

## ■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2018年度/FY2018				2019年度/FY2019			
	第3四半期/3Q 2018. 3. 1 - 2018. 11. 30		通期/Full year 2018. 3. 1 - 2019. 2. 28		第3四半期/3Q 2019. 3. 1 - 2019. 11. 30		通期計画/Full year (Forecast) 2019. 3. 1 - 2020. 2. 29	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円)* <sup>1</sup> Net sales of convenience stores (millions of yen)	1,833,945	106.5%	2,424,541	106.2%	1,899,568	103.6%	2,520,000	103.9%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	1,668,688	105.9%	2,204,909	105.6%	1,731,667	103.8%	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	165,257	113.3%	219,632	111.8%	167,901	101.6%	-	-
営業総収入 (百万円)* <sup>2</sup> Gross operating revenue (millions of yen)	527,637	106.8%	700,647	106.6%	550,901	104.4%	727,000	103.8%
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	378,260	105.5%	502,607	105.6%	396,811	104.9%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of convenience stores)	20.6%		20.7%		20.9%		-	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	330,452	108.6%	441,825	107.7%	344,689	104.3%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of convenience stores)	18.0%		18.2%		18.1%		-	
営業利益 (百万円) Operating income (millions of yen)	47,807	88.1%	60,781	92.3%	52,122	109.0%	60,800	100.0%
(対チェーン全店売上高比) (Operating income on Net sales of convenience stores)	2.6%		2.5%		2.7%		-	
経常利益 (百万円) Ordinary income (millions of yen)	46,641	86.7%	57,700	88.6%	48,663	104.3%	54,500	94.5%
親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益 (百万円) Profit attributable to owners of parent (millions of yen)	25,319	77.2%	25,585	95.4%	25,953	102.5%	18,000	70.4%
1株当たり四半期(当期)純利益 (円) Profit per share (yen)	253.05		255.71		259.37		179.88	* <sup>3</sup>
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	283,742		281,982		281,648		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)* <sup>4</sup>	1,351,625		1,342,329		1,438,452		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,775.68		2,763.54		2,770.41		-	
総資産四半期(当期)純利益率 ROA * <sup>4</sup>	2.2%		2.3%		1.9%		-	
自己資本四半期(当期)純利益率 ROE	9.2%		9.3%		9.4%		-	
流動比率 Current ratio * <sup>4</sup>	103.0%		103.5%		110.9%		-	
固定比率 Fixed ratio * <sup>4</sup>	260.3%		261.4%		264.1%		-	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio * <sup>4</sup>	20.5%		20.6%		19.3%		-	

(注)

- \*1 チェーン全店売上高は、(株)ローソン単体および連結子会社を対象とし、国内コンビニエンスストア事業、海外事業および成城石井事業の店舗売上高等の合計を記載しています。  
なお、成城石井事業については直営の成城石井店舗のみを集計しております。
- \*2 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。
- \*3 計画の1株当たり四半期(当期)純利益に関しては、2019年11月30日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。
- \*4 『『税効果会計に係る会計基準』の一部改正』等を当期首から適用しており、過去の主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。

Notes:

- \*1 The net sales of convenience stores include Lawson, Inc. and its consolidated subsidiaries.  
Therefore, it is a sum of total sales of domestic convenience stores business, overseas business and Seijo Ishii business.  
In addition, for Seijo Ishii business, it is a total of its company-operated stores.
- \*2 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.
- \*3 Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of November 30, 2019.
- \*4 Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting, etc. have been applied to our consolidated financial statements since the beginning of the fiscal year 2019. They have been retrospectively applied to major management indices related to the previous fiscal year.

