

2022年2月期 決算補足資料

対象期間：2021年3月～2022年2月

Summary of financial results for the fiscal year ending February 28, 2022
This covers the period from March 1, 2021 to February 28, 2022.

■連結業績

Consolidated operating results

01	主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators
02	連結損益計算書 Consolidated statement of income
	販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses
03	投融資の状況 Capital expenditure
	のれんの状況 Goodwill
04	連結貸借対照表 Consolidated balance sheet
06	連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows
08	セグメント利益 Segment profit
09	主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

■単体業績

Non-consolidated operating results

12	主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators
13	損益計算書 Non-consolidated statement of income
	販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses
14	投融資の状況 Capital expenditure
15	貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

■店舗の状況

Number of stores

17	国内コンビニエンスストアの店舗数の推移 Number of convenience stores in Japan
18	国内コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores in Japan by store type
19	都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture
21	海外コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores abroad
	その他セグメントの運営する店舗数 Number of stores of other segments

見通しに関する注意事項

本資料では、ローソンおよび関係会社の将来についての計画や戦略、業績に関する予想および見通しの記述が含まれています。これらの記述は過去の事実ではなく、当社が現時点で把握可能な情報から判断した仮定および所信に基づく見込みです。また、経済動向、コンビニエンスストア業界における競争の激化、個人消費、市場需要、税制や諸制度などに関わるリスクや不確実性を際限なく含んでいます。それゆえ実際の業績は当社の見込みとは異なる可能性のあることをご承知おきください。

Cautionary Statement

This material may contain forward-looking statements and forecasts regarding the future plans, strategies and performances of Lawson and its subsidiaries. These statements and forecasts are not historical fact. They are expectations based on assumptions and beliefs derived from information currently available to the Company and are subject to risks and uncertainties including, but not limited to, economic trends, heightened competition in the domestic convenience store sector, personal consumption, market demand, the tax system and other legislation. As such, actual results may differ materially from those projected.

■売上及び商品の状況(国内コンビニエンスストア)

Sales and products (Convenience stores in Japan)

22	既存店売上高前年比及び既存店総荒利益高前年比 Net sales and gross profit of existing stores
	平均日販 Average daily sales per store
	全店客数及び客単価 Average number of customers and average spending per customer (All stores)
	全店商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況 Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores)
23	酒・タバコ取扱店及び24時間営業店舗数 Liquor-licensed, cigarette-licensed, 24-hour operating stores
	収納代行業務の状況(全店) Third party bill settlement (All stores)
	国内コンビニエンスストア事業 グループ全店売上高 Total sales of convenience store business in Japan

■従業員の状況

Number of employees

24	従業員の状況 Number of employees
----	-------------------------------

■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2020年度/FY2020		2021年度/FY2021		2022年度(計画)/FY2022 (Forecast) ^{*3}			
	通期/Full year 2020. 3. 1 - 2021. 2. 28		通期/Full year 2021. 3. 1 - 2022. 2. 28		第2四半期累計期間/1H 2022. 3. 1 - 2022. 8. 31		通期計画/Full year 2022. 3. 1 - 2023. 2. 28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) ^{*1} Net sales of all convenience stores (millions of yen)	2,349,704	93.7%	2,442,732	104.0%	1,270,000	103.5%	2,570,000	105.2%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	2,133,611	93.6%	2,215,046	103.8%	-	-	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	216,093	95.4%	227,686	105.4%	-	-	-	-
営業総収入 (百万円) ^{*2} Gross operating revenue (millions of yen)	666,001	91.2%	698,371	104.9%	510,000	146.2%	1,024,000	146.6%
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	477,559	91.1%	498,633	104.4%	-	-	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of all convenience stores)	20.3%		20.4%		-		-	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	436,682	94.6%	451,537	103.4%	-	-	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores)	18.6%		18.5%		-		-	
営業利益 (百万円) Operating income (millions of yen)	40,876	64.9%	47,096	115.2%	27,500	103.0%	53,000	112.5%
(対チェーン全店売上高比) (Operating income on Net sales of all convenience stores)	1.7%		1.9%		-		-	
経常利益 (百万円) Ordinary income (millions of yen)	37,610	66.7%	47,571	126.5%	26,000	93.4%	48,500	102.0%
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円) Profit attributable to owners of parent (millions of yen)	8,689	43.2%	17,900	206.0%	13,500	77.6%	22,000	122.9%
1株当たり当期純利益 (円) Profit per share (yen)	86.84		178.87		134.90		219.84 ^{*4}	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	272,931		278,473		-		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	1,365,430		1,337,245		-		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,674.53		2,726.97		-		-	
総資産当期純利益率 ROA	0.6%		1.3%		-		-	
自己資本当期純利益率 ROE	3.2%		6.6%		-		-	
流動比率 Current ratio	90.0%		94.7%		-		-	
固定比率 Fixed ratio	252.1%		245.4%		-		-	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	19.6%		20.4%		-		-	
配当性向(連結) Payout ratio (consolidated)	172.7%		83.9%		-		-	

(注)

- *1 チェーン全店売上高は、(株)ローソン単体および連結子会社を対象とし、国内コンビニエンスストア事業、海外事業および成城石井事業の店舗売上高等の合計を記載しています。なお、成城石井事業については直営の成城石井店舗のみを集計しております。
- *2 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。
- *3 2022年度(計画)は、「収益認識に関する会計基準(企業会計基準第29号2020年3月31日)」適用後の数値です。
- *4 計画の1株当たり当期純利益に関しては、2022年2月28日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes:

- *1 The net sales of all convenience stores include Lawson, Inc. and its consolidated subsidiaries. Therefore, it is a sum of total sales of domestic convenience stores business, overseas business and Seijo Ishii business. In addition, for Seijo Ishii business, it is a total of its company-operated stores.
- *2 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.
- *3 Forecast for the fiscal year ending February 28, 2023 is based on figures after applying the "Accounting Standard for Revenue Recognition" (ASBJ Statement No. 29, March 31, 2020).
- *4 Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of February 28, 2022.

■ 連結損益計算書 Consolidated statement of income

		2020年度/FY2020		2021年度/FY2021		前年増減 Increase (Decrease)
		2020. 3. 1 - 2021. 2. 28		2021. 3. 1 - 2022. 2. 28		
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	666,001	91.2%	698,371	104.9%	32,369
B. 売上高 Net sales *		275,945	91.1%	292,237	105.9%	16,292
C. 売上原価 Cost of sales		188,441	91.6%	199,738	106.0%	11,296
D. 売上総利益 Gross profit	B - C	87,503	90.1%	92,498	105.7%	4,995
E. 営業収入 Operating revenue	F + G	390,056	91.3%	406,134	104.1%	16,077
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		288,480	91.8%	291,802	101.2%	3,322
G. その他の営業収入 Other operating revenue		101,576	89.8%	114,331	112.6%	12,755
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	477,559	91.1%	498,633	104.4%	21,073
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		436,682	94.6%	451,537	103.4%	14,854
J. 営業利益 Operating income	H - I	40,876	64.9%	47,096	115.2%	6,219
営業外収益 Non-operating income		4,544	123.1%	6,420	141.3%	1,875
営業外費用 Non-operating expenses		7,810	75.9%	5,944	76.1%	-1,865
経常利益 Ordinary income		37,610	66.7%	47,571	126.5%	9,960
特別利益 Extraordinary income		6,232	-	1,103	17.7%	-5,129
特別損失 Extraordinary losses		25,613	97.8%	20,576	80.3%	-5,037
税金等調整前当期純利益 Profit before income taxes		18,230	60.1%	28,098	154.1%	9,868
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		9,197	71.8%	11,226	122.1%	2,028
法人税等調整額 Income taxes - deferred		378	-	-1,160	-	-1,539
当期純利益 Profit		8,653	43.1%	18,032	208.4%	9,378
非支配株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to non-controlling interests		-36	-	131	-	168
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to owners of parent		8,689	43.2%	17,900	206.0%	9,210

(注)

* 「売上高」は、直営店売上高、Eコマース売上高、卸売事業売上高等の合計です。

Note:

* Net sales of company-operated stores, e-commerce business, wholesale business and others.

