

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2018年度/FY2018		2019年度/FY2019		2020年度(計画)/FY2020(Forecast) ^{*4}	
	通期/Full year 2018. 3. 1 - 2019. 2. 28		通期/Full year 2019. 3. 1 - 2020. 2. 29		通期計画/Full year 2020. 3. 1 - 2021. 2. 28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) ^{*1} Net sales of convenience stores (millions of yen)	2,424,541	106.2%	2,506,970	103.4%	-	-
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	2,204,909	105.6%	2,280,482	103.4%	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	219,632	111.8%	226,487	103.1%	-	-
営業総収入 (百万円) ^{*2} Gross operating revenue (millions of yen)	700,647	106.6%	730,236	104.2%	-	-
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	502,607	105.6%	524,490	104.4%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of convenience stores)	20.7%		20.9%		-	-
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	441,825	107.7%	461,547	104.5%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of convenience stores)	18.2%		18.4%		-	-
営業利益 (百万円) Operating income (millions of yen)	60,781	92.3%	62,943	103.6%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Operating income on Net sales of convenience stores)	2.5%		2.5%		-	-
経常利益 (百万円) Ordinary income (millions of yen)	57,700	88.6%	56,346	97.7%	-	-
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円) Profit attributable to owners of parent (millions of yen)	25,585	95.4%	20,108	78.6%	-	-
1株当たり当期純利益 (円) Profit per share (yen)	255.71		200.95		-	-
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	281,982		275,347		-	-
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen) ^{*3}	1,342,329		1,357,732		-	-
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,763.54		2,707.08		-	-
総資産当期純利益率 ROA ^{*3}	2.3%		1.5%		-	-
自己資本当期純利益率 ROE	9.3%		7.3%		-	-
流動比率 Current ratio ^{*3}	103.5%		113.3%		-	-
固定比率 Fixed ratio ^{*3}	261.4%		266.2%		-	-
自己資本比率 Shareholders' equity ratio ^{*3}	20.6%		20.0%		-	-
配当性向(連結) Payout ratio (consolidated)	99.7%		74.6%		-	-

(注)

- *1 チェーン全店売上高は、(株)ローソン単体および連結子会社を対象とし、国内コンビニエンスストア事業、海外事業および成城石井事業の店舗売上高等の合計を記載しています。なお、成城石井事業については直営の成城石井店舗のみを集計しております。
- *2 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。
- *3 『『税効果会計に係る会計基準』の一部改正』等を当期首から適用しており、過去の主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。
- *4 新型コロナウイルス感染症が世界的に拡大し、国内外の事業環境に大きく影響を及ぼしております。当社グループの事業領域は国内外で多岐にわたり、現時点で業績予想の合理的な算定が困難であることから、2021年2月期の連結業績予想につきましては、未定といたします。今後、業績予想の算定が可能となった段階で、速やかに公表いたします。

Notes:

- *1 The net sales of convenience stores include Lawson, Inc. and its consolidated subsidiaries. Therefore, it is a sum of total sales of domestic convenience stores business, overseas business and Seijo Ishii business. In addition, for Seijo Ishii business, it is a total of its company-operated stores.
- *2 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.
- *3 Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting, etc. have been applied to our consolidated financial statements since the beginning of the fiscal year 2019. They have been retrospectively applied to major management indices related to the previous fiscal year.
- *4 The global spread of the novel coronavirus is wielding a considerable impact on the domestic and overseas business environment surrounding the Lawson Group. The Group is engaged in diverse business fields within and outside Japan, making it difficult to make a reasonable projection of its financial performance at this point. Therefore, the forecast of the Group's consolidated financial performance for the fiscal year ending February 2021 remains undetermined at this point. The Group's forecast will be promptly announced when its calculation becomes possible.

