

2016年2月期 決算補足資料

対象期間: 2015年3月～2016年2月

Summary of financial results for the fiscal year ending February 29, 2016
This covers the period from March 1, 2015 to February 29, 2016.

<http://www.lawson.co.jp/>

■連結業績

Consolidated operating results

01 主な業績と予想
Results and forecasts for major financial indicators

02 連結損益計算書
Consolidated statement of income

販売費及び一般管理費の主な明細
Selling, general and administrative expenses

03 営業外収益・営業外費用内訳
Non-operating income & Non-operating expenses

特別利益・特別損失内訳
Extraordinary income & Extraordinary loss

投融資の状況
Capital expenditure

04 連結貸借対照表
Consolidated balance sheet

06 連結キャッシュ・フロー計算書
Consolidated statement of cash flows

08 主な関係会社の状況
Main subsidiaries and equity method affiliates

■単体業績

Non-consolidated operating results

11 主な業績と予想
Results and forecasts for major financial indicators

12 損益計算書
Non-consolidated statement of income

販売費及び一般管理費の主な明細
Selling, general and administrative expenses

13 営業外収益・営業外費用内訳
Non-operating income & Non-operating expenses

特別利益・特別損失内訳
Extraordinary income & Extraordinary loss

投融資の状況
Capital expenditure

14 貸借対照表
Non-consolidated balance sheet

■店舗の状況

Number of stores

16 国内コンビニエンスストアの店舗数の推移
Number of convenience stores in Japan

17 国内コンビニエンスストア店舗数
Number of convenience stores in Japan by store type

18 都道府県別店舗分布状況
Number of convenience stores by region and prefecture

20 海外コンビニエンスストア店舗数
Number of convenience stores abroad

21 その他セグメントの運営する店舗数
Number of stores of other segments

■売上及び商品の状況(国内コンビニエンスストア)

Sales and products (Convenience stores in Japan)

22 既存店売上高前年比及び既存店総売上高前年比
Net sales at existing stores and gross profit at existing stores

平均日販
Average daily sales per store

既存店客数及び客単価
Average number of customers and average spending per customer at existing stores

全店商品別販売構成の推移及び総売上高の状況
Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores)

23 酒・タバコ取扱店及び24時間営業店舗数、駐車場設置店舗数
Liquor-licensed, cigarette-licensed, 24-hour operating and parking-lot equipped stores

平均在庫(全店 期末1店舗当たり平均在庫売価)
Inventory turnover in days (Based on all stores, inventory per store)

売場面積(全店)
Area of floor (All stores)

収納代行業務の状況(全店)
Third party bill settlement (All stores)

24 国内コンビニエンスストア事業 グループ全店売上高
Total sales of convenience store business in Japan

(注)
(株)九十九プラスについては、その店舗運営機能を(株)ローソンマート(2013年11月設立)に2014年2月に移管したうえで、同日付にて当社に吸収合併されています。本補足資料においては、当事業再編を反映した形で単体、連結の数値を記載しておりますが、p.22にある売上及び商品の状況については、本件吸収合併以前の基準を継続し「ローソン」「ナチュラルローソン」店舗のみを集計しております。

■従業員の状況

Number of employees

25 従業員の状況
Number of employees

■株式の状況

Stock information

26 株式に関する所有者分布別状況
Distribution of shareholders by type

大株主の状況
Major shareholders

配当の推移
Dividend

Note:
Regarding to Ninety-nine Plus, Inc., its operational functions (established on November 2013) were succeeded by Lawson Mart, Inc. on February 2014. As of the same day, Ninety-nine Plus, Inc. was absorbed and merged by Lawson, Inc. In this supplement material for financial results, reflect to the reorganization of our business, the figures show the number of Lawson, Inc. and the company's consolidated subsidiaries. However, for sales and products on the page 22, it is the sum of sales and products of LAWSON and NATURAL LAWSON stores on its prior to the merger's basis.

見通しに関する注意事項

本資料では、ローソンおよび関係会社の将来についての計画や戦略、業績に関する予想および見通しの記述が含まれています。これらの記述は過去の事実ではなく、当社が現時点で把握可能な情報から判断した仮定および所信に基づく見込みです。また、経済動向、コンビニエンスストア業界における競争の激化、個人消費、市場需要、税制や諸制度などに関わるリスクや不確実性を際限なく含んでいます。それゆえ実際の業績は当社の見込みとは異なる可能性のあることをご告知おきます。

Cautionary Statement

This material may contain forward-looking statements and forecasts regarding the future plans, strategies and performances of Lawson and its subsidiaries. These statements and forecasts are not historical fact. They are expectations based on assumptions and beliefs derived from information currently available to the Company and are subject to risks and uncertainties including, but not limited to, economic trends, heightened competition in the domestic convenience store sector, personal consumption, market demand, the tax system and other legislation. As such, actual results may differ materially from those projected.

■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2014年度/FY2014 *3		2015年度/FY2015		2016年度(計画)/FY2016 (Forecast) *4			
	通期/Full year 2014.3.1 - 2015.2.28		通期/Full year 2015.3.1 - 2016.2.29		第2四半期累計期間/1H 2016.3.1 - 2016.8.31		通期計画/Full year 2016.3.1 - 2017.2.28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) *1 Net sales of convenience stores and Seijo Ishii stores (millions of yen)	1,961,983	100.9%	2,049,554	104.5%	1,080,000	104.3%	2,170,000	105.9%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	1,828,928	101.0%	1,887,865	103.2%	-	-	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	133,054	99.3%	161,689	121.5%	-	-	-	-
営業総収入 (百万円) Gross operating revenue (millions of yen) *2	497,913	102.6%	583,452	117.2%	313,000	108.2%	648,000	111.1%
営業総利益 (百万円) Gross operating profit (millions of yen)	369,797	103.1%	427,503	115.6%	-	-	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Gross operating profit on Net sales of convenience stores and Seijo Ishii stores)	18.8%		20.9%		-		-	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	299,315	103.0%	354,961	118.6%	-	-	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of convenience stores and Seijo Ishii stores)	15.3%		17.3%		-		-	
営業利益 (百万円) Operating profit (millions of yen)	70,482	103.5%	72,541	102.9%	39,500	93.9%	76,000	104.8%
(対チェーン全店売上高比) (Operating profit on Net sales of convenience stores and Seijo Ishii stores)	3.6%		3.5%		-		-	
経常利益 (百万円) Recurring profit (millions of yen)	71,714	104.1%	69,622	97.1%	38,100	93.4%	73,000	104.9%
当期純利益 (百万円) Net profit (millions of yen)	32,686	86.1%	31,381	96.0%	21,300	107.5%	35,500	113.1%
1株当たり当期純利益 (円) Net profit per share (yen)	327.08		313.81		213.00		355.00	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	263,797		272,997		-		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	764,614		803,212		-		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,561.25		2,643.97		-		-	
総資産当期純利益率 ROA	4.7%		4.0%		-		-	
自己資本当期純利益率 ROE	13.0%		12.0%		-		-	
流動比率 Current ratio	74.3%		70.2%		-		-	
固定比率 Fixed ratio	211.2%		219.0%		-		-	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	33.5%		32.9%		-		-	

(注)

*1 チェーン全店売上高は、国内コンビニエンスストア事業、海外事業および成城石井事業の店舗売上高の合計です。なお、成城石井事業については直営の成城石井店舗のみを集計しております。

また、非連結の子会社及び、p.10記載の持分法適用関連会社は集計に含めておりません。

*2 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

*3 当社及び一部の国内連結子会社の有形固定資産(リース資産を除く)の減価償却方法については、従来、主として定率法を採用していましたが、2014年度より定額法に変更しております。この変更により、従来の方針に比べて、2014年度の営業利益及び経常利益はそれぞれ9,422百万円増加しております。

*4 計画の1株当たり当期純利益に関しては、2016年2月29日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes:

*1 The net sales of convenience stores and Seijo Ishii stores is a sum of total sales of domestic convenience stores business, overseas business and Seijo Ishii business. In addition, for Seijo Ishii business, it is a total of its company-operated stores.

