

■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2021年度/FY2021				2022年度/FY2022			
	第1四半期/1Q 2021.3.1 - 2021.5.31		通期/Full year 2021.3.1 - 2022.2.28		第1四半期/1Q 2022.3.1 - 2022.5.31		通期計画/Full year (Forecast) 2022.3.1 - 2023.2.28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円)* ¹ Net sales of all convenience stores (millions of yen)	596,936	105.2%	2,442,732	104.0%	618,115	103.5%	2,570,000	105.2%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	541,463	104.9%	2,215,046	103.8%	561,648	103.7%	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	55,473	108.3%	227,686	105.4%	56,467	101.8%	-	-
営業総収入 (百万円)* ² Gross operating revenue (millions of yen)	169,264	108.9%	698,371	104.9%	237,756	140.5%	1,024,000	146.6%
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	120,593	107.4%	498,633	104.4%	123,450	102.4%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of all convenience stores)	20.2%		20.4%		20.0%		-	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	109,976	100.3%	451,537	103.4%	110,171	100.2%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores)	18.4%		18.5%		17.8%		-	
営業利益 (百万円) Operating income (millions of yen)	10,617	404.6%	47,096	115.2%	13,279	125.1%	53,000	112.5%
(対チェーン全店売上高比) (Operating income on Net sales of all convenience stores)	1.8%		1.9%		2.1%		-	
経常利益 (百万円) Ordinary income (millions of yen)	10,397	860.1%	47,571	126.5%	13,599	130.8%	48,500	102.0%
親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益 (百万円) Profit attributable to owners of parent (millions of yen)	5,637	-	17,900	206.0%	8,029	142.4%	22,000	122.9%
1株当たり四半期(当期)純利益 (円) Profit per share (yen)	56.33		178.87		80.24		219.83	* ³
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	274,059		278,473		279,952		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	1,413,020		1,337,245		1,476,891		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,685.60		2,726.97		2,740.96		-	
総資産四半期(当期)純利益率 ROA	0.4%		1.3%		0.6%		-	
自己資本四半期(当期)純利益率 ROE	2.1%		6.6%		2.9%		-	
流動比率 Current ratio	90.5%		94.7%		95.9%		-	
固定比率 Fixed ratio	250.9%		245.4%		246.1%		-	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	19.0%		20.4%		18.6%		-	

(注)

*¹ チェーン全店売上高は、(株)ローソン単体および連結子会社を対象とし、国内コンビニエンスストア事業、海外事業および成城石井事業の店舗売上高等の合計を記載しています。なお、成城石井事業については直営の成城石井店舗のみを集計しております。

*² 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

*³ 計画の1株当たり四半期(当期)純利益に関しては、2022年5月31日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes:

*¹ The net sales of all convenience stores include Lawson, Inc. and its consolidated subsidiaries. Therefore, it is a sum of total sales of domestic convenience stores business, overseas business and Seijo Ishii business. In addition, for Seijo Ishii business, it is a total of its company-operated stores.

*² The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.

*³ Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of May 31, 2022.

【収益認識に関する会計基準の適用】

2022年度は収益認識に関する会計基準適用後の数値です。この結果、売上高及び営業収入は58,124百万円増加し、売上原価は63,870百万円増加し、販売費及び一般管理費は5,792百万円減少し、営業利益、経常利益及び税金等調整前四半期純利益がそれぞれ47百万円増加しております。また、利益剰余金は723百万円減少しております。

The application of the Accounting Standards for Revenue Recognition

The Company has applied "Accounting Standard for Revenue Recognition" and other standards from fiscal year 2022. As a result, net sales and operating revenue increased by 58,124 million yen, cost of sales increased by 63,870 million yen, and selling, general and administrative expenses decreased by 5,792 million yen for the first quart under review, while operating income, ordinary income, and profit before income taxes increased respectively by 47 million yen. The balance of retained earnings at the beginning of the fiscal year decreased by 723 million yen.

