

■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2018年度/FY2018				2019年度/FY2019			
	第1四半期/1Q 2018. 3. 1 - 2018. 5. 31		通期/Full year 2018. 3. 1 - 2019. 2. 28		第1四半期/1Q 2019. 3. 1 - 2019. 5. 31		通期計画/Full year (Forecast) 2019. 3. 1 - 2020. 2. 29	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円)* ¹ Net sales of convenience stores (millions of yen)	591,009	106.7%	2,424,541	106.2%	623,856	105.6%	2,520,000	103.9%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	536,636	105.9%	2,204,909	105.6%	567,964	105.8%	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	54,372	115.7%	219,632	111.8%	55,892	102.8%	-	-
営業総収入 (百万円)* ² Gross operating revenue (millions of yen)	170,516	107.1%	700,647	106.6%	178,800	104.9%	727,000	103.8%
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	120,981	105.1%	502,607	105.6%	128,523	106.2%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of convenience stores)	20.5%		20.7%		20.6%		-	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	108,304	109.5%	441,825	107.7%	114,276	105.5%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of convenience stores)	18.3%		18.2%		18.3%		-	
営業利益 (百万円) Operating income (millions of yen)	12,677	78.0%	60,781	92.3%	14,247	112.4%	60,800	100.0%
(対チェーン全店売上高比) (Operating income on Net sales of convenience stores)	2.1%		2.5%		2.3%		-	
経常利益 (百万円) Ordinary income (millions of yen)	12,063	75.5%	57,700	88.6%	13,399	111.1%	54,500	94.5%
親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益 (百万円) Profit attributable to owners of parent (millions of yen)	6,169	64.3%	25,585	95.4%	7,184	116.5%	18,000	70.4%
1株当たり四半期(当期)純利益 (円) Profit per share (yen)	61.65		255.71		71.80		179.88	* ³
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	274,910		281,982		271,564		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)* ⁴	956,338		1,342,329		1,486,833		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,690.88		2,763.54		2,671.67		-	
総資産四半期(当期)純利益率 ROA * ⁴	0.7%		2.3%		0.5%		-	
自己資本四半期(当期)純利益率 ROE	2.3%		9.3%		2.6%		-	
流動比率 Current ratio * ⁴	61.9%		103.5%		101.1%		-	
固定比率 Fixed ratio * ⁴	254.3%		261.4%		274.7%		-	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio * ⁴	28.2%		20.6%		18.0%		-	

(注)

- *1 チェーン全店売上高は、(株)ローソン単体および連結子会社を対象とし、国内コンビニエンスストア事業、海外事業および成城石井事業の店舗売上高等の合計を記載しています。
なお、成城石井事業については直営の成城石井店舗のみを集計しております。
- *2 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。
- *3 計画の1株当たり四半期(当期)純利益に関しては、2019年5月31日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。
- *4 『『税効果会計に係る会計基準』の一部改正』等を当期首から適用しており、過去の主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。

Notes:

- *1 The net sales of convenience stores include Lawson, Inc. and its consolidated subsidiaries.
Therefore, it is a sum of total sales of domestic convenience stores business, overseas business and Seijo Ishii business.
In addition, for Seijo Ishii business, it is a total of its company-operated stores.
- *2 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.
- *3 Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of May 31, 2019.
- *4 Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting, etc. have been applied to our consolidated financial statements since the beginning of the fiscal year 2019. They have been retrospectively applied to major management indices related to the previous fiscal year.