Furthermore, the net sales does not include total sales of unconsolidated affiliates and equity method affiliates stated in page 10.

*2 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores and commissions from franchised stores.

*3 For the depreciation method for property, store and equipment (except lease assets), Lawson, Inc. and part of its domestic consolidated subsidiaries have mainly adopted straight-line method instead of declining-balance method since fiscal year 2014. Based on this change, operating profit, recurring profit of fiscal year 2014 increased by 9,422 million yen respectively compared to results using declining-balance method.

*4 Forecasted net profit per share is calculated based on the number of outstanding share as of February 29, 2016.

■ 連結損益計算書 Consolidated statement of income

	2014年度/FY2014		2015年度/FY2015		前年増減 Increase (Decrease)	
	2014.3.1 - 2015.2.28		2015.3.1 - 2016.2.29			
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY		
A.営業総収入 Gross operating revenue	B + E	497,913	102.6%	583,452	117.2%	85,539
B.売上高 Net sales *1		174,044	103.5%	227,606	130.8%	53,562
C.売上原価 Cost of goods sold *2		128,116	101.2%	155,949	121.7%	27,833
D.売上総利益 Gross profit on sales *3	B - C	45,928	110.6%	71,656	156.0%	25,728
E.営業収入 Operating revenue	F + G	323,869	102.1%	355,846	109.9%	31,977
F.加盟店からの収入 Franchise commission from franchised stores		247,681	102.3%	261,681	105.7%	14,000
G.その他の営業収入 Other		76,188	101.6%	94,165	123.6%	17,977
H.営業総利益 Gross operating profit	A - C = D + E	369,797	103.1%	427,503	115.6%	57,705
I.販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		299,315	103.0%	354,961	118.6%	55,646
J.営業利益 Operating profit	H - I	70,482	103.5%	72,541	102.9%	2,059
営業外収益 Non-operating income		4,746	148.5%	2,853	60.1%	-1,892
営業外費用 Non-operating expenses		3,514	143.9%	5,772	164.3%	2,258
経常利益 Recurring profit		71,714	104.1%	69,622	97.1%	-2,092
特別利益 Extraordinary gain		1,126	241.5%	892	79.3%	-233
特別損失 Extraordinary loss		14,469	151.3%	15,112	104.4%	643
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes		58,370	97.6%	55,402	94.9%	-2,968
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		24,938	93.2%	19,233	77.1%	-5,704
法人税等調整額 Deferred income taxes		312	-	4,031	-	3,719
少数株主損益調整前当期純利益 Income before minority interests		33,120	86.8%	32,136	97.0%	-983
少数株主利益 Minority interests in net profit		433	219.8%	755	174.2%	321
当期純利益 Net profit		32,686	86.1%	31,381	96.0%	-1,305

■ 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2014年度/FY2014		2015年度/FY2015		前年増減 Increase (Decrease)	
	2014.3.1 - 2015.2.28		2015.3.1 - 2016.2.29			
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY		
地代家賃 Rents		96,877	108.3%	108,795	112.3%	11,918
人件費 Personal expenses		60,846	103.1%	68,994	113.4%	8,147
動産リース料 Equipment leasing charges		3,578	79.6%	2,762	77.2%	-815
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment		32,958	87.0%	40,270	122.2%	7,311
広告宣伝費 Advertising and promotional expenses		16,717	94.3%	29,461	176.2%	12,743
その他 Other		88,336	107.8%	104,677	118.5%	16,341
合計 Total		299,315	103.0%	354,961	118.6%	55,646

(注)

*1 「売上高」は、直営店売上高、Eコマース売上高、卸売事業売上高等の合計です。

*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

Notes:

*1 Net sales of company-operated stores, e-commerce business, wholesale business and others.

*2 Cost of goods sold.

*3 Gross profit on goods sales.

■ 営業外収益・営業外費用内訳 Non-operating income & Non-operating expenses

	2014年度/FY2014	2015年度/FY2015	前年増減
	2014.3.1 - 2015.2.28	2015.3.1 - 2016.2.29	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
受取利息 Interest received	830	759	-71
受取補償金 Compensation income	365	646	280
持分法による投資利益 Share of profit of entities accounted for using equity method	365	292	-72
店舗什器関連収入 Store equipment related income	118	318	200
為替差益 Foreign exchange gains	1,585	-	-1,585
その他 Other	1,481	837	-644
営業外収益合計 Non-operating income	4,746	2,853	-1,892
支払利息 Interest expense	1,520	1,903	382
リース解約損 Loss on cancellation of store lease contract	1,168	1,953	785
為替差損 Foreign exchange losses	-	914	914
その他 Other	825	1,002	176
営業外費用合計 Non-operating expenses	3,514	5,772	2,258

■ 特別利益・特別損失内訳 Extraordinary gain & Extraordinary loss

	2014年度/FY2014	2015年度/FY2015	前年増減
	2014.3.1 - 2015.2.28	2015.3.1 - 2016.2.29	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
投資有価証券売却益 Gain on sales of investment securities	369	-	-369
持分変動利益 Gain on change in equity	756	892	135
特別利益合計 Extraordinary gain	1,126	892	-233
固定資産売却損 Loss on sales of non-current assets	249	228	-21
固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets	2,966	4,342	1,375
減損損失 Loss on impairment of long-lived assets	8,263	10,542	2,278
事業整理損 Loss on liquidation of business	1,519	-	-1,519
その他 Other	1,469	-	-1,469
特別損失合計 Extraordinary loss	14,469	15,112	643

■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2014年度/FY2014	2015年度/FY2015	前年増減	2016年度計画
	2014.3.1 - 2015.2.28	2015.3.1 - 2016.2.29	Increase (Decrease)	Forecasts/2016.3.1 - 2017.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	49,014	40,460	-8,554	51,500
既存店投資 Existing store investments	5,839	6,727	887	10,000
システム関連投資 IT - related investments	8,217	15,882	7,664	18,000
その他 Other	2,752	1,465	-1,286	1,000
投資小計 Subtotal	65,823	64,535	-1,288	80,500
出資・融資 Investments and advances	42,610	4,122	-38,487	1,500
リース Leases *	32,817	38,089	5,271	56,000
合計 Total	141,251	106,746	-34,504	138,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	32,976	40,396	7,419	47,500
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	8,849	8,896	47	11,800
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	41,825	49,293	7,467	59,300

(注)

* 2015年度のリース債務の返済による支出は25,302百万円です。

Note:

* The amount of repayments of lease obligations (consolidated) is 25,302 millions of yen in FY2015.

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2014年度 (2015年2月28日現在)	2015年度 (2016年2月29日現在)	2014年度末からの増減
	FY2014 (As of 2015.2.28)	FY2015 (As of 2016.2.29)	Increase (Decrease) from 2015.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[資産の部 Assets]			
流動資産 Current assets	223,642	224,209	566
現金及び預金 Cash and deposits	76,758	69,797	-6,961
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	37,052	30,547	-6,504
商品 Merchandise inventories	17,044	17,976	932
未収入金 Accounts receivable - other	58,666	67,736	9,069
繰延税金資産 Deferred tax assets	5,299	4,524	-775
その他 Other	31,400	33,635	2,234
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-2,578	-8	2,570
固定資産 Non-current assets	540,971	579,002	38,031
有形固定資産 Property and store equipment	274,436	302,761	28,325
・建物及び構築物 Buildings and structures	153,375	167,098	13,722
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	14,825	16,307	1,482
・土地 Land	9,640	9,794	154
・リース資産 Lease assets	91,661	101,546	9,885
・建設仮勘定 Construction in progress	4,810	7,870	3,060
・その他 Other	123	143	20
無形固定資産 Intangible assets	79,530	84,595	5,065
・ソフトウェア Software	18,800	26,377	7,576
・のれん Goodwill	48,189	46,309	-1,879
・商標権 Trademark right	11,989	11,381	-608
・その他 Other	550	527	-22
投資その他の資産 Investments and other assets	187,004	191,645	4,641
・投資有価証券 Investments securities	18,118	22,325	4,206
・長期貸付金 Long-term loans receivable	37,232	40,886	3,653
・差入保証金 Lease deposits	93,205	92,495	-710
・繰延税金資産 Deferred tax assets	26,251	22,016	-4,235
・その他 Other	13,316	14,782	1,465
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-1,121	-860	260
資産合計 Total Assets	764,614	803,212	38,598
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	283,656	291,655	7,998