■ 連結損益計算書 Consolidated statement of income

		2021年度第1四半期累計期間		2022年度第1四半期累計期間		前年増減
		2021. 3. 1 - 2021. 5. 31		2022. 3. 1 - 2022. 5. 31		
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	169,264	108.9%	237,756	140.5%	68,492
B. 売上高 Net sales *		71,164	113.5%	144,615	203.2%	73,451
C. 売上原価 Cost of sales		48,670	112.9%	114,306	234.9%	65,635
D. 売上総利益 Gross profit	B - C	22,494	114.8%	30,309	134.7%	7,815
E. 営業収入 Operating revenue	F + G	98,099	105.9%	93,140	94.9%	-4,958
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		72,045	103.2%	61,975	86.0%	-10,069
G. その他の営業収入 Other operating revenue		26,053	114.1%	31,164	119.6%	5,110
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	120,593	107.4%	123,450	102.4%	2,856
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		109,976	100.3%	110,171	100.2%	194
J. 営業利益 Operating income	H - I	10,617	404.6%	13,279	125.1%	2,661
営業外収益 Non-operating income		1,130	171.2%	1,546	136.8%	415
営業外費用 Non-operating expenses		1,350	65.1%	1,225	90.8%	-124
経常利益 Ordinary income		10,397	860.1%	13,599	130.8%	3,202
特別利益 Extraordinary income		-	-	-	-	-
特別損失 Extraordinary losses		1,637	35.2%	841	51.4%	-795
税金等調整前四半期純利益 Profit before income taxes		8,760	-	12,758	145.6%	3,997
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		1,427	249.4%	2,306	161.6%	879
法人税等調整額 Income taxes - deferred		1,729	700.5%	2,424	140.2%	695
四半期純利益 Profit		5,603	-	8,026	143.3%	2,423
非支配株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to non-controlling interests		-34	-	-2	-	31
親会社株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to owners of parent		5,637	-	8,029	142.4%	2,392

(注)

* 「売上高」は、直営店売上高、Eコマース売上高、卸売事業売上高等の合計です。

Note:

* Net sales of company-operated stores, e-commerce business, wholesale business and others.

■ 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2021年度第1四半期累計期間		2022年度第1四半期累計期間		前年増減
	2021. 3. 1 - 2021. 5. 31		2022. 3. 1 - 2022. 5. 31		
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	32,596	102.5%	32,767	100.5%	171
人件費 Personnel expenses	20,981	102.6%	21,146	100.8%	165
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	15,467	99.3%	16,568	107.1%	1,101
広告宣伝費 Advertising expenses	4,621	81.6%	2,915	63.1%	-1,706
販売手数料 Sales commission	9,698	109.3%	4,026	41.5%	-5,671
その他 Other	26,610	97.6%	32,745	123.1%	6,135
合計 Total	109,976	100.3%	110,171	100.2%	194

連結業績 Consolidated operating results

■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2021年度第1四半期累計期間		2022年度第1四半期累計期間		前年増減	2022年度計画
	2021. 3. 1 - 2021. 5. 31		2022. 3. 1 - 2022. 5. 31		Increase (Decrease)	Forecasts / 2022. 3. 1 - 2023. 2. 28
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	5,555		2,129		-3,426	23,000
既存店投資 Existing store investments	2,010		2,800		790	21,000
システム関連投資 IT-related investments	2,148		3,158		1,010	19,000
その他 Other	283		2,270		1,987	4,000
投資小計 Subtotal	9,997		10,359		361	67,000
出資・融資 Investments and advances	399		922		522	5,000
リース Leases *	6,693		14,282		7,589	65,000
合計 Total	17,090		25,563		8,473	137,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	15,501		16,597		1,096	69,300
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	4,056		4,092		36	16,700
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	19,557		20,690		1,132	86,000

(注)

* リース債務の返済による支出は、2021年度第1四半期累計期間は12,049百万円、2022年度第1四半期累計期間は12,840百万円です。

Note:

* The amount of repayments of lease obligations (consolidated) is 12,049 millions of yen in the first quarter of fiscal year 2021 and 12,840 millions of yen in the first quarter of fiscal year 2022.

