

■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2020年度/FY2020				2021年度/FY2021			
	第1四半期/1Q 2020.3.1 - 2020.5.31		通期/Full year 2020.3.1 - 2021.2.28		第1四半期/1Q 2021.3.1 - 2021.5.31		通期計画/Full year (Forecast) 2021.3.1 - 2022.2.28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円)* ¹ Net sales of all convenience stores (millions of yen)	567,411	91.0%	2,349,704	93.7%	596,936	105.2%	2,510,000	106.8%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	516,190	90.9%	2,133,611	93.6%	541,463	104.9%	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	51,221	91.6%	216,093	95.4%	55,473	108.3%	-	-
営業総収入 (百万円)* ² Gross operating revenue (millions of yen)	155,360	86.9%	666,001	91.2%	169,264	108.9%	728,000	109.3%
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	112,244	87.3%	477,559	91.1%	120,593	107.4%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of all convenience stores)	19.8%		20.3%		20.2%		-	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	109,620	95.9%	436,682	94.6%	109,976	100.3%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores)	19.3%		18.6%		18.4%		-	
営業利益 (百万円) Operating income (millions of yen)	2,623	18.4%	40,876	64.9%	10,617	404.6%	50,000	122.3%
(対チェーン全店売上高比) (Operating income on Net sales of all convenience stores)	0.5%		1.7%		1.8%		-	
経常利益 (百万円) Ordinary income (millions of yen)	1,208	9.0%	37,610	66.7%	10,397	860.1%	45,000	119.6%
親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益 (百万円) Profit attributable to owners of parent (millions of yen)	-4,185	-	8,689	43.2%	5,637	-	13,500	155.4%
1株当たり四半期(当期)純利益 (円) Profit per share (yen)	-41.82		86.84		56.33		134.90 * ³	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	265,767		272,931		274,059		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	1,469,937		1,365,430		1,413,020		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,612.88		2,674.53		2,685.60		-	
総資産四半期(当期)純利益率 ROA	-0.3%		0.6%		0.4%		-	
自己資本四半期(当期)純利益率 ROE	-1.6%		3.2%		2.1%		-	
流動比率 Current ratio	109.8%		90.0%		90.5%		-	
固定比率 Fixed ratio	272.9%		252.1%		250.9%		-	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	17.8%		19.6%		19.0%		-	

(注)

*1 チェーン全店売上高は、(株)ローソン単体および連結子会社を対象とし、国内コンビニエンスストア事業、海外事業および成城石井事業の店舗売上高等の合計を記載しています。

なお、成城石井事業については直営の成城石井店舗のみを集計しております。

*2 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

*3 計画の1株当たり四半期(当期)純利益に関しては、2021年5月31日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes:

*1 The net sales of all convenience stores include Lawson, Inc. and its consolidated subsidiaries.

Therefore, it is a sum of total sales of domestic convenience stores business, overseas business and Seijo Ishii business.

In addition, for Seijo Ishii business, it is a total of its company-operated stores.

*2 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.

*3 Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of May 31, 2021.

