

■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2019年度/FY2019		2020年度/FY2020		2021年度(計画)/FY2021 (Forecast) ^{*3}			
	通期/Full year 2019. 3. 1 - 2020. 2. 29		通期/Full year 2020. 3. 1 - 2021. 2. 28		第2四半期累計期間/1H 2021. 3. 1 - 2021. 8. 31		通期計画/Full year 2021. 3. 1 - 2022. 2. 28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) ^{*1} Net sales of all convenience stores (millions of yen)	2,506,970	103.4%	2,349,704	93.7%	1,250,000	106.5%	2,510,000	106.8%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	2,280,482	103.4%	2,133,611	93.6%	-	-	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	226,487	103.1%	216,093	95.4%	-	-	-	-
営業総収入 (百万円) ^{*2} Gross operating revenue (millions of yen)	730,236	104.2%	666,001	91.2%	358,000	110.9%	728,000	109.3%
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	524,490	104.4%	477,559	91.1%	-	-	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of all convenience stores)	20.9%		20.3%		-		-	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	461,547	104.5%	436,682	94.6%	-	-	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores)	18.4%		18.6%		-		-	
営業利益 (百万円) Operating income (millions of yen)	62,943	103.6%	40,876	64.9%	26,500	158.8%	50,000	122.3%
(対チェーン全店売上高比) (Operating income on Net sales of all convenience stores)	2.5%		1.7%		-		-	
経常利益 (百万円) Ordinary income (millions of yen)	56,346	97.7%	37,610	66.7%	24,500	164.8%	45,000	119.6%
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円) Profit attributable to owners of parent (millions of yen)	20,108	78.6%	8,689	43.2%	13,000	393.0%	13,500	155.4%
1株当たり当期純利益 (円) Profit per share (yen)	200.95		86.84		129.91		134.90 ^{*3}	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	275,347		272,931		-		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	1,357,732		1,365,430		-		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,707.08		2,674.53		-		-	
総資産当期純利益率 ROA	1.5%		0.6%		-		-	
自己資本当期純利益率 ROE	7.3%		3.2%		-		-	
流動比率 Current ratio	113.3%		90.0%		-		-	
固定比率 Fixed ratio	266.2%		252.1%		-		-	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	20.0%		19.6%		-		-	
配当性向(連結) Payout ratio (consolidated)	74.6%		172.7%		-		-	

(注)

*1 チェーン全店売上高は、(株)ローソン単体および連結子会社を対象とし、国内コンビニエンスストア事業、海外事業および成城石井事業の店舗売上高等の合計を記載しています。なお、成城石井事業については直営の成城石井店舗のみを集計しております。

*2 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

*3 計画の1株当たり当期純利益に関しては、2021年2月28日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes:

*1 The net sales of all convenience stores include Lawson, Inc. and its consolidated subsidiaries. Therefore, it is a sum of total sales of domestic convenience stores business, overseas business and Seijo Ishii business. In addition, for Seijo Ishii business, it is a total of its company-operated stores.

*2 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.

*3 Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of February 28, 2021.

■ 連結損益計算書 Consolidated statement of income

		2019年度/FY2019		2020年度/FY2020		前年増減 Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen
		2019. 3. 1 - 2020. 2. 29		2020. 3. 1 - 2021. 2. 28		
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	730,236	104.2%	666,001	91.2%	-64,234
B. 売上高 Net sales *		302,843	104.9%	275,945	91.1%	-26,898
C. 売上原価 Cost of sales		205,746	103.9%	188,441	91.6%	-17,304
D. 売上総利益 Gross profit	B - C	97,097	107.2%	87,503	90.1%	-9,593
E. 営業収入 Operating revenue	F + G	427,393	103.7%	390,056	91.3%	-37,336
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		314,260	104.0%	288,480	91.8%	-25,780
G. その他の営業収入 Other operating revenue		113,132	102.9%	101,576	89.8%	-11,556
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	524,490	104.4%	477,559	91.1%	-46,930
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		461,547	104.5%	436,682	94.6%	-24,864
J. 営業利益 Operating income	H - I	62,943	103.6%	40,876	64.9%	-22,066
営業外収益 Non-operating income		3,692	106.8%	4,544	123.1%	851
営業外費用 Non-operating expenses		10,289	157.4%	7,810	75.9%	-2,479
経常利益 Ordinary income		56,346	97.7%	37,610	66.7%	-18,735
特別利益 Extraordinary income		164	22.3%	6,232	—	6,067
特別損失 Extraordinary losses		26,191	141.1%	25,613	97.8%	-577
税金等調整前当期純利益 Profit before income taxes		30,319	76.0%	18,230	60.1%	-12,089
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		12,814	69.9%	9,197	71.8%	-3,616
法人税等調整額 Income taxes - deferred		-2,563	63.8%	378	—	2,942
当期純利益 Profit		20,068	78.5%	8,653	43.1%	-11,415
非支配株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to non-controlling interests		-39	173.3%	-36	91.6%	3
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to owners of parent		20,108	78.6%	8,689	43.2%	-11,418