■ のれんの状況 Goodwill

	2021年度第1四半期累計期間		2022年度第1四半期累計期間		前年増減
	2021. 3. 1 - 2021. 5. 31		2022. 3. 1 - 2022. 5. 31		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
のれん償却額 Amortization of goodwill					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	465	79.6%	448	96.4%	-16
成城石井事業 Seijo Ishii business	359	100.0%	359	100.0%	-
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	125	100.0%	125	100.0%	-
海外事業 Overseas business	14	105.8%	16	117.0%	2
合計 Total	964	89.1%	949	98.5%	-14

	2021年度 (2022年2月28日現在)		2022年度第1四半期 (2022年5月31日現在)		2021年度末からの増減
	FY2021 (As of 2022. 2. 28)		FY2022 (As of 2022. 5. 31)		Increase (Decrease) from 2022. 2. 28
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
当期末残高 Balance of goodwill at end of period					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	9,647	84.1%	9,198	95.4%	-448
成城石井事業 Seijo Ishii business	18,084	92.6%	17,725	98.0%	-359
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	6,181	92.5%	6,056	98.0%	-125
海外事業 Overseas business	546	102.1%	569	104.2%	23
合計 Total	34,459	90.2%	33,549	97.4%	-910

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

[資産の部Assets]	2021年度 (2022年2月28日現在)	2022年度第1四半期 (2022年5月31日現在)	2021年度末からの増減
	FY2021 (As of 2022. 2. 28)	FY2022 (As of 2022. 5. 31)	Increase (Decrease) from 2022.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動資産 Current assets	667,627	801,923	134,296
現金及び預金 Cash and deposits *	388,463	499,553	111,090
売掛金 Accounts receivable - trade	4,990	36,701	31,711
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	47,202	47,993	790
リース債権 Lease receivables	15,071	14,732	-338
商品 Merchandise	22,128	23,931	1,802
未収入金 Accounts receivable - other	146,443	137,455	-8,988
その他 Other	43,344	41,570	-1,774
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-17	-15	2
固定資産 Non-current assets	669,618	674,967	5,349
有形固定資産 Property and store equipment	368,768	378,468	9,699
・建物及び構築物 Buildings and structures	189,190	188,724	-465
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	22,762	23,559	797
・土地 Land	8,507	8,507	-
・リース資産 Leased assets	124,978	130,234	5,256
・建設仮勘定 Construction in progress	4,720	6,402	1,682
・その他 Other	18,609	21,040	2,430
無形固定資産 Intangible assets	77,746	76,692	-1,053
・ソフトウェア Software	34,884	34,835	-48
・のれん Goodwill	34,459	33,549	-910
・商標権 Trademark right	7,721	7,570	-150
・その他 Other	680	736	56
投資その他の資産 Investments and other assets	223,103	219,806	-3,296
・投資有価証券 Investment securities	21,738	21,813	75
・長期貸付金 Long-term loans receivable	38,044	37,348	-695
・差入保証金 Guarantee deposits	103,277	102,696	-580
・繰延税金資産 Deferred tax assets	34,736	32,677	-2,058
・その他 Other	26,066	26,072	5
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-759	-802	-42
資産合計 Total assets	1,337,245	1,476,891	139,645
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	416,609	426,478	9,869

(注)

* 2022年5月31日現在、現金及び預金には金融関連事業の424,864百万円が含まれており、主にATM充填金として使用しております。

Note:

* The amount of cash and deposits for financial services business as of May 31, 2022 is 424,864 millions of yen, most of which is used for refilling ATMs.