## ■ 連結損益計算書 Consolidated statement of income

		2018年度第3四半期累計期間		2019年度第3四半期累計期間		前年増減
		2018. 3. 1 - 2018. 11. 30		2019. 3. 1 - 2019. 11. 30		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	527, 637	106. 8%	550, 901	104. 4%	23, 264
B. 売上高 Net sales *		216, 485	110. 2%	226, 469	104. 6%	9, 984
C. 売上原価 Cost of sales		149, 377	110. 2%	154, 089	103. 2%	4, 712
D. 売上総利益 Gross profit	B - C	67, 108	110. 2%	72, 379	107. 9%	5, 271
E. 営業収入 Operating revenue	F + G	311, 151	104. 5%	324, 432	104. 3%	13, 280
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		230, 683	104. 9%	239, 242	103. 7%	8, 559
G. その他の営業収入 Other operating revenue		80, 468	103. 6%	85, 189	105. 9%	4, 721
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	378, 260	105. 5%	396, 811	104. 9%	18, 551
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		330, 452	108. 6%	344, 689	104. 3%	14, 237
J. 営業利益 Operating income	H - I	47, 807	88. 1%	52, 122	109. 0%	4, 314
営業外収益 Non-operating income		2, 899	101. 2%	2, 929	101. 0%	30
営業外費用 Non-operating expenses		4, 065	121. 5%	6, 388	157. 1%	2, 322
経常利益 Ordinary income		46, 641	86. 7%	48, 663	104. 3%	2, 022
特別利益 Extraordinary income		-	-	163	-	163
特別損失 Extraordinary losses		4, 664	141. 7%	9, 439	202. 4%	4, 774
税金等調整前四半期純利益 Profit before income taxes		41, 976	82. 6%	39, 387	93. 8%	- 2, 588
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		15, 042	107. 0%	11, 535	76. 7%	- 3, 507
法人税等調整額 Income taxes - deferred		1, 606	44. 0%	1, 951	121. 4%	344
四半期純利益 Profit		25, 327	76. 6%	25, 901	102. 3%	573
非支配株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to non-controlling interests		7	2. 8%	- 52	-	- 59
親会社株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to owners of parent		25, 319	77. 2%	25, 953	102. 5%	633

(注)

\* 「売上高」は、直営店売上高、Eコマース売上高、卸売事業売上高等の合計です。

Note:

\* Net sales of company-operated stores, e-commerce business, wholesale business and others.

## ■ 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2018年度第3四半期累計期間		2019年度第3四半期累計期間		前年増減
	2018. 3. 1 - 2018. 11. 30		2019. 3. 1 - 2019. 11. 30		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	99, 164	107. 5%	100, 387	101. 2%	1, 223
人件費 Personnel expenses	63, 103	106. 8%	64, 765	102. 6%	1, 662
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	38, 895	111. 5%	45, 745	117. 6%	6, 849
広告宣伝費 Advertising expenses	22, 064	105. 7%	22, 748	103. 1%	683
販売手数料 Sales commission	32, 783	113. 4%	33, 683	102. 7%	900
その他 Other	74, 441	109. 0%	77, 358	103. 9%	2, 917
合計 Total	330, 452	108. 6%	344, 689	104. 3%	14, 237

## ■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2018年度第3四半期累計期間		2019年度第3四半期累計期間		前年増減	2019年度計画
	2018. 3. 1 - 2018. 11. 30		2019. 3. 1 - 2019. 11. 30		Increase (Decrease)	Forecasts / 2019. 3. 1 - 2020. 2. 29
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	32,900		20,338		-12,561	24,000
既存店投資 Existing store investments	9,375		6,604		-2,771	13,000
システム関連投資 IT-related investments	15,188		9,112		-6,076	12,500
その他 Other	7,596		450		-7,146	-
投資小計 Subtotal	65,061		36,505		-28,555	49,500
出資・融資 Investments and advances	3,042		2,916		-125	3,500
リース Leases *	42,083		33,482		-8,600	44,000
合計 Total	110,186		72,904		-37,281	97,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	38,976		45,829		6,852	63,300
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	9,805		12,508		2,702	16,900
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	48,782		58,337		9,554	80,200

(注)

\* リース債務の返済による支出は、2018年度第3四半期累計期間は29,468百万円、2019年度第3四半期累計期間は37,517百万円です。

Note:

\* The amount of repayments of lease obligations (consolidated) is 29,468 millions of yen in the third quarter of fiscal year 2018 and 37,517 millions of yen in the third quarter of fiscal year 2019.