■ 連結損益計算書 Consolidated statement of income

		2018年度/FY2018		2019年度/FY2019		前年増減 Increase (Decrease)
		2018. 3. 1 - 2019. 2. 28		2019. 3. 1 - 2020. 2. 29		
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	700,647	106.6%	730,236	104.2%	29,589
B. 売上高 Net sales *		288,579	109.0%	302,843	104.9%	14,263
C. 売上原価 Cost of sales		198,040	109.2%	205,746	103.9%	7,706
D. 売上総利益 Gross profit	B - C	90,539	108.6%	97,097	107.2%	6,557
E. 営業収入 Operating revenue	F + G	412,067	105.0%	427,393	103.7%	15,325
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		302,136	104.5%	314,260	104.0%	12,124
G. その他の営業収入 Other operating revenue		109,931	106.4%	113,132	102.9%	3,200
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	502,607	105.6%	524,490	104.4%	21,882
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		441,825	107.7%	461,547	104.5%	19,721
J. 営業利益 Operating income	H - I	60,781	92.3%	62,943	103.6%	2,161
営業外収益 Non-operating income		3,456	90.1%	3,692	106.8%	236
営業外費用 Non-operating expenses		6,538	144.8%	10,289	157.4%	3,751
経常利益 Ordinary income		57,700	88.6%	56,346	97.7%	-1,354
特別利益 Extraordinary income		738	243.8%	164	22.3%	-573
特別損失 Extraordinary losses		18,561	84.9%	26,191	141.1%	7,629
税金等調整前当期純利益 Profit before income taxes		39,876	91.5%	30,319	76.0%	-9,556
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		18,328	129.2%	12,814	69.9%	-5,514
法人税等調整額 Income taxes - deferred		-4,015	-	-2,563	63.8%	1,451
当期純利益 Profit		25,562	95.2%	20,068	78.5%	-5,494
非支配株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to non-controlling interests		-22	-	-39	173.3%	-16
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to owners of parent		25,585	95.4%	20,108	78.6%	-5,477

(注)

* 「売上高」は、直営店売上高、Eコマース売上高、卸売事業売上高等の合計です。

Note:

* Net sales of company-operated stores, e-commerce business, wholesale business and others.

■ 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2018年度/FY2018		2019年度/FY2019		前年増減 Increase (Decrease)
	2018. 3. 1 - 2019. 2. 28		2019. 3. 1 - 2020. 2. 29		
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	132,739	106.7%	133,880	100.9%	1,140
人件費 Personnel expenses	84,279	106.5%	86,535	102.7%	2,255
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	53,276	111.9%	62,035	116.4%	8,759
広告宣伝費 Advertising expenses	28,254	108.7%	29,890	105.8%	1,636
販売手数料 Sales commission	43,632	112.9%	43,636	100.0%	3
その他 Other	99,642	105.6%	105,568	105.9%	5,925
合計 Total	441,825	107.7%	461,547	104.5%	19,721

■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2018年度/FY2018		2019年度/FY2019		前年増減	2020年度計画
	2018. 3. 1 - 2019. 2. 28		2019. 3. 1 - 2020. 2. 29		Increase (Decrease)	Forecasts / 2020. 3. 1 - 2021. 2. 28
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	42,082		24,041		-18,041	-
既存店投資 Existing store investments	11,425		10,146		-1,278	-
システム関連投資 IT-related investments	18,195		10,968		-7,226	-
その他 Other	7,295		747		-6,548	-
投資小計 Subtotal	78,998		45,903		-33,094	-
出資・融資 Investments and advances	2,019		2,262		243	-
リース Leases *	59,053		42,559		-16,493	-
合計 Total	140,071		90,726		-49,345	-
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	53,384		62,149		8,765	-
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	13,459		17,033		3,573	-
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	66,844		79,183		12,339	-

(注)

* リース債務の返済による支出は、2018年度は40,682百万円、2019年度は53,318百万円です。

Note:

* The amount of repayments of lease obligations (consolidated) is 40,682 millions of yen in fiscal year 2018 and 53,318 millions of yen in fiscal year 2019.

