

■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2020年度/FY2020				2021年度/FY2021			
	第3四半期/3Q 2020.3.1 - 2020.11.30		通期/Full year 2020.3.1 - 2021.2.28		第3四半期/3Q 2021.3.1 - 2021.11.30		通期計画/Full year (Forecast) 2021.3.1 - 2022.2.28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円)* ¹ Net sales of all convenience stores (millions of yen)	1,771,124	93.2%	2,349,704	93.7%	1,843,405	104.1%	2,480,000	105.5%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	1,611,686	93.1%	2,133,611	93.6%	1,674,184	103.9%	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	159,438	95.0%	216,093	95.4%	169,221	106.1%	-	-
営業総収入 (百万円)* ² Gross operating revenue (millions of yen)	497,425	90.3%	666,001	91.2%	522,489	105.0%	716,000	107.5%
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	358,176	90.3%	477,559	91.1%	374,091	104.4%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of all convenience stores)	20.2%		20.3%		20.3%		-	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	325,820	94.5%	436,682	94.6%	335,440	103.0%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores)	18.4%		18.6%		18.2%		-	
営業利益 (百万円) Operating income (millions of yen)	32,356	62.1%	40,876	64.9%	38,651	119.5%	50,000	122.3%
(対チェーン全店売上高比) (Operating income on Net sales of all convenience stores)	1.8%		1.7%		2.1%		-	
経常利益 (百万円) Ordinary income (millions of yen)	30,273	62.2%	37,610	66.7%	39,440	130.3%	47,000	125.0%
親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益 (百万円) Profit attributable to owners of parent (millions of yen)	11,904	45.9%	8,689	43.2%	24,378	204.8%	15,500	178.4%
1株当たり四半期(当期)純利益 (円) Profit per share (yen)	118.96		86.84		243.61		154.88	* ³
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	275,631		272,931		284,094		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	1,314,656		1,365,430		1,328,043		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,710.79		2,674.53		2,783.92		-	
総資産四半期(当期)純利益率 ROA	0.9%		0.6%		1.8%		-	
自己資本四半期(当期)純利益率 ROE	4.4%		3.2%		8.9%		-	
流動比率 Current ratio	86.8%		90.0%		96.0%		-	
固定比率 Fixed ratio	256.8%		252.1%		237.9%		-	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	20.6%		19.6%		21.0%		-	

(注)

*1 チェーン全店売上高は、(株)ローソン単体および連結子会社を対象とし、国内コンビニエンスストア事業、海外事業および成城石井事業の店舗売上高等の合計を記載しています。

なお、成城石井事業については直営の成城石井店舗のみを集計しております。

*2 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

*3 計画の1株当たり四半期(当期)純利益に関しては、2021年11月30日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes:

*1 The net sales of all convenience stores include Lawson, Inc. and its consolidated subsidiaries.

Therefore, it is a sum of total sales of domestic convenience stores business, overseas business and Seijo Ishii business.

In addition, for Seijo Ishii business, it is a total of its company-operated stores.

*2 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.

*3 Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of November 30, 2021.