## ■ のれんの状況 Goodwill

	2018年度第3四半期累計期間		2019年度第3四半期累計期間		前年増減
	2018. 3. 1 - 2018. 11. 30		2019. 3. 1 - 2019. 11. 30		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen 前年比/YoY		百万円/Millions of yen 前年比/YoY		百万円/Millions of yen
のれん償却額 Amortization of goodwill					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	1,812	177.1%	1,832	101.1%	19
成城石井事業 Seijo Ishii business	1,077	100.0%	1,077	100.0%	-
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	376	100.0%	376	100.0%	-
その他 Other business	45	100.4%	40	91.0%	-4
合計 Total	3,312	131.3%	3,327	100.5%	15

  

	2018年度 (2019年2月28日現在)		2019年度第3四半期 (2019年11月30日現在)		2018年度末からの増減
	FY2018 (As of 2019. 2. 28)		FY2019 (As of 2019. 11. 30)		Increase (Decrease) from 2019. 2. 28
	百万円/Millions of yen 前年比/YoY		百万円/Millions of yen 前年比/YoY		百万円/Millions of yen
当期末残高 Balance of goodwill at end of period					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	16,098	106.2%	14,265	88.6%	-1,832
成城石井事業 Seijo Ishii business	22,395	94.0%	21,318	95.2%	-1,077
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	7,686	93.9%	7,310	95.1%	-376
その他 Other business	655	85.6%	577	88.2%	-77
合計 Total	46,836	97.7%	43,472	92.8%	-3,364

## ■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2018年度 (2019年2月28日現在)	2019年度第3四半期 (2019年11月30日現在)	2018年度末からの増減
	FY2018 (As of 2019. 2. 28)	FY2019 (As of 2019. 11. 30)	Increase (Decrease) from 2019.2.28
[資産の部 Assets]	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>流動資産 Current assets</b>	619,603	706,364	86,760
現金及び預金 Cash and deposits *	354,240	358,170	3,930
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	47,179	54,589	7,410
リース債権 Lease receivables	19,120	18,215	-905
商品 Merchandise	20,862	23,123	2,261
未収入金 Accounts receivable - other	120,969	167,191	46,221
その他 Other	57,355	85,240	27,884
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-124	-166	-42
<b>固定資産 Non-current assets</b>	722,726	732,088	9,362
有形固定資産 Property and store equipment	382,300	401,359	19,059
・建物及び構築物 Buildings and structures	207,755	208,679	924
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	16,056	17,266	1,209
・リース資産 Leased assets	146,880	151,583	4,703
・その他 Other	11,607	23,829	12,222
無形固定資産 Intangible assets	106,672	100,137	-6,534
・ソフトウェア Software	49,791	47,037	-2,754
・のれん Goodwill	46,836	43,472	-3,364
・商標権 Trademark right	9,468	9,005	-462
・その他 Other	576	622	46
投資その他の資産 Investments and other assets	233,753	230,591	-3,161
・長期貸付金 Long-term loans receivable	44,024	43,940	-83
・差入保証金 Guarantee deposits	107,034	107,744	710
・繰延税金資産 Deferred tax assets	30,995	29,423	-1,571
・その他 Other	52,535	50,135	-2,399
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-835	-652	183
<b>資産合計 Total assets</b>	<b>1,342,329</b>	<b>1,438,452</b>	<b>96,123</b>
<b>有形固定資産の減価償却累計額</b> Accumulated depreciation of property and store equipment	<b>342,857</b>	<b>369,255</b>	<b>26,398</b>

(注)

\* 2019年11月30日現在、現金及び預金には金融関連事業の329,851百万円が含まれており、主にATM充填金として使用しております。

Note:

\* The amount of cash and deposits for financial services business as of November 30, 2019 is 329,851 millions of yen, most of which is used for refilling ATMs.

