members	248	278	30
退職給付に係る負債 Net defined benefit liability	17, 438	18, 011	573
資産除去債務 Asset retirement obligations	36, 622	37, 780	1, 158
その他 Other	20, 875	21, 203	328
負債合計 Total liabilities	1, 058, 771	1, 074, 435	15, 663
[純資産の部 Net assets]			
株主資本 Shareholders' equity	265, 327	272, 642	7, 314
資本金 Capital stock	58, 506	58, 506	-
資本剰余金 Capital surplus	46, 495	46, 495	- 0
利益剰余金 Retained earnings	161, 299	168, 590	7, 290
自己株式 Treasury shares	- 973	- 949	24
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	7, 563	10, 643	3, 079
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	1, 585	1, 192	- 393
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	- 69	- 69	-
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	6, 273	9, 669	3, 395
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans	- 227	- 148	78
新株予約権 Subscription rights to shares	368	328	- 40
非支配株主持分 Non-controlling interests	5, 213	5, 522	308
純資産合計 Net assets	278, 473	289, 136	10, 662
負債純資産合計 Liabilities and net assets	1, 337, 245	1, 363, 571	26, 326

(注)

\* 2022年11月30日現在、コールマネー・1年内返済予定の長期借入金・長期借入金には金融関連事業の237,000百万円が含まれております。

Note:

\* The amount of loans payable for financial services business as of November 30, 2022 is 237,000 millions of yen.

## ■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2021年度第3四半期累計期間 2021. 3. 1 - 2021. 11. 30	2022年度第3四半期累計期間 2022. 3. 1 - 2022. 11. 30	前年増減 Increase (Decrease)
I. 営業活動によるキャッシュ・フロー			
I. Net cash provided by (used in) operating activities	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
税金等調整前四半期純利益 Profit before income taxes	36,248	41,053	4,805
減価償却費 Depreciation and amortization	59,362	61,979	2,617
減損損失 Impairment loss	2,105	1,227	-877
受取利息及び受取配当金 Interest and dividend income	-713	-1,383	-670
支払利息 Interest expenses	2,607	2,654	46
投資有価証券売却益（マイナスは益） Loss (gain) on sales of investment securities	-1,025	-	1,025
固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets	961	866	-95
売上債権の増減額（マイナスは増加） Decrease (increase) in notes and accounts receivable - trade	-7,645	-13,999	-6,354
未収入金の増減額（マイナスは増加） Decrease (increase) in accounts receivable - other	1,764	-22,003	-23,767
仕入債務の増減額（マイナスは減少） Increase (decrease) in notes and accounts payable - trade	10,757	29,249	18,491
未払金の増減額（マイナスは減少） Increase (decrease) in accounts payable - other	4,815	1,141	-3,674
預り金の増減額（マイナスは減少） Increase (decrease) in deposits received	-113,843	5,325	119,168
退職給付に係る負債の増減額（マイナスは減少） Increase (decrease) in net defined benefit liability	766	547	-218
銀行業におけるコールマネーの純増減（マイナスは減少） Net increase (decrease) in call money for banking business	82,000	-1,000	-83,000
その他 Other - net	23,467	17,649	-5,817
小計 Subtotal	101,628	123,308	21,680
利息及び配当金の受取額 Interest and dividends received	705	1,328	622
利息の支払額 Interest expenses paid	-2,572	-2,704	-131
法人税等の支払額 Income taxes paid	-8,547	-11,662	-3,115
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	91,213	110,270	19,056
II. 投資活動によるキャッシュ・フロー			
II. Net cash provided by (used in) investing activities			
有価証券の取得による支出 Purchase of securities	-6,000	-4,022	1,977
有価証券の償還による収入 Proceeds from redemption of securities	5,000	8,000	2,999
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property and store equipment	-27,393	-23,589	3,803
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-5,755	-9,833	-4,077
投資有価証券の売却による収入 Proceeds from sales of investment securities	5,974	-	-5,974
関係会社株式の取得による支出 Purchase of shares of subsidiaries and associates	-106	-191	-85
長期貸付けによる支出 Payments of long-term loans receivable	-1,652	-1,339	313
長期貸付金の回収による収入 Collection of long-term loans receivable	3,591	3,500	-91
差入保証金の差入による支出 Payments of guarantee deposits	-8,593	-7,805	788
差入保証金の回収による収入 Proceeds from collection of guarantee deposits	8,818	8,047	-770
長期前払費用の取得による支出 Purchase of long-term prepaid expenses	-977	-207	770
その他 Other - net	-946	-4,146	-3,200
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-28,041	-31,587	-3,545