■ のれんの状況 Goodwill

	2018年度/FY2018		2019年度/FY2019		前年増減
	2018. 3. 1 - 2019. 2. 28		2019. 3. 1 - 2020. 2. 29		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
のれん償却額 Amortization of goodwill					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	2,417	131.4%	2,443	101.1%	26
成城石井事業 Seijo Ishii business	1,437	100.0%	1,437	100.0%	-
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	501	100.0%	501	100.0%	-
その他 Other business	59	98.7%	57	97.1%	-1
合計 Total	4,415	115.0%	4,440	100.6%	24

	2018年度/FY2018 (2019年2月28日現在)		2019年度/FY2019 (2020年2月29日現在)		2018年度末からの増減
	FY2018 (As of 2019. 2. 28)		FY2019 (As of 2020. 2. 29)		Increase (Decrease) from 2019. 2. 28
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
当期末残高 Balance of goodwill at end of period					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	16,098	106.2%	13,654	84.8%	-2,443
成城石井事業 Seijo Ishii business	22,395	94.0%	20,958	93.6%	-1,437
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	7,686	93.9%	7,185	93.5%	-501
その他 Other business	655	85.6%	583	89.0%	-72
合計 Total	46,836	97.7%	42,381	90.5%	-4,455

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

[資産の部 Assets]	2018年度 (2019年2月28日現在)	2019年度 (2020年2月29日現在)	2018年度末からの増減
	FY2018 (As of 2019. 2. 28)	FY2019 (As of 2020. 2. 29)	Increase (Decrease) from 2019. 2. 28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動資産 Current assets	619,603	636,697	17,093
現金及び預金 Cash and deposits *	354,240	343,587	-10,652
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	47,179	47,366	186
リース債権 Lease receivables	19,120	17,876	-1,243
商品 Merchandise	20,862	20,985	123
未収入金 Accounts receivable - other	120,969	159,122	38,152
その他 Other	57,355	47,802	-9,552
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-124	-42	81
固定資産 Non-current assets	722,726	721,035	-1,690
有形固定資産 Property and store equipment	382,300	392,938	10,638
・建物及び構築物 Buildings and structures	207,755	201,526	-6,228
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	16,056	20,093	4,036
・土地 Land	9,052	8,913	-139
・リース資産 Leased assets	146,880	146,235	-645
・建設仮勘定 Construction in progress	2,223	1,825	-397
・その他 Other	331	14,343	14,012
無形固定資産 Intangible assets	106,672	97,063	-9,608
・ソフトウェア Software	49,791	45,151	-4,639
・のれん Goodwill	46,836	42,381	-4,455
・商標権 Trademark right	9,468	8,849	-618
・その他 Other	576	680	104
投資その他の資産 Investments and other assets	233,753	231,033	-2,720
・投資有価証券 Investment securities	31,140	28,665	-2,474
・長期貸付金 Long-term loans receivable	44,024	42,488	-1,536
・差入保証金 Guarantee deposits	107,034	107,193	159
・繰延税金資産 Deferred tax assets	30,995	34,378	3,383
・その他 Other	21,395	18,938	-2,457
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-835	-630	205
資産合計 Total assets	1,342,329	1,357,732	15,402
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	342,857	366,817	23,960

(注)

* 2020年2月29日現在、現金及び預金には金融関連事業の317,570百万円が含まれており、主にATM充填金として使用しております。

Note:

* The amount of cash and deposits for financial services business as of February 29, 2020 is 317,570 millions of yen, most of which is used for refilling ATMs.