■ 連結損益計算書 Consolidated statement of income

		2020年度第1四半期累計期間		2021年度第1四半期累計期間		前年増減
		2020. 3. 1 - 2020. 5. 31		2021. 3. 1 - 2021. 5. 31		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	155,360	86.9%	169,264	108.9%	13,903
B. 売上高 Net sales *		62,708	84.4%	71,164	113.5%	8,456
C. 売上原価 Cost of sales		43,116	85.8%	48,670	112.9%	5,553
D. 売上総利益 Gross profit	B - C	19,592	81.6%	22,494	114.8%	2,902
E. 営業収入 Operating revenue	F + G	92,652	88.6%	98,099	105.9%	5,447
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		69,821	90.0%	72,045	103.2%	2,224
G. その他の営業収入 Other operating revenue		22,830	84.8%	26,053	114.1%	3,223
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	112,244	87.3%	120,593	107.4%	8,349
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		109,620	95.9%	109,976	100.3%	356
J. 営業利益 Operating income	H - I	2,623	18.4%	10,617	404.6%	7,993
営業外収益 Non-operating income		660	79.9%	1,130	171.2%	470
営業外費用 Non-operating expenses		2,075	123.9%	1,350	65.1%	-725
経常利益 Ordinary income		1,208	9.0%	10,397	860.1%	9,188
特別利益 Extraordinary income		-	-	-	-	-
特別損失 Extraordinary losses		4,650	250.6%	1,637	35.2%	-3,012
税金等調整前四半期純利益 Profit before income taxes		-3,441	-	8,760	-	12,201
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		572	17.0%	1,427	249.4%	854
法人税等調整額 Income taxes - deferred		246	24.0%	1,729	700.5%	1,482
四半期純利益 Profit		-4,260	-	5,603	-	9,863
非支配株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to non-controlling interests		-75	-	-34	-	40
親会社株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to owners of parent		-4,185	-	5,637	-	9,822

(注)

* 「売上高」は、直営店売上高、Eコマース売上高、卸売事業売上高等の合計です。

Note:

* Net sales of company-operated stores, e-commerce business, wholesale business and others.

■ 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2020年度第1四半期累計期間		2021年度第1四半期累計期間		前年増減
	2020. 3. 1 - 2020. 5. 31		2021. 3. 1 - 2021. 5. 31		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	31,804	95.6%	32,596	102.5%	791
人件費 Personnel expenses	20,445	95.2%	20,981	102.6%	535
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	15,577	102.6%	15,467	99.3%	-109
広告宣伝費 Advertising expenses	5,662	77.7%	4,621	81.6%	-1,040
販売手数料 Sales commission	8,870	79.9%	9,698	109.3%	828
その他 Other	27,259	105.1%	26,610	97.6%	-648
合計 Total	109,620	95.9%	109,976	100.3%	356

■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2020年度第1四半期累計期間		2021年度第1四半期累計期間		前年増減	2021年度計画
	2020. 3. 1 - 2020. 5. 31		2021. 3. 1 - 2021. 5. 31		Increase (Decrease)	Forecasts / 2021. 3. 1 - 2022. 2. 28
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	3,098		5,555		2,456	19,000
既存店投資 Existing store investments	2,202		2,010		-192	23,000
システム関連投資 IT-related investments	2,158		2,148		-9	18,000
その他 Other	55		283		227	1,000
投資小計 Subtotal	7,514		9,997		2,482	61,000
出資・融資 Investments and advances	1,645		399		-1,245	2,000
リース Leases *	5,880		6,693		812	60,000
合計 Total	15,040		17,090		2,049	123,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	15,606		15,501		-105	63,000
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	4,551		4,056		-494	16,800
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	20,157		19,557		-600	79,800

(注)

* リース債務の返済による支出は、2020年度第1四半期累計期間は13,147百万円、2021年度第1四半期累計期間は12,049百万円です。

Note:

* The amount of repayments of lease obligations (consolidated) is 13,147 millions of yen in the first quarter of fiscal year 2020 and 12,049 millions of yen in the first quarter of fiscal year 2021.

■ のれんの状況 Goodwill

	2020年度第1四半期累計期間		2021年度第1四半期累計期間		前年増減
	2020. 3. 1 - 2020. 5. 31		2021. 3. 1 - 2021. 5. 31		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen 前年比/YoY		百万円/Millions of yen 前年比/YoY		百万円/Millions of yen
のれん償却額 Amortization of goodwill					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	584	95.7%	465	79.6%	-119
成城石井事業 Seijo Ishii business	359	100.0%	359	100.0%	-
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	125	100.0%	125	100.0%	-
海外事業 Overseas business	13	92.9%	14	105.8%	0
合計 Total	1,082	97.5%	964	89.1%	-118