(注)

* 「売上高」は、直営店売上高、Eコマース売上高、卸売事業売上高等の合計です。

Note:

* Net sales of company-operated stores, e-commerce business, wholesale business and others.

■ 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2019年度/FY2019		2020年度/FY2020		前年増減 Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen
	2019. 3. 1 - 2020. 2. 29		2020. 3. 1 - 2021. 2. 28		
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	
地代家賃 Rents	133,880	100.9%	128,952	96.3%	-4,927
人件費 Personnel expenses	86,535	102.7%	82,206	95.0%	-4,329
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	62,035	116.4%	62,950	101.5%	914
広告宣伝費 Advertising expenses	29,890	105.8%	22,738	76.1%	-7,152
販売手数料 Sales commission	43,636	100.0%	37,009	84.8%	-6,626
その他 Other	105,568	105.9%	102,825	97.4%	-2,743
合計 Total	461,547	104.5%	436,682	94.6%	-24,864

■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2019年度/FY2019		2020年度/FY2020		前年増減	2021年度計画
	2019. 3. 1 - 2020. 2. 29		2020. 3. 1 - 2021. 2. 28		Increase (Decrease)	Forecasts / 2021. 3. 1 - 2022. 2. 28
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	24,041		11,354		-12,686	19,000
既存店投資 Existing store investments	10,146		9,840		-305	14,000
システム関連投資 IT-related investments	10,968		8,481		-2,486	18,000
その他 Other	747		834		86	1,000
投資小計 Subtotal	45,903		30,510		-15,392	52,000
出資・融資 Investments and advances	2,262		-7,344		-9,607	2,000
リース Leases *	42,559		25,671		-16,888	40,000
合計 Total	90,726		48,837		-41,888	94,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	62,149		63,084		935	63,000
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	17,033		17,693		659	16,800
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	79,183		80,778		1,594	79,800

(注)

* リース債務の返済による支出は、2019年度は53,318百万円、2020年度は50,700百万円です。

Note:

* The amount of repayments of lease obligations (consolidated) is 53,318 millions of yen in fiscal year 2019 and 50,700 millions of yen in fiscal year 2020.

■ のれんの状況 Goodwill

	2019年度/FY2019		2020年度/FY2020		前年増減
	2019. 3. 1 - 2020. 2. 29		2020. 3. 1 - 2021. 2. 28		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
のれん償却額 Amortization of goodwill					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	2,443	101.1%	2,179	89.2%	-264
成城石井事業 Seijo Ishii business	1,437	100.0%	1,437	100.0%	-
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	501	100.0%	501	100.0%	-
海外事業 Overseas business	57	97.1%	53	93.3%	-3
合計 Total	4,440	100.6%	4,171	94.0%	-268

	2019年度/FY2019 (2020年2月29日現在)		2020年度/FY2020 (2021年2月28日現在)		2019年度末からの増減
	FY2019 (As of 2020. 2. 29)		FY2020 (As of 2021. 2. 28)		Increase (Decrease) from 2020. 2. 29
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
当期末残高 Balance of goodwill at end of period					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	13,654	84.8%	11,475	84.0%	-2,179
成城石井事業 Seijo Ishii business	20,958	93.6%	19,521	93.1%	-1,437
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	7,185	93.5%	6,683	93.0%	-501
海外事業 Overseas business	583	89.0%	534	91.7%	-48
合計 Total	42,381	90.5%	38,215	90.2%	-4,166