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2018年度 (2019年2月28日現在)	2019年度 (2020年2月29日現在)	2018年度末からの増減
	FY2018 (As of 2019. 2. 28)	FY2019 (As of 2020. 2. 29)	Increase (Decrease) from 2019. 2. 28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[負債の部 Liabilities]			
流動負債 Current liabilities	598,522	561,963	-36,559
買掛金 Accounts payable - trade	123,408	129,397	5,988
短期借入金 Short-term loans payable	126,600	39,850	-86,750
1年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans payable	50,000	-	-50,000
リース債務 Lease obligations	38,750	45,610	6,859
未払金 Accounts payable - other	101,995	94,848	-7,147
未払法人税等 Income taxes payable	6,683	7,915	1,232
預り金 Deposits received	131,804	193,096	61,291
賞与引当金 Provision for bonuses	4,263	4,667	404
その他 Other	15,015	46,577	31,561
固定負債 Non-current liabilities	461,824	520,421	58,597
長期借入金 Long-term loans payable *	260,000	310,000	50,000
リース債務 Lease obligations	131,441	136,665	5,224
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	550	521	-29
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers and audit and supervisory board members	300	282	-17
退職給付に係る負債 Net defined benefit liability	15,125	16,245	1,120
資産除去債務 Asset retirement obligations	31,102	35,335	4,233
その他 Other	23,303	21,370	-1,933
負債合計 Total liabilities	1,060,347	1,082,385	22,037
[純資産の部 Net assets]			
株主資本 Shareholders' equity	270,649	267,181	-3,467
資本金 Capital stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	46,984	44,605	-2,379
利益剰余金 Retained earnings	166,187	165,081	-1,105
自己株式 Treasury shares	-1,028	-1,011	17
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	5,865	3,695	-2,169
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	3,349	1,496	-1,852
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-566	-207	358
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	3,930	3,341	-589
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans	-848	-934	-86
新株予約権 Subscription rights to shares	215	255	39
非支配株主持分 Non-controlling interests	5,251	4,214	-1,037
純資産合計 Net assets	281,982	275,347	-6,634
負債純資産合計 Liabilities and net assets	1,342,329	1,357,732	15,402

(注)

* 2020年2月29日現在、長期借入金には金融関連事業の260,000百万円が含まれております。

Note:

* The amount of loans payable for financial services business as of February 29, 2020 is 260,000 millions of yen.

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2018年度/FY2018	2019年度/FY2019	前年増減
	2018. 3. 1 - 2019. 2. 28	2019. 3. 1 - 2020. 2. 29	Increase (Decrease)
I. 営業活動によるキャッシュ・フロー	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
I. Net cash provided by (used in) operating activities			
税金等調整前当期純利益 Profit before income taxes	39,876	30,319	-9,556
減価償却費 Depreciation and amortization	66,844	79,183	12,339
減損損失 Impairment loss	13,891	18,722	4,830
受取利息 Interest income	-714	-651	62
支払利息 Interest expenses	2,768	4,006	1,237
固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets	4,141	6,120	1,979
売上債権の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in notes and accounts receivable - trade	-2,707	-205	2,501
未収入金の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in accounts receivable - other	-38,404	-38,388	15
仕入債務の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in notes and accounts payable - trade	5,752	6,116	364
未払金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in accounts payable - other	41,109	-7,013	-48,122
預り金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits received	22,179	61,292	39,113
退職給付に係る負債の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in net defined benefit liability	876	783	-93
銀行業におけるコールローンの純増減(マイナスは増加) Net decrease (increase) in call loans for banking business	-20,000	10,000	30,000
銀行業におけるコールマネーの純増減(マイナスは減少) Net increase (decrease) in call money for banking business	-	19,000	19,000
その他 Other - net	13,785	28,226	14,440
小計 Subtotal	149,400	217,512	68,112
利息の受取額 Interest income received	671	632	-39
利息の支払額 Interest expenses paid	-2,771	-4,006	-1,235
法人税等の支払額 Income taxes paid	-18,706	-11,435	7,270
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	128,594	202,703	74,108
II. 投資活動によるキャッシュ・フロー			
II. Net cash provided by (used in) investing activities			
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property and store equipment	-43,284	-33,851	9,432
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-18,060	-10,931	7,128
投資有価証券の取得による支出 Purchase of investment securities	-5,756	-129	5,627
投資有価証券の売却による収入 Proceeds from sales of investment securities	7,157	243	-6,914
関係会社株式の取得による支出 Purchase of shares of subsidiaries and associates	-3,597	-2,246	1,350
長期貸付けによる支出 Payments of long-term loans receivable	-7,388	-5,960	1,428
長期貸付金の回収による収入 Collection of long-term loans receivable	5,110	5,735	625
差入保証金の差入による支出 Payments for guarantee deposits	-24,239	-18,023	6,216
差入保証金の回収による収入 Proceeds from collection of guarantee deposits	18,428	17,836	-592
長期前払費用の取得による支出 Purchase of long-term prepaid expenses	-5,752	-796	4,955
事業譲受による支出 Payments for transfer of business	-2,730	-	2,730
その他 Other - net	-904	-950	-45
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-81,017	-49,074	31,943