■ 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2020年度/FY2020		2021年度/FY2021		前年増減 Increase (Decrease)
	2020. 3. 1 - 2021. 2. 28		2021. 3. 1 - 2022. 2. 28		
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	
地代家賃 Rents	128,952	96.3%	130,770	101.4%	1,818
人件費 Personnel expenses	82,206	95.0%	84,082	102.3%	1,876
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	62,950	101.5%	63,658	101.1%	708
広告宣伝費 Advertising expenses	22,738	76.1%	23,032	101.3%	294
販売手数料 Sales commission	37,009	84.8%	41,298	111.6%	4,288
その他 Other	102,825	97.4%	108,694	105.7%	5,868
合計 Total	436,682	94.6%	451,537	103.4%	14,854

■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2020年度/FY2020		2021年度/FY2021		前年増減	2022年度計画
	2020. 3. 1 - 2021. 2. 28		2021. 3. 1 - 2022. 2. 28		Increase (Decrease)	Forecasts / 2022. 3. 1 - 2023. 2. 28
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	11,354		17,333		5,978	23,000
既存店投資 Existing store investments	9,840		15,747		5,907	21,000
システム関連投資 IT-related investments	8,481		8,082		-398	19,000
その他 Other	834		3,828		2,993	4,000
投資小計 Subtotal	30,510		44,991		14,481	67,000
出資・融資 Investments and advances	-7,344		8,013		15,357	5,000
リース Leases *	25,671		33,346		7,675	65,000
合計 Total	48,837		86,351		37,514	137,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	63,084		63,777		693	69,300
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	17,693		16,164		-1,528	16,700
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	80,778		79,942		-835	86,000

(注)

* リース債務の返済による支出は、2020年度は50,700百万円、2021年度は49,233百万円です。

Note:

* The amount of repayments of lease obligations (consolidated) is 50,700 millions of yen in fiscal year 2020 and 49,233 millions of yen in fiscal year 2021.

■ のれんの状況 Goodwill

	2020年度/FY2020		2021年度/FY2021		前年増減
	2020. 3. 1 - 2021. 2. 28		2021. 3. 1 - 2022. 2. 28		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
のれん償却額 Amortization of goodwill					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	2,179	89.2%	1,827	83.9%	-351
成城石井事業 Seijo Ishii business	1,437	100.0%	1,437	100.0%	-
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	501	100.0%	501	100.0%	-
海外事業 Overseas business	53	93.3%	62	116.8%	9
合計 Total	4,171	94.0%	3,829	91.8%	-342

	2020年度/FY2020 (2021年2月28日現在)		2021年度/FY2021 (2022年2月28日現在)		2020年度末からの増減
	FY2020 (As of 2021. 2. 28)		FY2021 (As of 2022. 2. 28)		Increase (Decrease) from 2021. 2. 28
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
当期末残高 Balance of goodwill at end of period					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	11,475	84.0%	9,647	84.1%	-1,827
成城石井事業 Seijo Ishii business	19,521	93.1%	18,084	92.6%	-1,437
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	6,683	93.0%	6,181	92.5%	-501
海外事業 Overseas business	534	91.7%	546	102.1%	11
合計 Total	38,215	90.2%	34,459	90.2%	-3,755

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2020年度 (2021年2月28日現在)	2021年度 (2022年2月28日現在)	2020年度末からの増減
	FY2020 (As of 2021.2.28)	FY2021 (As of 2022.2.28)	Increase (Decrease) from 2021.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[資産の部Assets]			
流動資産 Current assets	690,811	667,627	-23,184
現金及び預金 Cash and deposits *	402,584	388,463	-14,121
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	46,385	47,202	817
リース債権 Lease receivables	16,621	15,071	-1,550
商品 Merchandise	20,657	22,128	1,470
未収入金 Accounts receivable - other	161,062	146,443	-14,619
その他 Other	43,519	48,334	4,815
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-20	-17	2
固定資産 Non-current assets	674,618	669,618	-5,000
有形固定資産 Property and store equipment	367,640	368,768	1,128
・建物及び構築物 Buildings and structures	191,977	189,190	-2,787
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	19,044	22,762	3,717
・土地 Land	8,468	8,507	38
・リース資産 Leased assets	131,779	124,978	-6,801
・建設仮勘定 Construction in progress	1,818	4,720	2,902
・その他 Other	14,551	18,609	4,058
無形固定資産 Intangible assets	86,406	77,746	-8,660
・ソフトウェア Software	39,088	34,884	-4,204
・のれん Goodwill	38,215	34,459	-3,755
・商標権 Trademark right	8,349	7,721	-628
・その他 Other	752	680	-72
投資その他の資産 Investments and other assets	220,571	223,103	2,531
・投資有価証券 Investment securities	27,624	21,738	-5,886
・長期貸付金 Long-term loans receivable	40,621	38,044	-2,576
・差入保証金 Guarantee deposits	103,030	103,277	246
・繰延税金資産 Deferred tax assets	33,484	34,736	1,252
・その他 Other	16,474	26,066	9,592
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-663	-759	-96
資産合計 Total assets	1,365,430	1,337,245	-28,184
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	385,891	416,609	30,717

(注)

* 2022年2月28日現在、現金及び預金には金融関連事業の350,224百万円が含まれており、主にATM充填金として使用しております。

Note:

* The amount of cash and deposits for financial services business as of February 28, 2022 is 350,224 millions of yen, most of which is used for refilling ATMs.

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2020年度 (2021年2月28日現在)	2021年度 (2022年2月28日現在)	2020年度末からの増減
	FY2020 (As of 2021.2.28)	FY2021 (As of 2022.2.28)	Increase (Decrease) from 2021.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[負債の部Liabilities]			
流動負債 Current liabilities	767,754	704,691	-63,063
買掛金 Accounts payable - trade	127,486	125,681	-1,805
短期借入金 Short-term loans payable*	42,320	47,072	4,752
1年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans payable	100,000	20,000	-80,000
リース債務 Lease obligations	44,584	45,955	1,370
未払金 Accounts payable - other	90,798	90,412	-385
未払法人税等 Income taxes payable	4,078	7,368	3,289
預り金 Deposits received	246,110	151,809	-94,300
賞与引当金 Provision for bonuses	4,818	4,854	36
コールマネー Call money*	40,000	108,000	68,000
銀行業における預金 Deposits received for banking business	52,168	91,420	39,251
その他 Other	15,388	12,117	-3,271
固定負債 Non-current liabilities	324,743	354,080	29,336
長期借入金 Long-term loans payable*	130,000	160,000	30,000
リース債務 Lease obligations	121,491	118,445	-3,045
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	485	449	-35
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers and audit and supervisory board members	277	248	-29
退職給付に係る負債 Net defined benefit liability	16,278	17,438	1,160
資産除去債務 Asset retirement obligations	35,694	36,622	927
その他 Other	20,516	20,875	359
負債合計 Total liabilities	1,092,498	1,058,771	-33,726
[純資産の部Net assets]			
株主資本 Shareholders' equity	262,508	265,327	2,818
資本金 Capital stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	46,494	46,495	0
利益剰余金 Retained earnings	158,498	161,299	2,800
自己株式 Treasury shares	-991	-973	17
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	5,123	7,563	2,439
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	1,782	1,585	-196
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-207	-69	138
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	3,684	6,273	2,589
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans	-134	-227	-92
新株予約権 Subscription rights to shares	333	368	34
非支配株主持分 Non-controlling interests	4,965	5,213	248
純資産合計 Net assets	272,931	278,473	5,541
負債純資産合計 Liabilities and net assets	1,365,430	1,337,245	-28,184

(注)

* 2022年2月28日現在、短期借入金・コールマネー・長期借入金には金融関連事業の242,500百万円が含まれております。

Note:

* The amount of loans payable for financial services business as of February 28, 2022 is 242,500 millions of yen.