■ 連結損益計算書 Consolidated statement of income

		2018年度第1四半期累計期間		2019年度第1四半期累計期間		前年増減
		2018. 3. 1 - 2018. 5. 31		2019. 3. 1 - 2019. 5. 31		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	170,516	107.1%	178,800	104.9%	8,284
B. 売上高 Net sales*		71,998	111.8%	74,281	103.2%	2,283
C. 売上原価 Cost of sales		49,534	112.4%	50,276	101.5%	742
D. 売上総利益 Gross profit	B - C	22,463	110.5%	24,005	106.9%	1,541
E. 営業収入 Operating revenues	F + G	98,517	103.9%	104,518	106.1%	6,000
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		73,829	104.7%	77,584	105.1%	3,754
G. その他の営業収入 Other operating revenue		24,688	101.5%	26,934	109.1%	2,246
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	120,981	105.1%	128,523	106.2%	7,542
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		108,304	109.5%	114,276	105.5%	5,972
J. 営業利益 Operating income	H - I	12,677	78.0%	14,247	112.4%	1,569
営業外収益 Non-operating income		907	123.3%	826	91.1%	-80
営業外費用 Non-operating expenses		1,521	151.2%	1,674	110.1%	153
経常利益 Ordinary income		12,063	75.5%	13,399	111.1%	1,335
特別利益 Extraordinary income		-	-	-	-	-
特別損失 Extraordinary losses		1,369	125.7%	1,855	135.5%	486
税金等調整前四半期純利益 Profit before income taxes		10,694	70.4%	11,543	107.9%	849
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		3,705	111.7%	3,366	90.8%	-339
法人税等調整額 Income taxes - deferred		807	39.1%	1,027	127.2%	219
四半期純利益 Profit		6,181	63.0%	7,150	115.7%	969
非支配株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to non-controlling interests		12	5.6%	-34	-	-46
親会社株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to owners of parent		6,169	64.3%	7,184	116.5%	1,015

(注)

* 「売上高」は、直営店売上高、Eコマース売上高、卸売事業売上高等の合計です。

Note:

* Net sales of company-operated stores, e-commerce business, wholesale business and others.

■ 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2018年度第1四半期累計期間		2019年度第1四半期累計期間		前年増減
	2018. 3. 1 - 2018. 5. 31		2019. 3. 1 - 2019. 5. 31		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	32,675	108.3%	33,284	101.9%	608
人件費 Personnel expenses	20,921	106.3%	21,479	102.7%	557
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	12,590	113.0%	15,177	120.5%	2,587
広告宣伝費 Advertising expenses	6,521	94.2%	7,290	111.8%	769
販売手数料 Sales commission	10,339	119.8%	11,103	107.4%	764
その他 Other	25,255	113.0%	25,939	102.7%	684
合計 Total	108,304	109.5%	114,276	105.5%	5,972

連結業績 Consolidated operating results

■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2018年度第1四半期累計期間		2019年度第1四半期累計期間		前年増減	2019年度計画
	2018. 3. 1 - 2018. 5. 31		2019. 3. 1 - 2019. 5. 31		Increase (Decrease)	Forecasts / 2019. 3. 1 - 2020. 2. 29
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	10,031		5,809		-4,221	30,000
既存店投資 Existing store investments	4,432		1,651		-2,781	13,000
システム関連投資 IT-related investments	5,543		3,718		-1,825	12,500
その他 Other	331		335		4	-
投資小計 Subtotal	20,339		11,515		-8,823	55,500
出資・融資 Investments and advances	164		538		373	3,500
リース Leases *	12,668		11,897		-770	43,000
合計 Total	33,172		23,951		-9,220	102,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	12,617		15,205		2,588	63,300
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	3,092		3,947		855	16,900
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	15,709		19,152		3,443	80,200

(注)

* リース債務の返済による支出は、2018年度第1四半期累計期間は9,738百万円、2019年度第1四半期累計期間は12,238百万円です。

Note:

* The amount of repayments of lease obligations (consolidated) is 9,738 millions of yen in the first quarter of fiscal year 2018 and 12,238 millions of yen in the first quarter of fiscal year 2019.

