## ■既存店売上高前年比及び既存店総荒利益高前年比 Net sales and gross profit of existing stores

	2020年度/FY2020	2021年度/FY2021	2022年度(計画)/FY2022(Forecast)		
	通期/Full year	通期/Full year	第2四半期累計期間/18	通期計画/Full year	
	前年比/YoY	前年比/YoY	前年比/YoY	前年比/YoY	
売上高 Net sales *2	92. 7%	101. 1%	102.0%	103.0%	
客数 Number of customers	85. 8%	98. 7%	_	_	
客単価 Spending per customer	108.0%	102. 5%	_	_	
売上高(チケット等含む) Net sales (including tickets, etc.)	90. 4%	102. 0%	102. 0%	103. 0%	
総荒利益高 Gross profit	89. 4%	101.0%	102. 7%	104. 3%	
売上高(ローソンストア100含む) *2 Net sales (including LAWSON STORE100)	93.0%	100. 6%			

### ■平均日販 Average daily sales per store

	2020年度/FY2020	2021年度/FY2021	
	通期/Full year	通期/Full year	
	千円/Thousands of yen	千円/Thousands of yen	
全店 All stores	486	498	
新店 New stores	463	473	

### ■全店客数及び客単価 Average number of customers and average spending per customer (All stores)

	2020年度/FY2020	2021年度/FY2021	
	通期/Full year	通期/Full year	
	人、円/Person, Yen	人、円/Person, Yen	
客数 Number of customers	657	652	
客単価 Spending per customer	740	763	

# ■全店商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況 Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores)

2020年度/FY2020		2021年度/FY2021		2022年度(計画)/FY2022(Forecast)			
通期/Full year		通	通期/Full year		第2四半期累計期間/18	通期計画/Full year	
十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	総荒利益率 Gross Profit Margin	総荒利益率 Gross Profit Margin
452. 8	22. 1%	39. 2%	470. 4	22. 3%	39. 6%	_	-
309. 3	15. 1%	34. 6%	312. 9	14. 9%	34. 6%	_	-
1, 096. 3	53. 4%	23. 2%	1, 135. 3	53. 9%	22. 7%	_	_
559. 6	27. 3%	11.0%	601.1	28. 6%	11.0%		_
192. 1	9. 4%	49. 7%	186. 7	8. 9%	49. 9%		_
2, 050. 6	100.0%	31.0%	2, 105. 4	100.0%	30. 7%	30. 9%	31.1%
米飯・麺・調理パン(サンドイッチ等)・デリカ・ファストフード等 Rice, noodles, bread, delicatessen items, over-the-counter fast foods, etc.							
ベーカリー・デザート・アイスクリーム・生鮮食品等 Bakery items, desserts, ice creams, perishable foods (vegetables, fruits and meat), etc.							
飲料・酒類・タバコ・加工食品・菓子等 Soft drinks, alcoholic drinks, cigarettes, processed foods, confectioneries, etc.							
日用品·本·雑誌等 Daily necessities, books, magazines, etc.							
	通 +億円 Billions of yen 452. 8 309. 3 1,096. 3 559. 6 192. 1 2,050. 6 米飯・麺・調 Rice, noodles, ベーカリー・ Bakery items, 飲料・酒類・	通期/Full yea  ###################################	通期/Full year  +億円 構成比 総荒利益率 Share Gross Profit Margin  452. 8 22. 1% 39. 2%  309. 3 15. 1% 34. 6%  1, 096. 3 53. 4% 23. 2%  559. 6 27. 3% 11. 0%  192. 1 9. 4% 49. 7%  2, 050. 6 100. 0% 31. 0%  米飯・麺・調理パン(サンドイッチ等 Rice, noodles, bread, delicatessen item ベーカリー・デザート・アイスクリー。 Bakery items, desserts, ice creams, per 飲料・酒類・タバコ・加工食品・菓子	通期/Full year    ### ### ### ### ### ### ### ### ###	通期/Full year 1 #億円	通期/Full year    +億円	通期/Full year 通期/Full year 第2四半期累計期間/1H  +億円

 <sup>(</sup>スェノ)
 ・1 売上高(ローソンストア100含む)を除く上記の数値は、(株)ローソンが運営する「ローソン」「ナチュラルローソン」の合計です。なお、本頁の各数値には、エリアフランチャイズ各社(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の数値は含んでおりません。
 \*2 売上高は、チケット等の影響を除いた数値です。
 \*3 非食品の総荒利益率は、手数料収入を含め算出しております。

<sup>\*1</sup> These figures except for Net sales (including LAWSON STORE100) are sums of total LAWSON and NATURAL LAWSON operated by Lawson, Inc. Furthermore, results of area franchise companies (Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.) are not included in this page.

<sup>\*2</sup> Net sales do not include the impact of tickets, etc.

<sup>\*3</sup> Gross profit of non-food products includes service commissions.

### ■酒·タバコ取扱店及び24時間営業店舗数 Liquor-licensed, cigarette-licensed, 24-hour operating equipped stores \*1

	2020年度/	FY2020	2021年度/FY2021		
	通期/Full	year	通期/Full year		
	店/Store	総店舗数に占める割合 Share	店/Store	総店舗数に占める割合 Share	
酒取扱店 Liquor-licensed stores	13, 367	96. 2%	13, 515	96. 2%	
タバコ取扱店 Cigarette-licensed stores	13, 129	94. 5%	13, 312	94. 7%	
24時間営業店 24-hour operating stores	12, 745	91. 7%	12, 753	90. 7%	

### ■収納代行業務の状況(全店) Third party bill settlement (All stores) \*1

	2020年度/FY2020	0	2021年度/FY2021		
	通期/Full year		通期/Full year		
	百万円、百万件 Millions of yen, million		百万円、百万件 Millions of yen, million	前年比/YoY	
収納金額 Transaction amount	2, 465, 058	98. 7%	2, 442, 029	99. 1%	
取扱件数 Number of settlement	211. 2	98. 4%	204. 6	96. 9%	

### ■国内コンビニエンスストア事業 グループ全店売上高 Total sales of convenience store business in Japan

	2020年度/FY2020	0	2021年度/FY2021 通期/Full year	
	通期/Full year			
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY
単体 Non-consolidated	2, 165, 818	94. 3%	2, 211, 981	102. 1%
グループ会社 Group company *2	94, 086	62. 2%	95, 270	101.3%
チケット等取扱高 Tickets etc. *3	283, 431	76. 1%	310, 171	109. 4%
合計 Total	2, 543, 336	90. 2%	2, 617, 423	102. 9%

- \*1 上記の数値は、(株)ローソンが運営する「ローソン」「ナチュラルローソン」「ローソンストア100」の合計です。
- \*2 グループ会社は、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の運営する店舗の売上高を合計しております。
- \*3 チケット等取扱高は、当社グループの運営する国内のコンビニエンスストア事業全て(単体及びグループ会社を含む)の取扱高を合計しております。

- \*1 These figures are sums of total LAWSON, NATURAL LAWSON and LAWSON STORE100 operated by Lawson, Inc.
- \*2 For group company, it is a total sales of stores oprerated by Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.
- \*3 For tickets and others gross sale, it is a total gross sales of convenience store business in Japan (including non-consolidated and group companies) operated by Lawson group.