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2020年度/FY2020	2021年度/FY2021	前年増減
	2020. 3. 1 - 2021. 2. 28	2021. 3. 1 - 2022. 2. 28	Increase (Decrease)
I. 営業活動によるキャッシュ・フロー	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
I. Net cash provided by (used in) operating activities			
税金等調整前当期純利益 Profit before income taxes	18,230	28,098	9,868
減価償却費 Depreciation and amortization	80,778	79,942	-835
減損損失 Impairment loss	16,635	16,616	-19
受取利息 Interest income	-730	-976	-246
支払利息 Interest expenses	3,678	3,440	-237
投資有価証券売却益 (マイナスは益) Loss (gain) on sales of investment securities	-6,232	-1,103	5,129
固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets	3,213	1,746	-1,466
売上債権の増減額 (マイナスは増加) Decrease (increase) in notes and accounts receivable - trade	992	-673	-1,665
未収入金の増減額 (マイナスは増加) Decrease (increase) in accounts receivable - other	-1,923	15,068	16,992
仕入債務の増減額 (マイナスは減少) Increase (decrease) in notes and accounts payable - trade	-1,952	-3,467	-1,514
未払金の増減額 (マイナスは減少) Increase (decrease) in accounts payable - other	-4,417	-1,450	2,966
預り金の増減額 (マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits received	53,013	-94,328	-147,342
退職給付に係る負債の増減額 (マイナスは減少) Increase (decrease) in net defined benefit liability	34	1,153	1,118
銀行業におけるコールローンの純増減 (マイナスは増加) Net decrease (increase) in call loans for banking business	10,000	-	-10,000
銀行業におけるコールマネーの純増減 (マイナスは減少) Net increase (decrease) in call money for banking business	21,000	68,000	47,000
その他 Other - net	51,512	45,072	-6,439
小計 Subtotal	243,829	157,138	-86,691
利息の受取額 Interest income received	704	982	278
利息の支払額 Interest expenses paid	-3,656	-3,434	222
法人税等の支払額 Income taxes paid	-12,922	-8,042	4,880
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	227,954	146,644	-81,309
II. 投資活動によるキャッシュ・フロー			
II. Net cash provided by (used in) investing activities			
有価証券の取得による支出 Purchase of securities	-5,010	-12,001	-6,990
有価証券の償還による収入 Proceeds from redemption of securities	10	10,000	9,990
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property and store equipment	-26,293	-39,038	-12,744
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-8,471	-7,731	739
投資有価証券の売却による収入 Proceeds from sales of investment securities	7,792	6,073	-1,718
関係会社株式の取得による支出 Purchase of shares of subsidiaries and associates	-1,733	-10,783	-9,049
長期貸付けによる支出 Payments of long-term loans receivable	-3,675	-5,088	-1,413
長期貸付金の回収による収入 Collection of long-term loans receivable	4,917	7,507	2,590
差入保証金の差入による支出 Payments of guarantee deposits	-11,832	-11,122	710
差入保証金の回収による収入 Proceeds from collection of guarantee deposits	16,010	11,904	-4,106
長期前払費用の取得による支出 Purchase of long-term prepaid expenses	-380	-1,045	-664
その他 Other - net	-1,315	-457	858
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-29,983	-51,781	-21,798

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2020年度/FY2020	2021年度/FY2021	前年増減
	2020. 3. 1 - 2021. 2. 28	2021. 3. 1 - 2022. 2. 28	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
III. 財務活動によるキャッシュ・フロー			
III. Net cash provided by (used in) financing activities			
短期借入金の純増減額 (マイナスは減少)	2,470	4,752	2,282
Net increase (decrease) in short-term loans payable			
長期借入れによる収入	-	50,000	50,000
Proceeds from long-term loans payable			
長期借入金の返済による支出	-80,000	-100,000	-20,000
Repayments of long-term loans payable			
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations	-50,700	-49,233	1,467
非支配株主からの払込みによる収入	2,622	-	-2,622
Proceeds from share issuance to non-controlling shareholders			
配当金の支払額 Cash dividends paid	-15,009	-15,010	-0
その他 Other - net	-25	-24	0
財務活動によるキャッシュ・フロー	-140,642	-109,516	31,125
Net cash provided by (used in) financing activities			
IV. 現金及び現金同等物に係る換算差額	224	1,941	1,716
IV. Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents			
V. 現金及び現金同等物の増減額 (マイナスは減少)	57,553	-12,711	-70,265
V. Net increase (decrease) in cash and cash equivalents			
VI. 現金及び現金同等物の期首残高	343,583	401,136	57,553
VI. Cash and cash equivalents at beginning of period			
VII. 非連結子会社との合併に伴う現金及び現金同等物の増加額	-	19	19
VII. Increase in cash and cash equivalents resulting from merger with unconsolidated subsidiaries			
VIII. 現金及び現金同等物の期末残高 *	401,136	388,444	-12,692
VIII. Cash and cash equivalents at end of period			

(注)

* 連結貸借対照表の現金及び預金との差額は、預入期間が3か月を超える定期預金となっております。

Note:

* The difference between cash and deposits on the consolidated balance sheet is due to the amount of time deposits for which the deposit period exceeds three months.

■セグメント利益 Segment profit

	2020年度/FY2020		2021年度/FY2021		前年増減
	2020.3.1 - 2021.2.28		2021.3.1 - 2022.2.28		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
セグメント利益 Segment profit					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	28,739	61.0%	28,396	98.8%	-342
成城石井事業 Seijo Ishii business	10,329	123.7%	11,240	108.8%	911
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	-297	-	2,275	-	2,572
金融関連事業 Financial services business	1,753	56.8%	2,962	169.0%	1,209
海外事業 Overseas business	809	-	2,342	289.4%	1,533
その他 Other business	-456	-	-121	-	335
合計 Total	40,876	64.9%	47,096	115.2%	6,219