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2018年度/FY2018	2019年度/FY2019	前年増減
	2018. 3. 1 - 2019. 2. 28	2019. 3. 1 - 2020. 2. 29	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
III. 財務活動によるキャッシュ・フロー			
III. Net cash provided by (used in) financing activities			
短期借入金の純増減額(マイナスは減少)	90,260	-86,750	-177,010
Net increase (decrease) in short-term loans payable			
長期借入金の借入による収入	260,000	50,000	-210,000
Proceeds from long-term loans payable			
長期借入金の返済による支出	-6,044	-50,000	-43,955
Repayments of long-term loans payable			
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations	-40,682	-53,318	-12,635
配当金の支払額 Cash dividends paid	-25,514	-20,262	5,252
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	-	-3,521	-3,521
Payments from changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in change in scope of consolidation			
その他 Other - net	-80	-59	21
財務活動によるキャッシュ・フロー	277,937	-163,910	-441,848
Net cash provided by (used in) financing activities			
IV. 現金及び現金同等物に係る換算差額			
IV. Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	-1,409	-371	1,037
V. 現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少)			
V. Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	324,105	-10,652	-334,758
VI. 現金及び現金同等物の期首残高			
VI. Cash and cash equivalents at beginning of period	30,120	354,236	324,115
VII. 連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少)			
VII. Increase (decrease) in cash and cash equivalents resulting from change of scope of consolidation	10	-	-10
VIII. 現金及び現金同等物の期末残高			
VIII. Cash and cash equivalents at end of period	354,236	343,583	-10,652

■セグメント利益 Segment profit

	2018年度/FY2018		2019年度/FY2019		前年増減
	2018. 3. 1 - 2019. 2. 28		2019. 3. 1 - 2020. 2. 29		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
セグメント利益 Segment profit					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	48,262	90.0%	47,121	97.6%	-1,141
成城石井事業 Seijo Ishii business	7,413	108.2%	8,348	112.6%	934
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	4,499	116.8%	5,313	118.1%	813
金融関連事業 Financial services business	2,223	52.0%	3,088	138.9%	864
その他 Other business	-1,618	57.6%	-929	57.4%	689
合計 Total	60,781	92.3%	62,943	103.6%	2,161

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

1. 連結子会社	(株) ローソン山陰 ^{*2}			(株) ローソンアーバンワークス		
1. Consolidated subsidiaries	Lawson Sanin, Inc.			Lawson urbanworks, Inc.		
設立日 Date of establishment	2016年9月 2016.9			2017年11月 2017.11		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	山陰地方におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Sanin area			「ローソン」の店舗運営 Store operation business of LAWSON stores		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2017.3-2018.2	2018.3-2019.2	2019.3-2020.2	2017.3-2018.2	2018.3-2019.2	2019.3-2020.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	50,229	49,183	48,843	-	15,692	15,195
営業総収入 Gross operating revenue	7,876	7,527	7,517	-	15,979	15,470
営業利益 Operating income	582	403	379	-	-21	56
経常利益 Ordinary income	596	421	374	-	14	63
当期純利益 Profit	254	148	98	-	7	34
	(株) ローソンストア100 ^{*3}			(株) S C I		
	Lawson Store100, Inc.			SCI, Inc.		
設立日 Date of establishment	2013年11月 2013.11			2012年7月 2012.7		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	「ローソンストア100」の店舗運営 及び指導並びに商品関連事業 Store operation and merchandising function of LAWSON STORE100			SCM機能子会社 Serving supply chain management of convenience store businesses		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2017.3-2018.2	2018.3-2019.2	2019.3-2020.2	2017.3-2018.2	2018.3-2019.2	2019.3-2020.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	40,580	37,793	36,182	-	-	-
営業総収入 Gross operating revenue	44,942	42,295	40,493	283,884	309,482	304,877
営業利益 Operating income	-325	-348	-759	2,385	2,489	2,817
経常利益 Ordinary income	-328	-346	-763	2,392	2,494	2,823
当期純利益 Profit	-381	-191	-600	1,558	1,624	1,848
	(株) 成城石井 ^{*4}					
	SEIJO ISHII CO., LTD.					
設立日 Date of establishment	1927年2月 1927.2					
決算月 Fiscal year end	2月 February					
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%					
事業内容 Business activities	食品総合小売業、輸入、卸売、食品製造 及び飲食店の事業 Food retailing, import, wholesale, food manufacture and restaurant operations business					
他出資者 Other shareholders	-					
	2017.3-2018.2	2018.3-2019.2	2019.3-2020.2			
	百万円/Millions of yen					
チェーン全店売上高 Total net sales	75,469	79,502	85,381			
営業総収入 Gross operating revenue	81,957	87,229	93,769			
営業利益 Operating income	7,611	8,171	9,105			
経常利益 Ordinary income	7,598	8,308	9,042			
当期純利益 Profit	4,339	4,885	5,348			