	2020年度 (2021年2月28日現在)		2021年度第1四半期 (2021年5月31日現在)		2020年度末からの増減
	FY2020 (As of 2021. 2. 28)		FY2021 (As of 2021. 5. 31)		Increase (Decrease) from 2021. 2. 28
	百万円/Millions of yen 前年比/YoY		百万円/Millions of yen 前年比/YoY		百万円/Millions of yen
当期末残高 Balance of goodwill at end of period					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	11,475	84.0%	11,009	95.9%	-465
成城石井事業 Seijo Ishii business	19,521	93.1%	19,162	98.2%	-359
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	6,683	93.0%	6,557	98.1%	-125
海外事業 Overseas business	534	91.7%	552	103.3%	17
合計 Total	38,215	90.2%	37,282	97.6%	-932

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2020年度 (2021年2月28日現在)	2021年度第1四半期 (2021年5月31日現在)	2020年度末からの増減
	FY2020 (As of 2021. 2. 28)	FY2021 (As of 2021. 5. 31)	Increase (Decrease) from 2021.2.28
[資産の部 Assets]	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動資産 Current assets	690,811	738,673	47,861
現金及び預金 Cash and deposits *	402,584	462,825	60,241
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	46,385	46,883	497
リース債権 Lease receivables	16,621	16,076	-545
商品 Merchandise	20,657	21,658	1,000
未収入金 Accounts receivable - other	161,062	148,317	-12,745
その他 Other	43,519	42,933	-585
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-20	-22	-1
固定資産 Non-current assets	674,618	674,347	-271
有形固定資産 Property and store equipment	367,640	369,399	1,758
・建物及び構築物 Buildings and structures	191,977	193,101	1,123
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	19,044	19,335	291
・リース資産 Leased assets	131,779	129,711	-2,067
・その他 Other	24,838	27,250	2,412
無形固定資産 Intangible assets	86,406	84,078	-2,328
・ソフトウェア Software	39,088	37,846	-1,242
・のれん Goodwill	38,215	37,282	-932
・商標権 Trademark right	8,349	8,192	-156
・その他 Other	752	756	4
投資その他の資産 Investments and other assets	220,571	220,869	297
・長期貸付金 Long-term loans receivable	40,621	40,097	-523
・差入保証金 Guarantee deposits	103,030	103,575	544
・繰延税金資産 Deferred tax assets	33,484	30,968	-2,516
・その他 Other	44,099	46,942	2,843
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-663	-714	-50
資産合計 Total assets	1,365,430	1,413,020	47,590
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	385,891	394,311	8,419

(注)

* 2021年5月31日現在、現金及び預金には金融関連事業の415,238百万円が含まれており、主にATM充填金として使用しております。

Note:

* The amount of cash and deposits for financial services business as of May 31, 2021 is 415,238 millions of yen, most of which is used for refilling ATMs.

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2020年度 (2021年2月28日現在)	2021年度第1四半期 (2021年5月31日現在)	2020年度末からの増減
	FY2020 (As of 2021.2.28)	FY2021 (As of 2021.5.31)	Increase (Decrease) from 2021.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[負債の部 Liabilities]			
流動負債 Current liabilities	767,754	815,785	48,030
買掛金 Accounts payable - trade	127,486	134,881	7,395
短期借入金 Short-term loans payable *	42,320	4,950	-37,370
1年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans payable *	100,000	100,000	-
リース債務 Lease obligations	44,584	45,332	747
未払金 Accounts payable - other	90,798	85,705	-5,092
未払法人税等 Income taxes payable	4,078	1,686	-2,392
預り金 Deposits received	246,110	203,502	-42,608
賞与引当金 Provision for bonuses	4,818	3,906	-911
コールマネー Call money *	40,000	167,000	127,000
その他 Other	67,557	68,819	1,261
固定負債 Non-current liabilities	324,743	323,175	-1,567
長期借入金 Long-term loans payable *	130,000	130,000	-
リース債務 Lease obligations	121,491	118,802	-2,689
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	485	476	-8
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers and audit and supervisory board members	277	241	-35
退職給付に係る負債 Net defined benefit liability	16,278	16,546	267
資産除去債務 Asset retirement obligations	35,694	36,099	405
その他 Other	20,516	21,008	492
負債合計 Total liabilities	1,092,498	1,138,961	46,462
[純資産の部 Net assets]			
株主資本 Shareholders' equity	262,508	260,698	-1,810
資本金 Capital stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	46,494	46,495	0
利益剰余金 Retained earnings	158,498	156,680	-1,818
自己株式 Treasury shares	-991	-983	7
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	5,123	8,047	2,923
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	1,782	3,556	1,774
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-207	-207	-
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	3,684	4,846	1,161
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans	-134	-147	-12
新株予約権 Subscription rights to shares	333	317	-16
非支配株主持分 Non-controlling interests	4,965	4,996	31
純資産合計 Net assets	272,931	274,059	1,127
負債純資産合計 Liabilities and net assets	1,365,430	1,413,020	47,590