■ 連結損益計算書 Consolidated statement of income

		2020年度第3四半期累計期間		2021年度第3四半期累計期間		前年増減
		2020. 3. 1 - 2020. 11. 30		2021. 3. 1 - 2021. 11. 30		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	497,425	90.3%	522,489	105.0%	25,064
B. 売上高 Net sales*		203,409	89.8%	216,946	106.7%	13,536
C. 売上原価 Cost of sales		139,248	90.4%	148,398	106.6%	9,150
D. 売上総利益 Gross profit	B - C	64,161	88.6%	68,548	106.8%	4,386
E. 営業収入 Operating revenue	F + G	294,015	90.6%	305,543	103.9%	11,527
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		219,735	91.8%	222,621	101.3%	2,886
G. その他の営業収入 Other operating revenue		74,279	87.2%	82,921	111.6%	8,641
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	358,176	90.3%	374,091	104.4%	15,914
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		325,820	94.5%	335,440	103.0%	9,619
J. 営業利益 Operating income	H - I	32,356	62.1%	38,651	119.5%	6,294
営業外収益 Non-operating income		3,473	118.6%	5,080	146.3%	1,606
営業外費用 Non-operating expenses		5,556	87.0%	4,291	77.2%	-1,265
経常利益 Ordinary income		30,273	62.2%	39,440	130.3%	9,166
特別利益 Extraordinary income		-	-	1,025	-	1,025
特別損失 Extraordinary losses		9,303	98.6%	4,217	45.3%	-5,085
税金等調整前四半期純利益 Profit before income taxes		20,970	53.2%	36,248	172.9%	15,278
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		4,943	42.9%	7,775	157.3%	2,832
法人税等調整額 Income taxes - deferred		4,221	216.3%	3,978	94.3%	-242
四半期純利益 Profit		11,805	45.6%	24,493	207.5%	12,688
非支配株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to non-controlling interests		-99	-	115	-	215
親会社株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to owners of parent		11,904	45.9%	24,378	204.8%	12,473

(注)

* 「売上高」は、直営店売上高、Eコマース売上高、卸売事業売上高等の合計です。

Note:

* Net sales of company-operated stores, e-commerce business, wholesale business and others.

■ 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2020年度第3四半期累計期間		2021年度第3四半期累計期間		前年増減
	2020. 3. 1 - 2020. 11. 30		2021. 3. 1 - 2021. 11. 30		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	96,462	96.1%	97,967	101.6%	1,504
人件費 Personnel expenses	61,708	95.3%	62,951	102.0%	1,242
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	46,876	102.5%	47,198	100.7%	321
広告宣伝費 Advertising expenses	16,028	70.5%	16,975	105.9%	947
販売手数料 Sales commission	27,824	82.6%	30,995	111.4%	3,170
その他 Other	76,918	99.4%	79,351	103.2%	2,433
合計 Total	325,820	94.5%	335,440	103.0%	9,619

■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2020年度第3四半期累計期間		2021年度第3四半期累計期間		前年増減	2021年度計画
	2020. 3. 1 - 2020. 11. 30		2021. 3. 1 - 2021. 11. 30		Increase (Decrease)	Forecasts / 2021. 3. 1 - 2022. 2. 28
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	9,316		13,074		3,758	19,000
既存店投資 Existing store investments	7,053		9,426		2,372	23,000
システム関連投資 IT-related investments	6,759		5,781		-978	18,000
その他 Other	990		3,897		2,907	3,000
投資小計 Subtotal	24,120		32,179		8,059	63,000
出資・融資 Investments and advances	1,162		-4,171		-5,334	7,000
リース Leases *	18,419		22,023		3,604	60,000
合計 Total	43,703		50,032		6,329	130,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	46,980		47,288		308	63,000
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	13,422		12,073		-1,349	16,800
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	60,403		59,362		-1,040	79,800

(注)

* リース債務の返済による支出は、2020年度第3四半期累計期間は38,214百万円、2021年度第3四半期累計期間は36,450百万円です。

Note:

* The amount of repayments of lease obligations (consolidated) is 38,214 millions of yen in the third quarter of fiscal year 2020 and 36,450 millions of yen in the third quarter of fiscal year 2021.

■ のれんの状況 Goodwill

	2020年度第3四半期累計期間		2021年度第3四半期累計期間		前年増減
	2020. 3. 1 - 2020. 11. 30		2021. 3. 1 - 2021. 11. 30		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen 前年比/YoY		百万円/Millions of yen 前年比/YoY		百万円/Millions of yen
のれん償却額 Amortization of goodwill					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	1,713	93.5%	1,379	80.5%	-334
成城石井事業 Seijo Ishii business	1,077	100.0%	1,077	100.0%	-
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	376	100.0%	376	100.0%	-
海外事業 Overseas business	40	99.9%	43	106.6%	2
合計 Total	3,208	96.4%	2,877	89.7%	-331

