

## ■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2019年度/FY2019				2020年度/FY2020 <sup>*3</sup>			
	第2四半期/1H 2019. 3. 1 - 2019. 8. 31		通期/Full year 2019. 3. 1 - 2020. 2. 29		第2四半期/1H 2020. 3. 1 - 2020. 8. 31		通期計画/Full year (Forecast) 2020. 3. 1 - 2021. 2. 28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) Net sales of all convenience stores (millions of yen)	1,176,721	103.8%	2,296,156	102.7%	1,091,898	92.8%	2,220,000	96.7%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	1,151,693	104.1%	2,248,475	102.9%	1,074,844	93.3%	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	25,028	94.7%	47,680	93.4%	17,054	68.1%	-	-
営業総収入 (百万円) <sup>*1</sup> Gross operating revenue (millions of yen)	200,816	102.1%	390,811	101.3%	179,027	89.1%	366,000	93.7%
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	182,703	103.1%	356,385	102.3%	166,578	91.2%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of all convenience stores)	15.5%		15.5%		15.3%		-	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	155,430	103.5%	311,660	102.9%	154,070	99.1%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores)	13.2%		13.6%		14.1%		-	
営業利益 (百万円) Operating income (millions of yen)	27,273	100.8%	44,725	97.8%	12,508	45.9%	25,000	55.9%
(対チェーン全店売上高比) (Operating income on Net sales of all convenience stores)	2.3%		1.9%		1.1%		-	
経常利益 (百万円) Ordinary income (millions of yen)	32,319	93.5%	45,962	89.3%	21,357	66.1%	31,500	68.5%
四半期(当期)純利益 (百万円) Profit (millions of yen)	21,130	93.1%	15,486	50.0%	14,691	69.5%	15,000	96.9%
1株当たり四半期(当期)純利益 (円) Profit per share (yen)	211.17		154.76		146.81		149.89 <sup>*2</sup>	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	247,791		233,705		244,780		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	879,020		858,770		829,223		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,473.80		2,333.04		2,442.82		-	
1株当たり配当額 (円) Cash dividends per share (yen)	75.00		150.00		75.00		-	
総資産四半期(当期)純利益率 ROA	2.5%		1.8%		1.7%		-	
自己資本四半期(当期)純利益率 ROE	8.7%		6.5%		6.1%		-	
流動比率 Current ratio	44.9%		50.9%		48.3%		-	
固定比率 Fixed ratio	274.5%		282.4%		268.3%		-	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	28.2%		27.2%		29.5%		-	

(注)

\*1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

\*2 計画の1株当たり四半期(当期)純利益に関しては、2020年8月31日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

\*3 当社は、連結子会社であった(株)ローソン山陰を2020年3月1日に吸収合併いたしました。

Notes:

\*1 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.

\*2 Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of August 31, 2020.

\*3 Lawson, Inc. merged with Lawson Sanin, Inc., which was its consolidated subsidiary, on March 1, 2020.

# 単体業績 Non-consolidated operating results

## ■ 損益計算書 Non-consolidated statement of income

		2019年度1H		2020年度1H <sup>*1</sup>		前年増減
		2019.3.1 - 2019.8.31		2020.3.1 - 2020.8.31		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	200,816	102.1%	179,027	89.1%	-21,789
B. 売上高 Net sales		25,028	93.6%	17,047	68.1%	-7,980
C. 売上原価 Cost of sales		18,113	93.3%	12,448	68.7%	-5,664
D. 売上総利益 Gross profit	B - C	6,915	94.2%	4,598	66.5%	-2,316
E. 営業収入 Operating revenue	F + G	175,788	103.5%	161,979	92.1%	-13,808
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		156,486	103.9%	145,229	92.8%	-11,256
G. その他の営業収入 Other operating revenue		19,302	100.0%	16,750	86.8%	-2,552
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	182,703	103.1%	166,578	91.2%	-16,124
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		155,430	103.5%	154,070	99.1%	-1,359
J. 営業利益 Operating income	H - I	27,273	100.8%	12,508	45.9%	-14,764
営業外収益 Non-operating income		7,345	72.9%	11,988	163.2%	4,642
営業外費用 Non-operating expenses		2,299	88.9%	3,138	136.5%	839
経常利益 Ordinary income		32,319	93.5%	21,357	66.1%	-10,961
特別利益 Extraordinary income		163	-	221	135.6%	58
特別損失 Extraordinary losses		4,440	139.7%	4,586	103.3%	145
税引前四半期純利益 Profit before income taxes		28,041	89.4%	16,992	60.6%	-11,049
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		6,156	66.6%	426	6.9%	-5,730
法人税等調整額 Income taxes - deferred		754	-	1,874	248.4%	1,120
四半期純利益 Profit		21,130	93.1%	14,691	69.5%	-6,439