(注)

* 2021年5月31日現在、短期借入金・1年内返済予定の長期借入金・コールマネー・長期借入金には金融関連事業の350,600百万円が含まれております。

Note:

* The amount of loans payable for financial services business as of May 31, 2021 is 350,600 millions of yen.

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2020年度第1四半期累計期間 2020. 3. 1 - 2020. 5. 31	2021年度第1四半期累計期間 2021. 3. 1 - 2021. 5. 31	前年増減 Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
I. 営業活動によるキャッシュ・フロー			
I. Net cash provided by (used in) operating activities			
税金等調整前四半期純利益 Profit before income taxes	-3,441	8,760	12,201
減価償却費 Depreciation and amortization	20,157	19,557	-600
減損損失 Impairment loss	880	754	-125
受取利息 Interest income	-163	-215	-52
支払利息 Interest expenses	998	847	-151
固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets	1,278	233	-1,045
売上債権の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in notes and accounts receivable - trade	1,622	-434	-2,056
未収入金の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in accounts receivable - other	-1,976	12,945	14,921
仕入債務の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in notes and accounts payable - trade	-6,754	6,634	13,388
未払金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in accounts payable - other	-5,860	-5,032	828
預り金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits received	68,167	-42,621	-110,788
退職給付に係る負債の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in net defined benefit liability	139	200	61
銀行業におけるコールローンの純増減(マイナスは増加) Net decrease (increase) in call loans for banking business	-10,000	-	10,000
銀行業におけるコールマネーの純増減(マイナスは減少) Net increase (decrease) in call money for banking business	56,000	127,000	71,000
その他 Other - net	23,781	455	-23,326
小計 Subtotal	144,830	129,084	-15,746
利息の受取額 Interest income received	176	249	73
利息の支払額 Interest expenses paid	-1,007	-870	137
法人税等の支払額 Income taxes paid	-4,309	-1,701	2,607
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	139,689	126,762	-12,927
II. 投資活動によるキャッシュ・フロー			
II. Net cash provided by (used in) investing activities			
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property and store equipment	-6,615	-8,176	-1,561
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-2,158	-2,143	14
有価証券の取得による支出 Purchase of securities	-	-2,000	-2,000
有価証券の償還による収入 Proceeds from redemption of securities	-	2,000	2,000
関係会社株式の取得による支出 Purchase of shares of subsidiaries and associates	-1,099	-21	1,078
長期貸付けによる支出 Payments of long-term loans receivable	-1,090	-657	432
長期貸付金の回収による収入 Collection of long-term loans receivable	1,225	1,206	-18
差入保証金の差入による支出 Payments of guarantee deposits	-2,823	-3,351	-527
差入保証金の回収による収入 Proceeds from collection of guarantee deposits	4,589	2,949	-1,639
長期前払費用の取得による支出 Purchase of long-term prepaid expenses	-67	-730	-662
その他 Other - net	-1,194	401	1,595
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-9,234	-10,523	-1,288

