

## ■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2019年度/FY2019				2020年度/FY2020 <sup>*3</sup>			
	第1四半期/1Q 2019. 3. 1 - 2019. 5. 31		通期/Full year 2019. 3. 1 - 2020. 2. 29		第1四半期/1Q 2020. 3. 1 - 2020. 5. 31		通期計画/Full year (Forecast) 2020. 3. 1 - 2021. 2. 28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) Net sales of all convenience stores (millions of yen)	574,268	105.1%	2,296,156	102.7%	528,197	92.0%	2,220,000	96.7%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	561,711	105.2%	2,248,475	102.9%	519,879	92.6%	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	12,557	98.3%	47,680	93.4%	8,317	66.2%	-	-
営業総収入 (百万円) <sup>*1</sup> Gross operating revenue (millions of yen)	97,438	103.4%	390,811	101.3%	86,265	88.5%	366,000	93.7%
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	88,317	104.1%	356,385	102.3%	80,198	90.8%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of all convenience stores)	15.4%		15.5%		15.2%		-	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	78,350	103.8%	311,660	102.9%	78,607	100.3%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores)	13.6%		13.6%		14.9%		-	
営業利益 (百万円) Operating income (millions of yen)	9,967	106.7%	44,725	97.8%	1,591	16.0%	25,000	55.9%
(対チェーン全店売上高比) (Operating income on Net sales of all convenience stores)	1.7%		1.9%		0.3%		-	
経常利益 (百万円) Ordinary income (millions of yen)	15,578	90.7%	45,962	89.3%	11,011	70.7%	31,500	68.5%
四半期(当期)純利益 (百万円) Profit (millions of yen)	11,245	84.7%	15,486	50.0%	9,337	83.0%	15,000	96.9%
1株当たり四半期(当期)純利益 (円) Profit per share (yen)	112.38		154.76		93.32		149.90 <sup>*2</sup>	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	238,282		233,705		238,256		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	857,607		858,770		897,651		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,379.32		2,333.04		2,378.52		-	
総資産四半期(当期)純利益率 ROA	1.3%		1.8%		1.1%		-	
自己資本四半期(当期)純利益率 ROE	4.7%		6.5%		4.0%		-	
流動比率 Current ratio	41.5%		50.9%		54.6%		-	
固定比率 Fixed ratio	284.4%		282.4%		278.4%		-	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	27.8%		27.2%		26.5%		-	

(注)

\*1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

\*2 計画の1株当たり四半期(当期)純利益に関しては、2020年5月31日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

\*3 当社は、連結子会社であった(株)ローソン山陰を2020年3月1日に吸収合併いたしました。

Notes:

\*1 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.

\*2 Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of May 31, 2020.

\*3 Lawson, Inc. merged with Lawson Sanin, Inc., which was its consolidated subsidiary, on March 1, 2020.

# 単体業績 Non-consolidated operating results

## ■ 損益計算書 Non-consolidated statement of income

		2019年度第1四半期累計期間		2020年度第1四半期累計期間 <sup>*1</sup>		前年増減
		2019.3.1 - 2019.5.31		2020.3.1 - 2020.5.31		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	97,438	103.4%	86,265	88.5%	-11,172
B. 売上高 Net sales		12,557	96.8%	8,317	66.2%	-4,239
C. 売上原価 Cost of sales		9,120	96.9%	6,066	66.5%	-3,053
D. 売上総利益 Gross profit	B - C	3,436	96.7%	2,251	65.5%	-1,185
E. 営業収入 Operating revenue	F + G	84,880	104.4%	77,947	91.8%	-6,933
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		75,653	105.0%	69,666	92.1%	-5,987
G. その他の営業収入 Other operating revenue		9,227	100.1%	8,281	89.7%	-946
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	88,317	104.1%	80,198	90.8%	-8,118
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		78,350	103.8%	78,607	100.3%	256
J. 営業利益 Operating income	H - I	9,967	106.7%	1,591	16.0%	-8,375
営業外収益 Non-operating income		6,655	73.0%	11,218	168.6%	4,563
営業外費用 Non-operating expenses		1,043	81.3%	1,799	172.4%	755
経常利益 Ordinary income		15,578	90.7%	11,011	70.7%	-4,567
特別利益 Extraordinary income		-	-	221	-	221
特別損失 Extraordinary losses		1,833	139.3%	2,610	142.4%	776
税引前四半期純利益 Profit before income taxes		13,744	86.7%	8,622	62.7%	-5,122
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		1,411	55.7%	-746	-	-2,158
法人税等調整額 Income taxes - deferred		1,088	-	31	2.9%	-1,056
四半期純利益 Profit		11,245	84.7%	9,337	83.0%	-1,907