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2014年度 (2015年2月28日現在)	2015年度 (2016年2月29日現在)	2014年度末からの増減
	FY2014 (As of 2015.2.28)	FY2015 (As of 2016.2.29)	Increase (Decrease) from 2015.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[負債の部 Liabilities]			
流動負債 Current liabilities	301,069	319,607	18,537
買掛金 Accounts payable - trade	103,458	112,225	8,766
短期借入金 Short-term loans payable	1,740	1,990	250
1年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans payable	575	575	-
リース債務 Lease obligations	19,948	23,898	3,949
未払金 Accounts payable - other	43,518	57,214	13,696
未払法人税等 Income taxes payable	13,301	8,500	-4,800
預り金 Deposits payable	103,634	101,908	-1,725
賞与引当金 Provision for bonuses	2,976	3,832	855
その他 Other	11,916	9,462	-2,453
固定負債 Non-current liabilities	199,746	210,607	10,860
長期借入金 Long-term loans payable	58,425	57,562	-862
リース債務 Lease obligations	76,174	88,060	11,886
役員退職慰労引当金 Allowance for retirement benefits to executive officers and corporate auditors	367	413	45
退職給付に係る負債 Net defined benefit liability	12,958	12,186	-772
資産除去債務 Asset retirement obligations	21,530	24,664	3,134
その他 Other	30,290	27,719	-2,570
負債合計 Total liabilities	500,816	530,215	29,398
[純資産の部 Net assets]			
株主資本 Shareholders' equity	252,107	259,532	7,424
資本金 Common stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Additional paid-in capital	47,696	47,697	0
利益剰余金 Retained earnings	147,177	154,608	7,431
自己株式 Treasury stock	-1,272	-1,280	-7
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	4,014	4,860	845
その他有価証券評価差額金 Net unrealized gain (loss) on available-for-sale securities	-393	801	1,195
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-566	-566	-
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	5,492	5,531	38
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans	-518	-906	-387
新株予約権 Subscription rights to shares	223	307	84
少数株主持分 Minority interests	7,452	8,296	844
純資産合計 Net assets	263,797	272,997	9,199
負債純資産合計 Liabilities and net assets	764,614	803,212	38,598

■連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2014年度/FY2014	2015年度/FY2015	前年増減
	2014.3.1 - 2015.2.28	2015.3.1 - 2016.2.29	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
I. 営業活動によるキャッシュ・フロー			
I. Net cash provided by (used in) operating activities			
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes	58,370	55,402	-2,968
減価償却費 Depreciation and amortization	41,825	49,293	7,467
減損損失 Impairment loss	8,263	10,542	2,278
貸倒引当金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts	-170	-311	-141
受取利息 Interest income	-830	-759	71
支払利息 Interest expenses	1,520	1,903	382
固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets	2,966	4,342	1,375
売上債権の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in notes and accounts receivable	-4,584	6,307	10,892
未収入金の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in accounts receivable - other	-3,439	-12,619	-9,179
仕入債務の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in notes and accounts payable	8,278	9,548	1,269
未払金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in accounts payable - other	12,288	12,620	332
預り金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits payable	15,609	-1,724	-17,334
退職給付引当金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in provision for retirement benefits	-11,275	-	11,275
退職給付に係る負債の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in net defined benefit liability	12,958	696	-12,262
その他 Other - net	-4,385	2,140	6,525
小計 Subtotal	137,397	137,380	-16
利息の受取額 Interest income received	814	759	-54
利息の支払額 Interest expenses paid	-1,467	-1,950	-482
法人税等の支払額 Income taxes paid	-26,176	-23,985	2,190
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	110,567	112,205	1,637
II. 投資活動によるキャッシュ・フロー			
II. Net cash provided by (used in) investing activities			
定期預金の預入による支出 Payments into time deposits	-11,204	-1,301	9,903
定期預金の払戻による収入 Proceeds from withdrawal of time deposits	19,204	1,301	-17,903
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property and store equipment	-41,052	-40,883	169
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-7,901	-15,609	-7,707
関係会社株式の取得による支出 Increase in advances to associated company	-3,335	-3,361	-26
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 Purchase of shares of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	-41,381	-	41,381
長期貸付金の増減額(純額) Decrease (increase) in long-term loans receivable - net	-4,633	-3,631	1,001
その他 Other - net	-10,129	-5,171	4,958
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-100,433	-68,657	31,776

■連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2014年度/FY2014 2014.3.1 - 2015.2.28	2015年度/FY2015 2015.3.1 - 2016.2.29	前年増減 Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
Ⅲ.財務活動によるキャッシュ・フロー			
Ⅲ.Net cash provided by (used in) financing activities			
長期借入れによる収入 Proceeds from long-term loans payable	59,000	-	-59,000
長期借入金の返済による支出 Repayments of long-term loans payable	-21,590	-862	20,728
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations	-20,531	-25,302	-4,771
少数株主からの払込みによる収入 Proceeds from stock issuance to minority shareholders	2,000	-	-2,000
配当金の支払額 Cash dividends paid	-22,979	-24,249	-1,270
その他 Other - net	811	213	-598
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	-3,289	-50,201	-46,911
Ⅳ.現金及び現金同等物に係る換算差額			
Ⅳ.Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	1,150	-451	-1,602
Ⅴ.現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少)			
Ⅴ.Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	7,995	-7,105	-15,100
Ⅵ.現金及び現金同等物の期首残高			
Ⅵ.Cash and cash equivalents at beginning of period	68,759	76,754	7,995
Ⅶ.連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少)			
Ⅶ.Increase (decrease) in cash and cash equivalents resulting from change of scope of consolidation	-	144	144
Ⅷ.現金及び現金同等物の期末残高			
Ⅷ.Cash and cash equivalents at end of period	76,754	69,793	-6,961

■主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

1.連結子会社 1.Consolidated subsidiaries	(株)ローソンマート*2 Lawson Mart, Inc.			上海華聯羅森有限公司*3 Shanghai Hualian Lawson, Inc.			重慶羅森便利店有限公司 Chongqing Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	2013年11月 2013.11			1996年2月 1996.2			2010年4月 2010.4		
決算月 Fiscal year end	2月 February			12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies*1	100.0%			94.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	「ローソンストア100」の店舗運営 及び指導並びに商品関連事業 Store operation and merchandising function of LAWSON STORE100			中国上海市及びその周辺におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Shanghai and surrounding area, China			中国重慶市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Chongqing, China		
他出資者 Other shareholders	-			百聯集团有限公司 BAILIAN (GROUP) CO., LTD. 6.0%			-		
	2013.3-2014.2	2014.3-2015.2	2015.3-2016.2	2013.1-2013.12	2014.1-2014.12	2015.1-2015.12	2013.1-2013.12	2014.1-2014.12	2015.1-2015.12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	6,024	74,034	45,850	1,169	1,282	13,450	1,770	3,208	4,043
営業総収入 Total operating revenue	6,667	78,232	50,674	1,289	1,359	8,531	1,843	3,473	4,399
営業利益 Operating profit	99	1,763	375	-404	-645	-755	-840	-903	-778
経常利益 Recurring profit	98	1,774	338	-476	-583	-844	-823	-882	-898
当期純利益 Net profit	51	984	286	-1,568	-924	-1,099	-832	-1,046	-972
	大連羅森便利店有限公司 Dalian Lawson, Inc.			Saha Lawson Co., Ltd.					
設立日 Date of establishment	2011年9月 2011.9			2012年11月 2012.11					
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December					
グループ出資比率 Share of group companies*1	98.3%			49.0%					
事業内容 Business activities	中国大連市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Dalian, China			タイにおけるコンビニエンスストア事業 Operating stores "LAWSON 108" and "108SHOP" in Thailand					
他出資者 Other shareholders	大連亜恵快餐有限公司 Dalian Acasia Fast Foods Co., LTD. 1.7%			Saha Pathanapibul PLC. 20.0%					
				- Saha Pathana Interholding PLC. 9.0%					
				- I.C.C International PLC. 9.0%					
				- Thai President Foods PLC. 9.0%					
				- Others 4.0%					
	2013.1-2013.12	2014.1-2014.12	2015.1-2015.12	2013.1-2013.12	2014.1-2014.12	2015.1-2015.12			
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen					
チェーン全店売上高 Total net sales	514	975	1,469	5,820	7,416	6,404			
営業総収入 Total operating revenue	515	995	1,502	5,959	7,800	6,962			
営業利益 Operating profit	-226	-312	-312	-338	-655	-251			
経常利益 Recurring profit	-204	-315	-308	-308	-730	-260			
当期純利益 Net profit	-210	-338	-344	-524	-831	-308			