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2021年度 (2022年2月28日現在)	2022年度第1四半期 (2022年5月31日現在)	2021年度末からの増減
	FY2021 (As of 2022.2.28)	FY2022 (As of 2022.5.31)	Increase (Decrease) from 2022.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[負債の部Liabilities]			
流動負債 Current liabilities	704,691	836,494	131,803
買掛金 Accounts payable - trade	125,681	172,848	47,167
短期借入金 Short-term loans payable*	47,072	4,360	-42,712
1年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans payable	20,000	20,000	-
リース債務 Lease obligations	45,955	47,163	1,207
未払金 Accounts payable - other	90,412	57,211	-33,200
未払法人税等 Income taxes payable	7,368	1,709	-5,658
預り金 Deposits received	151,809	222,721	70,911
賞与引当金 Provision for bonuses	4,854	3,349	-1,505
コールマネー Call money*	108,000	135,000	27,000
銀行業における預金 Deposits received for banking business	91,420	156,200	64,779
その他 Other	12,117	15,930	3,813
固定負債 Non-current liabilities	354,080	360,444	6,364
長期借入金 Long-term loans payable*	160,000	160,000	-
リース債務 Lease obligations	118,445	124,402	5,956
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	449	441	-8
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers and audit and supervisory board members	248	259	10
退職給付に係る負債 Net defined benefit liability	17,438	17,599	161
資産除去債務 Asset retirement obligations	36,622	36,730	108
その他 Other	20,875	21,011	135
負債合計 Total liabilities	1,058,771	1,196,939	138,167
[純資産の部Net assets]			
株主資本 Shareholders' equity	265,327	265,142	-185
資本金 Capital stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	46,495	46,495	-0
利益剰余金 Retained earnings	161,299	161,100	-198
自己株式 Treasury shares	-973	-959	14
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	7,563	9,157	1,594
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	1,585	1,546	-39
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-69	-69	-
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	6,273	7,881	1,607
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans	-227	-200	26
新株予約権 Subscription rights to shares	368	355	-13
非支配株主持分 Non-controlling interests	5,213	5,296	82
純資産合計 Net assets	278,473	279,952	1,478
負債純資産合計 Liabilities and net assets	1,337,245	1,476,891	139,645

(注)

* 2022年5月31日現在、短期借入金・コールマネー・長期借入金には金融関連事業の267,700百万円が含まれております。

Note:

* The amount of loans payable for financial services business as of May 31, 2022 is 267,700 millions of yen.

連結業績 Consolidated operating results

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2021年度第1四半期累計期間 2021. 3. 1 - 2021. 5. 31	2022年度第1四半期累計期間 2022. 3. 1 - 2022. 5. 31	前年増減 Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
I. 営業活動によるキャッシュ・フロー			
I. Net cash provided by (used in) operating activities			
税金等調整前四半期純利益 Profit before income taxes	8,760	12,758	3,997
減価償却費 Depreciation and amortization	19,557	20,690	1,132
減損損失 Impairment loss	754	491	-262
受取利息及び受取配当金 Interest and dividend income	-215	-657	-441
支払利息 Interest expenses	847	875	28
固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets	233	260	27
売上債権の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in notes and accounts receivable - trade	-434	-691	-256
未収入金の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in accounts receivable - other	12,945	-17,045	-29,990
仕入債務の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in notes and accounts payable - trade	6,634	16,698	10,064
未払金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in accounts payable - other	-5,032	-3,869	1,162
預り金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits received	-42,621	70,895	113,516
退職給付に係る負債の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in net defined benefit liability	200	160	-40
銀行業におけるコールマネーの純増減(マイナスは減少) Net increase (decrease) in call money for banking business	127,000	27,000	-100,000
その他 Other - net	455	62,306	61,850
小計 Subtotal	129,084	189,874	60,789
利息及び配当金の受取額 Interest and dividends received	249	674	424
利息の支払額 Interest expenses paid	-870	-887	-16
法人税等の支払額 Income taxes paid	-1,701	-7,223	-5,522
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	126,762	182,437	55,675
II. 投資活動によるキャッシュ・フロー			
II. Net cash provided by (used in) investing activities			
有価証券の取得による支出 Purchase of securities	-2,000	-999	1,000
有価証券の償還による収入 Proceeds from redemption of securities	2,000	3,000	1,000
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property and store equipment	-8,176	-8,042	134
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-2,143	-3,152	-1,008
関係会社株式の取得による支出 Purchase of shares of subsidiaries and associates	-21	-150	-129
長期貸付けによる支出 Payments of long-term loans receivable	-657	-427	230
長期貸付金の回収による収入 Collection of long-term loans receivable	1,206	1,167	-39
差入保証金の差入による支出 Payments of guarantee deposits	-3,351	-2,674	676
差入保証金の回収による収入 Proceeds from collection of guarantee deposits	2,949	3,042	92
長期前払費用の取得による支出 Purchase of long-term prepaid expenses	-730	-71	659
その他 Other - net	401	-1,997	-2,398
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-10,523	-10,306	216