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2019年度 (2020年2月29日現在)	2020年度 (2021年2月28日現在)	2019年度末からの増減
	FY2019 (As of 2020. 2. 29)	FY2020 (As of 2021. 2. 28)	Increase (Decrease) from 2020. 2. 29
[資産の部 Assets]	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動資産 Current assets	636,697	690,811	54,113
現金及び預金 Cash and deposits *	343,587	402,584	58,997
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	47,366	46,385	-980
リース債権 Lease receivables	17,876	16,621	-1,254
商品 Merchandise	20,985	20,657	-327
未収入金 Accounts receivable - other	159,122	161,062	1,940
その他 Other	47,802	43,519	-4,283
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-42	-20	21
固定資産 Non-current assets	721,035	674,618	-46,416
有形固定資産 Property and store equipment	392,938	367,640	-25,297
・建物及び構築物 Buildings and structures	201,526	191,977	-9,548
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	20,093	19,044	-1,048
・土地 Land	8,913	8,468	-444
・リース資産 Leased assets	146,235	131,779	-14,455
・建設仮勘定 Construction in progress	1,825	1,818	-7
・その他 Other	14,343	14,551	207
無形固定資産 Intangible assets	97,063	86,406	-10,656
・ソフトウェア Software	45,151	39,088	-6,062
・のれん Goodwill	42,381	38,215	-4,166
・商標権 Trademark right	8,849	8,349	-500
・その他 Other	680	752	72
投資その他の資産 Investments and other assets	231,033	220,571	-10,461
・投資有価証券 Investment securities	28,665	27,624	-1,041
・長期貸付金 Long-term loans receivable	42,488	40,621	-1,867
・差入保証金 Guarantee deposits	107,193	103,030	-4,162
・繰延税金資産 Deferred tax assets	34,378	33,484	-893
・その他 Other	18,938	16,474	-2,463
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-630	-663	-33
資産合計 Total assets	1,357,732	1,365,430	7,697
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	366,817	385,891	19,074

(注)

* 2021年2月28日現在、現金及び預金には金融関連事業の372,240百万円が含まれており、主にATM充填金として使用しております。

Note:

* The amount of cash and deposits for financial services business as of February 28, 2021 is 372,240 millions of yen, most of which is used for refilling ATMs.

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2019年度 (2020年2月29日現在)	2020年度 (2021年2月28日現在)	2019年度末からの増減
	FY2019 (As of 2020. 2. 29)	FY2020 (As of 2021. 2. 28)	Increase (Decrease) from 2020. 2. 29
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[負債の部Liabilities]			
流動負債 Current liabilities	561,963	767,754	205,791
買掛金 Accounts payable - trade	129,397	127,486	-1,910
短期借入金 Short-term loans payable *	39,850	42,320	2,470
1年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans payable *	-	100,000	100,000
リース債務 Lease obligations	45,610	44,584	-1,025
未払金 Accounts payable - other	94,848	90,798	-4,049
未払法人税等 Income taxes payable	7,915	4,078	-3,836
預り金 Deposits received	193,096	246,110	53,014
賞与引当金 Provision for bonuses	4,667	4,818	150
その他 Other	46,577	107,557	60,979
固定負債 Non-current liabilities	520,421	324,743	-195,678
長期借入金 Long-term loans payable *	310,000	130,000	-180,000
リース債務 Lease obligations	136,665	121,491	-15,174
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	521	485	-35
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers and audit and supervisory board members	282	277	-5
退職給付に係る負債 Net defined benefit liability	16,245	16,278	32
資産除去債務 Asset retirement obligations	35,335	35,694	358
その他 Other	21,370	20,516	-854
負債合計 Total liabilities	1,082,385	1,092,498	10,113
[純資産の部Net assets]			
株主資本 Shareholders' equity	267,181	262,508	-4,672
資本金 Capital stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	44,605	46,494	1,889
利益剰余金 Retained earnings	165,081	158,498	-6,582
自己株式 Treasury shares	-1,011	-991	20
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	3,695	5,123	1,428
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	1,496	1,782	285
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-207	-207	-
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	3,341	3,684	343
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans	-934	-134	799
新株予約権 Subscription rights to shares	255	333	78
非支配株主持分 Non-controlling interests	4,214	4,965	751
純資産合計 Net assets	275,347	272,931	-2,415
負債純資産合計 Liabilities and net assets	1,357,732	1,365,430	7,697