## ■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2021年度第3四半期累計期間 2021. 3. 1 - 2021. 11. 30	2022年度第3四半期累計期間 2022. 3. 1 - 2022. 11. 30	前年増減 Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>III. 財務活動によるキャッシュ・フロー</b> III. Net cash provided by (used in) financing activities			
短期借入金の純増減額（マイナスは減少） Net increase (decrease) in short-term loans payable	- 2, 650	- 20, 367	- 17, 717
長期借入れによる収入 Proceeds from long-term loans payable	50, 000	-	- 50, 000
長期借入金の返済による支出 Repayments of long-term loans payable	- 100, 000	- 20, 000	80, 000
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations	- 36, 450	- 39, 138	- 2, 687
配当金の支払額 Cash dividends paid	- 15, 010	- 15, 011	- 0
その他 Other - net	- 24	- 24	0
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	- 104, 136	- 94, 540	9, 595
<b>IV. 現金及び現金同等物に係る換算差額</b> IV. Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	1, 219	2, 186	966
<b>V. 現金及び現金同等物の増減額（マイナスは減少）</b> V. Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	- 39, 744	- 13, 671	26, 072
<b>VI. 現金及び現金同等物の期首残高</b> VI. Cash and cash equivalents at beginning of period	401, 136	388, 444	- 12, 692
<b>VII. 連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増加額（マイナスは減少）</b> VII. Increase (decrease) in cash and cash equivalents resulting from change in scope of consolidation	-	407	407
<b>VIII. 非連結子会社との合併に伴う現金及び現金同等物の増加額</b> VIII. Increase in cash and cash equivalents resulting from merger with unconsolidated subsidiaries	19	-	- 19
<b>IX. 現金及び現金同等物の四半期末残高</b> IX. Cash and cash equivalents at end of period	361, 412	375, 180	13, 768

## ■セグメント利益 Segment profit

	2021年度第3四半期累計期間		2022年度第3四半期累計期間		前年増減
	2021. 3. 1 - 2021. 11. 30		2022. 3. 1 - 2022. 11. 30		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
セグメント利益 Segment profit					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	25,546	104.2%	32,438	127.0%	6,891
成城石井事業 Seijo Ishii business	7,799	109.6%	7,771	99.6%	-28
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	1,250	-	3,386	270.9%	2,136
金融関連事業 Financial services business	2,328	168.6%	3,008	129.2%	679
海外事業 Overseas business	1,853	-	-1,468	-	-3,322
その他 Other business	-128	-	18	-	146
合計 Total	38,651	119.5%	45,154	116.8%	6,503



# 連結業績 Consolidated operating results

LAWSON

## ■主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

### 1. 連結子会社

#### 1. Consolidated subsidiaries

	(株) ローソンストア100 <sup>*2</sup>			(株) ローソンアーバンワークス		
設立日 Date of establishment	2013年11月 2013.11			2017年11月 2017.11		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies <sup>*1</sup>	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	「ローソンストア100」の店舗運営 及び指導並びに商品関連事業 Store operation and merchandising function of LAWSON STORE100			「ローソン」の店舗運営 Store operation business of LAWSON stores		
他出資者 Other shareholders	—			—		
	2021. 3-2021. 11	2022. 3-2022. 11	2021. 3-2022. 2	2021. 3-2021. 11	2022. 3-2022. 11	2021. 3-2022. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	24,684	25,547	32,538	10,801	12,507	14,408
営業総収入 Gross operating revenue	27,645	28,417	36,445	10,974	12,646	14,647
営業利益 Operating income	254	-225	136	70	190	64
経常利益 Ordinary income	259	-226	141	79	193	77
当期純利益 Profit	25	-190	-76	49	110	63
	(株) S C I			(株) 成城石井 <sup>*3</sup>		
	SCI, Inc.			SEIJO ISHII CO., LTD.		
設立日 Date of establishment	2012年7月 2012.7			1927年2月 1927.2		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies <sup>*1</sup>	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	SCM機能子会社 Serving supply chain management of convenience store businesses			食品総合小売業、輸入、卸売、食品製造 及び飲食店の事業 Food retailing, import, wholesale, food manufacture and restaurant operations business		
他出資者 Other shareholders	—			—		
	2021. 3-2021. 11	2022. 3-2022. 11	2021. 3-2022. 2	2021. 3-2021. 11	2022. 3-2022. 11	2021. 3-2022. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	—	—	—	72,434	71,734	97,472
営業総収入 Gross operating revenue	209,394	223,970	277,294	81,084	80,673	109,200
営業利益 Operating income	2,116	3,325	2,306	8,432	8,339	11,998
経常利益 Ordinary income	2,120	3,330	2,311	8,559	8,220	12,156
当期純利益 Profit	1,380	2,167	1,521	5,172	4,642	7,377
	(株) ローソンエンタテインメント			ユナイテッド・シネマ(株)		
	Lawson Entertainment, Inc.			United Cinemas Co., Ltd.		
設立日 Date of establishment	1992年7月 1992.7			1999年10月 1999.10		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies <sup>*1</sup>	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	チケット販売・情報提供サービス業、 音楽・映像ソフトの販売 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities			映画館の運営及び関連事業 Operation of movie theaters and related business		
他出資者 Other shareholders	—			—		
	2021. 3-2021. 11	2022. 3-2022. 11	2021. 3-2022. 2	2021. 3-2021. 11	2022. 3-2022. 11	2021. 3-2022. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	34,419	36,639	45,880	12,692	17,304	17,336
営業利益 Operating income	1,189	2,345	2,018	438	1,426	760
経常利益 Ordinary income	1,421	2,469	2,400	927	1,790	1,802
当期純利益 Profit	985	1,358	1,752	554	1,906	892