(注)

*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

*2 ローソンストア100/ローソンマート事業全体の営業利益(社内管理ベース)は、2015年度累計で769百万円と なっております。これは、(株)ローソンマートの営業利益に、(株)ローソンの担当事業本部による社内管理上の 営業利益を合算して算出したものです。なお、2016年3月より、(株)ローソンストア100に商号変更しております。

*3 2015年度は、上海華聯羅森有限公司に、中国上海市及びその周辺地域の上海樂松商貿有限公司、 上海恭匯貿易有限公司、浙江羅森百貨有限公司3社の経営成績を合算しております。

Notes:

*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

*2 According to our internal calculation, the combined operating profit of LAWSON STORE100 and LAWSON MART business has made a total of (769) million yen in fiscal year 2015. This total was calculated by adding the operating profit of Lawson Mart, Inc. together with the operating profit of Lawson, Inc.'s LAWSON STORE100 and LAWSON MART business division. Furthermore, Lawson Mart, Inc. has changed its name to Lawson Store100, Inc. since March 2016.

*3 The operating result of fiscal year 2015 of Shanghai Hualian Lawson, Inc. is a sum of operating results of 3 companies (Shanghai Le Song Trading Co., Ltd., Shang Hai Gong Hui Trading Co., Ltd. and Zhejiang Lawson, Inc. located in Shanghai and surrounding area).

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	(株)成城石井 *2 SEIJO ISHII CO., LTD.			(株)ローソンHMVエンタテイメント Lawson HMV Entertainment, Inc.			ユナイテッド・シネマ(株) *3 United Cinemas Co., Ltd.		
設立日 Date of establishment	1927年2月 1927.2			1992年7月 1992.7			1999年10月 1999.10		
決算月 Fiscal year end	12月 December			2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%			100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	食品総合小売業、輸入、卸売、食品製造及び飲食店の事業 Food retailing, import, wholesale, food manufacture and restaurant operations business			チケット販売・情報提供サービス業、音楽・映像ソフトの販売 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities			映画館の運営及び関連事業 Operation of movie theaters and related business		
他出資者 Other shareholders	-			-			-		
	2013.1-2013.12	2014.1-2014.12	2015.1-2015.12	2013.3-2014.2	2014.3-2015.2	2015.3-2016.2	2013.1-2013.12	2014.1-2014.12	2015.1-2016.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	-	16,580	64,177	-	-	-	-	-	-
営業総収入 Total operating revenue	-	17,880	68,993	45,313	46,018	50,205	-	5,773	24,959
営業利益 Operating profit	-	1,547	5,794	2,818	3,093	2,468	-	155	2,337
経常利益 Recurring profit	-	1,465	5,661	2,805	3,094	2,487	-	159	2,345
当期純利益 Net profit	-	1,086	2,624	2,450	2,918	1,644	-	-112	2,260
	(株)ローソン・エイティエム・ネットワークス Lawson ATM Networks, Inc.			(株)ベストプラクティス BestPractice, Inc.					
設立日 Date of establishment	2001年5月 2001.5			2004年3月 2004.3					
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February					
グループ出資比率 Share of group companies *1	76.5%			100.0%					
事業内容 Business activities	現金自動預入払出機の運営 Operation of ATMs			店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management					
他出資者 Other shareholders	銀行(40行) Bank (40 companies) 23.2%								
	セコム株式会社 SECOM CO., LTD. 0.1%								
	沖電気工業株式会社 Oki Electric Industry Co., Ltd. 0.1%								
	日本通運株式会社 NIPPON EXPRESS CO., LTD. 0.1%								
	2013.3-2014.2	2014.3-2015.2	2015.3-2016.2	2013.3-2014.2	2014.3-2015.2	2015.3-2016.2			
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen					
営業総収入 Total operating revenue	24,188	23,566	24,688	1,079	1,113	1,077			
営業利益 Operating profit	6,089	5,935	6,187	180	149	117			
経常利益 Recurring profit	5,954	5,828	6,043	180	149	118			
当期純利益 Net profit	3,689	3,605	3,876	98	94	54			
ATM設置台数 Number of ATMs installed	10,118	10,767	11,201						

(注)

*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

*2 当社は、2014年10月に(株)成城石井の株式を取得し、同社を連結子会社いたしました。
なお、上表中の2014年度累計の数値は、連結損益計算書に取り込んだ3か月(2014年10月～12月)の実績値となります。
また、同社の設立日については、創業時点を記載しております。

*3 当社グループは、2014年8月にユナイテッド・シネマ(株)の親会社株式を取得した事に伴い、同社を連結子会社いたしました。
なお、上表中の2014年度累計の数値は連結損益計算書に取り込んだ4か月(2014年9月～12月)の実績値となります。
また、2015年度に決算月を3月から2月に変更しており、上表中の2015年度累計の数値は連結損益計算書に取り込んだ14か月(2015年1月～2016年2月)の実績値となります。

Notes:

*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

*2 Lawson group has consolidated with SEIJO ISHII CO., LTD. as its consolidated subsidiary since it acquired shares of SEIJO ISHII CO., LTD. in October 2014. In addition, the result of fiscal year 2014 is result of three months (from October 2014 to December 2014) shown in consolidated statement of income. Furthermore, for SEIJO ISHII CO., LTD., it states the date of establishment.

*3 Lawson group has consolidated with United Cinemas Co., Ltd. as its consolidated subsidiary since it acquired parent company shares of United Cinemas Co., Ltd. in August 2014. In addition, the result of fiscal year 2014 is result of four months (from September 2014 to December 2014). Furthermore, due to changing closing month from March to February in fiscal year 2015, the result of fiscal year 2015 is result of fourteen months (from January 2015 to February 2016) shown in consolidated statement of income.

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	(株)SCI		
	SCI, Inc.		
設立日 Date of establishment	2012年7月 2012.7		
決算月 Fiscal year end	2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%		
事業内容 Business activities	SCM機能子会社 Serving supply chain management of convenience store businesses		
他出資者 Other shareholders	-		
	2013.3-2014.2	2014.3-2015.2	2015.3-2016.2
	百万円/Millions of yen		
取扱高 Gross sales	74,460	87,638	191,299
営業利益 Operating profit	509	1,128	2,364
経常利益 Recurring profit	509	1,128	2,368
当期純利益 Net profit	300	686	1,422

2. 持分法適用関連会社
2. Equity method affiliates

	(株)ローソン沖縄			(株)ローソン南九州			(株)ローソン高知 *2		
	Lawson Okinawa, Inc.			Lawson Minamikyushu, Inc.			Lawson Kochi, Inc.		
設立日 Date of establishment	2009年10月 2009.10			2013年5月 2013.5			2015年4月 2015.4		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *1	49.0%			49.0%			49.0%		
事業内容 Business activities	沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Okinawa			鹿児島県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kagoshima			高知県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kochi		
他出資者 Other shareholders	株式会社サンエー SAN-A CO., LTD. 51.0%			南国殖産株式会社 Nangoku Corporation Co., Ltd. 51.0%			株式会社サニーマーケット SUNNY MART Co., Ltd. 51.0%		
	2013.3-2014.2	2014.3-2015.2	2015.3-2016.2	2013.3-2014.2	2014.3-2015.2	2015.3-2016.2	2013.3-2014.2	2014.3-2015.2	2015.3-2016.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Total operating revenue	4,199	4,674	5,605	-	3,594	3,756	-	-	4,208
営業利益 Operating profit	1,051	1,182	1,406	-	-421	-183	-	-	430
経常利益 Recurring profit	1,058	1,194	1,414	-	-441	-173	-	-	438
当期純利益 Net profit	792	738	953	-	-472	-590	-	-	285

(注)

*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

*2 (株)ローソン高知は、2015年4月より当社の持分法適用関連会社となっております。

なお、上表中の2015年度の数値は、連結損益計算書に取り込んだ11か月(2015年4月～2016年2月)の実績値となります。

Notes:

*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

*2 Lawson Kochi, Inc. has become an equity method affiliates of Lawson, Inc. since April 2015. In addition, the result of fiscal year 2015 is result of eleven months (from April 2015 to February 2016) shown in consolidated statement of income.