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2018年度 (2019年2月28日現在)	2019年度第3四半期 (2019年11月30日現在)	2018年度末からの増減
	FY2018 (As of 2019. 2. 28)	FY2019 (As of 2019. 11. 30)	Increase (Decrease) from 2019.2.28
[負債の部 Liabilities]	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動負債 Current liabilities	598,522	636,847	38,324
買掛金 Accounts payable - trade	123,408	142,283	18,874
短期借入金 Short-term loans payable *	126,600	73,080	-53,520
1年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans payable	50,000	-	-50,000
リース債務 Lease obligations	38,750	45,054	6,303
未払金 Accounts payable - other	101,995	95,903	-6,092
未払法人税等 Income taxes payable	6,683	6,051	-632
預り金 Deposits received	131,804	198,617	66,812
賞与引当金 Provision for bonuses	4,263	3,256	-1,006
その他 Other	15,015	72,600	57,585
固定負債 Non-current liabilities	461,824	519,956	58,132
長期借入金 Long-term loans payable *	260,000	310,000	50,000
リース債務 Lease obligations	131,441	139,919	8,478
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	550	530	-20
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers and audit and supervisory board members	300	264	-36
退職給付に係る負債 Net defined benefit liability	15,125	15,813	687
資産除去債務 Asset retirement obligations	31,102	31,681	579
その他 Other	23,303	21,747	-1,556
負債合計 Total liabilities	1,060,347	1,156,804	96,456
[純資産の部 Net assets]			
株主資本 Shareholders' equity	270,649	273,382	2,733
資本金 Capital stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	46,984	44,605	-2,379
利益剰余金 Retained earnings	166,187	171,281	5,094
自己株式 Treasury shares	-1,028	-1,010	17
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	5,865	3,831	-2,033
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	3,349	2,312	-1,036
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-566	-566	-
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	3,930	2,817	-1,112
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans	-848	-732	115
新株予約権 Subscription rights to shares	215	255	39
非支配株主持分 Non-controlling interests	5,251	4,179	-1,072
純資産合計 Net assets	281,982	281,648	-333
負債純資産合計 Liabilities and net assets	1,342,329	1,438,452	96,123

(注)

\* 2019年11月30日現在、短期借入金・長期借入金には金融関連事業の280,000百万円が含まれております。

Note:

\* The amount of loans payable for financial services business as of November 30, 2019 is 280,000 millions of yen.

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2018年度第3四半期累計期間 2018. 3. 1 - 2018. 11. 30	2019年度第3四半期累計期間 2019. 3. 1 - 2019. 11. 30	前年増減 Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>I. 営業活動によるキャッシュ・フロー</b>			
<b>I. Net cash provided by (used in) operating activities</b>			
税金等調整前四半期純利益 Profit before income taxes	41,976	39,387	-2,588
減価償却費 Depreciation	48,782	58,337	9,554
減損損失 Impairment loss	1,403	4,187	2,784
受取利息 Interest income	-576	-508	68
支払利息 Interest expenses	1,757	2,964	1,207
固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets	2,843	4,380	1,536
売上債権の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in notes and accounts receivable - trade	-5,118	-7,450	-2,332
未収入金の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in accounts receivable - other	-27,405	-46,757	-19,352
仕入債務の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in notes and accounts payable - trade	16,841	19,246	2,404
未払金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in accounts payable - other	55,664	-5,457	-61,121
預り金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits received	-3,276	66,815	70,092
退職給付に係る負債の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in net defined benefit liability	665	686	20
銀行業におけるコールローンの純増減(マイナスは増加) Net decrease (increase) in call loans for banking business	-	-25,000	-25,000
銀行業におけるコールマネーの純増減(マイナスは減少) Net increase (decrease) in call money for banking business	-	50,000	50,000
その他 Other - net	4,871	12,614	7,743
小計 Subtotal	138,429	173,447	35,018
利息の受取額 Interest income received	572	504	-68
利息の支払額 Interest expenses paid	-1,757	-2,979	-1,222
法人税等の支払額 Income taxes paid	-16,263	-11,369	4,893
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	120,981	159,603	38,621
<b>II. 投資活動によるキャッシュ・フロー</b>			
<b>II. Net cash provided by (used in) investing activities</b>			
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property and store equipment	-32,213	-25,348	6,864
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-15,089	-9,092	5,997
投資有価証券取得による支出 Purchase of investment securities	-5,710	-109	5,601
関係会社株式の取得による支出 Purchase of shares of subsidiaries and associates	-3,094	-2,228	865
長期貸付けによる支出 Payments of long-term loans receivable	-5,414	-4,424	989
長期貸付金の回収による収入 Collection of long-term loans receivable	3,829	3,822	-7
差入保証金の差入による支出 Payments of guarantee deposits	-14,587	-13,747	840
差入保証金の回収による収入 Collection of guarantee deposits	13,780	12,972	-807
長期前払費用の取得による支出 Purchase of long-term prepaid expenses	-5,412	-662	4,749
事業譲受による支出 Payments for transfer of business	-2,730	-	2,730
その他 Other - net	-1,356	-1,259	97
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-67,998	-40,079	27,919