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2021年度第1四半期累計期間 2021. 3. 1 - 2021. 5. 31	2022年度第1四半期累計期間 2022. 3. 1 - 2022. 5. 31	前年増減 Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
III. 財務活動によるキャッシュ・フロー			
III. Net cash provided by (used in) financing activities			
短期借入金の純増減額(マイナスは減少) Net increase (decrease) in short-term loans payable	- 37, 370	- 42, 712	- 5, 342
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations	- 12, 049	- 12, 840	- 791
配当金の支払額 Cash dividends paid	- 7, 505	- 7, 505	- 0
その他 Other - net	- 23	- 24	- 0
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	- 56, 947	- 63, 082	- 6, 134
IV. 現金及び現金同等物に係る換算差額			
IV. Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	843	1, 077	233
V. 現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少)			
V. Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	60, 134	110, 126	49, 991
VI. 現金及び現金同等物の期首残高			
VI. Cash and cash equivalents at beginning of period	401, 136	388, 444	- 12, 692
VII. 非連結子会社との合併に伴う現金及び現金同等物の増加額			
VII. Increase in cash and cash equivalents resulting from merger with unconsolidated subsidiaries	19	-	- 19
VIII. 現金及び現金同等物の四半期末残高			
VIII. Cash and cash equivalents at end of period	461, 291	498, 571	37, 279

■ セグメント利益 Segment profit

	2021年度第1四半期累計期間		2022年度第1四半期累計期間		前年増減
	2021. 3. 1 - 2021. 5. 31		2022. 3. 1 - 2022. 5. 31		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
セグメント利益 Segment profit					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	6,622	302.8%	8,158	123.2%	1,536
成城石井事業 Seijo Ishii business	2,943	112.5%	3,066	104.2%	122
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	337	-	1,116	330.6%	779
金融関連事業 Financial services business	493	-	990	200.8%	497
海外事業 Overseas business	337	-	-6	-	-343
その他 Other business	-117	-	-47	-	70
合計 Total	10,617	404.6%	13,279	125.1%	2,661