(注)

\*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

\*2 ローソンストア100事業全体の営業利益(社内管理ベース)は、2022年度第3四半期累計で-1,101百万円となっております。これは、(株)ローソンストア100の営業利益に、(株)ローソンの担当事業本部による社内管理上の営業利益を合算して算出したものです。

\*3 設立日については、創業時点を記載しております。

Notes:

\*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

\*2 According to our internal calculation, the combined operating income of LAWSON STORE100 business has made a total of (1,101) million yen in the third quarter of fiscal year 2022. This total was calculated by adding the operating income of Lawson Store100, Inc. together with the operating income of Lawson, Inc.'s LAWSON STORE100 business division.

\*3 It states the date of foundation.

# 連結業績 Consolidated operating results

LAWSON

## ■主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	上海羅森便利有限公司 <sup>*2</sup>			重慶羅森便利店有限公司		
設立日 Date of establishment	1996年2月 1996.2			2010年4月 2010.4		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies <sup>*1</sup>	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	中国上海市及びその周辺における コンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Shanghai and surrounding area, China			中国重慶市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Chongqing, China		
他出資者 Other shareholders	—			—		
	2021. 1-2021. 9	2022. 1-2022. 9	2021. 1-2021. 12	2021. 1-2021. 9	2022. 1-2022. 9	2021. 1-2021. 12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	60,481	68,016	85,748	10,017	12,832	14,512
営業総収入 Gross operating revenue	36,924	39,456	52,619	2,935	4,332	4,442
営業利益 Operating income	1,151	-1,688	1,533	347	376	474
経常利益 Ordinary income	757	-2,559	909	321	270	433
当期純利益 Profit	651	-2,782	459	251	240	300
	大連羅森便利店有限公司			羅森(北京)有限公司 <sup>*3</sup>		
	Dalian Lawson, Inc.			Beijing Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	2011年9月 2011.9			2013年5月 2013.5		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies <sup>*1</sup>	98.3%			64.8%		
事業内容 Business activities	中国大連市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Dalian, China			中国北京市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Beijing, China		
他出資者 Other shareholders	亜恵美食有限公司 Acasia Foods Co.,LTD. 1.7%			北京首農股份有限公司 Beijing Capital Agribusiness Co., Ltd. 35.2%		
	2021. 1-2021. 9	2022. 1-2022. 9	2021. 1-2021. 12	2021. 1-2021. 9	2022. 1-2022. 9	2021. 1-2021. 12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	8,188	10,507	11,512	10,624	10,889	14,898
営業総収入 Gross operating revenue	3,672	4,206	5,098	6,238	8,879	9,245
営業利益 Operating income	283	79	234	470	663	527
経常利益 Ordinary income	255	32	201	456	613	538
当期純利益 Profit	231	-14	194	431	560	498
	Saha Lawson Co., Ltd.			Lawson Philippines, Inc. <sup>*4</sup>		
	—			—		
設立日 Date of establishment	2012年11月 2012.11			2014年6月 2014.6		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies <sup>*1</sup>	49.2%			100.0%		
事業内容 Business activities	タイにおけるコンビニエンスストア事業 Operating stores "LAWSON 108" and "108SHOP" in Thailand			フィリピンにおけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Philippines		
他出資者 Other shareholders	Saha Pathanapibul PLC. 21.3%			—		
	Saha Pathana Interholding PLC. 9.0%			—		
	I.C.C International PLC. 9.0%			—		
	Thai President Foods PLC. 7.7%			—		
	Others 3.8%			—		
	2021. 1-2021. 9	2022. 1-2022. 9	2021. 1-2021. 12	2021. 1-2021. 9	2022. 1-2022. 9	2021. 1-2021. 12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	4,749	6,080	6,605	—	2,350	—
営業総収入 Gross operating revenue	5,455	6,971	7,633	—	2,394	—
営業利益 Operating income	-189	-72	-189	—	-627	—
経常利益 Ordinary income	-195	-78	-196	—	-673	—
当期純利益 Profit	-189	-70	-237	—	-648	—