■ のれんの状況 Goodwill

	2018年度第1四半期累計期間		2019年度第1四半期累計期間		前年増減
	2018. 3. 1 - 2018. 5. 31		2019. 3. 1 - 2019. 5. 31		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen 前年比/YoY		百万円/Millions of yen 前年比/YoY		百万円/Millions of yen
のれん償却額 Amortization of goodwill					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	614	180.4%	610	99.4%	-3
成城石井事業 Seijo Ishii business	359	100.0%	359	100.0%	-
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	125	100.0%	125	100.0%	-
その他 Other business	15	102.3%	14	95.2%	-0
合計 Total	1,114	132.6%	1,110	99.6%	-4

	2018年度 (2019年2月28日現在)		2019年度第1四半期 (2019年5月31日現在)		2018年度末からの増減
	FY2018 (As of 2019. 2. 28)		FY2019 (As of 2019. 5. 31)		Increase (Decrease) from 2019. 2. 28
	百万円/Millions of yen 前年比/YoY		百万円/Millions of yen 前年比/YoY		百万円/Millions of yen
当期末残高 Balance of goodwill at end of period					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	16,098	106.2%	15,487	96.2%	-610
成城石井事業 Seijo Ishii business	22,395	94.0%	22,036	98.4%	-359
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	7,686	93.9%	7,561	98.4%	-125
その他 Other business	655	85.6%	653	99.8%	-1
合計 Total	46,836	97.7%	45,739	97.7%	-1,097

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2018年度 (2019年2月28日現在)	2019年度第1四半期 (2019年5月31日現在)	2018年度末からの増減
	FY2018 (As of 2019. 2. 28)	FY2019 (As of 2019. 5. 31)	Increase (Decrease) from 2019.2.28
[資産の部 Assets]	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動資産 Current assets	619,603	752,508	132,904
現金及び預金 Cash and deposits *	354,240	456,199	101,959
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	47,179	51,098	3,918
リース債権 Lease receivables	19,120	18,817	-302
商品 Merchandise	20,862	22,034	1,172
未収入金 Accounts receivable - other	120,969	137,526	16,556
その他 Other	57,355	67,068	9,713
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-124	-236	-112
固定資産 Non-current assets	722,726	734,325	11,599
有形固定資産 Property and store equipment	382,300	396,890	14,590
・建物及び構築物 Buildings and structures	207,755	207,975	219
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	16,056	16,152	95
・リース資産 Leased assets	146,880	149,375	2,494
・その他 Other	11,607	23,387	11,780
無形固定資産 Intangible assets	106,672	105,808	-864
・ソフトウェア Software	49,791	50,160	368
・のれん Goodwill	46,836	45,739	-1,097
・商標権 Trademark right	9,468	9,315	-152
・その他 Other	576	592	16
投資その他の資産 Investments and other assets	233,753	231,626	-2,126
・長期貸付金 Long-term loans receivable	44,024	44,198	174
・差入保証金 Guarantee deposits	107,034	107,373	339
・繰延税金資産 Deferred tax assets	30,995	30,188	-806
・その他 Other	52,535	50,729	-1,806
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-835	-863	-28
資産合計 Total assets	1,342,329	1,486,833	144,504
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	342,857	355,484	12,627

(注)

* 2019年5月31日現在、現金及び預金には金融関連事業の422,453百万円が含まれており、主に(株)ローソン銀行のATM充填金として使用しております。

Note:

* The amount of cash and deposits for the Financial Services Business as of May 31, 2019 is 422,453 millions of yen, most of which is used for refilling ATMs of Lawson Bank, Inc.