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

1. 連結子会社	(株) ローソンストア100 ^{*2}	(株) ローソンアーバンワークス				
1. Consolidated subsidiaries	Lawson Store100, Inc.	Lawson urbanworks, Inc.				
設立日 Date of establishment	2013年11月 2013.11	2017年11月 2017.11				
決算月 Fiscal year end	2月 February	2月 February				
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%	100.0%				
事業内容 Business activities	「ローソンストア100」の店舗運営 及び指導並びに商品関連事業 Store operation and merchandising function of LAWSON STORE100	「ローソン」の店舗運営 Store operation business of LAWSON stores				
他出資者 Other shareholders	—	—				
	2019.3-2020.2	2020.3-2021.2	2021.3-2022.2	2019.3-2020.2	2020.3-2021.2	2021.3-2022.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	36,182	31,657	32,538	15,195	14,097	14,408
営業総収入 Gross operating revenue	40,493	35,780	36,445	15,470	14,356	14,647
営業利益 Operating income	-759	117	136	56	-96	64
経常利益 Ordinary income	-763	118	141	63	-71	77
当期純利益 Profit	-600	-451	-76	34	-53	63
	(株) S C I	(株) 成城石井 ^{*3}				
	SCI, Inc.	SEIJO ISHII CO., LTD.				
設立日 Date of establishment	2012年7月 2012.7	1927年2月 1927.2				
決算月 Fiscal year end	2月 February	2月 February				
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%	100.0%				
事業内容 Business activities	SCM機能子会社 Serving supply chain management of convenience store businesses	食品総合小売業、輸入、卸売、食品製造 及び飲食店の事業 Food retailing, import, wholesale, food manufacture and restaurant operations business				
他出資者 Other shareholders	—	—				
	2019.3-2020.2	2020.3-2021.2	2021.3-2022.2	2019.3-2020.2	2020.3-2021.2	2021.3-2022.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	—	—	—	85,381	94,050	97,472
営業総収入 Gross operating revenue	304,877	264,271	277,294	93,769	103,486	109,200
営業利益 Operating income	2,817	2,563	2,306	9,105	11,103	11,998
経常利益 Ordinary income	2,823	2,569	2,311	9,042	11,099	12,156
当期純利益 Profit	1,848	1,674	1,521	5,348	6,516	7,377
	(株) ローソンエンタテインメント	ユナイテッド・シネマ(株)				
	Lawson Entertainment, Inc.	United Cinemas Co., Ltd.				
設立日 Date of establishment	1992年7月 1992.7	1999年10月 1999.10				
決算月 Fiscal year end	2月 February	2月 February				
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%	100.0%				
事業内容 Business activities	チケット販売・情報提供サービス業、 音楽・映像ソフトの販売 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities	映画館の運営及び関連事業 Operation of movie theaters and related business				
他出資者 Other shareholders	—	—				
	2019.3-2020.2	2020.3-2021.2	2021.3-2022.2	2019.3-2020.2	2020.3-2021.2	2021.3-2022.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	58,539	44,671	45,880	26,970	13,398	17,336
営業利益 Operating income	2,367	678	2,018	3,457	-482	760
経常利益 Ordinary income	2,385	1,021	2,400	3,438	-300	1,802
当期純利益 Profit	2,867	-1,775	1,752	2,245	-1,016	892

(注)

- *1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。
 *2 ローソンストア100事業全体の営業利益(社内管理ベース)は、2021年度累計で-1,235百万円となっております。これは、(株)ローソンストア100の営業利益に、(株)ローソンの担当事業本部による社内管理上の営業利益を合算して算出したものです。
 *3 設立日については、創業時点を記載しております。

Notes:

- *1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.
 *2 According to our internal calculation, the combined operating income of LAWSON STORE100 business has made a total of (1,235) million yen in fiscal year 2021. This total was calculated by adding the operating income of Lawson Store100, Inc. together with the operating income of Lawson, Inc.'s LAWSON STORE100 business division.
 *3 It states the date of foundation.

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	上海羅森便利有限公司 *2,*4 Shanghai Lawson, Inc.			重慶羅森便利店有限公司 *4 Chongqing Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	1996年2月 1996.2			2010年4月 2010.4		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	中国上海市及びその周辺における コンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Shanghai and surrounding area, China			中国重慶市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Chongqing, China		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2019.1-2019.12	2020.1-2020.12	2021.1-2021.12	2019.1-2019.12	2020.1-2020.12	2021.1-2021.12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	48,428	56,739	85,748	6,616	8,200	14,512
営業総収入 Gross operating revenue	33,605	38,385	52,619	3,104	3,052	4,442
営業利益 Operating income	73	541	1,533	-101	83	474
経常利益 Ordinary income	-136	-60	909	-121	60	433
当期純利益 Profit	-488	-568	459	-245	10	300
	大連羅森便利店有限公司 *4 Dalian Lawson, Inc.			羅森(北京)有限公司 *3,*4 Beijing Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	2011年9月 2011.9			2013年5月 2013.5		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies *1	98.3%			64.8%		
事業内容 Business activities	中国大連市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Dalian, China			中国北京市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Beijing, China		
他出資者 Other shareholders	亜恵美食品有限公司 Acasia Foods Co.,LTD. 1.7%			北京首農股份有限公司 Beijing Capital Agribusiness Co., Ltd. 35.2%		
	2019.1-2019.12	2020.1-2020.12	2021.1-2021.12	2019.1-2019.12	2020.1-2020.12	2021.1-2021.12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	6,059	8,095	11,512	6,419	8,943	14,898
営業総収入 Gross operating revenue	3,298	4,065	5,098	4,942	6,107	9,245
営業利益 Operating income	13	44	234	-261	146	527
経常利益 Ordinary income	17	6	201	-257	149	538
当期純利益 Profit	-32	-24	194	-313	94	498
	Saha Lawson Co., Ltd.			(株)ベストプラクティス BestPractice, Inc.		
設立日 Date of establishment	2012年11月 2012.11			2004年3月 2004.3		
決算月 Fiscal year end	12月 December			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *1	49.2%			100.0%		
事業内容 Business activities	タイにおけるコンビニエンスストア事業 Operating stores "LAWSON 108" and "108SHOP" in Thailand			店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management		
他出資者 Other shareholders	Saha Pathanapibul PLC. 21.3%			-		
	Saha Pathana Interholding PLC. 9.0%			-		
	I.C.C International PLC. 9.0%			-		
	Thai President Foods PLC. 7.7%			-		
	Others 3.8%			-		
	2019.1-2019.12	2020.1-2020.12	2021.1-2021.12	2019.3-2020.2	2020.3-2021.2	2021.3-2022.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	9,065	7,856	6,605	-	-	-
営業総収入 Gross operating revenue	10,792	9,152	7,633	1,106	210	633
営業利益 Operating income	-267	-165	-189	76	-456	-121
経常利益 Ordinary income	-275	-170	-196	76	405	-50
当期純利益 Profit	-282	-188	-237	48	131	-57

(注)

- *1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。
 *2 上表中の決算数値は、上海羅森便利有限公司に、中国上海市及びその周辺地域の上海樂松商貿有限公司、上海恭匯貿易有限公司、浙江羅森百貨有限公司3社の経営成績を合算しております。
 *3 羅森(北京)有限公司の上表中の決算数値は、羅森(北京)有限公司に、北京羅松商貿有限公司の経営成績を合算しております。羅森(北京)有限公司は、2020年10月30日に第三者割当増資を実行しております。
 *4 2020年度以前は連結決算上の調整により計上していたIFRS第16号の影響については、2021年度より、中国の会計基準にて導入されたことから、中国子会社各社の損益に反映して開示しております。

Notes:

- *1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.
 *2 The operating result of Shanghai Lawson, Inc. includes a sum of operating results of 3 companies (Shanghai Le Song Trading Co., Ltd., Shang Hai Gong Hui Trading Co., Ltd. and Zhejiang Lawson, Inc. located in Shanghai and surrounding area).
 *3 The operating result of Beijing Lawson, Inc. includes the operating result of BEIJING LUOSONG Co., Ltd. Beijing Lawson, Inc. executed a capital increase through third-party allotment on October 30, 2020.
 *4 Up until fiscal year 2020, the impact of International Financial Reporting Standard 16 (IFRS 16) was recorded as an adjustment in the consolidated financial statements, but since fiscal year 2021, when the standard was adopted by the Chinese accounting standards, its impact has been reflected and disclosed in the profit/loss of each of the Chinese subsidiaries.