	2020年度 (2021年2月28日現在)		2021年度第3四半期 (2021年11月30日現在)		2020年度末からの増減
	FY2020 (As of 2021. 2. 28)		FY2021 (As of 2021. 11. 30)		Increase (Decrease) from 2021. 2. 28
	百万円/Millions of yen 前年比/YoY		百万円/Millions of yen 前年比/YoY		百万円/Millions of yen
当期末残高 Balance of goodwill at end of period					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	11,475	84.0%	10,095	88.0%	-1,379
成城石井事業 Seijo Ishii business	19,521	93.1%	18,443	94.5%	-1,077
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	6,683	93.0%	6,306	94.4%	-376
海外事業 Overseas business	534	91.7%	539	100.9%	4
合計 Total	38,215	90.2%	35,386	92.6%	-2,828

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2020年度 (2021年2月28日現在)	2021年度第3四半期 (2021年11月30日現在)	2020年度末からの増減
	FY2020 (As of 2021. 2. 28)	FY2021 (As of 2021. 11. 30)	Increase (Decrease) from 2021.2.28
[資産の部 Assets]	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動資産 Current assets	690,811	665,243	-25,567
現金及び預金 Cash and deposits *	402,584	363,852	-38,732
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	46,385	52,415	6,029
リース債権 Lease receivables	16,621	15,454	-1,166
商品 Merchandise	20,657	23,631	2,973
未収入金 Accounts receivable - other	161,062	159,583	-1,478
その他 Other	43,519	50,321	6,802
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-20	-15	5
固定資産 Non-current assets	674,618	662,799	-11,818
有形固定資産 Property and store equipment	367,640	373,331	5,690
・建物及び構築物 Buildings and structures	191,977	193,729	1,751
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	19,044	21,246	2,202
・リース資産 Leased assets	131,779	127,506	-4,273
・その他 Other	24,838	30,849	6,011
無形固定資産 Intangible assets	86,406	79,696	-6,710
・ソフトウェア Software	39,088	35,726	-3,362
・のれん Goodwill	38,215	35,386	-2,828
・商標権 Trademark right	8,349	7,876	-473
・その他 Other	752	706	-46
投資その他の資産 Investments and other assets	220,571	209,772	-10,799
・長期貸付金 Long-term loans receivable	40,621	38,829	-1,791
・差入保証金 Guarantee deposits	103,030	103,417	386
・繰延税金資産 Deferred tax assets	33,484	29,549	-3,935
・その他 Other	44,099	38,722	-5,376
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-663	-746	-82
資産合計 Total assets	1,365,430	1,328,043	-37,386
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	385,891	410,341	24,449

(注)

* 2021年11月30日現在、現金及び預金には金融関連事業の330,103百万円が含まれており、主にATM充填金として使用しております。

Note:

* The amount of cash and deposits for financial services business as of November 30, 2021 is 330,103 millions of yen, most of which is used for refilling ATMs.

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2020年度 (2021年2月28日現在)	2021年度第3四半期 (2021年11月30日現在)	2020年度末からの増減
	FY2020 (As of 2021.2.28)	FY2021 (As of 2021.11.30)	Increase (Decrease) from 2021.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[負債の部 Liabilities]			
流動負債 Current liabilities	767,754	693,101	-74,652
買掛金 Accounts payable - trade	127,486	139,289	11,802
短期借入金 Short-term loans payable *	42,320	39,670	-2,650
1年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans payable	100,000	20,000	-80,000
リース債務 Lease obligations	44,584	45,043	458
未払金 Accounts payable - other	90,798	95,821	5,022
未払法人税等 Income taxes payable	4,078	3,427	-651
預り金 Deposits received	246,110	132,284	-113,826
賞与引当金 Provision for bonuses	4,818	3,655	-1,163
その他 Other	107,557	213,910	106,353
固定負債 Non-current liabilities	324,743	350,847	26,104
長期借入金 Long-term loans payable *	130,000	160,000	30,000
リース債務 Lease obligations	121,491	115,912	-5,579
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	485	458	-26
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers and audit and supervisory board members	277	259	-17
退職給付に係る負債 Net defined benefit liability	16,278	17,051	772
資産除去債務 Asset retirement obligations	35,694	36,415	721
その他 Other	20,516	20,750	234
負債合計 Total liabilities	1,092,498	1,043,949	-48,548
[純資産の部 Net assets]			
株主資本 Shareholders' equity	262,508	271,944	9,435
資本金 Capital stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	46,494	46,495	0
利益剰余金 Retained earnings	158,498	167,915	9,417
自己株式 Treasury shares	-991	-973	17
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	5,123	6,646	1,523
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	1,782	1,544	-237
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-207	-207	-
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	3,684	5,366	1,682
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans	-134	-56	77
新株予約権 Subscription rights to shares	333	368	34
非支配株主持分 Non-controlling interests	4,965	5,134	168
純資産合計 Net assets	272,931	284,094	11,162
負債純資産合計 Liabilities and net assets	1,365,430	1,328,043	-37,386