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2018年度 (2019年2月28日現在)	2019年度第1四半期 (2019年5月31日現在)	2018年度末からの増減
	FY2018 (As of 2019. 2. 28)	FY2019 (As of 2019. 5. 31)	Increase (Decrease) from 2019.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[負債の部 Liabilities]			
流動負債 Current liabilities	598,522	744,369	145,846
買掛金 Accounts payable - trade	123,408	137,590	14,181
短期借入金 Short-term loans payable *	126,600	164,500	37,900
1年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans payable	50,000	50,000	-
リース債務 Lease obligations	38,750	43,535	4,784
未払金 Accounts payable - other	101,995	93,445	-8,550
未払法人税等 Income taxes payable	6,683	2,874	-3,809
預り金 Deposits received	131,804	199,916	68,111
賞与引当金 Provision for bonuses	4,263	3,322	-940
その他 Other	15,015	49,184	34,169
固定負債 Non-current liabilities	461,824	470,900	9,075
長期借入金 Long-term loans payable *	260,000	260,000	-
リース債務 Lease obligations	131,441	140,475	9,033
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	550	548	-2
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers and audit and supervisory board members	300	325	24
退職給付に係る負債 Net defined benefit liability	15,125	15,358	232
資産除去債務 Asset retirement obligations	31,102	31,306	203
その他 Other	23,303	22,887	-416
負債合計 Total liabilities	1,060,347	1,215,269	154,922
[純資産の部 Net assets]			
株主資本 Shareholders' equity	270,649	261,698	-8,951
資本金 Capital stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	46,984	44,605	-2,379
利益剰余金 Retained earnings	166,187	159,596	-6,590
自己株式 Treasury shares	-1,028	-1,010	18
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	5,865	5,636	-228
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	3,349	2,863	-485
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-566	-566	-
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	3,930	4,133	203
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans	-848	-794	53
新株予約権 Subscription rights to shares	215	201	-14
非支配株主持分 Non-controlling interests	5,251	4,028	-1,223
純資産合計 Net assets	281,982	271,564	-10,418
負債純資産合計 Liabilities and net assets	1,342,329	1,486,833	144,504

(注)

* 2019年5月31日現在、短期借入金・長期借入金には金融関連事業の390,000百万円が含まれております。

Note:

* The amount of loans payable for the Financial Services Business as of May 31, 2019 is 390,000 millions of yen.

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2018年度第1四半期累計期間 2018. 3. 1 - 2018. 5. 31	2019年度第1四半期累計期間 2019. 3. 1 - 2019. 5. 31	前年増減 Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
I. 営業活動によるキャッシュ・フロー			
I. Net cash provided by (used in) operating activities			
税金等調整前四半期純利益 Profit before income taxes	10,694	11,543	849
減価償却費 Depreciation	15,709	19,152	3,443
減損損失 Impairment loss	516	650	133
受取利息 Interest income	-192	-159	32
支払利息 Interest expenses	594	971	376
固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets	838	1,021	182
売上債権の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in notes and accounts receivable - trade	166	-3,905	-4,072
未収入金の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in accounts receivable - other	-15,132	-16,454	-1,322
仕入債務の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in notes and accounts payable - trade	15,822	14,035	-1,787
未払金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in accounts payable - other	6,731	-8,567	-15,299
預り金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits received	73,401	68,110	-5,291
退職給付に係る負債の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in net defined benefit liability	234	231	-2
銀行業におけるコールローンの純増減(マイナスは増加) Decrease (increase) in call loans	-	-10,000	-10,000
銀行業におけるコールマネーの純増減(マイナスは減少) Increase (decrease) in call money	-	30,000	30,000
その他 Other - net	-288	174	462
小計 Subtotal	109,097	106,803	-2,294
利息の受取額 Interest income received	237	160	-76
利息の支払額 Interest expenses paid	-626	-844	-218
法人税等の支払額 Income taxes paid	-6,242	-5,027	1,215
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	102,465	101,091	-1,373
II. 投資活動によるキャッシュ・フロー			
II. Net cash provided by (used in) investing activities			
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property and store equipment	-9,401	-7,016	2,385
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-5,529	-3,710	1,819
長期貸付金の貸付による支出 Payments of long-term loans receivable	-1,179	-1,223	-43
長期貸付金の回収による収入 Collection of long-term loans receivable	1,276	1,278	1
差入保証金の差入による支出 Payments of guarantee deposits	-4,686	-4,143	542
差入保証金の回収による収入 Collection of guarantee deposits	4,456	3,825	-631
長期前払費用の取得による支出 Purchase of long-term prepaid expenses	-1,829	-312	1,516
事業譲受による支出 Payments for transfer of business	-2,730	-	2,730
その他 Other - net	-880	-750	129
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-20,503	-12,053	8,450