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2020年度第1四半期累計期間	2021年度第1四半期累計期間	前年増減
	2020. 3. 1 - 2020. 5. 31	2021. 3. 1 - 2021. 5. 31	Increase (Decrease)
III. 財務活動によるキャッシュ・フロー	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
III. Net cash provided by (used in) financing activities			
短期借入金の純増減額(マイナスは減少) Net increase (decrease) in short-term loans payable	21,900	-37,370	-59,270
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations	-13,147	-12,049	1,098
配当金の支払額 Cash dividends paid	-7,504	-7,505	-0
その他 Other - net	-24	-23	0
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	1,223	-56,947	-58,171
IV. 現金及び現金同等物に係る換算差額			
IV. Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	-77	843	921
V. 現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少)			
V. Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	131,601	60,134	-71,466
VI. 現金及び現金同等物の期首残高			
VI. Cash and cash equivalents at beginning of period	343,583	401,136	57,553
VII. 非連結子会社との合併に伴う現金及び現金同等物の増加額			
VII. Increase in cash and cash equivalents resulting from merger with unconsolidated subsidiaries	-	19	19
VIII. 現金及び現金同等物の四半期末残高			
VIII. Cash and cash equivalents at end of period	475,184	461,291	-13,892

■ セグメント利益 Segment profit

	2020年度第1四半期累計期間		2021年度第1四半期累計期間		前年増減
	2020.3.1 - 2020.5.31		2021.3.1 - 2021.5.31		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
セグメント利益 Segment profit					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	2,187	19.7%	6,622	302.8%	4,435
成城石井事業 Seijo Ishii business	2,616	114.1%	2,943	112.5%	327
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	-961	-	337	-	1,299
金融関連事業 Financial services business	27	5.2%	493	-	465
海外事業 Overseas business	-1,142	-	337	-	1,480
その他 Other business	-103	-	-117	-	-14
合計 Total	2,623	18.4%	10,617	404.6%	7,993

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

1. 連結子会社	(株) ローソンストア100 *2	(株) ローソンアーバンワークス				
1. Consolidated subsidiaries	Lawson Store100, Inc.	Lawson urbanworks, Inc.				
設立日 Date of establishment	2013年11月 2013.11	2017年11月 2017.11				
決算月 Fiscal year end	2月 February	2月 February				
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%	100.0%				
事業内容 Business activities	「ローソンストア100」の店舗運営 及び指導並びに商品関連事業 Store operation and merchandising function of LAWSON STORE100	「ローソン」の店舗運営 Store operation business of LAWSON stores				
他出資者 Other shareholders	-	-				
	2020.3-2020.5	2021.3-2021.5	2020.3-2021.2	2020.3-2020.5	2021.3-2021.5	2020.3-2021.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	8,148	8,186	31,657	3,110	3,550	14,097
営業総収入 Gross operating revenue	9,210	9,206	35,780	3,176	3,611	14,356
営業利益 Operating income	113	218	117	-168	26	-96
経常利益 Ordinary income	114	216	118	-168	27	-71
当期純利益 Profit	77	-1	-451	-109	17	-53
	(株) S C I	(株) 成城石井 *3				
	SCI, Inc.	SEIJO ISHII CO., LTD.				
設立日 Date of establishment	2012年7月 2012.7	1927年2月 1927.2				
決算月 Fiscal year end	2月 February	2月 February				
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%	100.0%				
事業内容 Business activities	SCM機能子会社 Serving supply chain management of convenience store businesses	食品総合小売業、輸入、卸売、食品製造 及び飲食店の事業 Food retailing, import, wholesale, food manufacture and restaurant operations business				
他出資者 Other shareholders	-	-				
	2020.3-2020.5	2021.3-2021.5	2020.3-2021.2	2020.3-2020.5	2021.3-2021.5	2020.3-2021.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	-	-	-	23,148	24,814	94,050
営業総収入 Gross operating revenue	65,519	66,972	264,271	25,192	27,531	103,486
営業利益 Operating income	694	1,019	2,563	2,806	3,161	11,103
経常利益 Ordinary income	695	1,021	2,569	2,802	3,184	11,099
当期純利益 Profit	454	662	1,674	1,694	1,968	6,516
	(株) ローソンエンタテインメント	ユナイテッド・シネマ(株)				
	Lawson Entertainment, Inc.	United Cinemas Co., Ltd.				
設立日 Date of establishment	1992年7月 1992.7	1999年10月 1999.10				
決算月 Fiscal year end	2月 February	2月 February				
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%	100.0%				
事業内容 Business activities	チケット販売・情報提供サービス業、 音楽・映像ソフトの販売 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities	映画館の運営及び関連事業 Operation of movie theaters and related business				
他出資者 Other shareholders	-	-				
	2020.3-2020.5	2021.3-2021.5	2020.3-2021.2	2020.3-2020.5	2021.3-2021.5	2020.3-2021.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	10,179	11,498	44,671	1,097	4,058	13,398
営業利益 Operating income	-275	330	678	-527	133	-482
経常利益 Ordinary income	-269	356	1,021	-530	197	-300
当期純利益 Profit	-1,183	157	-1,775	-1,177	69	-1,016