(注)

* 2021年11月30日現在、短期借入金・長期借入金には金融関連事業の132,700百万円が含まれております。

Note:

* The amount of loans payable for financial services business as of November 30, 2021 is 132,700 millions of yen.

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2020年度第3四半期累計期間	2021年度第3四半期累計期間	前年増減
	2020. 3. 1 - 2020. 11. 30	2021. 3. 1 - 2021. 11. 30	Increase (Decrease)
I. 営業活動によるキャッシュ・フロー	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen
I. Net cash provided by (used in) operating activities			
税金等調整前四半期純利益 Profit before income taxes	20,970	36,248	15,278
減価償却費 Depreciation and amortization	60,403	59,362	-1,040
減損損失 Impairment loss	2,719	2,105	-614
受取利息 Interest income	-516	-713	-196
支払利息 Interest expenses	2,776	2,607	-168
投資有価証券売却益（マイナスは益） Loss (gain) on sales of investment securities	-	-1,025	-1,025
固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets	2,421	961	-1,459
売上債権の増減額（マイナスは増加） Decrease (increase) in notes and accounts receivable - trade	-443	-5,935	-5,492
未収入金の増減額（マイナスは増加） Decrease (increase) in accounts receivable - other	9,354	1,764	-7,589
仕入債務の増減額（マイナスは減少） Increase (decrease) in notes and accounts payable - trade	6,975	10,757	3,781
未払金の増減額（マイナスは減少） Increase (decrease) in accounts payable - other	-10,876	4,815	15,692
預り金の増減額（マイナスは減少） Increase (decrease) in deposits received	-46,310	-113,843	-67,532
退職給付に係る負債の増減額（マイナスは減少） Increase (decrease) in net defined benefit liability	661	766	104
銀行業におけるコールローンの純増減（マイナスは増加） Net decrease (increase) in call loans for banking business	10,000	-	-10,000
銀行業におけるコールマネーの純増減（マイナスは減少） Net increase (decrease) in call money for banking business	74,000	82,000	8,000
その他 Other - net	19,211	21,757	2,546
小計 Subtotal	151,345	101,628	-49,716
利息の受取額 Interest income received	564	705	141
利息の支払額 Interest expenses paid	-2,824	-2,572	251
法人税等の支払額 Income taxes paid	-10,485	-8,547	1,938
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	138,599	91,213	-47,385
II. 投資活動によるキャッシュ・フロー			
II. Net cash provided by (used in) investing activities			
有価証券の取得による支出 Purchase of securities	-2,010	-6,000	-3,990
有価証券の償還による収入 Proceeds from redemption of securities	-	5,000	5,000
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property and store equipment	-20,317	-27,393	-7,075
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-6,749	-5,755	994
投資有価証券の売却による収入 Proceeds from sales of investment securities	-	5,974	5,974
関係会社株式の取得による支出 Purchase of shares of subsidiaries and associates	-1,663	-106	1,557
長期貸付けによる支出 Payments of long-term loans receivable	-3,003	-1,652	1,351
長期貸付金の回収による収入 Collection of long-term loans receivable	3,665	3,591	-73
差入保証金の差入による支出 Payments of guarantee deposits	-8,990	-8,593	396
差入保証金の回収による収入 Proceeds from collection of guarantee deposits	12,547	8,818	-3,729
長期前払費用の取得による支出 Purchase of long-term prepaid expenses	-258	-977	-718
その他 Other - net	-728	-946	-218
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-27,508	-28,041	-532