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

2. 持分法適用関連会社 2. Equity method affiliates	(株)ローソン高知 Lawson Kochi, Inc.			(株)ローソン南九州 Lawson Minamikyushu, Inc.		
	設立日 Date of establishment	2015年4月 2015.4			2013年5月 2013.5	
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%			49.0%		
事業内容 Business activities	高知県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kochi			鹿児島県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kagoshima		
他出資者 Other shareholders	株式会社サニーマート SUNNY MART Co., Ltd. 51.0%			南国殖産株式会社 Nangoku Corporation Co., Ltd. 51.0%		
	2019. 3-2020. 2	2020. 3-2021. 2	2021. 3-2022. 2	2019. 3-2020. 2	2020. 3-2021. 2	2021. 3-2022. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	4,426	4,251	4,307	4,602	4,255	4,196
営業利益 Operating income	411	400	405	196	75	6
経常利益 Ordinary income	418	405	409	199	87	19
当期純利益 Profit	269	271	275	67	26	-47
	(株)ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.					
設立日 Date of establishment	2009年10月 2009.10					
決算月 Fiscal year end	2月 February					
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%					
事業内容 Business activities	沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Okinawa					
他出資者 Other shareholders	株式会社サンエー SAN-A CO., LTD. 51.0%					
	2019. 3-2020. 2	2020. 3-2021. 2	2021. 3-2022. 2			
	百万円/Millions of yen					
営業総収入 Gross operating revenue	8,264	7,130	6,852			
営業利益 Operating income	1,798	913	583			
経常利益 Ordinary income	1,805	911	565			
当期純利益 Profit	1,172	514	190			

(注)

* グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

Note:

* Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

単体業績 Non-consolidated operating results

■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2020年度/FY2020		2021年度/FY2021		2022年度(計画)/FY2022 (Forecast) ^{*2}			
	通期/Full year 2020.3.1 - 2021.2.28		通期/Full year 2021.3.1 - 2022.2.28		第2四半期累計期間/1H 2022.3.1 - 2022.8.31		通期計画/Full year 2022.3.1 - 2023.2.28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) Net sales of all convenience stores (millions of yen)	2,165,818	94.3%	2,211,981	102.1%	1,140,000	101.9%	2,290,000	103.5%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	2,132,618	94.8%	2,182,725	102.3%	-	-	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	33,200	69.6%	29,256	88.1%	-	-	-	-
営業総収入 (百万円) ^{*1} Gross operating revenue (millions of yen)	354,825	90.8%	355,102	100.1%	176,000	97.5%	350,000	98.6%
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	330,600	92.8%	333,784	101.0%	-	-	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of all convenience stores)	15.3%		15.1%		-		-	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	304,449	97.7%	307,913	101.1%	-	-	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores)	14.1%		13.9%		-		-	
営業利益 (百万円) Operating income (millions of yen)	26,150	58.5%	25,870	98.9%	17,000	103.1%	30,000	116.0%
(対チェーン全店売上高比) (Operating income on Net sales of all convenience stores)	1.2%		1.2%		-		-	
経常利益 (百万円) Ordinary income (millions of yen)	33,700	73.3%	34,278	101.7%	25,000	96.5%	36,500	106.5%
当期純利益 (百万円) Profit (millions of yen)	15,894	102.6%	13,470	84.7%	17,000	85.8%	18,500	137.3%
1株当たり当期純利益 (円) Profit per share (yen)	158.84		134.61		169.87		184.86	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	234,977		233,294		-		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	839,426		793,925		-		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,344.86		2,327.59		-		-	
1株当たり配当額 (円) Cash dividends per share (yen)	150.00		150.00		-		-	
総資産当期純利益率 ROA	1.9%		1.6%		-		-	
自己資本当期純利益率 ROE	6.8%		5.8%		-		-	
流動比率 Current ratio	54.4%		47.6%		-		-	
固定比率 Fixed ratio	268.6%		266.6%		-		-	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	28.0%		29.3%		-		-	

(注)

*1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

*2 2022年度(計画)は、「収益認識に関する会計基準(企業会計基準第29号2020年3月31日)」適用後の数値です。

Notes:

*1 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.

*2 Forecast for the fiscal year ending February 28, 2023 is based on figures after applying the "Accounting Standard for Revenue Recognition" (ASBJ Statement No. 29, March 31, 2020).

単体業績 Non-consolidated operating results

LAWSON

■ 損益計算書 Non-consolidated statement of income

		2020年度/FY2020		2021年度/FY2021		前年増減
		2020. 3. 1 - 2021. 2. 28		2021. 3. 1 - 2022. 2. 28		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	354,825	90.8%	355,102	100.1%	277
B. 売上高 Net sales		33,175	69.6%	29,222	88.1%	-3,953
C. 売上原価 Cost of sales		24,224	70.4%	21,318	88.0%	-2,906
D. 売上総利益 Gross profit	B - C	8,950	67.5%	7,903	88.3%	-1,046
E. 営業収入 Operating revenue	F + G	321,650	93.7%	325,880	101.3%	4,230
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		285,847	93.5%	289,038	101.1%	3,191
G. その他の営業収入 Other operating revenue		35,803	95.5%	36,841	102.9%	1,038
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	330,600	92.8%	333,784	101.0%	3,183
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		304,449	97.7%	307,913	101.1%	3,463
J. 営業利益 Operating income	H - I	26,150	58.5%	25,870	98.9%	-279
営業外収益 Non-operating income		13,682	152.0%	12,301	89.9%	-1,381
営業外費用 Non-operating expenses		6,132	79.0%	3,894	63.5%	-2,238
経常利益 Ordinary income		33,700	73.3%	34,278	101.7%	577
特別利益 Extraordinary income		6,454	—	1,103	17.1%	-5,351
特別損失 Extraordinary losses		20,871	82.6%	18,546	88.9%	-2,324
税引前当期純利益 Profit before income taxes		19,283	92.5%	16,834	87.3%	-2,448
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		4,255	63.0%	4,512	106.1%	257
法人税等調整額 Income taxes - deferred		-866	62.3%	-1,148	132.6%	-282
当期純利益 Profit		15,894	102.6%	13,470	84.7%	-2,424

■ 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses *

	2020年度/FY2020		2021年度/FY2021		前年増減
	2020. 3. 1 - 2021. 2. 28		2021. 3. 1 - 2022. 2. 28		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	116,203	99.3%	116,758	100.5%	554
人件費 Personnel expenses	44,845	96.9%	44,184	98.5%	-661
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	49,196	100.9%	48,130	97.8%	-1,065
広告宣伝費 Advertising expenses	9,800	69.4%	10,929	111.5%	1,128
販売手数料 Sales commission	17,800	91.1%	19,857	111.6%	2,057
その他 Other	66,602	101.0%	68,052	102.2%	1,449
合計 Total	304,449	97.7%	307,913	101.1%	3,463

(注)

* ITコスト(社内管理ベース)は、2021年度累計で114億円になります。なお、ITコストは「有形固定資産減価償却費」及び「その他」に計上していません。

Note:

* According to our internal calculation, IT-related expenses for the fiscal year 2021 stood at 11.4 billions of yen. These IT-related expenses are recorded under "Depreciation of property and store equipment" and "Other."

■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2020年度/FY2020	2021年度/FY2021	前年増減	2022年度計画
	2020. 3. 1 - 2021. 2. 28	2021. 3. 1 - 2022. 2. 28	Increase (Decrease)	Forecasts / 2022. 3. 1 - 2023. 2. 28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	8,027	12,236	4,208	12,000
既存店投資 Existing store investments	8,128	13,504	5,375	19,000
システム関連投資 IT-related investments	5,284	6,346	1,061	12,000
その他 Other	-186	139	325	-
投資小計 Subtotal	21,254	32,227	10,972	43,000
出資・融資 Investments and advances	-107	4,104	4,211	6,000
リース Leases *	23,940	31,261	7,321	63,000
合計 Total	45,087	67,593	22,505	112,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	49,196	48,130	-1,065	50,100
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	10,711	9,870	-840	10,300
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	59,907	58,001	-1,906	60,400

(注)

* リース債務の返済による支出は、2020年度は39,864百万円、2021年度は38,020百万円です。

Note:

* The amount of repayments of lease obligations is 39,864 millions of yen in fiscal year 2020 and 38,020 millions of yen in fiscal year 2021.