## ■ 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses<sup>\*2</sup>

	2019年度第1四半期累計期間		2020年度第1四半期累計期間 <sup>*1</sup>		前年増減
	2019.3.1 - 2019.5.31		2020.3.1 - 2020.5.31		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	29,034	104.4%	29,163	100.4%	129
人件費 Personnel expenses	11,489	100.2%	11,325	98.6%	-164
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	12,169	112.7%	12,355	101.5%	185
広告宣伝費 Advertising expenses	4,193	119.0%	2,494	59.5%	-1,698
販売手数料 Sales commission	4,761	89.4%	4,108	86.3%	-653
その他 Other	16,701	100.6%	19,159	114.7%	2,458
合計 Total	78,350	103.8%	78,607	100.3%	256

(注)

\*1 当社は、連結子会社であった(株)ローソン山陰を2020年3月1日に吸収合併いたしました。

\*2 ITコスト(社内管理ベース)は、2020年度第1四半期累計で35億円になります。なお、ITコストは「有形固定資産減価償却費」及び「その他」に計上しています。

Notes:

\*1 Lawson, Inc. merged with Lawson Sanin Inc., which was its consolidated subsidiary, on March 1, 2020.

\*2 According to our internal calculation, IT-related expenses for the first quarter of fiscal year 2020 stood at 3.5 billions of yen. These IT-related expenses are recorded under "Depreciation of property and store equipment" and "Other."

## ■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2019年度第1四半期累計期間	2020年度第1四半期累計期間 <sup>*2</sup>	前年増減	2020年度計画
	2019. 3. 1 - 2019. 5. 31	2020. 3. 1 - 2020. 5. 31	Increase (Decrease)	Forecasts / 2020. 3. 1 - 2021. 2. 28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	4,251	2,567	-1,683	12,000
既存店投資 Existing store investments	1,348	1,647	299	8,000
システム関連投資 IT-related investments	3,065	1,231	-1,833	6,000
その他 Other	242	-16	-259	-
投資小計 Subtotal	8,908	5,430	-3,477	26,000
出資・融資 Investments and advances	4,440	7,140	2,699	27,000
リース Leases <sup>*1</sup>	10,089	5,219	-4,869	33,000
合計 Total	23,438	17,790	-5,648	86,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	12,169	12,355	185	50,000
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	2,176	2,876	699	11,200
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	14,346	15,231	885	61,200

(注)

\*1 リース債務の返済による支出は、2019年度第1四半期累計期間は9,474百万円、2020年度第1四半期累計期間は10,333百万円です。

\*2 当社は、連結子会社であった(株)ローソン山陰を2020年3月1日に吸収合併いたしました。

Notes:

\*1 The amount of repayments of lease obligations is 9,474 millions of yen in the first quarter of fiscal year 2019 and 10,333 millions of yen in the first quarter of fiscal year 2020.

\*2 Lawson, Inc. merged with Lawson Sanin, Inc., which was its consolidated subsidiary, on March 1, 2020.