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2020年度第3四半期累計期間	2021年度第3四半期累計期間	前年増減
	2020. 3. 1 - 2020. 11. 30	2021. 3. 1 - 2021. 11. 30	Increase (Decrease)
III. 財務活動によるキャッシュ・フロー	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
III. Net cash provided by (used in) financing activities			
短期借入金の純増減額 (マイナスは減少) Net increase (decrease) in short-term loans payable	17,550	-2,650	-20,200
長期借入れによる収入 Proceeds from long-term loans payable	-	50,000	50,000
長期借入金の返済による支出 Repayments of long-term loans payable	-80,000	-100,000	-20,000
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations	-38,214	-36,450	1,763
配当金の支払額 Cash dividends paid	-15,009	-15,010	-0
その他 Other - net	-24	-24	-0
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	-115,698	-104,136	11,562
IV. 現金及び現金同等物に係る換算差額			
IV. Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	-9	1,219	1,228
V. 現金及び現金同等物の増減額 (マイナスは減少)			
V. Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	-4,617	-39,744	-35,126
VI. 現金及び現金同等物の期首残高			
VI. Cash and cash equivalents at beginning of period	343,583	401,136	57,553
VII. 非連結子会社との合併に伴う現金及び現金同等物の増加額			
VII. Increase in cash and cash equivalents resulting from merger with unconsolidated subsidiaries	-	19	19
VIII. 現金及び現金同等物の四半期末残高			
VIII. Cash and cash equivalents at end of period	338,965	361,412	22,446

■ セグメント利益 Segment profit

	2020年度第3四半期累計期間		2021年度第3四半期累計期間		前年増減
	2020. 3. 1 - 2020. 11. 30		2021. 3. 1 - 2021. 11. 30		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
セグメント利益 Segment profit					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	24,511	60.3%	25,546	104.2%	1,035
成城石井事業 Seijo Ishii business	7,115	126.8%	7,799	109.6%	683
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	-101	-	1,250	-	1,352
金融関連事業 Financial services business	1,380	64.9%	2,328	168.6%	947
海外事業 Overseas business	-188	14.3%	1,853	-	2,042
その他 Other business	-361	-	-128	-	233
合計 Total	32,356	62.1%	38,651	119.5%	6,294

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

1. 連結子会社	(株) ローソンストア100 *2 Lawson Store100, Inc.			(株) ローソンアーバンワークス Lawson urbanworks, Inc.		
1. Consolidated subsidiaries						
設立日 Date of establishment	2013年11月 2013.11			2017年11月 2017.11		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	「ローソンストア100」の店舗運営 及び指導並びに商品関連事業 Store operation and merchandising function of LAWSON STORE100			「ローソン」の店舗運営 Store operation business of LAWSON stores		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2020. 3-2020. 11	2021. 3-2021. 11	2020. 3-2021. 2	2020. 3-2020. 11	2021. 3-2021. 11	2020. 3-2021. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	23,736	24,684	31,657	10,617	10,801	14,097
営業総収入 Gross operating revenue	26,865	27,645	35,780	10,810	10,974	14,356
営業利益 Operating income	192	254	117	-128	70	-96
経常利益 Ordinary income	196	259	118	-110	79	-71
当期純利益 Profit	-179	25	-451	-78	49	-53
	(株) S C I SCI, Inc.			(株) 成城石井 *3 SEIJO ISHII CO., LTD.		
設立日 Date of establishment	2012年7月 2012.7			1927年2月 1927.2		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	SCM機能子会社 Serving supply chain management of convenience store businesses			食品総合小売業、輸入、卸売、食品製造 及び飲食店の事業 Food retailing, import, wholesale, food manufacture and restaurant operations business		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2020. 3-2020. 11	2021. 3-2021. 11	2020. 3-2021. 2	2020. 3-2020. 11	2021. 3-2021. 11	2020. 3-2021. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	-	-	-	68,811	72,434	94,050
営業総収入 Gross operating revenue	201,032	209,394	264,271	75,784	81,084	103,486
営業利益 Operating income	1,950	2,116	2,563	7,683	8,432	11,103
経常利益 Ordinary income	1,956	2,120	2,569	7,667	8,559	11,099
当期純利益 Profit	1,279	1,380	1,674	4,503	5,172	6,516
	(株) ローソンエンタテインメント Lawson Entertainment, Inc.			ユナイテッド・シネマ(株) United Cinemas Co., Ltd.		
設立日 Date of establishment	1992年7月 1992.7			1999年10月 1999.10		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	チケット販売・情報提供サービス業、 音楽・映像ソフトの販売 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities			映画館の運営及び関連事業 Operation of movie theaters and related business		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2020. 3-2020. 11	2021. 3-2021. 11	2020. 3-2021. 2	2020. 3-2020. 11	2021. 3-2021. 11	2020. 3-2021. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	33,433	34,419	44,671	9,282	12,692	13,398
営業利益 Operating income	693	1,189	678	-426	438	-482
経常利益 Ordinary income	947	1,421	1,021	-286	927	-300
当期純利益 Profit	-1,072	985	-1,775	-588	554	-1,016