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

1. 連結子会社	(株) ローソンストア100 ^{*2}			(株) ローソンアーバンワークス		
1. Consolidated subsidiaries	Lawson Store100, Inc.			Lawson urbanworks, Inc.		
設立日 Date of establishment	2013年11月 2013.11			2017年11月 2017.11		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	「ローソンストア100」の店舗運営 及び指導並びに商品関連事業 Store operation and merchandising function of LAWSON STORE100			「ローソン」の店舗運営 Store operation business of LAWSON stores		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2021.3-2021.5	2022.3-2022.5	2021.3-2022.2	2021.3-2021.5	2022.3-2022.5	2021.3-2022.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	8,186	8,288	32,538	3,550	3,895	14,408
営業総収入 Gross operating revenue	9,206	9,237	36,445	3,611	3,942	14,647
営業利益 Operating income	218	-42	136	26	46	64
経常利益 Ordinary income	216	-42	141	27	47	77
当期純利益 Profit	-1	-54	-76	17	29	63
	(株) S C I			(株) 成城石井 ^{*3}		
	S C I, Inc.			SEIJO ISHII CO., LTD.		
設立日 Date of establishment	2012年7月 2012.7			1927年2月 1927.2		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	SCM機能子会社 Serving supply chain management of convenience store businesses			食品総合小売業、輸入、卸売、食品製造 及び飲食店の事業 Food retailing, import, wholesale, food manufacture and restaurant operations business		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2021.3-2021.5	2022.3-2022.5	2021.3-2022.2	2021.3-2021.5	2022.3-2022.5	2021.3-2022.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	-	-	-	24,814	24,720	97,472
営業総収入 Gross operating revenue	66,972	71,255	277,294	27,531	27,849	109,200
営業利益 Operating income	1,019	1,457	2,306	3,161	3,255	11,998
経常利益 Ordinary income	1,021	1,457	2,311	3,184	3,252	12,156
当期純利益 Profit	662	932	1,521	1,968	2,010	7,377
	(株) ローソンエンタテインメント			ユナイテッド・シネマ(株)		
	Lawson Entertainment, Inc.			United Cinemas Co., Ltd.		
設立日 Date of establishment	1992年7月 1992.7			1999年10月 1999.10		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	チケット販売・情報提供サービス業、 音楽・映像ソフトの販売 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities			映画館の運営及び関連事業 Operation of movie theaters and related business		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2021.3-2021.5	2022.3-2022.5	2021.3-2022.2	2021.3-2021.5	2022.3-2022.5	2021.3-2022.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	11,498	11,464	45,880	4,058	5,486	17,336
営業利益 Operating income	330	723	2,018	133	520	760
経常利益 Ordinary income	356	766	2,400	197	860	1,802
当期純利益 Profit	157	491	1,752	69	570	892

(注)

- *1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。
 *2 ローソンストア100事業全体の営業利益(社内管理ベース)は、2022年度第1四半期累計で-372百万円となっております。これは、(株)ローソンストア100の営業利益に、(株)ローソンの担当事業本部による社内管理上の営業利益を合算して算出したものです。
 *3 設立日については、創業時点を記載しております。

Notes:

- *1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.
 *2 According to our internal calculation, the combined operating income of LAWSON STORE100 business has made a total of (372) million yen in the first quarter of fiscal year 2022. This total was calculated by adding the operating income of Lawson Store100, Inc. together with the operating income of Lawson, Inc.'s LAWSON STORE100 business division.
 *3 It states the date of foundation.

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	上海羅森便利有限公司 ^{*2}			重慶羅森便利店有限公司		
	Shanghai Lawson, Inc.			Chongqing Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	1996年2月 1996.2			2010年4月 2010.4		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	中国上海市及びその周辺における コンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Shanghai and surrounding area, China			中国重慶市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Chongqing, China		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2021.1-2021.3	2022.1-2022.3	2021.1-2021.12	2021.1-2021.3	2022.1-2022.3	2021.1-2021.12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	16,501	21,611	85,748	2,873	3,697	14,512
営業総収入 Gross operating revenue	10,370	13,273	52,619	916	1,198	4,442
営業利益 Operating income	308	-86	1,533	99	70	474
経常利益 Ordinary income	169	-325	909	86	24	433
当期純利益 Profit	142	-351	459	70	23	300
	大連羅森便利店有限公司			羅森(北京)有限公司 ^{*3}		
	Dalian Lawson, Inc.			Beijing Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	2011年9月 2011.9			2013年5月 2013.5		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	98.3%			64.8%		
事業内容 Business activities	中国大連市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Dalian, China			中国北京市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Beijing, China		
他出資者 Other shareholders	亜恵美食品有限公司 Acasia Foods Co.,LTD. 1.7%			北京首農股份有限公司 Beijing Capital Agribusiness Co., Ltd. 35.2%		
	2021.1-2021.3	2022.1-2022.3	2021.1-2021.12	2021.1-2021.3	2022.1-2022.3	2021.1-2021.12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	2,123	2,872	11,512	2,889	3,488	14,898
営業総収入 Gross operating revenue	971	1,191	5,098	1,535	2,678	9,245
営業利益 Operating income	39	-20	234	10	45	527
経常利益 Ordinary income	24	-35	201	2	25	538
当期純利益 Profit	19	-43	194	-2	8	498
	Saha Lawson Co., Ltd.			(株)ベストプラクティス		
	-			BestPractice, Inc.		
設立日 Date of establishment	2012年11月 2012.11			2004年3月 2004.3		
決算月 Fiscal year end	12月 December			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	49.2%			100.0%		
事業内容 Business activities	タイにおけるコンビニエンスストア事業 Operating stores "LAWSON 108" and "108SHOP" in Thailand			店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management		
他出資者 Other shareholders	Saha Pathanapibul PLC. 21.3%			-		
	Saha Pathana Interholding PLC. 9.0%			-		
	I.C.C International PLC. 9.0%			-		
	Thai President Foods PLC. 7.7%			-		
	Others 3.8%			-		
	2021.1-2021.3	2022.1-2022.3	2021.1-2021.12	2021.3-2021.5	2022.3-2022.5	2021.3-2022.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	1,796	1,814	6,605	-	-	-
営業総収入 Gross operating revenue	2,032	2,066	7,633	44	142	633
営業利益 Operating income	-84	-67	-189	-117	-47	-121
経常利益 Ordinary income	-87	-69	-196	-63	-47	-50
当期純利益 Profit	-84	-66	-237	-63	-34	-57