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2018年度第3四半期累計期間	2019年度第3四半期累計期間	前年増減
	2018. 3. 1 - 2018. 11. 30	2019. 3. 1 - 2019. 11. 30	Increase (Decrease)
III. 財務活動によるキャッシュ・フロー	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
III. Net cash provided by (used in) financing activities			
短期借入金の純増減額 (マイナスは減少) Net increase (decrease) in short-term loans payable	108,410	-53,520	-161,930
長期借入金の借入による収入 Proceeds from long-term loans payable	260,000	50,000	-210,000
長期借入金の返済による支出 Repayments of long-term loans payable	-6,044	-50,000	-43,955
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations	-29,468	-37,517	-8,049
配当金の支払額 Cash dividends paid	-25,514	-20,262	5,252
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出 Payments from changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in change in scope of consolidation	-	-3,521	-3,521
その他 Other - net	-80	-58	22
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	307,302	-114,879	-422,181
IV. 現金及び現金同等物に係る換算差額			
IV. Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	-911	-713	197
V. 現金及び現金同等物の増減額 (マイナスは減少)			
V. Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	359,373	3,930	-355,442
VI. 現金及び現金同等物の期首残高			
VI. Cash and cash equivalents at beginning of period	30,120	354,236	324,115
VII. 連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額 (マイナスは減少)			
VII. Increase (decrease) in cash and cash equivalents resulting from change of scope of consolidation	10	-	-10
VIII. 現金及び現金同等物の四半期末残高			
VIII. Cash and cash equivalents at end of period	389,504	358,166	-31,337

■セグメント利益 Segment profit

	2018年度第3四半期累計期間		2019年度第3四半期累計期間		前年増減
	2018. 3. 1 - 2018. 11. 30		2019. 3. 1 - 2019. 11. 30		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
セグメント利益 Segment profit					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	39,807	87.6%	40,659	102.1%	851
成城石井事業 Seijo Ishii business	4,852	107.5%	5,614	115.7%	761
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	3,354	106.9%	4,979	148.4%	1,625
金融関連事業 Financial services business	1,753	51.0%	2,126	121.3%	373
その他 Other business	-1,959	85.5%	-1,256	64.1%	703
合計 Total	47,807	88.1%	52,122	109.0%	4,314



# 連結業績 Consolidated operating results

## ■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

1. 連結子会社	(株) ローソン山陰			(株) ローソンアーバンワークス		
1. Consolidated subsidiaries	Lawson Sanin, Inc.			Lawson urbanworks, Inc.		
設立日 Date of establishment	2016年9月 2016.9			2017年11月 2017.11		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	山陰地方におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Sanin area			「ローソン」の店舗運営 Store operation business of LAWSON stores		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2018. 3-2018. 11	2019. 3-2019. 11	2018. 3-2019. 2	2018. 3-2018. 11	2019. 3-2019. 11	2018. 3-2019. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	37,515	37,277	49,183	12,351	11,620	15,692
営業総収入 Gross operating revenue	5,793	5,728	7,527	12,575	11,826	15,979
営業利益 Operating income	404	344	403	102	157	-21
経常利益 Ordinary income	416	330	421	135	165	14
当期純利益 Profit	177	104	148	87	104	7
	(株) ローソンストア100 *2			(株) S C I		
	Lawson Store100, Inc.			SCI, Inc.		
設立日 Date of establishment	2013年11月 2013.11			2012年7月 2012.7		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	「ローソンストア100」の店舗運営 及び指導並びに商品関連事業 Store operation and merchandising function of LAWSON STORE100			SCM機能子会社 Serving supply chain management of convenience store businesses		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2018. 3-2018. 11	2019. 3-2019. 11	2018. 3-2019. 2	2018. 3-2018. 11	2019. 3-2019. 11	2018. 3-2019. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	29,025	27,720	37,793	-	-	-
営業総収入 Gross operating revenue	32,406	31,003	42,295	235,580	234,290	309,482
営業利益 Operating income	-193	-377	-348	1,495	2,706	2,489
経常利益 Ordinary income	-192	-380	-346	1,499	2,711	2,494
当期純利益 Profit	-235	-304	-191	979	1,775	1,624
	(株) 成城石井 *3					
	SEIJO ISHII CO., LTD.					
設立日 Date of establishment	1927年2月 1927.2					
決算月 Fiscal year end	2月 February					
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%					
事業内容 Business activities	食品総合小売業、輸入、卸売、食品製造 及び飲食店の事業 Food retailing, import, wholesale, food manufacture and restaurant operations business					
他出資者 Other shareholders	-					
	2018. 3-2018. 11	2019. 3-2019. 11	2018. 3-2019. 2			
	百万円/Millions of yen					
チェーン全店売上高 Total net sales	57,821	62,193	79,502			
営業総収入 Gross operating revenue	63,401	68,387	87,229			
営業利益 Operating income	5,420	6,182	8,171			
経常利益 Ordinary income	5,373	6,056	8,308			
当期純利益 Profit	2,901	3,546	4,885			