# 単体業績 Non-consolidated operating results

## ■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

[資産の部 Assets]	2019年度 (2020年2月29日現在)	2020年度第1四半期* (2020年5月31日現在)	2019年度末からの増減
	FY2019 (As of 2020.2.29)	FY2020 (As of 2020.5.31)	Increase (Decrease) from 2020.2.29
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>流動資産 Current assets</b>	199,530	235,022	35,491
現金及び預金 Cash and deposits	22,218	55,647	33,429
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	45,997	45,151	-846
リース債権 Lease receivables	25,125	17,505	-7,620
商品 Merchandise	1,276	1,171	-105
前払費用 Prepaid expenses	17,293	16,775	-518
未収入金 Accounts receivable - other	79,093	85,182	6,088
その他 Other	8,534	13,590	5,055
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-8	-0	7
<b>固定資産 Non-current assets</b>	659,239	662,629	3,390
<b>有形固定資産 Property and store equipment</b>	332,337	335,620	3,282
・建物 Buildings	157,103	161,267	4,163
・構築物 Structures	29,069	29,730	660
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	12,182	11,766	-415
・土地 Land	8,860	8,818	-41
・リース資産 Leased assets	123,520	122,638	-881
・建設仮勘定 Construction in progress	1,601	1,398	-202
<b>無形固定資産 Intangible assets</b>	42,629	41,163	-1,465
・ソフトウェア Software	28,772	27,629	-1,142
・のれん Goodwill	13,387	13,070	-317
・その他 Other	469	463	-5
<b>投資その他の資産 Investments and other assets</b>	284,272	285,845	1,573
・投資有価証券 Investments securities	9,897	13,912	4,015
・関係会社株式 Shares of subsidiaries and associates	67,529	65,097	-2,432
・関係会社出資金 Investments in capital of subsidiaries and associates	23,822	26,779	2,957
・長期貸付金 Long-term loans receivable	41,741	41,905	164
・関係会社長期貸付金 Long-term loans receivable from subsidiaries and associates	555	552	-2
・長期前払費用 Long-term prepaid expenses	15,507	15,049	-458
・差入保証金 Guarantee deposits	93,307	91,546	-1,761
・繰延税金資産 Deferred tax assets	31,315	30,372	-942
・その他 Other	1,224	1,218	-5
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-630	-590	40
<b>資産合計 Total assets</b>	858,770	897,651	38,881
<b>有形固定資産の減価償却累計額</b> Accumulated depreciation of property and store equipment	305,834	330,218	24,384

(注)

\* 当社は、連結子会社であった(株)ローソン山陰を2020年3月1日に吸収合併いたしました。

Note:

\* Lawson, Inc. merged with Lawson Sanin, Inc., which was its consolidated subsidiary, on March 1, 2020.

**■ 貸借対照表 Non-consolidated balance sheet**

	2019年度 (2020年2月29日現在)	2020年度第1四半期* (2020年5月31日現在)	2019年度末からの増減
	FY2019 (As of 2020.2.29)	FY2020 (As of 2020.5.31)	Increase (Decrease) from 2020.2.29
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>[負債の部 Liabilities]</b>			
<b>流動負債 Current liabilities</b>	392,206	430,476	38,270
買掛金 Accounts payable - trade	113,119	107,330	-5,788
短期借入金 Short-term loans payable	38,000	30,000	-8,000
関係会社短期借入金 Short-term loans payable to subsidiaries and associates	40,850	39,150	-1,700
リース債務 Lease obligations	36,185	35,732	-453
未払金 Accounts payable - other	28,678	25,905	-2,772
未払法人税等 Income taxes payable	5,860	615	-5,244
未払費用 Accrued expenses	2,294	2,530	236
預り金 Deposits received	115,864	181,988	66,123
賞与引当金 Provision for bonuses	3,142	1,409	-1,733
その他 Other	8,211	5,813	-2,397
<b>固定負債 Non-current liabilities</b>	232,858	228,918	-3,940
長期借入金 Long-term loans payable	50,000	50,000	-
リース債務 Lease obligations	118,104	114,083	-4,020
退職給付引当金 Provision for retirement benefits	12,566	12,718	151
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers	226	195	-31
資産除去債務 Asset retirement obligations	31,537	31,611	73
その他 Other	20,423	20,310	-113
<b>負債合計 Total liabilities</b>	625,065	659,395	34,330
<b>[純資産の部 Net assets]</b>			
<b>株主資本 Shareholders' equity</b>	232,160	233,993	1,833
資本金 Capital stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	47,757	47,757	-
・資本準備金 Legal capital surplus	47,696	47,696	-
・その他資本剰余金 Other capital surplus	60	60	-
利益剰余金 Retained earnings	126,908	128,741	1,833
・利益準備金 Legal retained earnings	727	727	-
・別途積立金 General reserve	50,000	50,000	-
・繰越利益剰余金 Retained earnings brought forward	76,180	78,013	1,833
自己株式 Treasury shares	-1,011	-1,011	-0
<b>評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments</b>	1,288	4,007	2,718
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	1,496	4,215	2,718
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-207	-207	-
新株予約権 Subscription rights to shares	255	255	-
<b>純資産合計 Net assets</b>	233,705	238,256	4,551
<b>負債純資産合計 Liabilities and net assets</b>	858,770	897,651	38,881

(注)

\* 当社は、連結子会社であった(株)ローソン山陰を2020年3月1日に吸収合併いたしました。

Note:

\* Lawson, Inc. merged with Lawson Sanin, Inc., which was its consolidated subsidiary, on March 1, 2020.