■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2014年度/FY2014 *2 *3		2015年度/FY2015 *4		2016年度(計画)/FY2016 (Forecast) *5			
	通期/Full year 2014.3.1 - 2015.2.28		通期/Full year 2015.3.1 - 2016.2.29		第2四半期累計期間/1H 2016.3.1 - 2016.8.31		通期計画/Full year 2016.3.1 - 2017.2.28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) Net sales of all convenience stores (millions of yen)	1,932,798	109.9%	1,960,266	101.4%	1,029,000	103.6%	2,050,000	104.6%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	1,902,092	110.2%	1,926,544	101.3%	-	-	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	30,706	95.2%	33,722	109.8%	-	-	-	-
営業総収入 (百万円) Gross operating revenue (millions of yen) *1	316,340	105.9%	333,855	105.5%	183,000	109.3%	372,000	111.4%
営業総利益 (百万円) Gross operating profit (millions of yen)	293,938	106.7%	308,889	105.1%	-	-	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Gross operating profit on Net sales of all convenience stores)	15.2%		15.8%		-		-	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	232,972	108.9%	251,641	108.0%	-	-	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores)	12.1%		12.8%		-		-	
営業利益 (百万円) Operating profit (millions of yen)	60,966	99.2%	57,247	93.9%	31,500	91.5%	59,000	103.1%
(対チェーン全店売上高比) (Operating profit on Net sales of all convenience stores)	3.2%		2.9%		-		-	
経常利益 (百万円) Recurring profit (millions of yen)	61,649	99.2%	54,982	89.2%	30,400	90.6%	56,600	102.9%
当期純利益 (百万円) Net profit (millions of yen)	26,200	77.9%	21,802	83.2%	17,100	128.8%	28,000	128.4%
1株当たり当期純利益 (円) Net profit per share (yen)	262.18		218.02		171.00		280.00	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	243,420		243,576		-		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	693,811		714,875		-		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,432.00		2,432.73		-		-	
総資産当期純利益率 ROA	4.1%		3.1%		-		-	
自己資本当期純利益率 ROE	10.8%		8.9%		-		-	
流動比率 Current ratio	57.9%		52.8%		-		-	
固定比率 Fixed ratio	221.5%		233.2%		-		-	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	35.1%		34.0%		-		-	

(注)

- *1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。
- *2 当社は、鹿児島支店の事業を(株)ローソン南九州(現・持分法適用関連会社)に2014年3月に分割いたしました。
- *3 当社の有形固定資産(リース資産を除く)の減価償却方法については、従来、定率法を採用していましたが、2014年度より定額法に変更しております。この変更により、従来の方法に比べて、2014年度の営業利益及び経常利益はそれぞれ9,404百万円増加しております。
- *4 当社は、高知支店の事業を(株)ローソン高知(現・持分法適用関連会社)に2015年4月に分割いたしました。
- *5 計画の1株当たり当期純利益に関しては、2016年2月29日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes:

- *1 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores and commissions from franchised stores.
- *2 Lawson, Inc. has splitted the business in Kagoshima prefecture to Lawson Minamikyushu, Inc. (now accounted for equity method affiliate) in March 2014.
- *3 For the depreciation method for property, store and equipment (except lease assets), Lawson, Inc. has adopted straight-line method instead of declining-balance method since fiscal year 2014. Based on this change, operating profit, recurring profit of fiscal year 2014 increased by 9,404 million yen respectively compared to results using declining-balance method.
- *4 Lawson, Inc. has splitted the business in Kochi prefecture into Lawson Kochi, Inc. (now accounted for equity method affiliate) in April 2015.
- *5 Forecasted net profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of February 29, 2016.

■損益計算書 Non-consolidated statement of income

		2014年度/FY2014		2015年度/FY2015		前年増減 Increase (Decrease)
		2014.3.1 - 2015.2.28		2015.3.1 - 2016.2.29		
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	
A.営業総収入 Gross operating revenue	B + E	316,340	105.9%	333,855	105.5%	17,515
B.売上高 Net sales *1		31,498	96.2%	35,013	111.2%	3,515
C.売上原価 Cost of goods sold *2		22,401	96.0%	24,966	111.4%	2,564
D.売上総利益 Gross profit on sales *3	B - C	9,096	96.6%	10,047	110.4%	950
E.営業収入 Operating revenue	F + G	284,841	107.1%	298,841	104.9%	14,000
F.加盟店からの収入 Franchise commission from franchised stores		253,241	108.0%	263,067	103.9%	9,826
G.その他の営業収入 Other		31,600	100.1%	35,774	113.2%	4,174
H.営業総利益 Gross operating profit	A - C = D + E	293,938	106.7%	308,889	105.1%	14,950
I.販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		232,972	108.9%	251,641	108.0%	18,669
J.営業利益 Operating profit	H - I	60,966	99.2%	57,247	93.9%	-3,718
営業外収益 Non-operating income		4,132	152.2%	2,763	66.9%	-1,369
営業外費用 Non-operating expenses		3,449	173.6%	5,028	145.8%	1,579
経常利益 Recurring profit		61,649	99.2%	54,982	89.2%	-6,667
特別利益 Extraordinary gain		250	21.8%	-	-	-250
特別損失 Extraordinary loss		13,924	121.0%	15,727	112.9%	1,802
税引前当期純利益 Income before income taxes		47,975	92.6%	39,255	81.8%	-8,720
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		21,840	92.7%	15,680	71.8%	-6,160
法人税等調整額 Deferred income taxes		-65	-	1,772	-	1,838
当期純利益 Net profit		26,200	77.9%	21,802	83.2%	-4,398

■販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2014年度/FY2014		2015年度/FY2015		前年増減 Increase (Decrease)	
	2014.3.1 - 2015.2.28		2015.3.1 - 2016.2.29			
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY		
地代家賃 Rents		91,598	113.7%	95,405	104.2%	3,807
人件費 Personal expenses		36,691	102.3%	39,247	107.0%	2,556
動産リース料 Equipment leasing charges		3,163	102.8%	2,300	72.7%	-863
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment		30,114	92.0%	35,929	119.3%	5,814
広告宣伝費 Advertising and promotional expenses		8,227	91.2%	14,705	178.7%	6,478
その他 Other		63,176	119.7%	64,053	101.4%	876
合計 Total		232,972	108.9%	251,641	108.0%	18,669

(注)

*1 「売上高」は、直営店売上高及びEコマース売上高の合計です。

*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

Notes:

*1 Net sales of company-operated stores and e-commerce business.

*2 Cost of goods sold.

*3 Gross profit on goods sales.