(注)

- \*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。  
 \*2 ローソンストア100事業全体の営業利益(社内管理ベース)は、2019年度第3四半期累計で-675百万円となっております。これは、(株)ローソンストア100の営業利益に、(株)ローソンの担当事業本部による社内管理上の営業利益を合算して算出したものです。  
 \*3 設立日については、創業時点を記載しております。

Notes:

- \*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.  
 \*2 According to our internal calculation, the combined operating income of LAWSON STORE100 business has made a total of (675) million yen in the third quarter of fiscal year 2019. This total was calculated by adding the operating income of Lawson Store100, Inc. together with the operating income of Lawson, Inc.'s LAWSON STORE100 business division.  
 \*3 It states the date of foundation.

# 連結業績 Consolidated operating results

## ■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	(株) ローソンエンタテインメント Lawson Entertainment, Inc.			ユナイテッド・シネマ(株) United Cinemas Co., Ltd.		
設立日 Date of establishment	1992年7月 1992.7			1999年10月 1999.10		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies*1	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	チケット販売・情報提供サービス、 音楽・映像ソフトの販売 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities			映画館の運営及び関連事業 Operation of movie theaters and related business		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2018. 3-2018. 11	2019. 3-2019. 11	2018. 3-2019. 2	2018. 3-2018. 11	2019. 3-2019. 11	2018. 3-2019. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	40,362	44,934	54,541	17,491	21,065	23,653
営業利益 Operating income	1,622	2,181	2,335	2,116	3,184	2,675
経常利益 Ordinary income	1,628	2,188	2,349	2,097	3,167	2,654
当期純利益 Profit	1,286	1,774	2,470	1,384	2,046	2,687
	<b>上海羅森便利有限公司*2</b> Shanghai Lawson, Inc.			<b>重慶羅森便利店有限公司</b> Chongqing Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	1996年2月 1996.2			2010年4月 2010.4		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies*1	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	中国上海市及びその周辺における コンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Shanghai and surrounding area, China			中国重慶市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Chongqing, China		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2018. 1-2018. 9	2019. 1-2019. 9	2018. 1-2018. 12	2018. 1-2018. 9	2019. 1-2019. 9	2018. 1-2018. 12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	26,186	33,429	35,310	4,137	4,719	5,469
営業総収入 Gross operating revenue	17,388	22,751	24,359	2,735	2,303	3,461
営業利益 Operating income	-779	-581	28	-221	-104	-282
経常利益 Ordinary income	-765	-720	-15	-220	-120	-280
当期純利益 Profit	-785	-798	-241	-239	-208	-378
	<b>大連羅森便利店有限公司</b> Dalian Lawson, Inc.			<b>羅森(北京)有限公司*3</b> Beijing Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	2011年9月 2011.9			2013年5月 2013.5		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies*1	98.3%			100.0%		
事業内容 Business activities	中国大連市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Dalian, China			中国北京市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Beijing, China		
他出資者 Other shareholders	亜恵美食有限公司 Acasia Foods Co.,LTD. 1.7%			-		
	2018. 1-2018. 9	2019. 1-2019. 9	2018. 1-2018. 12	2018. 1-2018. 9	2019. 1-2019. 9	2018. 1-2018. 12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	3,661	4,113	4,810	3,341	4,404	4,622
営業総収入 Gross operating revenue	1,898	2,210	2,463	3,316	3,476	4,480
営業利益 Operating income	37	39	0	-334	-130	-463
経常利益 Ordinary income	42	43	5	-354	-134	-481
当期純利益 Profit	28	15	-31	-407	-167	-591