(注)

* 2021年2月28日現在、短期借入金・1年内返済予定の長期借入金・長期借入金には金融関連事業の182,700百万円が含まれております。

Note:

* The amount of loans payable for financial services business as of February 28, 2021 is 182,700 millions of yen.

連結業績 Consolidated operating results

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2019年度/FY2019	2020年度/FY2020	前年増減
	2019. 3. 1 - 2020. 2. 29	2020. 3. 1 - 2021. 2. 28	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
I. 営業活動によるキャッシュ・フロー			
I. Net cash provided by (used in) operating activities			
税金等調整前当期純利益 Profit before income taxes	30,319	18,230	-12,089
減価償却費 Depreciation and amortization	79,183	80,778	1,594
減損損失 Impairment loss	18,722	16,635	-2,086
受取利息 Interest income	-651	-729	-77
支払利息 Interest expenses	4,006	3,678	-328
投資有価証券売却益 (マイナスは益) Loss (gain) on sales of investment securities	-164	-6,232	-6,067
固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets	6,120	3,213	-2,907
売上債権の増減額 (マイナスは増加) Decrease (increase) in notes and accounts receivable - trade	-205	992	1,198
未収入金の増減額 (マイナスは増加) Decrease (increase) in accounts receivable - other	-38,388	-1,923	36,464
仕入債務の増減額 (マイナスは減少) Increase (decrease) in notes and accounts payable - trade	6,116	-1,952	-8,069
未払金の増減額 (マイナスは減少) Increase (decrease) in accounts payable - other	-7,013	-4,417	2,595
預り金の増減額 (マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits received	61,292	53,013	-8,279
退職給付に係る負債の増減額 (マイナスは減少) Increase (decrease) in net defined benefit liability	783	34	-749
銀行業におけるコールローンの純増減 (マイナスは増加) Net decrease (increase) in call loans for banking business	10,000	10,000	-
銀行業におけるコールマネーの純増減 (マイナスは減少) Net increase (decrease) in call money for banking business	19,000	21,000	2,000
その他 Other - net	28,390	51,511	23,120
小計 Subtotal	217,512	243,829	26,316
利息の受取額 Interest income received	632	704	71
利息の支払額 Interest expenses paid	-4,006	-3,656	349
法人税等の支払額 Income taxes paid	-11,435	-12,922	-1,487
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	202,703	227,954	25,250
II. 投資活動によるキャッシュ・フロー			
II. Net cash provided by (used in) investing activities			
有価証券の取得による支出 Purchase of securities	-	-5,010	-5,010
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property and store equipment	-33,851	-26,293	7,557
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-10,931	-8,471	2,460
投資有価証券の売却による収入 Proceeds from sales of investment securities	243	7,792	7,549
関係会社株式の取得による支出 Purchase of shares of subsidiaries and associates	-2,246	-1,733	513
長期貸付けによる支出 Payments of long-term loans receivable	-5,960	-3,675	2,285
長期貸付金の回収による収入 Collection of long-term loans receivable	5,735	4,917	-818
差入保証金の差入による支出 Payments of guarantee deposits	-18,023	-11,832	6,190
差入保証金の回収による収入 Proceeds from collection of guarantee deposits	17,836	16,010	-1,825
長期前払費用の取得による支出 Purchase of long-term prepaid expenses	-796	-380	415
その他 Other - net	-1,079	-1,305	-226
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-49,074	-29,983	19,090