■ 営業外収益・営業外費用内訳 Non-operating income & Non-operating expenses

	2014年度/FY2014	2015年度/FY2015	前年増減
	2014.3.1 - 2015.2.28 百万円/Millions of yen	2015.3.1 - 2016.2.29 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen
受取利息 Interest received	802	879	76
受取配当金 Dividend income	300	327	26
受取補償金 Compensation income	351	645	293
為替差益 Foreign exchange gains	1,671	-	-1,671
店舗什器関連収入 Store equipment related income	118	318	200
その他 Other	888	593	-295
営業外収益合計 Non-operating income	4,132	2,763	-1,369
支払利息 Interest expense	1,312	1,540	227
リース解約損 Loss on cancellation of store lease contract	1,163	1,881	718
為替差損 Foreign exchange losses	-	980	980
関係会社債権放棄損 Loss on debt waiver of subsidiaries and affiliates	576	-	-576
その他 Other	396	626	230
営業外費用合計 Non-operating expenses	3,449	5,028	1,579

■ 特別利益・特別損失内訳 Extraordinary gain & Extraordinary loss

	2014年度/FY2014	2015年度/FY2015	前年増減
	2014.3.1 - 2015.2.28 百万円/Millions of yen	2015.3.1 - 2016.2.29 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen
抱合せ株式消滅差益 Gain on extinguishment of tie-in shares	94	-	-94
関係会社清算益 Gain on liquidation of subsidiaries and affiliates	156	-	-156
特別利益合計 Extraordinary gain	250	-	-250
固定資産売却損 Loss on sales of non-current assets	-	170	170
固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets	2,508	4,172	1,664
減損損失 Loss on impairment of long-lived assets	5,831	9,155	3,323
その他 Other	5,584	2,229	-3,355
特別損失合計 Extraordinary loss	13,924	15,727	1,802

■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2014年度/FY2014	2015年度/FY2015	前年増減	2016年度計画
	2014.3.1 - 2015.2.28 百万円/Millions of yen	2015.3.1 - 2016.2.29 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen	Forecasts/2016.3.1 - 2017.2.28 百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	48,025	38,433	-9,592	47,500
既存店投資 Existing store investments	4,988	5,839	850	8,000
システム関連投資 IT - related investments	6,406	10,597	4,191	15,500
その他 Other	1,566	1,026	-540	1,000
投資小計 Subtotal	60,987	55,896	-5,090	72,000
出資・融資 Investments and advances	59,520	308	-59,212	4,000
リース Leases *	31,068	32,311	1,243	51,000
合計 Total	151,576	88,516	-63,059	127,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	30,114	35,929	5,814	42,000
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	7,144	5,307	-1,837	6,900
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	37,259	41,237	3,977	48,900

(注)

* 2015年度のリース債務の返済による支出は21,710百万円です。

Note:

* The amount of repayments of lease obligations is 21,710 millions of yen in FY2015.

■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2014年度 (2015年2月28日現在)	2015年度 (2016年2月29日現在)	2014年度末からの増減
	FY2014 (As of 2015.2.28)	FY2015 (As of 2016.2.29)	Increase (Decrease) from 2015.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[資産の部 Assets]			
流動資産 Current assets	155,079	147,670	-7,409
現金及び預金 Cash and deposits	50,760	48,453	-2,306
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	37,831	29,636	-8,194
商品 Merchandise inventories	864	952	88
前払費用 Prepaid expenses	11,036	12,179	1,143
未収入金 Accounts receivable - other	38,822	40,895	2,073
繰延税金資産 Deferred tax assets	3,843	3,141	-702
その他 Other	11,957	12,419	461
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-36	-8	28
固定資産 Non-current assets	538,731	567,204	28,473
有形固定資産 Property and store equipment	256,432	281,753	25,320
・建物 Buildings	125,784	136,941	11,156
・構築物 Structures	19,491	22,346	2,854
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	12,419	13,770	1,351
・土地 Land	9,587	9,741	154
・リース資産 Lease assets	84,361	91,137	6,775
・建設仮勘定 Construction in progress	4,788	7,816	3,028
無形固定資産 Intangible assets	23,339	27,348	4,008
・ソフトウェア Software	14,054	18,269	4,215
・のれん Goodwill	8,788	8,589	-199
・その他 Other	496	489	-7
投資その他の資産 Investments and other assets	258,959	258,102	-856
・投資有価証券 Investments securities	8,205	9,892	1,686
・関係会社株式 Stocks of subsidiaries and affiliates	61,903	62,958	1,054
・関係会社出資金 Investments in capital of subsidiaries and affiliates	9,377	8,651	-726
・長期貸付金 Long-term loans receivable	36,477	39,951	3,474
・関係会社長期貸付金 Long-term loans receivable from subsidiaries and affiliates	22,992	20,482	-2,509
・長期前払費用 Long-term prepaid expenses	9,542	9,352	-190
・差入保証金 Lease deposits	86,513	85,111	-1,401
・繰延税金資産 Deferred tax assets	23,106	20,883	-2,223
・その他 Other	1,739	1,677	-61
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-899	-857	41
資産合計 Total Assets	693,811	714,875	21,063
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	247,172	259,981	12,809

■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2014年度 (2015年2月28日現在)	2015年度 (2016年2月29日現在)	2014年度末からの増減
	FY2014 (As of 2015.2.28) 百万円/Millions of yen	FY2015 (As of 2016.2.29) 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) from 2015.2.28 百万円/Millions of yen
[負債の部 Liabilities]			
流動負債 Current liabilities	267,717	279,880	12,163
買掛金 Accounts payable - trade	88,752	97,005	8,252
関係会社短期借入金 Short-term loans payable to subsidiaries and affiliates	30,880	37,880	7,000
リース債務 Lease obligations	17,912	21,431	3,518
未払金 Accounts payable - other	23,641	24,966	1,325
未払法人税等 Income taxes payable	11,377	6,175	-5,202
未払費用 Accrued expenses	1,829	2,028	199
預り金 Deposits payable	85,304	81,015	-4,288
賞与引当金 Provision for bonuses	2,166	3,047	881
その他 Other	5,853	6,331	477
固定負債 Non-current liabilities	182,673	191,418	8,744
長期借入金 Long-term loans payable	50,000	50,000	-
リース債務 Lease obligations	72,655	82,425	9,770
退職給付引当金 Liability for employees' retirement benefits	10,837	9,417	-1,420
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers	309	341	31
資産除去債務 Asset retirement obligations	18,649	21,702	3,052
その他 Other	30,221	27,532	-2,689
負債合計 Total liabilities	450,390	471,298	20,908
[純資産の部 Net assets]			
株主資本 Shareholders' equity	244,172	243,016	-1,155
資本金 Common stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Additional paid-in capital	47,696	47,697	0
・資本準備金 Legal capital surplus	47,696	47,696	-
・その他資本剰余金 Other capital surplus	-	0	0
利益剰余金 Retained earnings	139,241	138,093	-1,148
・利益準備金 Legal retained earnings	727	727	-
・別途積立金 General reserve	50,000	50,000	-
・繰越利益剰余金 Retained earnings brought forward	88,514	87,365	-1,148
自己株式 Treasury stock	-1,272	-1,280	-7
評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments	-975	252	1,227
その他有価証券評価差額金 Net unrealized gain (loss) on available-for-sale securities	-408	818	1,227
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-566	-566	-
新株予約権 Subscription rights to shares	223	307	84
純資産合計 Net assets	243,420	243,576	155
負債純資産合計 Liabilities and net assets	693,811	714,875	21,063

■国内コンビニエンスストアの店舗数の推移 Number of convenience stores in Japan *1

	2014年度/FY2014		2015年度/FY2015 *2 *3		2016年度計画/FY2016 (Forecast)	
	2014.3.1 - 2015.2.28		2015.3.1 - 2016.2.29		2016.3.1 - 2017.2.28	
	「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ		「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ		「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ	
単体 Non-consolidated						
開店 Opening (店/Store)	979	968	967	964	1,160	1,130
閉店 Closure (店/Store)	400	343	859	514	470	460
うち置換(-) Re-location(-)	111	110	145	145	-	-
純増 Net Increase (店/Store)	579	625	108	450	690	670
総店舗数 Total number of stores	11,900	10,749	11,880	11,071	12,570	11,741
グループ会社 Group Company						
開店 Opening (店/Store)	31		40		40	
閉店 Closure (店/Store)	22		29		30	
純増 Net Increase (店/Store)	9		11		10	
総店舗数 Total number of stores	376		515		525	
グループ計 Total						
開店 Opening (店/Store)	1,010		1,007		1,200	
閉店 Closure (店/Store)	422		888		500	
純増 Net Increase (店/Store)	588		119		700	
総店舗数 Total number of stores	12,276		12,395		13,095	