(注)

- *1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。
 *2 (株)ローソン山陰は、2020年3月1日付で当社に吸収合併しております。
 *3 ローソンストア100事業全体の営業利益(社内管理ベース)は、2019年度累計で-1,345百万円となっております。これは、(株)ローソンストア100の営業利益に、(株)ローソンの担当事業本部による社内管理上の営業利益を合算して算出したものです。
 *4 設立日については、創業時点を記載しております。

Notes:

- *1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.
 *2 Lawson Sanin, Inc. was merged into Lawson, Inc. effective March 1, 2020.
 *3 According to our internal calculation, the combined operating income of LAWSON STORE100 business has made a total of (1,345) million yen in fiscal year 2019. This total was calculated by adding the operating income of Lawson Store100, Inc. together with the operating income of Lawson, Inc.'s LAWSON STORE100 business division.
 *4 It states the date of foundation.

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	(株)ローソンエンタテインメント Lawson Entertainment, Inc.			ユナイテッド・シネマ(株) United Cinemas Co., Ltd.		
設立日 Date of establishment	1992年7月 1992.7			1999年10月 1999.10		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies*1	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	チケット販売・情報提供サービス業、 音楽・映像ソフトの販売 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities			映画館の運営及び関連事業 Operation of movie theaters and related business		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2017.3-2018.2	2018.3-2019.2	2019.3-2020.2	2017.3-2018.2	2018.3-2019.2	2019.3-2020.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	53,261	54,541	58,539	22,243	23,653	26,970
営業利益 Operating income	1,851	2,335	2,367	2,512	2,675	3,457
経常利益 Ordinary income	1,831	2,349	2,385	2,515	2,654	3,438
当期純利益 Profit	1,524	2,470	2,867	1,694	2,687	2,245
	上海羅森便利有限公司*2 Shanghai Lawson, Inc.			重慶羅森便利店有限公司 Chongqing Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	1996年2月 1996.2			2010年4月 2010.4		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies*1	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	中国上海市及びその周辺における コンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Shanghai and surrounding area, China			中国重慶市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Chongqing, China		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2017.1-2017.12	2018.1-2018.12	2019.1-2019.12	2017.1-2017.12	2018.1-2018.12	2019.1-2019.12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	27,755	35,310	48,428	4,705	5,469	6,616
営業総収入 Gross operating revenue	19,905	24,359	33,605	3,225	3,461	3,104
営業利益 Operating income	-567	28	73	-306	-282	-101
経常利益 Ordinary income	-653	-15	-136	-324	-280	-121
当期純利益 Profit	-1,025	-241	-488	-413	-378	-245
	大連羅森便利店有限公司 Dalian Lawson, Inc.			羅森(北京)有限公司*3 Beijing Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	2011年9月 2011.9			2013年5月 2013.5		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies*1	98.3%			100.0%		
事業内容 Business activities	中国大連市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Dalian, China			中国北京市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Beijing, China		
他出資者 Other shareholders	亜恵美食有限公司 Acasia Foods Co.,LTD. 1.7%			-		
	2017.1-2017.12	2018.1-2018.12	2019.1-2019.12	2017.1-2017.12	2018.1-2018.12	2019.1-2019.12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	3,995	4,810	6,059	3,246	4,622	6,419
営業総収入 Gross operating revenue	2,371	2,463	3,298	3,106	4,480	4,942
営業利益 Operating income	4	0	13	-635	-463	-261
経常利益 Ordinary income	-5	5	17	-641	-481	-257
当期純利益 Profit	-28	-31	-32	-687	-591	-313