(注)

*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

*2 上表中の決算数値は、上海羅森便利有限公司に、中国上海市及びその周辺地域の上海楽松商貿有限公司、上海恭匯貿易有限公司、浙江羅森百貨有限公司3社の経営成績を合算しております。

*3 羅森(北京)有限公司の上表中の決算数値は、羅森(北京)有限公司に、北京羅松商貿有限公司の経営成績を合算しております。

Notes:

*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

*2 The operating result of Shanghai Lawson, Inc. includes a sum of operating results of 3 companies (Shanghai Le Song Trading Co., Ltd., Shang Hai Gong Hui Trading Co., Ltd. and Zhejiang Lawson, Inc. located in Shanghai and surrounding area).

*3 The operating result of Beijing Lawson, Inc. includes the operating result of BEIJING LUOSONG Co., Ltd.

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

2. 持分法適用関連会社 2. Equity method affiliates	(株)ローソン高知 Lawson Kochi, Inc.			(株)ローソン南九州 Lawson Minamikyushu, Inc.		
設立日 Date of establishment	2015年4月 2015.4			2013年5月 2013.5		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%			49.0%		
事業内容 Business activities	高知県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kochi			鹿児島県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kagoshima		
他出資者 Other shareholders	株式会社サニーマート SUNNY MART Co., Ltd. 51.0%			南国殖産株式会社 Nangoku Corporation Co., Ltd. 51.0%		
	2021. 3-2021. 5	2022. 3-2022. 5	2021. 3-2022. 2	2021. 3-2021. 5	2022. 3-2022. 5	2021. 3-2022. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	1,037	1,128	4,307	1,048	1,077	4,196
営業利益 Operating income	116	137	405	6	14	6
経常利益 Ordinary income	117	138	409	9	16	19
当期純利益 Profit	79	89	275	3	3	-47
	(株)ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.					
設立日 Date of establishment	2009年10月 2009.10					
決算月 Fiscal year end	2月 February					
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%					
事業内容 Business activities	沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Okinawa					
他出資者 Other shareholders	株式会社サンエー SAN-A CO., LTD. 51.0%					
	2021. 3-2021. 5	2022. 3-2022. 5	2021. 3-2022. 2			
	百万円/Millions of yen					
営業総収入 Gross operating revenue	1,724	1,749	6,852			
営業利益 Operating income	195	171	583			
経常利益 Ordinary income	196	168	565			
当期純利益 Profit	129	104	190			

(注)

* グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

Note:

* Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.