■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2020年度 (2021年2月28日現在)	2021年度 (2022年2月28日現在)	2020年度末からの増減
	FY2020 (As of 2021.2.28)	FY2021 (As of 2022.2.28)	Increase (Decrease) from 2021.2.28
[資産の部Assets]	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動資産 Current assets	209,085	173,022	-36,062
現金及び預金 Cash and deposits	38,022	5,028	-32,994
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	46,057	46,386	328
リース債権 Lease receivables	16,621	15,480	-1,141
商品 Merchandise	1,062	934	-128
前払費用 Prepaid expenses	17,897	17,629	-267
未収入金 Accounts receivable - other	79,468	79,989	521
その他 Other	9,954	7,573	-2,380
固定資産 Non-current assets	630,340	620,902	-9,437
有形固定資産 Property and store equipment	316,157	309,252	-6,904
・建物 Buildings	154,345	154,144	-200
・構築物 Structures	27,486	24,484	-3,002
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	10,182	10,266	83
・土地 Land	8,422	8,461	38
・リース資産 Leased assets	114,673	111,020	-3,653
・建設仮勘定 Construction in progress	1,047	876	-170
無形固定資産 Intangible assets	36,151	31,451	-4,700
・ソフトウェア Software	24,106	21,261	-2,845
・のれん Goodwill	11,475	9,647	-1,827
・その他 Other	568	542	-26
投資その他の資産 Investments and other assets	278,031	280,198	2,167
・投資有価証券 Investments securities	8,367	3,276	-5,090
・関係会社株式 Shares of subsidiaries and associates	64,658	63,866	-791
・関係会社出資金 Investments in capital of subsidiaries and associates	29,832	40,691	10,858
・長期貸付金 Long-term loans receivable	39,966	37,430	-2,535
・関係会社長期貸付金 Long-term loans receivable from subsidiaries and associates	494	482	-11
・長期前払費用 Long-term prepaid expenses	13,575	12,294	-1,281
・差入保証金 Guarantee deposits	88,914	88,669	-244
・繰延税金資産 Deferred tax assets	32,344	33,580	1,235
・その他 Other	531	666	135
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-653	-759	-106
資産合計 Total assets	839,426	793,925	-45,500
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	320,318	336,023	7,551

■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2020年度 (2021年2月28日現在)	2021年度 (2022年2月28日現在)	2020年度末からの増減
	FY2020 (As of 2021.2.28)	FY2021 (As of 2022.2.28)	Increase (Decrease) from 2021.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[負債の部Liabilities]			
流動負債 Current liabilities	384,184	363,285	-20,898
買掛金 Accounts payable - trade	106,756	101,427	-5,328
短期借入金 Short-term loans payable	38,070	41,062	2,992
関係会社短期借入金 Short-term loans payable to subsidiaries and associates	35,050	24,730	-10,320
1年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans payable	—	20,000	20,000
リース債務 Lease obligations	35,564	35,614	49
未払金 Accounts payable - other	21,581	24,676	3,095
未払法人税等 Income taxes payable	1,985	5,142	3,157
未払費用 Accrued expenses	2,371	2,292	-78
預り金 Deposits received	132,989	102,241	-30,748
賞与引当金 Provision for bonuses	2,942	3,048	106
その他 Other	6,873	3,049	-3,823
固定負債 Non-current liabilities	220,264	197,345	-22,919
長期借入金 Long-term loans payable	50,000	30,000	-20,000
リース債務 Lease obligations	105,735	102,414	-3,320
退職給付引当金 Provision for retirement benefits	13,553	14,360	807
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers	200	151	-49
資産除去債務 Asset retirement obligations	31,803	32,795	991
その他 Other	18,971	17,623	-1,347
負債合計 Total liabilities	604,449	560,631	-43,817
[純資産の部Net assets]			
株主資本 Shareholders' equity	233,069	231,409	-1,660
資本金 Capital stock	58,506	58,506	—
資本剰余金 Capital surplus	47,760	47,761	0
・資本準備金 Legal capital surplus	47,696	47,696	—
・その他資本剰余金 Other capital surplus	64	64	0
利益剰余金 Retained earnings	127,793	126,114	-1,678
・利益準備金 Legal retained earnings	727	727	—
・別途積立金 General reserve	50,000	50,000	—
・繰越利益剰余金 Retained earnings brought forward	77,065	75,387	-1,678
自己株式 Treasury shares	-991	-973	17
評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments	1,574	1,516	-57
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	1,782	1,585	-196
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-207	-69	138
新株予約権 Subscription rights to shares	333	368	34
純資産合計 Net assets	234,977	233,294	-1,682
負債純資産合計 Liabilities and net assets	839,426	793,925	-45,500

店舗の状況 Number of stores

■ 国内コンビニエンスストアの店舗数の推移 Number of convenience stores in Japan *1

	2020年度/FY2020		2021年度/FY2021		2022年度(計画)/FY2022 (Forecast)	
	2020.3.1 - 2021.2.28		2021.3.1 - 2022.2.28		2022.3.1 - 2023.2.28	
単体 Non-consolidated	「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ		「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ		「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ	
開店 Opening (店/Store)	350	346	461	459	285	275
閉店 Closure (店/Store)	328	261	298	286	240	230
うち置換(-)*2 Re-location (-)	42	41	58	58	-	-
純増減 Net Increase (Decrease) (店/Store)	22	85	163	173	45	45
総店舗数 Total number of stores	13,893	13,214	14,056	13,387	14,101	13,432
グループ会社 Group company						
開店 Opening (店/Store)	23		22		15	
閉店 Closure (店/Store)	13		5		10	
純増減 Net Increase (Decrease) (店/Store)	10		17		5	
総店舗数 Total number of stores	583		600		605	
グループ計 Total						
開店 Opening (店/Store)	373		483		300	
閉店 Closure (店/Store)	341		303		250	
純増減 Net Increase (Decrease) (店/Store)	32		180		50	
総店舗数 Total number of stores	14,476		14,656		14,706	

(注)

*1 当社グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数であり、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の運営する店舗数を含みます。

*2 立地の移転を行う為に閉鎖した店舗数です。

Notes:

*1 The number of stores is a total number of stores operated by the Lawson group including the number of stores operated by Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.

*2 It states number of stores closed for relocation purpose.