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2019年度/FY2019	2020年度/FY2020	前年増減
	2019. 3. 1 - 2020. 2. 29	2020. 3. 1 - 2021. 2. 28	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
III. 財務活動によるキャッシュ・フロー			
III. Net cash provided by (used in) financing activities			
短期借入金の純増減額(マイナスは減少)	- 86,750	2,470	89,220
Net increase (decrease) in short-term loans payable			
長期借入れによる収入	50,000	-	- 50,000
Proceeds from long-term loans payable			
長期借入金の返済による支出	- 50,000	- 80,000	- 30,000
Repayments of long-term loans payable			
リース債務の返済による支出	- 53,318	- 50,700	2,618
Repayments of lease obligations			
非支配株主からの払込みによる収入	-	2,622	2,622
Proceeds from share issuance to non-controlling shareholders			
配当金の支払額	- 20,262	- 15,009	5,252
Cash dividends paid			
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	- 3,521	-	3,521
Payments from changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in change in scope of consolidation			
その他	- 59	- 25	34
Other - net			
財務活動によるキャッシュ・フロー	- 163,910	- 140,642	23,268
Net cash provided by (used in) financing activities			
IV. 現金及び現金同等物に係る換算差額			
IV. Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	- 371	224	596
V. 現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少)			
V. Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	- 10,652	57,553	68,206
VI. 現金及び現金同等物の期首残高			
VI. Cash and cash equivalents at beginning of period	354,236	343,583	- 10,652
VII. 現金及び現金同等物の期末残高*			
VII. Cash and cash equivalents at end of period	343,583	401,136	57,553

(注)

* 連結貸借対照表の現金及び預金との差額は、預入期間が3か月を超える定期預金となっております。

Note:

* The difference between cash and deposits on the consolidated balance sheet is due to the amount of time deposits for which the deposit period exceeds three months.

連結業績 Consolidated operating results

■セグメント利益 Segment profit

	2019年度/FY2019		2020年度/FY2020		前年増減
	2019. 3. 1 - 2020. 2. 29		2020. 3. 1 - 2021. 2. 28		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
セグメント利益 Segment profit					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	47,121	97.6%	28,739	61.0%	-18,381
成城石井事業 Seijo Ishii business	8,348	112.6%	10,329	123.7%	1,980
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	5,313	118.1%	-297	-	-5,611
金融関連事業 Financial services business	3,088	138.9%	1,753	56.8%	-1,335
海外事業 Overseas business	-1,005	59.7%	809	-	1,815
その他 Other business	76	117.7%	-456	-	-533
合計 Total	62,943	103.6%	40,876	64.9%	-22,066