(注)

- *1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。
 *2 ローソンストア100事業全体の営業利益(社内管理ベース)は、2021年度第3四半期累計で-618百万円となっております。これは、(株)ローソンストア100の営業利益に、(株)ローソンの担当事業本部による社内管理上の営業利益を合算して算出したものです。
 *3 設立日については、創業時点を記載しております。

Notes:

- *1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.
 *2 According to our internal calculation, the combined operating income of LAWSON STORE100 business has made a total of (618) million yen in the third quarter of fiscal year 2021. This total was calculated by adding the operating income of Lawson Store100, Inc. together with the operating income of Lawson, Inc.'s LAWSON STORE100 business division.
 *3 It states the date of foundation.

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	上海羅森便利有限公司 *2, *4 Shanghai Lawson, Inc.			重慶羅森便利店有限公司 *4 Chongqing Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	1996年2月 1996.2			2010年4月 2010.4		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	中国上海市及びその周辺における コンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Shanghai and surrounding area, China			中国重慶市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Chongqing, China		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2020.1-2020.9	2021.1-2021.9	2020.1-2020.12	2020.1-2020.9	2021.1-2021.9	2020.1-2020.12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	39,370	60,481	56,739	5,430	10,017	8,200
営業総収入 Gross operating revenue	26,697	36,924	38,385	2,116	2,935	3,052
営業利益 Operating income	-235	1,151	541	18	347	83
経常利益 Ordinary income	-531	757	-60	-2	321	60
当期純利益 Profit	-901	651	-568	-39	251	10
	大連羅森便利店有限公司 *4 Dalian Lawson, Inc.			羅森(北京)有限公司 *3, *4 Beijing Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	2011年9月 2011.9			2013年5月 2013.5		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies *1	98.3%			64.8%		
事業内容 Business activities	中国大連市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Dalian, China			中国北京市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Beijing, China		
他出資者 Other shareholders	亜恵美食有限公司 Acasia Foods Co.,LTD. 1.7%			北京首農股份有限公司 Beijing Capital Agribusiness Co., Ltd. 35.2%		
	2020.1-2020.9	2021.1-2021.9	2020.1-2020.12	2020.1-2020.9	2021.1-2021.9	2020.1-2020.12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	5,609	8,188	8,095	6,002	10,624	8,943
営業総収入 Gross operating revenue	2,856	3,672	4,065	4,162	6,238	6,107
営業利益 Operating income	48	283	44	14	470	146
経常利益 Ordinary income	27	255	6	19	456	149
当期純利益 Profit	10	231	-24	-21	431	94
	Saha Lawson Co., Ltd.			(株)ベストプラクティス BestPractice, Inc.		
設立日 Date of establishment	2012年11月 2012.11			2004年3月 2004.3		
決算月 Fiscal year end	12月 December			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *1	49.2%			100.0%		
事業内容 Business activities	タイにおけるコンビニエンスストア事業 Operating stores "LAWSON 108" and "108SHOP" in Thailand			店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management		
他出資者 Other shareholders	Saha Pathanapibul PLC. 21.3%			-		
	Saha Pathana Interholding PLC. 9.0%			-		
	I.C.C International PLC. 9.0%			-		
	Thai President Foods PLC. 7.7%			-		
	Others 3.8%			-		
	2020.1-2020.9	2021.1-2021.9	2020.1-2020.12	2020.3-2020.11	2021.3-2021.11	2020.3-2021.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	5,699	4,749	7,856	-	-	-
営業総収入 Gross operating revenue	6,623	5,455	9,152	170	438	210
営業利益 Operating income	-207	-189	-165	-361	-128	-456
経常利益 Ordinary income	-209	-195	-170	418	-57	405
当期純利益 Profit	-218	-189	-188	181	-61	131