(注)

- *1 当社グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数であり、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の運営する店舗数を含みます。
- *2 2015年度通期実績から出閉店基準を変更しており、従来はカウントしていなかった「ローソン」「ナチュラルローソン」と「ローソンストア100」「ローソンマート」間での業態変更件数を、出店数および閉店数としてカウントしています。これにより、2015年度は出店・閉店ともに、第1四半期2店、第2四半期17店、第3四半期6店、第4四半期5店が従来基準より増加しています。
- *3 2015年4月に単体から(株)ローソン高知に移管した128店舗は、2015年度からグループ会社を集計を変更しております。

Notes:

- *1 The number of stores is a total number of stores operated by the Lawson group including the number of stores operated by Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.
- *2 The counting standard for store opening/closure has been changed in actual results from fiscal year 2015. Now, the number of stores, which are converted into a different format within LAWSON/NATURAL LAWSON and LAWSON STORE100/LAWSON MART, also are counted in "opening" and "closure". As a result, the number of "opening" and "closure" stores increased by 2 stores in the first quarter, 17 stores in the second quarter, 6 stores in the third quarter and 5 stores in the fourth quarter of fiscal year 2015 compared to conventional standard.
- *3 Number of stores (128 stores), which were transferred into Lawson Kochi, Inc. from parent company in April 2015, were excluded from non-consolidated figures and counted in group company figures from fiscal year 2015.

■国内コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores in Japan by store type

	2015年2月		2016年2月 *2		期中増減店舗数
	February, 2015		February, 2016		Net increase (Decrease)
	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store
株式会社ローソン Lawson, Inc.					
直営店 Company-operated stores					
ローソン LAWSON	123	1.0%	166	1.3%	43
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	32	0.3%	30	0.2%	-2
加盟店 Franchised stores					
Bタイプ Type B	1,286	10.5%	1,191	9.6%	-95
Gタイプ Type G	1,988	16.2%	1,821	14.7%	-167
Cタイプ Type C	7,236	58.9%	7,759	62.6%	523
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	84	0.7%	104	0.8%	20
ローソンストア100 LAWSON STORE100 *1	1,151	9.4%	809	6.5%	-342
小計 Subtotal	11,900	96.9%	11,880	95.8%	-20
株式会社ローソン高知 Lawson Kochi, Inc.					
直営店 Company-operated stores	-	-	5	0.0%	5
加盟店 Franchised stores	-	-	127	1.0%	127
小計 Subtotal	-	-	132	1.1%	132
株式会社ローソン南九州 Lawson Minamikyushu, Inc.					
直営店 Company-operated stores	1	0.0%	1	0.0%	-
加盟店 Franchised stores	201	1.6%	191	1.5%	-10
小計 Subtotal	202	1.6%	192	1.5%	-10
株式会社ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.					
直営店 Company-operated stores	2	0.0%	2	0.0%	-
加盟店 Franchised stores	172	1.4%	189	1.5%	17
小計 Subtotal	174	1.4%	191	1.5%	17
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計					
Total number of convenience stores in Japan	12,276	100.0%	12,395	100.0%	119

(注)

*1 ローソンストア100の店舗数には、「ローソンストア100」「ローソンマート」を含みます。

*2 2015年4月に(株)ローソンから128店舗を(株)ローソン高知に移管しております。

Notes:

*1 The number of stores of LAWSON STORE100 includes LAWSON STORE100 and LAWSON MART.

*2 In April 2015, 128 stores were transferred into Lawson Kochi, Inc. from Lawson, Inc.

■都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture

		2015年2月 February, 2015			2016年2月 February, 2016			期中増減店舗数 Net increase (Decrease)		
		ローソン *1	ローソンストア100 *2	計	ローソン *1	ローソンストア100	計	ローソン *1	ローソンストア100	計
		LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
北海道 Hokkaido	北海道 Hokkaido	619	-	619	628	-	628	9	-	9
東北 Tohoku	青森 Aomori	208	-	208	219	-	219	11	-	11
	秋田 Akita	184	-	184	184	-	184	-	-	-
	岩手 Iwate	161	-	161	165	-	165	4	-	4
	宮城 Miyagi	197	30	227	208	-	208	11	-30	-19
	山形 Yamagata	78	-	78	81	-	81	3	-	3
	福島 Fukushima	103	-	103	107	-	107	4	-	4
	小計 Subtotal	931	30	961	964	-	964	33	-30	3
関東 Kanto	栃木 Tochigi	141	-	141	147	-	147	6	-	6
	群馬 Gunma	93	-	93	101	-	101	8	-	8
	埼玉 Saitama	455	59	514	488	44	532	33	-15	18
	千葉 Chiba	403	60	463	416	48	464	13	-12	1
	茨城 Ibaraki	143	7	150	154	4	158	11	-3	8
	東京 Tokyo	1,197	400	1,597	1,246	289	1,535	49	-111	-62
	神奈川 Kanagawa	679	183	862	699	136	835	20	-47	-27
	小計 Subtotal	3,111	709	3,820	3,251	521	3,772	140	-188	-48
甲信越 Koshinetsu	新潟 Niigata	130	-	130	139	-	139	9	-	9
	山梨 Yamanashi	111	-	111	119	-	119	8	-	8
	長野 Nagano	150	-	150	171	-	171	21	-	21
	小計 Subtotal	391	-	391	429	-	429	38	-	38
北陸 Hokuriku	石川 Ishikawa	102	-	102	104	-	104	2	-	2
	富山 Toyama	188	-	188	189	-	189	1	-	1
	福井 Fukui	106	-	106	106	-	106	-	-	-
	小計 Subtotal	396	-	396	399	-	399	3	-	3
東海 Tokai	静岡 Shizuoka	215	10	225	236	-	236	21	-10	11
	愛知 Aichi	454	129	583	485	96	581	31	-33	-2
	岐阜 Gifu	140	11	151	149	7	156	9	-4	5
	三重 Mie	111	-	111	121	-	121	10	-	10
	小計 Subtotal	920	150	1,070	991	103	1,094	71	-47	24

(注)

*1 ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

*2 ローソンストア100の店舗数には、「ローソンストア100」「ローソンマート」を含みます。

Notes:

*1 The number of stores of LAWSON includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

*2 The number of stores of LAWSON STORE100 includes LAWSON STORE100 and LAWSON MART.

■都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture

		2015年2月 February, 2015			2016年2月 February, 2016			期中増減店舗数 Net increase (Decrease)		
		ローソン *1	ローソンストア100 *2	計	ローソン *1	ローソンストア100	計	ローソン *1	ローソンストア100	計
		LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
近畿 Kinki	京都 Kyoto	282	42	324	292	30	322	10	-12	-2
	滋賀 Shiga	153	2	155	154	-	154	1	-2	-1
	奈良 Nara	129	2	131	128	-	128	-1	-2	-3
	和歌山 Wakayama	124	-	124	134	-	134	10	-	10
	大阪 Osaka	890	146	1,036	890	120	1,010	-	-26	-26
	兵庫 Hyogo	594	40	634	605	35	640	11	-5	6
	小計 Subtotal	2,172	232	2,404	2,203	185	2,388	31	-47	-16
中国 Chugoku	岡山 Okayama	145	-	145	155	-	155	10	-	10
	広島 Hiroshima	177	-	177	186	-	186	9	-	9
	山口 Yamaguchi	123	-	123	123	-	123	-	-	-
	鳥取 Tottori	111	-	111	115	-	115	4	-	4
	島根 Shimane	117	-	117	120	-	120	3	-	3
	小計 Subtotal	673	-	673	699	-	699	26	-	26
四国 Shikoku	香川 Kagawa	122	-	122	131	-	131	9	-	9
	愛媛 Ehime	189	-	189	212	-	212	23	-	23
	徳島 Tokushima	130	-	130	134	-	134	4	-	4
	高知 Kochi	107	-	107	132	-	132	25	-	25
	小計 Subtotal	548	-	548	609	-	609	61	-	61
九州 Kyushu	福岡 Fukuoka	412	30	442	447	-	447	35	-30	5
	佐賀 Saga	67	-	67	66	-	66	-1	-	-1
	長崎 Nagasaki	105	-	105	105	-	105	-	-	-
	大分 Oita	166	-	166	169	-	169	3	-	3
	熊本 Kumamoto	135	-	135	140	-	140	5	-	5
	宮崎 Miyazaki	103	-	103	103	-	103	-	-	-
	鹿児島 Kagoshima	202	-	202	192	-	192	-10	-	-10
	小計 Subtotal	1,190	30	1,220	1,222	-	1,222	32	-30	2
沖縄 Okinawa	174	-	174	191	-	191	17	-	17	
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計 Total number of convenience stores in Japan		11,125	1,151	12,276	11,586	809	12,395	461	-342	119