## ■ 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses<sup>\*2</sup>

	2019年度1H		2020年度1H <sup>*1</sup>		前年増減
	2019.3.1 - 2019.8.31		2020.3.1 - 2020.8.31		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	58,319	104.0%	58,009	99.5%	-309
人件費 Personnel expenses	23,409	101.7%	22,713	97.0%	-696
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	24,143	110.2%	24,738	102.5%	595
広告宣伝費 Advertising expenses	7,629	106.0%	5,206	68.2%	-2,422
販売手数料 Sales commission	9,628	90.1%	8,520	88.5%	-1,108
その他 Other	32,300	103.2%	34,883	108.0%	2,582
合計 Total	155,430	103.5%	154,070	99.1%	-1,359

(注)

\*1 当社は、連結子会社であった(株)ローソン山陰を2020年3月1日に吸収合併いたしました。

\*2 ITコスト(社内管理ベース)は、2020年度第2四半期累計で64億円になります。なお、ITコストは「有形固定資産減価償却費」及び「その他」に計上しています。

Notes:

\*1 Lawson, Inc. merged with Lawson Sanin Inc., which was its consolidated subsidiary, on March 1, 2020.

\*2 According to our internal calculation, IT-related expenses for the first half of fiscal year 2020 stood at 6.4 billions of yen. These IT-related expenses are recorded under "Depreciation of property and store equipment" and "Other."

## ■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2019年度1H	2020年度1H *2	前年増減	2020年度計画
	2019. 3. 1 - 2019. 8. 31	2020. 3. 1 - 2020. 8. 31	Increase (Decrease)	Forecasts / 2020. 3. 1 - 2021. 2. 28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	10,439	4,827	-5,612	10,000
既存店投資 Existing store investments	3,101	3,584	482	8,000
システム関連投資 IT-related investments	4,906	2,834	-2,072	6,000
その他 Other	298	43	-254	-
投資小計 Subtotal	18,746	11,290	-7,456	24,000
出資・融資 Investments and advances	5,650	7,130	1,480	27,000
リース Leases *1	22,053	11,781	-10,271	32,000
合計 Total	46,449	30,202	-16,247	83,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	24,143	24,738	595	50,000
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	4,519	5,650	1,131	11,200
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	28,662	30,389	1,726	61,200

(注)

\*1 リース債務の返済による支出は、2019年度第2四半期累計期間は19,227百万円、2020年度第2四半期累計期間は20,807百万円です。

\*2 当社は、連結子会社であった(株)ローソン山陰を2020年3月1日に吸収合併いたしました。

Notes:

\*1 The amount of repayments of lease obligations is 19,227 millions of yen in the first half of fiscal year 2019 and 20,807 millions of yen in the first half of fiscal year 2020.

\*2 Lawson, Inc. merged with Lawson Sanin, Inc., which was its consolidated subsidiary, on March 1, 2020.