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

1. 連結子会社	(株) ローソンストア100 *2	(株) ローソンアーバンワークス				
1. Consolidated subsidiaries	Lawson Store100, Inc.	Lawson urbanworks, Inc.				
設立日 Date of establishment	2013年11月 2013.11	2017年11月 2017.11				
決算月 Fiscal year end	2月 February	2月 February				
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%	100.0%				
事業内容 Business activities	「ローソンストア100」の店舗運営 及び指導並びに商品関連事業 Store operation and merchandising function of LAWSON STORE100	「ローソン」の店舗運営 Store operation business of LAWSON stores				
他出資者 Other shareholders	-	-				
	2018.3-2019.2	2019.3-2020.2	2020.3-2021.2	2018.3-2019.2	2019.3-2020.2	2020.3-2021.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	37,793	36,182	31,657	15,692	15,195	14,097
営業総収入 Gross operating revenue	42,295	40,493	35,780	15,979	15,470	14,356
営業利益 Operating income	-348	-759	117	-21	56	-96
経常利益 Ordinary income	-346	-763	118	14	63	-71
当期純利益 Profit	-191	-600	-451	7	34	-53
	(株) S C I	(株) 成城石井 *3				
	SCI, Inc.	SEIJO ISHII CO., LTD.				
設立日 Date of establishment	2012年7月 2012.7	1927年2月 1927.2				
決算月 Fiscal year end	2月 February	2月 February				
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%	100.0%				
事業内容 Business activities	SCM機能子会社 Serving supply chain management of convenience store businesses	食品総合小売業、輸入、卸売、食品製造 及び飲食店の事業 Food retailing, import, wholesale, food manufacture and restaurant operations business				
他出資者 Other shareholders	-	-				
	2018.3-2019.2	2019.3-2020.2	2020.3-2021.2	2018.3-2019.2	2019.3-2020.2	2020.3-2021.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	-	-	-	79,502	85,381	94,050
営業総収入 Gross operating revenue	309,482	304,877	264,271	87,229	93,769	103,486
営業利益 Operating income	2,489	2,817	2,563	8,171	9,105	11,103
経常利益 Ordinary income	2,494	2,823	2,569	8,308	9,042	11,099
当期純利益 Profit	1,624	1,848	1,674	4,885	5,348	6,516
	(株) ローソンエンタテインメント	ユナイテッド・シネマ(株)				
	Lawson Entertainment, Inc.	United Cinemas Co., Ltd.				
設立日 Date of establishment	1992年7月 1992.7	1999年10月 1999.10				
決算月 Fiscal year end	2月 February	2月 February				
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%	100.0%				
事業内容 Business activities	チケット販売・情報提供サービス業、 音楽・映像ソフトの販売 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities	映画館の運営及び関連事業 Operation of movie theaters and related business				
他出資者 Other shareholders	-	-				
	2018.3-2019.2	2019.3-2020.2	2020.3-2021.2	2018.3-2019.2	2019.3-2020.2	2020.3-2021.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	54,541	58,539	44,671	23,653	26,970	13,398
営業利益 Operating income	2,335	2,367	678	2,675	3,457	-482
経常利益 Ordinary income	2,349	2,385	1,021	2,654	3,438	-300
当期純利益 Profit	2,470	2,867	-1,775	2,687	2,245	-1,016

(注)

*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

*2 ローソンストア100事業全体の営業利益(社内管理ベース)は、2020年度累計で-625百万円となっております。これは、(株)ローソンストア100の営業利益に、(株)ローソンの担当事業本部による社内管理上の営業利益を合算して算出したものです。

*3 設立日については、創業時点を記載しております。

Notes:

*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

*2 According to our internal calculation, the combined operating income of LAWSON STORE100 business has made a total of (625) million yen in fiscal year 2020. This total was calculated by adding the operating income of Lawson Store100, Inc. together with the operating income of Lawson, Inc.'s LAWSON STORE100 business division.

*3 It states the date of foundation.

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	上海羅森便利有限公司*2 Shanghai Lawson, Inc.			重慶羅森便利店有限公司 Chongqing Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	1996年2月 1996.2			2010年4月 2010.4		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies*1	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	中国上海市及びその周辺における コンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Shanghai and surrounding area, China			中国重慶市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Chongqing, China		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2018. 1-2018. 12	2019. 1-2019. 12	2020. 1-2020. 12	2018. 1-2018. 12	2019. 1-2019. 12	2020. 1-2020. 12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	35,310	48,428	56,739	5,469	6,616	8,200
営業総収入 Gross operating revenue	24,359	33,605	38,385	3,461	3,104	3,052
営業利益 Operating income	28	73	541	-282	-101	83
経常利益 Ordinary income	-15	-136	-60	-280	-121	60
当期純利益 Profit	-241	-488	-568	-378	-245	10
	大連羅森便利店有限公司 Dalian Lawson, Inc.			羅森(北京)有限公司*3 Beijing Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	2011年9月 2011.9			2013年5月 2013.5		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies*1	98.3%			64.8%		
事業内容 Business activities	中国大連市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Dalian, China			中国北京市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Beijing, China		
他出資者 Other shareholders	亜恵美食有限公司 Acasia Foods Co.,LTD. 1.7%			北京首農股份有限公司 Beijing Capital Agribusiness Co., Ltd. 35.2%		
	2018. 1-2018. 12	2019. 1-2019. 12	2020. 1-2020. 12	2018. 1-2018. 12	2019. 1-2019. 12	2020. 1-2020. 12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	4,810	6,059	8,095	4,622	6,419	8,943
営業総収入 Gross operating revenue	2,463	3,298	4,065	4,480	4,942	6,107
営業利益 Operating income	0	13	44	-463	-261	146
経常利益 Ordinary income	5	17	6	-481	-257	149
当期純利益 Profit	-31	-32	-24	-591	-313	94
	Saha Lawson Co., Ltd.			(株)ベストプラクティス BestPractice, Inc.		
設立日 Date of establishment	2012年11月 2012.11			2004年3月 2004.3		
決算月 Fiscal year end	12月 December			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies*1	49.2%			100.0%		
事業内容 Business activities	タイにおけるコンビニエンスストア事業 Operating stores "LAWSON 108" and "108SHOP" in Thailand			店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management		
他出資者 Other shareholders	Saha Pathanapibul PLC. 21.3%			-		
	Saha Pathana Interholding PLC. 9.0%			-		
	I.C.C International PLC. 9.0%			-		
	Thai President Foods PLC. 7.7%			-		
	Others 3.8%			-		
	2018. 1-2018. 12	2019. 1-2019. 12	2020. 1-2020. 12	2018. 3-2019. 2	2019. 3-2020. 2	2020. 3-2021. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	9,518	9,065	7,856	-	-	-
営業総収入 Gross operating revenue	9,851	10,792	9,152	1,086	1,106	210
営業利益 Operating income	-299	-267	-165	65	76	-456
経常利益 Ordinary income	-267	-275	-170	63	76	405
当期純利益 Profit	-280	-282	-188	31	48	131