(注)

- *1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。
 *2 ローソンストア100事業全体の営業利益(社内管理ベース)は、2021年度第1四半期累計で-69百万円となっております。これは、(株)ローソンストア100の営業利益に、(株)ローソンの担当事業本部による社内管理上の営業利益を合算して算出したものです。
 *3 設立日については、創業時点を記載しております。

Notes:

- *1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.
 *2 According to our internal calculation, the combined operating income of LAWSON STORE100 business has made a total of (69) million yen in the first quarter of fiscal year 2021. This total was calculated by adding the operating income of Lawson Store100, Inc. together with the operating income of Lawson, Inc.'s LAWSON STORE100 business division.
 *3 It states the date of foundation.

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	上海羅森便利有限公司 *2, *4 Shanghai Lawson, Inc.			重慶羅森便利店有限公司 *4 Chongqing Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	1996年2月 1996.2			2010年4月 2010.4		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	中国上海市及びその周辺における コンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Shanghai and surrounding area, China			中国重慶市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Chongqing, China		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2020.1-2020.3	2021.1-2021.3	2020.1-2020.12	2020.1-2020.3	2021.1-2021.3	2020.1-2020.12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	9,674	16,501	56,739	1,174	2,873	8,200
営業総収入 Gross operating revenue	6,134	10,370	38,385	516	916	3,052
営業利益 Operating income	-1,183	308	541	-59	99	83
経常利益 Ordinary income	-1,352	169	-60	-67	86	60
当期純利益 Profit	-1,606	142	-568	-73	70	10
	大連羅森便利店有限公司 *4 Dalian Lawson, Inc.			羅森(北京)有限公司 *3, *4 Beijing Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	2011年9月 2011.9			2013年5月 2013.5		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies *1	98.3%			64.8%		
事業内容 Business activities	中国大連市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Dalian, China			中国北京市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Beijing, China		
他出資者 Other shareholders	亜恵美食品有限公司 Acasia Foods Co.,LTD. 1.7%			北京首農股份有限公司 Beijing Capital Agribusiness Co., Ltd. 35.2%		
	2020.1-2020.3	2021.1-2021.3	2020.1-2020.12	2020.1-2020.3	2021.1-2021.3	2020.1-2020.12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	1,604	2,123	8,095	1,545	2,889	8,943
営業総収入 Gross operating revenue	818	971	4,065	1,099	1,535	6,107
営業利益 Operating income	-22	39	44	-74	10	146
経常利益 Ordinary income	-26	24	6	-71	2	149
当期純利益 Profit	-27	19	-24	-86	-2	94
	Saha Lawson Co., Ltd.			(株)ベストプラクティス BestPractice, Inc.		
設立日 Date of establishment	2012年11月 2012.11			2004年3月 2004.3		
決算月 Fiscal year end	12月 December			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *1	49.2%			100.0%		
事業内容 Business activities	タイにおけるコンビニエンスストア事業 Operating stores "LAWSON 108" and "108SHOP" in Thailand			店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management		
他出資者 Other shareholders	Saha Pathanapibul PLC. 21.3%			-		
	Saha Pathana Interholding PLC. 9.0%			-		
	I.C.C International PLC. 9.0%			-		
	Thai President Foods PLC. 7.7%			-		
	Others 3.8%			-		
	2020.1-2020.3	2021.1-2021.3	2020.1-2020.12	2020.3-2020.5	2021.3-2021.5	2020.3-2021.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	2,067	1,796	7,856	-	-	-
営業総収入 Gross operating revenue	2,394	2,032	9,152	125	44	210
営業利益 Operating income	-84	-84	-165	-124	-117	-456
経常利益 Ordinary income	-84	-87	-170	210	-63	405
当期純利益 Profit	-93	-84	-188	135	-63	131