店舗の状況 Number of stores

■国内コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores in Japan by store type

	2021年2月		2022年2月		期中増減店舗数
	February, 2021		February, 2022		Net increase (Decrease)
	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store
株式会社ローソン Lawson, Inc.					
直営店 Company-operated stores					
ローソン LAWSON	221	1.5%	201	1.4%	-20
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	18	0.1%	10	0.1%	-8
加盟店 Franchised stores					
Bタイプ Type B	1,786	12.3%	1,956	13.3%	170
Gタイプ Type G	1,320	9.1%	1,277	8.7%	-43
Cタイプ Type C	9,744	67.3%	9,817	67.0%	73
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	125	0.9%	126	0.9%	1
ローソンストア100 LAWSON STORE100	679	4.7%	669	4.6%	-10
小計 Subtotal	13,893	96.0%	14,056	95.9%	163
株式会社ローソン高知 Lawson Kochi, Inc.					
直営店 Company-operated stores					
	4	0.0%	6	0.0%	2
加盟店 Franchised stores					
	135	0.9%	132	0.9%	-3
小計 Subtotal	139	1.0%	138	0.9%	-1
株式会社ローソン南九州 Lawson Minamikyushu, Inc.					
直営店 Company-operated stores					
	2	0.0%	2	0.0%	-
加盟店 Franchised stores					
	197	1.4%	200	1.4%	3
小計 Subtotal	199	1.4%	202	1.4%	3
株式会社ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.					
直営店 Company-operated stores					
	3	0.0%	3	0.0%	-
加盟店 Franchised stores					
	242	1.7%	257	1.8%	15
小計 Subtotal	245	1.7%	260	1.8%	15
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計 Total number of convenience stores in Japan	14,476	100.0%	14,656	100.0%	180

店舗の状況 Number of stores

■都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture

		2021年2月			2022年2月			期中増減店舗数		
		February, 2021			February, 2022			Net increase (Decrease)		
		ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計
		LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
北海道 Hokkaido	北海道 Hokkaido	679	-	679	675	-	675	-4	-	-4
東北 Tohoku	青森 Aomori	278	-	278	279	-	279	1	-	1
	秋田 Akita	182	-	182	182	-	182	-	-	-
	岩手 Iwate	182	-	182	178	-	178	-4	-	-4
	宮城 Miyagi	255	-	255	255	-	255	-	-	-
	山形 Yamagata	113	-	113	112	-	112	-1	-	-1
	福島 Fukushima	171	-	171	170	-	170	-1	-	-1
	小計 Subtotal	1,181	-	1,181	1,176	-	1,176	-5	-	-5
関東 Kanto	栃木 Tochigi	199	-	199	197	-	197	-2	-	-2
	群馬 Gunma	241	-	241	244	-	244	3	-	3
	埼玉 Saitama	655	40	695	653	39	692	-2	-1	-3
	千葉 Chiba	562	42	604	559	41	600	-3	-1	-4
	茨城 Ibaraki	222	4	226	216	1	217	-6	-3	-9
	東京 Tokyo	1,454	238	1,692	1,448	235	1,683	-6	-3	-9
	神奈川 Kanagawa	964	112	1,076	966	111	1,077	2	-1	1
	小計 Subtotal	4,297	436	4,733	4,283	427	4,710	-14	-9	-23
甲信越 Koshinetsu	新潟 Niigata	230	-	230	226	-	226	-4	-	-4
	山梨 Yamanashi	137	-	137	137	-	137	-	-	-
	長野 Nagano	174	-	174	174	-	174	-	-	-
	小計 Subtotal	541	-	541	537	-	537	-4	-	-4
北陸 Hokuriku	石川 Ishikawa	104	-	104	103	-	103	-1	-	-1
	富山 Toyama	183	-	183	181	-	181	-2	-	-2
	福井 Fukui	109	-	109	107	-	107	-2	-	-2
	小計 Subtotal	396	-	396	391	-	391	-5	-	-5
東海 Tokai	静岡 Shizuoka	281	-	281	275	-	275	-6	-	-6
	愛知 Aichi	633	90	723	627	90	717	-6	-	-6
	岐阜 Gifu	178	5	183	176	5	181	-2	-	-2
	三重 Mie	137	-	137	136	-	136	-1	-	-1
	小計 Subtotal	1,229	95	1,324	1,214	95	1,309	-15	-	-15

(注)

* ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

Note:

* The number of stores of LAWSON includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

店舗の状況 Number of stores

■ 都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture

		2021年2月			2022年2月			期中増減店舗数		
		February, 2021			February, 2022			Net increase (Decrease)		
		ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計
		LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
近畿 Kinki	京都 Kyoto	297	24	321	307	22	329	10	-2	8
	滋賀 Shiga	155	-	155	154	-	154	-1	-	-1
	奈良 Nara	137	-	137	138	-	138	1	-	1
	和歌山 Wakayama	152	-	152	153	-	153	1	-	1
	大阪 Osaka	1,019	94	1,113	1,080	95	1,175	61	1	62
	兵庫 Hyogo	633	30	663	668	30	698	35	-	35
	小計 Subtotal	2,393	148	2,541	2,500	147	2,647	107	-1	106
中国 Chugoku	岡山 Okayama	211	-	211	235	-	235	24	-	24
	広島 Hiroshima	244	-	244	297	-	297	53	-	53
	山口 Yamaguchi	120	-	120	127	-	127	7	-	7
	鳥取 Tottori	136	-	136	136	-	136	-	-	-
	島根 Shimane	142	-	142	141	-	141	-1	-	-1
	小計 Subtotal	853	-	853	936	-	936	83	-	83
四国 Shikoku	香川 Kagawa	132	-	132	132	-	132	-	-	-
	愛媛 Ehime	212	-	212	212	-	212	-	-	-
	徳島 Tokushima	135	-	135	135	-	135	-	-	-
	高知 Kochi	139	-	139	138	-	138	-1	-	-1
	小計 Subtotal	618	-	618	617	-	617	-1	-	-1
九州 Kyushu	福岡 Fukuoka	515	-	515	529	-	529	14	-	14
	佐賀 Saga	75	-	75	75	-	75	-	-	-
	長崎 Nagasaki	112	-	112	125	-	125	13	-	13
	大分 Oita	193	-	193	197	-	197	4	-	4
	熊本 Kumamoto	160	-	160	161	-	161	1	-	1
	宮崎 Miyazaki	111	-	111	109	-	109	-2	-	-2
	鹿児島 Kagoshima	199	-	199	202	-	202	3	-	3
小計 Subtotal	1,365	-	1,365	1,398	-	1,398	33	-	33	
沖縄 Okinawa	沖縄 Okinawa	245	-	245	260	-	260	15	-	15
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計 Total number of convenience stores in Japan		13,797	679	14,476	13,987	669	14,656	190	-10	180

(注)

* ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

Note:

* The number of stores of LAWSON includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

店舗の状況 Number of stores

■ 海外コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores abroad

		2020年2月	2021年2月	2022年2月	期中増減店舗数
		February, 2020	February, 2021	February, 2022	Net increase (Decrease)
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
中国	上海市とその周辺地域（上海市、浙江省、江蘇省）	1,574	1,826	2,349	523
China	Shanghai and surrounding area (Shanghai, Zhejiang, Jiangsu)				
	重慶市とその周辺地域（重慶市、四川省）	235	341	489	148
	Chongqing and surrounding area (Chongqing, Sichuan)				
	遼寧省（瀋陽市、大連市） Liaoning (Shenyang, Dalian)	218	327	461	134
	北京市とその周辺地域（北京市、天津市、河北省）	153	215	343	128
	Beijing and surrounding area (Beijing, Tianjin, Hebei)				
	湖北省（武漢市など） Hubei (including Wuhan)	401	441	526	85
	Anhui (including Hefei)	50	106	175	69
	安徽省（合肥市など） Anhui (including Hefei)				
	湖南省（長沙市など） Hunan (including Changsha)	15	65	117	52
	Hainan (including Haikou)	-	23	100	77
	海南省（海口市など） Hainan (including Haikou)				
	小計 Subtotal	2,646	3,344	4,560	1,216
タイ	Thailand	133	140	166	26
インドネシア	Indonesia	72	68	65	-3
フィリピン	Philippines	65	67	69	2
米国	United States of America ハワイ州 Hawaii	2	2	2	-
海外コンビニエンスストア店舗数計	Total number of convenience stores abroad	2,918	3,621	4,862	1,241

■ その他セグメントの運営する店舗数 Number of stores of other segments

		2020年2月	2021年2月	2022年2月	期中増減店舗数
		February, 2020	February, 2021	February, 2022	Net increase (Decrease)
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
株式会社成城石井*1	SEIJO ISHII CO., LTD.	154	164	169	5
株式会社ローソンエンタテインメント	Lawson Entertainment, Inc.	56	57	55	-2
ユナイテッド・シネマ株式会社*2	United Cinemas Co., Ltd.	43	43	42	-1

(注)

*1 (株)成城石井については、直営の成城石井店舗のみを記載しております。

*2 ユナイテッド・シネマ(株)については、劇場数を記載しております。

Notes:

*1 For SEIJO ISHII CO., LTD., it states number of its company-operated stores only.