(注)

*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

*2 上表中の決算数値は、上海羅森便利有限公司に、中国上海市及びその周辺地域の上海樂松商貿有限公司、上海泰匯貿易有限公司、浙江羅森百貨有限公司3社の経営成績を合算しております。

*3 羅森(北京)有限公司の上表中の決算数値は、羅森(北京)有限公司に、北京羅松商貿有限公司の経営成績を合算しております。羅森(北京)有限公司は、2020年10月30日に第三者割当増資を実施しております。

*4 2020年度以前は連結決算上の調整により計上していたIFRS第16号の影響については、2021年度より、中国の会計基準にて導入されたことから、中国子会社各社の損益に反映して開示しております。

Notes:

*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

*2 The operating result of Shanghai Lawson, Inc. includes a sum of operating results of 3 companies (Shanghai Le Song Trading Co., Ltd., Shang Hai Gong Hui Trading Co., Ltd. and Zhejiang Lawson, Inc. located in Shanghai and surrounding area).

*3 The operating result of Beijing Lawson, Inc. includes the operating result of BEIJING LUOSONG Co., Ltd. Beijing Lawson, Inc. executed a capital increase through third-party allotment on October 30, 2020.

*4 Up until fiscal year 2020, the impact of International Financial Reporting Standard 16 (IFRS 16) was recorded as an adjustment in the consolidated financial statements, but since fiscal year 2021, when the standard was adopted by the Chinese accounting standards, its impact has been reflected and disclosed in the profit/loss of each of the Chinese subsidiaries.

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

2. 持分法適用関連会社 2. Equity method affiliates	(株)ローソン高知 Lawson Kochi, Inc.			(株)ローソン南九州 Lawson Minamikyushu, Inc.		
	設立日 Date of establishment	2015年4月 2015.4			2013年5月 2013.5	
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%			49.0%		
事業内容 Business activities	高知県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kochi			鹿児島県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kagoshima		
他出資者 Other shareholders	株式会社サニーマート SUNNY MART Co., Ltd. 51.0%			南国殖産株式会社 Nangoku Corporation Co., Ltd. 51.0%		
	2020. 3-2020. 11	2021. 3-2021. 11	2020. 3-2021. 2	2020. 3-2020. 11	2021. 3-2021. 11	2020. 3-2021. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	3,243	3,210	4,251	3,221	3,174	4,255
営業利益 Operating income	364	318	400	80	38	75
経常利益 Ordinary income	368	321	405	92	45	87
当期純利益 Profit	250	214	271	35	-10	26
	(株)ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.					
設立日 Date of establishment	2009年10月 2009.10					
決算月 Fiscal year end	2月 February					
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%					
事業内容 Business activities	沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Okinawa					
他出資者 Other shareholders	株式会社サンエー SAN-A CO., LTD. 51.0%					
	2020. 3-2020. 11	2021. 3-2021. 11	2020. 3-2021. 2			
	百万円/Millions of yen					
営業総収入 Gross operating revenue	5,462	5,220	7,130			
営業利益 Operating income	773	541	913			
経常利益 Ordinary income	775	537	911			
当期純利益 Profit	454	332	514			

(注)

* グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

Note:

* Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.