(注)

\*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

\*2 上表中の決算数値は、上海羅森便利有限公司に、中国上海市及びその周辺地域の上海樂松商貿有限公司、上海恭匯貿易有限公司、浙江羅森百貨有限公司3社の経営成績を合算しております。

\*3 羅森(北京)有限公司の上表中の決算数値は、羅森(北京)有限公司に、北京羅松商貿有限公司の経営成績を合算しております。

Notes:

\*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

\*2 The operating result of Shanghai Lawson, Inc. includes a sum of operating results of 3 companies (Shanghai Le Song Trading Co., Ltd., Shang Hai Gong Hui Trading Co., Ltd. and Zhejiang Lawson, Inc. located in Shanghai and surrounding area).

\*3 The operating result of Beijing Lawson, Inc. includes the operating result of BEIJING LUOSONG Co., Ltd.

# 連結業績 Consolidated operating results

## ■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	Saha Lawson Co., Ltd.			(株)ベストプラクティス		
	-			BestPractice, Inc.		
設立日 Date of establishment	2012年11月 2012.11			2004年3月 2004.3		
決算月 Fiscal year end	12月 December			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *	49.2%			100.0%		
事業内容 Business activities	タイにおけるコンビニエンスストア事業 Operating stores "LAWSON 108" and "108SHOP" in Thailand			店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management		
他出資者 Other shareholders	Saha Pathanapibul PLC. 21.3%			-		
	Saha Pathana Interholding PLC. 9.0%			-		
	I.C.C International PLC. 9.0%			-		
	Thai President Foods PLC. 7.7%			-		
	Others 3.8%			-		
	2018. 1-2018. 9	2019. 1-2019. 9	2018. 1-2018. 12	2018. 3-2018. 11	2019. 3-2019. 11	2018. 3-2019. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	7,186	6,585	9,518	-	-	-
営業総収入 Gross operating revenue	7,680	7,837	9,851	831	809	1,086
営業利益 Operating income	-273	-252	-299	51	59	65
経常利益 Ordinary income	-203	-249	-267	50	59	63
当期純利益 Profit	-228	-221	-280	25	31	31

## 2. 持分法適用関連会社

### 2. Equity method affiliates

	(株)ローソン高知			(株)ローソン南九州		
	Lawson Kochi, Inc.			Lawson Minamikyushu, Inc.		
設立日 Date of establishment	2015年4月 2015.4			2013年5月 2013.5		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%			49.0%		
事業内容 Business activities	高知県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kochi			鹿児島県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kagoshima		
他出資者 Other shareholders	株式会社サニーマート SUNNY MART Co., Ltd. 51.0%			南国殖産株式会社 Nangoku Corporation Co., Ltd. 51.0%		
	2018. 3-2018. 11	2019. 3-2019. 11	2018. 3-2019. 2	2018. 3-2018. 11	2019. 3-2019. 11	2018. 3-2019. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	3,315	3,347	4,388	3,381	3,499	4,412
営業利益 Operating income	330	383	387	141	185	156
経常利益 Ordinary income	339	388	400	143	187	174
当期純利益 Profit	255	253	300	76	134	95

  

	(株)ローソン沖縄		
	Lawson Okinawa, Inc.		
設立日 Date of establishment	2009年10月 2009.10		
決算月 Fiscal year end	2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%		
事業内容 Business activities	沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Okinawa		
他出資者 Other shareholders	株式会社サンエー SAN-A CO., LTD. 51.0%		
	2018. 3-2018. 11	2019. 3-2019. 11	2018. 3-2019. 2
	百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	5,821	6,282	7,700
営業利益 Operating income	1,459	1,416	1,824
経常利益 Ordinary income	1,463	1,425	1,832
当期純利益 Profit	940	922	1,107

(注)

\* グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

Note:

\* Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.