## ■ 貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

[資産の部 Assets]	2019年度 (2020年2月29日現在)	2020年度第2四半期* (2020年8月31日現在)	2019年度末からの増減
	FY2019 (As of 2020.2.29)	FY2020 (As of 2020.8.31)	Increase (Decrease) from 2020.2.29
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>流動資産 Current assets</b>	199,530	173,383	-26,146
現金及び預金 Cash and deposits	22,218	4,817	-17,400
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	45,997	39,461	-6,535
リース債権 Lease receivables	25,125	17,254	-7,871
商品 Merchandise	1,276	1,130	-145
前払費用 Prepaid expenses	17,293	14,719	-2,574
未収入金 Accounts receivable - other	79,093	84,642	5,549
その他 Other	8,534	11,359	2,824
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-8	-0	8
<b>固定資産 Non-current assets</b>	659,239	655,839	-3,400
<b>有形固定資産 Property and store equipment</b>	332,337	333,872	1,534
・建物 Buildings	157,103	161,735	4,632
・構築物 Structures	29,069	29,427	357
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	12,182	11,318	-863
・土地 Land	8,860	8,850	-9
・リース資産 Leased assets	123,520	121,355	-2,165
・建設仮勘定 Construction in progress	1,601	1,184	-416
<b>無形固定資産 Intangible assets</b>	42,629	39,075	-3,553
・ソフトウェア Software	28,772	26,129	-2,642
・のれん Goodwill	13,387	12,485	-902
・その他 Other	469	459	-9
<b>投資その他の資産 Investments and other assets</b>	284,272	282,891	-1,380
・投資有価証券 Investments securities	9,897	15,219	5,321
・関係会社株式 Shares of subsidiaries and associates	67,529	65,097	-2,432
・関係会社出資金 Investments in capital of subsidiaries and associates	23,822	26,779	2,957
・長期貸付金 Long-term loans receivable	41,741	41,819	78
・関係会社長期貸付金 Long-term loans receivable from subsidiaries and associates	555	549	-5
・長期前払費用 Long-term prepaid expenses	15,507	14,572	-935
・差入保証金 Guarantee deposits	93,307	90,194	-3,113
・繰延税金資産 Deferred tax assets	31,315	28,057	-3,257
・その他 Other	1,224	1,174	-49
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-630	-573	56
<b>資産合計 Total assets</b>	858,770	829,223	-29,547
<b>有形固定資産の減価償却累計額</b> Accumulated depreciation of property and store equipment	305,834	324,281	18,446

(注)

\* 当社は、連結子会社であった(株)ローソン山陰を2020年3月1日に吸収合併いたしました。

Note:

\* Lawson, Inc. merged with Lawson Sanin, Inc., which was its consolidated subsidiary, on March 1, 2020.

■ 貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2019年度 (2020年2月29日現在)	2020年度第2四半期* (2020年8月31日現在)	2019年度末からの増減
	FY2019 (As of 2020.2.29)	FY2020 (As of 2020.8.31)	Increase (Decrease) from 2020.2.29
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>[負債の部 Liabilities]</b>			
流動負債 Current liabilities	392,206	358,672	-33,533
買掛金 Accounts payable - trade	113,119	118,741	5,622
短期借入金 Short-term loans payable	38,000	34,850	-3,150
関係会社短期借入金 Short-term loans payable to subsidiaries and associates	40,850	28,700	-12,150
リース債務 Lease obligations	36,185	35,385	-800
未払金 Accounts payable - other	28,678	20,707	-7,971
未払法人税等 Income taxes payable	5,860	1,382	-4,478
未払費用 Accrued expenses	2,294	2,420	126
預り金 Deposits received	115,864	107,904	-7,959
賞与引当金 Provision for bonuses	3,142	2,864	-278
その他 Other	8,211	5,716	-2,495
固定負債 Non-current liabilities	232,858	225,770	-7,088
長期借入金 Long-term loans payable	50,000	50,000	-
リース債務 Lease obligations	118,104	111,271	-6,832
退職給付引当金 Provision for retirement benefits	12,566	12,932	366
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers	226	190	-35
資産除去債務 Asset retirement obligations	31,537	31,684	146
その他 Other	20,423	19,691	-732
負債合計 Total liabilities	625,065	584,442	-40,622
<b>[純資産の部 Net assets]</b>			
株主資本 Shareholders' equity	232,160	239,371	7,211
資本金 Capital stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	47,757	47,760	3
・資本準備金 Legal capital surplus	47,696	47,696	-
・その他資本剰余金 Other capital surplus	60	64	3
利益剰余金 Retained earnings	126,908	134,094	7,186
・利益準備金 Legal retained earnings	727	727	-
・別途積立金 General reserve	50,000	50,000	-
・繰越利益剰余金 Retained earnings brought forward	76,180	83,367	7,186
自己株式 Treasury shares	-1,011	-990	21
評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments	1,288	5,074	3,786
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	1,496	5,282	3,786
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-207	-207	-
新株予約権 Subscription rights to shares	255	333	78
純資産合計 Net assets	233,705	244,780	11,075
負債純資産合計 Liabilities and net assets	858,770	829,223	-29,547

(注)

\* 当社は、連結子会社であった(株)ローソン山陰を2020年3月1日に吸収合併いたしました。

Note:

\* Lawson, Inc. merged with Lawson Sanin, Inc., which was its consolidated subsidiary, on March 1, 2020.