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2018年度第1四半期累計期間	2019年度第1四半期累計期間	前年増減
	2018. 3. 1 - 2018. 5. 31	2019. 3. 1 - 2019. 5. 31	Increase (Decrease)
III. 財務活動によるキャッシュ・フロー	百万円/Millions of yen		
III. Net cash provided by (used in) financing activities	百万円/Millions of yen		
短期借入金の純増減額(マイナスは減少) Net increase (decrease) in short-term loans payable	- 33,321	37,900	71,221
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations	- 9,738	- 12,238	- 2,499
配当金の支払額 Cash dividends paid	- 12,757	- 12,757	- 0
その他 Other - net	- 24	- 58	- 34
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	- 55,841	12,845	68,687
IV. 現金及び現金同等物に係る換算差額 IV. Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	- 34	74	109
V. 現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少) V. Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	26,086	101,959	75,873
VI. 現金及び現金同等物の期首残高 VI. Cash and cash equivalents at beginning of period	30,120	354,236	324,115
VII. 連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少) VII. Increase (decrease) in cash and cash equivalents resulting from change of scope of consolidation	10	-	- 10
VIII. 現金及び現金同等物の四半期末残高 VIII. Cash and cash equivalents at end of period	56,217	456,195	399,978

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

1. 連結子会社	(株) ローソン山陰			(株) ローソンアーバンワークス		
1. Consolidated subsidiaries	Lawson Sanin, Inc.			Lawson urbanworks, Inc.		
設立日 Date of establishment	2016年9月 2016.9			2017年11月 2017.11		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	山陰地方におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Sanin area			「ローソン」の店舗運営 Store operation business of LAWSON stores		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2018.3-2018.5	2019.3-2019.5	2018.3-2019.2	2018.3-2018.5	2019.3-2019.5	2018.3-2019.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	12,268	12,319	49,183	4,206	3,707	15,692
営業総収入 Gross operating revenue	1,886	1,873	7,527	4,282	3,770	15,979
営業利益 Operating income	101	84	403	124	25	-21
経常利益 Ordinary income	103	88	421	130	37	14
当期純利益 Profit	34	12	148	84	23	7
	(株) ローソンストア100 *2			(株) SCI		
	Lawson Store100, Inc.			SCI, Inc.		
設立日 Date of establishment	2013年11月 2013.11			2012年7月 2012.7		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	「ローソンストア100」の店舗運営 及び指導並びに商品関連事業 Store operation and merchandising function of LAWSON STORE100			SCM機能子会社 Serving supply chain management of convenience store businesses		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2018.3-2018.5	2019.3-2019.5	2018.3-2019.2	2018.3-2018.5	2019.3-2019.5	2018.3-2019.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	9,734	9,115	37,793	-	-	-
営業総収入 Gross operating revenue	10,884	10,214	42,295	74,256	76,379	309,482
営業利益 Operating income	-71	-90	-348	629	1,216	2,489
経常利益 Ordinary income	-70	-92	-346	630	1,218	2,494
当期純利益 Profit	-105	-73	-191	410	798	1,624
	(株) 成城石井 *3					
	SEIJO ISHII CO., LTD.					
設立日 Date of establishment	1927年2月 1927.2					
決算月 Fiscal year end	2月 February					
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%					
事業内容 Business activities	食品総合小売業、輸入、卸売、食品製造 及び飲食店の事業 Food retailing, import, wholesale, food manufacture and restaurant operations business					
他出資者 Other shareholders	-					
	2018.3-2018.5	2019.3-2019.5	2018.3-2019.2			
	百万円/Millions of yen					
チェーン全店売上高 Total net sales	19,649	21,418	79,502			
営業総収入 Gross operating revenue	21,515	23,419	87,229			
営業利益 Operating income	2,063	2,482	8,171			
経常利益 Ordinary income	2,048	2,468	8,308			
当期純利益 Profit	1,168	1,473	4,885			