(注)

*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

*2 上表中の決算数値は、上海羅森便利有限公司に、中国上海市及びその周辺地域の上海樂松商貿有限公司、上海恭匯貿易有限公司、浙江羅森百貨有限公司3社の経営成績を合算しております。

*3 羅森(北京)有限公司の上表中の決算数値は、羅森(北京)有限公司に、北京羅松商貿有限公司の経営成績を合算しております。羅森(北京)有限公司は、2020年10月30日に第三者割当増資を実行しております。

Notes:

*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

*2 The operating result of Shanghai Lawson, Inc. includes a sum of operating results of 3 companies (Shanghai Le Song Trading Co., Ltd., Shang Hai Gong Hui Trading Co., Ltd. and Zhejiang Lawson, Inc. located in Shanghai and surrounding area).

*3 The operating result of Beijing Lawson, Inc. includes the operating result of BEIJING LUOSONG Co., Ltd. Beijing Lawson, Inc. executed a capital increase through third-party allotment on October 30, 2020.

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

2. 持分法適用関連会社 2. Equity method affiliates	(株)ローソン高知 Lawson Kochi, Inc.			(株)ローソン南九州 Lawson Minamikyushu, Inc.		
	設立日 Date of establishment	2015年4月 2015.4			2013年5月 2013.5	
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%			49.0%		
事業内容 Business activities	高知県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kochi			鹿児島県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kagoshima		
他出資者 Other shareholders	株式会社サニーマート SUNNY MART Co., Ltd. 51.0%			南国殖産株式会社 Nangoku Corporation Co., Ltd. 51.0%		
	2018. 3-2019. 2	2019. 3-2020. 2	2020. 3-2021. 2	2018. 3-2019. 2	2019. 3-2020. 2	2020. 3-2021. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	4,388	4,426	4,251	4,412	4,602	4,255
営業利益 Operating income	387	411	400	156	196	75
経常利益 Ordinary income	400	418	405	174	199	87
当期純利益 Profit	300	269	271	95	67	26
	(株)ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.					
設立日 Date of establishment	2009年10月 2009.10					
決算月 Fiscal year end	2月 February					
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%					
事業内容 Business activities	沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Okinawa					
他出資者 Other shareholders	株式会社サンエー SAN-A CO., LTD. 51.0%					
	2018. 3-2019. 2	2019. 3-2020. 2	2020. 3-2021. 2			
	百万円/Millions of yen					
営業総収入 Gross operating revenue	7,700	8,264	7,130			
営業利益 Operating income	1,824	1,798	913			
経常利益 Ordinary income	1,832	1,805	911			
当期純利益 Profit	1,107	1,172	514			

(注)

* グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

Note:

* Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.