*2 For United Cinemas Co., Ltd., it states number of theaters.

売上及び商品の状況(国内コンビニエンスストア) Sales and products (Convenience stores in Japan) *1

■ 既存店売上高前年比及び既存店総荒利益高前年比 Net sales and gross profit of existing stores

	2020年度/FY2020		2021年度/FY2021		2022年度(計画)/FY2022 (Forecast)	
	通期/Full year		通期/Full year		第2四半期累計期間/1H	通期計画/Full year
	前年比/YoY		前年比/YoY		前年比/YoY	前年比/YoY
売上高 Net sales *2	92.7%	101.1%	102.0%	103.0%		
客数 Number of customers	85.8%	98.7%	—	—		
客単価 Spending per customer	108.0%	102.5%	—	—		
売上高(チケット等含む) Net sales (including tickets, etc.)	90.4%	102.0%	102.0%	103.0%		
総荒利益高 Gross profit	89.4%	101.0%	102.7%	104.3%		
売上高(ローソンストア100含む) *2 Net sales (including LAWSON STORE100)	93.0%	100.6%				

■ 平均日販 Average daily sales per store

	2020年度/FY2020		2021年度/FY2021	
	通期/Full year		通期/Full year	
	千円/Thousands of yen		千円/Thousands of yen	
全店 All stores	486	498		
新店 New stores	463	473		

■ 全店客数及び客単価 Average number of customers and average spending per customer (All stores)

	2020年度/FY2020		2021年度/FY2021	
	通期/Full year		通期/Full year	
	人、円/Person, Yen		人、円/Person, Yen	
客数 Number of customers	657	652		
客単価 Spending per customer	740	763		

■ 全店商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況 Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores)

	2020年度/FY2020			2021年度/FY2021			2022年度(計画)/FY2022 (Forecast)	
	通期/Full year			通期/Full year			第2四半期累計期間/1H	通期計画/Full year
	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	総荒利益率 Gross Profit Margin	総荒利益率 Gross Profit Margin
ファストフード ² Fast foods	452.8	22.1%	39.2%	470.4	22.3%	39.6%	—	—
日配食品 Daily delivered foods	309.3	15.1%	34.6%	312.9	14.9%	34.6%	—	—
加工食品 Processed foods	1,096.3	53.4%	23.2%	1,135.3	53.9%	22.7%	—	—
うち、タバコ Cigarettes	559.6	27.3%	11.0%	601.1	28.6%	11.0%	—	—
非食品 Non-food products *3	192.1	9.4%	49.7%	186.7	8.9%	49.9%	—	—
合計 Total	2,050.6	100.0%	31.0%	2,105.4	100.0%	30.7%	30.9%	31.1%

分類 Category

ファストフード ² Fast foods	米飯・麺・調理パン(サンドイッチ等)・デリカ・ファストフード等 Rice, noodles, bread, delicatessen items, over-the-counter fast foods, etc.
日配食品 Daily delivered foods	ベーカリー・デザート・アイスクリーム・生鮮食品等 Bakery items, desserts, ice creams, perishable foods (vegetables, fruits and meat), etc.
加工食品 Processed foods	飲料・酒類・タバコ・加工食品・菓子等 Soft drinks, alcoholic drinks, cigarettes, processed foods, confectioneries, etc.
非食品 Non-food products	日用品・本・雑誌等 Daily necessities, books, magazines, etc.

(注)

*1 売上高(ローソンストア100含む)を除く上記の数値は、(株)ローソンが運営する「ローソン」「ナチュラルローソン」の合計です。なお、本頁の各数値には、エリアフランチャイズ各社(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の数値は含んでおりません。

*2 売上高は、チケット等の影響を除いた数値です。

*3 非食品の総荒利益率は、手数料収入を含め算出しております。

Notes:

*1 These figures except for Net sales (including LAWSON STORE100) are sums of total LAWSON and NATURAL LAWSON operated by Lawson, Inc. Furthermore, results of area franchise companies (Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.) are not included in this page.

*2 Net sales do not include the impact of tickets, etc.

*3 Gross profit of non-food products includes service commissions.

売上及び商品の状況(国内コンビニエンスストア) Sales and products (Convenience stores in Japan)

■酒・タバコ取扱店及び24時間営業店舗数 Liquor-licensed, cigarette-licensed, 24-hour operating equipped stores *1

	2020年度/FY2020		2021年度/FY2021	
	通期/Full year		通期/Full year	
	店/Store	総店舗数に占める割合 Share	店/Store	総店舗数に占める割合 Share
酒取扱店 Liquor-licensed stores	13,367	96.2%	13,515	96.2%
タバコ取扱店 Cigarette-licensed stores	13,129	94.5%	13,312	94.7%
24時間営業店 24-hour operating stores	12,745	91.7%	12,753	90.7%

■収納代行業務の状況(全店) Third party bill settlement (All stores) *1

	2020年度/FY2020		2021年度/FY2021	
	通期/Full year		通期/Full year	
	百万円、百万件 Millions of yen, million	前年比/YoY	百万円、百万件 Millions of yen, million	前年比/YoY
収納金額 Transaction amount	2,465,058	98.7%	2,442,029	99.1%
取扱件数 Number of settlement	211.2	98.4%	204.6	96.9%

■国内コンビニエンスストア事業 グループ全店売上高 Total sales of convenience store business in Japan

	2020年度/FY2020		2021年度/FY2021	
	通期/Full year		通期/Full year	
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY
単体 Non-consolidated	2,165,818	94.3%	2,211,981	102.1%
グループ会社 Group company *2	94,086	62.2%	95,270	101.3%
チケット等取扱高 Tickets etc. *3	283,431	76.1%	310,171	109.4%
合計 Total	2,543,336	90.2%	2,617,423	102.9%

(注)

*1 上記の数値は、(株)ローソンが運営する「ローソン」「ナチュラルローソン」「ローソンストア100」の合計です。

*2 グループ会社は、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の運営する店舗の売上高を合計しております。

*3 チケット等取扱高は、当社グループの運営する国内のコンビニエンスストア事業全て(単体及びグループ会社を含む)の取扱高を合計しております。

Notes:

*1 These figures are sums of total LAWSON, NATURAL LAWSON and LAWSON STORE100 operated by Lawson, Inc.

*2 For group company, it is a total sales of stores operated by Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.

*3 For tickets and others gross sale, it is a total gross sales of convenience store business in Japan (including non-consolidated and group companies) operated by Lawson group.

従業員の状況

Number of employees

	2020年度/FY2020		2021年度/FY2021	
	通期/Full year		通期/Full year	
	人/Person	期中増減/Net increase (Decrease)	人/Person	期中増減/Net increase (Decrease)
単体 Non-consolidated				
従業員数 Employees	4,752	153	4,617	-135
パートタイマー Part-time and temporary workers	1,948	-461	1,541	-407
連結子会社 Consolidated subsidiaries				
従業員数 Employees	5,633	-340	5,745	112
パートタイマー Part-time and temporary workers	7,916	-694	8,256	340
連結計 Consolidated				
従業員数 Employees	10,385	-187	10,362	-23
パートタイマー Part-time and temporary workers	9,864	-1,155	9,797	-67