(注)

- *1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。
 *2 ローソンストア100事業全体の営業利益(社内管理ベース)は、2019年度第1四半期累計で219百万円となっております。これは、(株)ローソンストア100の営業利益に、(株)ローソンの担当事業本部による社内管理上の営業利益を合算して算出したものです。
 *3 設立日については、創業時点を記載しております。

Notes:

- *1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.
 *2 According to our internal calculation, the combined operating income of LAWSON STORE100 business has made a total of (219) million yen in the first quarter of fiscal year 2019. This total was calculated by adding the operating income of Lawson Store100, Inc. together with the operating income of Lawson, Inc.'s LAWSON STORE100 business division.
 *3 It states the date of foundation.

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	(株) ローソンエンタテインメント Lawson Entertainment, Inc.			ユナイテッド・シネマ(株) United Cinemas Co., Ltd.		
設立日 Date of establishment	1992年7月 1992.7			1999年10月 1999.10		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	チケット販売・情報提供サービス、 音楽・映像ソフトの販売 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities			映画館の運営及び関連事業 Operation of movie theaters and related business		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2018.3-2018.5	2019.3-2019.5	2018.3-2019.2	2018.3-2018.5	2019.3-2019.5	2018.3-2019.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	13,339	14,447	54,541	6,017	6,583	23,653
営業利益 Operating income	439	789	2,335	844	1,157	2,675
経常利益 Ordinary income	440	792	2,349	836	1,151	2,654
当期純利益 Profit	353	651	2,470	567	751	2,687
	上海羅森便利有限公司 *2 Shanghai Lawson, Inc.			重慶羅森便利店有限公司 Chongqing Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	1996年2月 1996.2			2010年4月 2010.4		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	中国上海市及びその周辺における コンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Shanghai and surrounding area, China			中国重慶市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Chongqing, China		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2018.1-2018.3	2019.1-2019.3	2018.1-2018.12	2018.1-2018.3	2019.1-2019.3	2018.1-2018.12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	7,093	9,476	35,310	1,232	1,412	5,469
営業総収入 Gross operating revenue	4,501	5,898	24,359	848	677	3,461
営業利益 Operating income	-834	-1,004	28	-80	-108	-282
経常利益 Ordinary income	-797	-1,044	-15	-79	-114	-280
当期純利益 Profit	-801	-1,058	-241	-94	-116	-378
	大連羅森便利店有限公司 Dalian Lawson, Inc.			羅森(北京)有限公司 *3 Beijing Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	2011年9月 2011.9			2013年5月 2013.5		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies *1	98.3%			100.0%		
事業内容 Business activities	中国大連市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Dalian, China			中国北京市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Beijing, China		
他出資者 Other shareholders	亜恵美食有限公司 Acasia Foods Co.,LTD. 1.7%			-		
	2018.1-2018.3	2019.1-2019.3	2018.1-2018.12	2018.1-2018.3	2019.1-2019.3	2018.1-2018.12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	1,044	1,187	4,810	880	1,258	4,622
営業総収入 Gross operating revenue	545	608	2,463	746	983	4,480
営業利益 Operating income	-16	-35	0	-158	-102	-463
経常利益 Ordinary income	-15	-34	5	-184	-108	-481
当期純利益 Profit	-22	-40	-31	-216	-134	-591

(注)

*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

*2 上表中の決算数値は、上海羅森便利有限公司に、中国上海市及びその周辺地域の上海樂松商貿有限公司、上海恭匯貿易有限公司、浙江羅森百貨有限公司3社の経営成績を合算しております。

*3 羅森(北京)有限公司の上表中の決算数値は、羅森(北京)有限公司に、北京羅松商貿有限公司の経営成績を合算しております。

Notes:

*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

*2 The operating result of Shanghai Lawson, Inc. includes a sum of operating results of 3 companies (Shanghai Le Song Trading Co., Ltd., Shang Hai Gong Hui Trading Co., Ltd. and Zhejiang Lawson, Inc. located in Shanghai and surrounding area).