(注)

*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

*2 上表中の決算数値は、上海羅森便利有限公司に、中国上海市及びその周辺地域の上海樂松商貿有限公司、上海恭匯貿易有限公司、浙江羅森百貨有限公司3社の経営成績を合算しております。

*3 羅森(北京)有限公司の上表中の決算数値は、羅森(北京)有限公司に、北京羅松商貿有限公司の経営成績を合算しております。

Notes:

*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

*2 The operating result of Shanghai Lawson, Inc. includes a sum of operating results of 3 companies (Shanghai Le Song Trading Co., Ltd., Shang Hai Gong Hui Trading Co., Ltd. and Zhejiang Lawson, Inc. located in Shanghai and surrounding area).

*3 The operating result of Beijing Lawson, Inc. includes the operating result of BEIJING LUOSONG Co., Ltd.

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	Saha Lawson Co., Ltd.			(株)ベストプラクティス		
	-			BestPractice, Inc.		
設立日 Date of establishment	2012年11月 2012.11			2004年3月 2004.3		
決算月 Fiscal year end	12月 December			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *	49.2%			100.0%		
事業内容 Business activities	タイにおけるコンビニエンスストア事業 Operating stores "LAWSON 108" and "108SHOP" in Thailand			店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management		
他出資者 Other shareholders	Saha Pathanapibul PLC. 21.3%			-		
	Saha Pathana Interholding PLC. 9.0%			-		
	I.C.C International PLC. 9.0%			-		
	Thai President Foods PLC. 7.7%			-		
	Others 3.8%			-		
	2017.1-2017.12	2018.1-2018.12	2019.1-2019.12	2017.3-2018.2	2018.3-2019.2	2019.3-2020.2
			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen
チェーン全店売上高 Total net sales	7,763	9,518	9,065	-	-	-
営業総収入 Gross operating revenue	8,271	9,851	10,792	1,109	1,086	1,106
営業利益 Operating income	-653	-299	-267	12	65	76
経常利益 Ordinary income	-624	-267	-275	9	63	76
当期純利益 Profit	-767	-280	-282	8	31	48

2. 持分法適用関連会社

2. Equity method affiliates

	(株)ローソン高知			(株)ローソン南九州		
	Lawson Kochi, Inc.			Lawson Minamikyushu, Inc.		
設立日 Date of establishment	2015年4月 2015.4			2013年5月 2013.5		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%			49.0%		
事業内容 Business activities	高知県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kochi			鹿児島県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kagoshima		
他出資者 Other shareholders	株式会社サニーマート SUNNY MART Co., Ltd. 51.0%			南国産産株式会社 Nangoku Corporation Co., Ltd. 51.0%		
	2017.3-2018.2	2018.3-2019.2	2019.3-2020.2	2017.3-2018.2	2018.3-2019.2	2019.3-2020.2
			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen
営業総収入 Gross operating revenue	4,321	4,388	4,426	4,317	4,412	4,602
営業利益 Operating income	498	387	411	162	156	196
経常利益 Ordinary income	512	400	418	163	174	199
当期純利益 Profit	290	300	269	111	95	67

	(株)ローソン沖縄		
	Lawson Okinawa, Inc.		
設立日 Date of establishment	2009年10月 2009.10		
決算月 Fiscal year end	2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%		
事業内容 Business activities	沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Okinawa		
他出資者 Other shareholders	株式会社サンエー SAN-A CO., LTD. 51.0%		
	2017.3-2018.2	2018.3-2019.2	2019.3-2020.2
			百万円/Millions of yen
営業総収入 Gross operating revenue	7,090	7,700	8,264
営業利益 Operating income	1,658	1,824	1,798
経常利益 Ordinary income	1,654	1,832	1,805
当期純利益 Profit	1,069	1,107	1,172

(注)

* グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

Note:

* Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.