(注)

- \*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。  
 \*2 上表中の決算数値は、上海羅森便利有限公司に、中国上海市及びその周辺地域の上海楽松商貿有限公司、上海恭匯貿易有限公司、浙江羅森百貨有限公司3社の経営成績を合算しております。  
 \*3 羅森(北京)有限公司の上表中の決算数値は、羅森(北京)有限公司に、北京羅松商貿有限公司の経営成績を合算しております。  
 \*4 当第3四半期連結会計期間より、Lawson Philippines, Inc. を連結の範囲に含めております。

Notes:

- \*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.  
 \*2 The operating result of Shanghai Lawson, Inc. includes a sum of operating results of 3 companies (Shanghai Le Song Trading Co., Ltd., Shang Hai Gong Hui Trading Co., Ltd. and Zhejiang Lawson, Inc. located in Shanghai and surrounding area).  
 \*3 The operating result of Beijing Lawson, Inc. includes the operating result of BEIJING LUOSONG Co., Ltd.  
 \*4 From the third quarter of the year, Lawson Philippines, Inc. has been included in the scope of consolidation.

## ■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	(株) ベストプラクティス BestPractice, Inc.		
設立日 Date of establishment	2004年3月 2004.3		
決算月 Fiscal year end	2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *	100.0%		
事業内容 Business activities	店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management		
他出資者 Other shareholders	-		
	2021. 3-2021. 11	2022. 3-2022. 11	2021. 3-2022. 2
	百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	438	582	633
営業利益 Operating income	- 128	17	- 121
経常利益 Ordinary income	- 57	17	- 50
当期純利益 Profit	- 61	25	- 57

## 2. 持分法適用関連会社

### 2. Equity method affiliates

	(株) ローソン高知 Lawson Kochi, Inc.			(株) ローソン南九州 Lawson Minamikyushu, Inc.		
設立日 Date of establishment	2015年4月 2015.4			2013年5月 2013.5		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%			49.0%		
事業内容 Business activities	高知県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kochi			鹿児島県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kagoshima		
他出資者 Other shareholders	株式会社サニーマート SUNNY MART Co., Ltd. 51.0%			南国殖産株式会社 Nangoku Corporation Co., Ltd. 51.0%		
	2021. 3-2021. 11	2022. 3-2022. 11	2021. 3-2022. 2	2021. 3-2021. 11	2022. 3-2022. 11	2021. 3-2022. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	3, 210	3, 489	4, 307	3, 174	3, 338	4, 196
営業利益 Operating income	318	381	405	38	67	6
経常利益 Ordinary income	321	385	409	45	72	19
当期純利益 Profit	214	252	275	- 10	- 3	- 47

  

	(株) ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.		
設立日 Date of establishment	2009年10月 2009.10		
決算月 Fiscal year end	2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%		
事業内容 Business activities	沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Okinawa		
他出資者 Other shareholders	株式会社サンエー SAN-A CO., LTD. 51.0%		
	2021. 3-2021. 11	2022. 3-2022. 11	2021. 3-2022. 2
	百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	5, 220	5, 499	6, 852
営業利益 Operating income	541	674	583
経常利益 Ordinary income	537	681	565
当期純利益 Profit	332	406	190

(注)

\* グループ出資比率には、(株) ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

Note:

\* Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.