*3 The operating result of Beijing Lawson, Inc. includes the operating result of BEIJING LUOSONG Co., Ltd.

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	Saha Lawson Co., Ltd.			(株)ベストプラクティス		
	-			BestPractice, Inc.		
設立日 Date of establishment	2012年11月 2012.11			2004年3月 2004.3		
決算月 Fiscal year end	12月 December			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *	49.2%			100.0%		
事業内容 Business activities	タイにおけるコンビニエンスストア事業 Operating stores "LAWSON 108" and "108SHOP" in Thailand			店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management		
他出資者 Other shareholders	Saha Pathanapibul PLC. 20.0%			-		
	Saha Pathana Interholding PLC. 9.0%			-		
	I.C.C International PLC. 9.0%			-		
	Thai President Foods PLC. 9.0%			-		
	Others 3.8%			-		
	2018. 1-2018. 3	2019. 1-2019. 3	2018. 1-2018. 12	2018. 3-2018. 5	2019. 3-2019. 5	2018. 3-2019. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	2,341	2,513	9,518	-	-	-
営業総収入 Gross operating revenue	2,498	2,537	9,851	284	256	1,086
営業利益 Operating income	-89	-116	-299	18	15	65
経常利益 Ordinary income	-74	-116	-267	18	15	63
当期純利益 Profit	-81	-98	-280	-0	9	31

2. 持分法適用関連会社

2. Equity method affiliates

	(株)ローソン高知			(株)ローソン南九州		
	Lawson Kochi, Inc.			Lawson Minamikyushu, Inc.		
設立日 Date of establishment	2015年4月 2015.4			2013年5月 2013.5		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%			49.0%		
事業内容 Business activities	高知県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kochi			鹿児島県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kagoshima		
他出資者 Other shareholders	株式会社サンー マート SUNNY MART Co., Ltd. 51.0%			南国殖産株式会社 Nangoku Corporation Co., Ltd. 51.0%		
	2018. 3-2018. 5	2019. 3-2019. 5	2018. 3-2019. 2	2018. 3-2018. 5	2019. 3-2019. 5	2018. 3-2019. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	1,076	1,104	4,388	1,087	1,141	4,412
営業利益 Operating income	133	133	387	49	63	156
経常利益 Ordinary income	134	136	400	49	64	174
当期純利益 Profit	128	90	300	35	51	95

	(株)ローソン沖縄		
	Lawson Okinawa, Inc.		
設立日 Date of establishment	2009年10月 2009.10		
決算月 Fiscal year end	2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%		
事業内容 Business activities	沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Okinawa		
他出資者 Other shareholders	株式会社サンエー SAN-A CO., LTD. 51.0%		
	2018. 3-2018. 5	2019. 3-2019. 5	2018. 3-2019. 2
	百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	1,836	2,014	7,700
営業利益 Operating income	478	502	1,824
経常利益 Ordinary income	475	504	1,832
当期純利益 Profit	306	333	1,107

(注)

* グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

Note:

* Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

■セグメント利益 Segment profit

	2018年度第1四半期累計期間		2019年度第1四半期累計期間		前年増減
	2018. 3. 1 - 2018. 5. 31		2019. 3. 1 - 2019. 5. 31		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
セグメント利益 Segment profit					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	10,172	77.7%	11,095	109.1%	922
成城石井事業 Seijo Ishii business	1,874	105.7%	2,292	122.3%	418
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	1,149	87.3%	1,812	157.6%	662
金融関連事業 Financial services business	808	61.1%	528	65.4%	-279
その他 Other business	-1,327	105.7%	-1,481	111.6%	-154
合計 Total	12,677	78.0%	14,247	112.4%	1,569