(注)

- *1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。
 *2 上表中の決算数値は、上海羅森便利有限公司に、中国上海市及びその周辺地域の上海樂松商貿有限公司、上海泰匯貿易有限公司、浙江羅森百貨有限公司3社の経営成績を合算しております。
 *3 羅森(北京)有限公司の上表中の決算数値は、羅森(北京)有限公司に、北京羅松商貿有限公司の経営成績を合算しております。羅森(北京)有限公司は、2020年10月30日に第三者割当増資を実施しております。
 *4 2020年度以前は連結決算上の調整により計上していたIFRS第16号の影響については、2021年度より、中国の会計基準にて導入されたことから、中国子会社各社の損益に反映して開示しております。

Notes:

- *1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.
 *2 The operating result of Shanghai Lawson, Inc. includes a sum of operating results of 3 companies (Shanghai Le Song Trading Co., Ltd., Shang Hai Gong Hui Trading Co., Ltd. and Zhejiang Lawson, Inc. located in Shanghai and surrounding area).
 *3 The operating result of Beijing Lawson, Inc. includes the operating result of BEIJING LUOSONG Co., Ltd. Beijing Lawson, Inc. executed a capital increase through third-party allotment on October 30, 2020.
 *4 Up until fiscal year 2020, the impact of International Financial Reporting Standard 16 (IFRS 16) was recorded as an adjustment in the consolidated financial statements, but since fiscal year 2021, when the standard was adopted by the Chinese accounting standards, its impact has been reflected and disclosed in the profit/loss of each of the Chinese subsidiaries.

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

2. 持分法適用関連会社 2. Equity method affiliates	(株)ローソン高知 Lawson Kochi, Inc.			(株)ローソン南九州 Lawson Minamikyushu, Inc.		
	設立日 Date of establishment	2015年4月 2015.4			2013年5月 2013.5	
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%			49.0%		
事業内容 Business activities	高知県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kochi			鹿児島県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kagoshima		
他出資者 Other shareholders	株式会社サニーマート SUNNY MART Co., Ltd. 51.0%			南国殖産株式会社 Nangoku Corporation Co., Ltd. 51.0%		
	2020.3-2020.5	2021.3-2021.5	2020.3-2021.2	2020.3-2020.5	2021.3-2021.5	2020.3-2021.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	1,016	1,037	4,251	1,019	1,048	4,255
営業利益 Operating income	91	116	400	-20	6	75
経常利益 Ordinary income	93	117	405	-19	9	87
当期純利益 Profit	70	79	271	-47	3	26
	(株)ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.					
設立日 Date of establishment	2009年10月 2009.10					
決算月 Fiscal year end	2月 February					
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%					
事業内容 Business activities	沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Okinawa					
他出資者 Other shareholders	株式会社サンエー SAN-A CO., LTD. 51.0%					
	2020.3-2020.5	2021.3-2021.5	2020.3-2021.2			
	百万円/Millions of yen					
営業総収入 Gross operating revenue	1,720	1,724	7,130			
営業利益 Operating income	186	195	913			
経常利益 Ordinary income	188	196	911			
当期純利益 Profit	123	129	514			

(注)

* グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

Note:

* Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.