(注)

*1 ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

*2 ローソンストア100の店舗数には、「ローソンストア100」「ローソンマート」を含みます。

Notes:

*1 The number of stores of LAWSON includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

*2 The number of stores of LAWSON STORE100 includes LAWSON STORE100 and LAWSON MART.

■海外コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores abroad

	2014年2月	2015年2月	2016年2月	期中増減店舗数
	February, 2014	February, 2015	February, 2016	Net increase (Decrease)
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
中国 上海市及びその周辺地域 China Shanghai and surrounding area	289	354	458	104
中国 重慶市 China Chongqing	77	104	110	6
中国 大連市 China Dalian	18	30	53	23
中国 北京市 China Beijing	5	19	34	15
タイ Thailand	29	32	47	15
インドネシア Indonesia	61	48	38	-10
フィリピン Philippines	-	-	16	16
米国 ハワイ州 United States of America Hawaii	4	3	2	-1

■その他セグメントの運営する店舗数 Number of stores of other segments

	2014年2月 February, 2014	2015年2月 February, 2015	2016年2月 February, 2016	期中増減店舗数 Net increase (Decrease)
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
株式会社成城石井 *1 SEIJO ISHII CO., LTD.	-	107	120	13
株式会社ローソンHMVエンタテイメント Lawson HMV Entertainment, Inc.	50	53	53	-
ユナイテッド・シネマ株式会社 *2 United Cinemas Co., Ltd.	-	36	38	2

(注)

*1 (株)成城石井については、直営の成城石井店舗のみを記載しております。

*2 ユナイテッド・シネマ(株)については、劇場数を記載しております。

Notes:

*1 For SEIJO ISHII CO., LTD., it states number of its company-operated stores only.

*2 For United Cinemas Co., Ltd., it states number of theaters.

■既存店売上高前年比及び既存店総荒利益高前年比 Net sales and gross profit of existing stores

	2014年度/FY2014		2015年度/FY2015		2016年度(計画)/FY2016 (Forecast)	
	通期/Full year		通期/Full year		第2四半期累計期間/1H	通期計画/Full year (Forecast)
		前年比/YoY		前年比/YoY	前年比/YoY	前年比/YoY
売上高 Net sales		99.0%		101.4%	101.0%	101.0%
総荒利益高 Gross profit		100.0%		101.3%	102.0%	102.0%
売上高(LS100含む) Net sales (include LS100) *2		98.6%		101.4%		

■平均日販 Average daily sales per store

	2014年度/FY2014		2015年度/FY2015	
	通期/Full year		通期/Full year	
	千円/Thousands of yen		千円/Thousands of yen	
全店 All stores		533		540
新店 New stores		484		494

■既存店客数及び客単価 Average number of customers and average spending per customer at existing stores

	2014年度/FY2014		2015年度/FY2015	
	通期/Full year		通期/Full year	
	人、円/Person, Yen		人、円/Person, Yen	
客数 Number of customers	823	98.0%	826	100.9%
客単価 Spending per customer	602	101.0%	604	100.4%

■全店商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況 Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores)

	2014年度/FY2014			2015年度/FY2015			2016年度(計画)/FY2016 (Forecast)	
	通期/Full year			通期/Full year			第2四半期累計期間/1H	通期計画/Full year (Forecast)
	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	総荒利益率 Gross Profit Margin	総荒利益率 Gross Profit Margin
ファストフード Fast foods	412.2	23.5%	38.9%	450.5	24.7%	38.4%	-	-
日配食品 Daily delivered foods	227.4	12.9%	34.1%	235.6	12.9%	34.0%	-	-
加工食品 Processed foods	941.5	53.6%	24.1%	960.8	52.8%	24.0%	-	-
うち、タバコ Cigarettes	462.8	26.3%	10.8%	460.0	25.3%	10.8%	-	-
非食品 Non-food products *3	175.9	10.0%	48.9%	174.0	9.6%	49.7%	-	-
合計 Total	1,757.2	100.0%	31.3%	1,821.1	100.0%	31.3%	31.6%	31.6%

分類 Category

ファストフード Fast foods	米飯・麺・調理パン(サンドイッチ等)・デリカ・ファストフード等 Rice, noodles, bread, delicatessen items, over-the-counter fast foods, etc.
日配食品 Daily delivered foods	ベーカリー・デザート・アイスクリーム・生鮮食品等 Bakery items, desserts, ice cream, perishable food (vegetable, fruits and meat), etc.
加工食品 Processed foods	飲料・酒類・タバコ・加工食品・菓子等 Soft drinks, alcoholic drinks, cigarettes, processed foods, confectioneries, etc.
非食品 Non-food products	日用品・本・雑誌・ギフトカード等 Daily necessities, books, magazines, gift cards, etc.

(注)
*1 売上高(LS100含む)を除く上記の数値は、(株)ローソンが運営する「ローソン」「ナチュラルローソン」の合計です。

*2 売上高(LS100含む)には、「ローソンストア100」「ローソンマート」を含みます。

*3 非食品の総荒利益率は、手数料収入を含め算出しております。

Notes:

*1 These figures except for Net sales (include LS100) are sums of total LAWSON and NATURAL LAWSON operated by Lawson, Inc.

*2 Net sales (include LS100) includes LAWSON STORE100 and LAWSON MART.

*3 Gross profit of non-food products includes service commissions.

■酒・タバコ取扱店及び24時間営業店舗数、駐車場設置店舗数 Liquor-licensed, cigarette-licensed, 24-hour operating and parking-lot equipped stores

	2014年度/FY2014		2015年度/FY2015	
	通期/Full year		通期/Full year	
	店/Store	総店舗数に占める割合 Share	店/Store	総店舗数に占める割合 Share
酒取扱店 Liquor-licensed stores	11,596	97.4%	11,530	97.1%
タバコ取扱店 Cigarette-licensed stores	10,869	91.3%	10,993	92.5%
24時間営業店 24-hour operating stores	11,477	96.4%	11,387	95.9%
駐車場設置店 Stores equipped with parking lots	8,105	68.1%	8,327	70.1%

■平均在庫(全店 期末1店舗当たり平均在庫売価) Inventory turnover in days (Based on all stores, inventory per store)

	2014年度/FY2014		2015年度/FY2015	
	通期/Full year		通期/Full year	
	千円、日 Thousands of yen, days	前年比/YoY	千円、日 Thousands of yen, days	前年比/YoY
在庫 Inventory	6,819	97.4%	6,189	90.8%
在庫日数 Inventory turnover in days	15.1	107.3%	14.4	94.9%

■売場面積(全店) Area of floor (All stores)

	2014年度/FY2014		2015年度/FY2015	
	通期/Full year		通期/Full year	
	m ² /Square meter	前年比/YoY	m ² /Square meter	前年比/YoY
全店売場面積 Area of floor	1,405,801	112.3%	1,436,680	102.2%

■収納代行業務の状況(全店) Third party bill settlement (All stores)

	2014年度/FY2014		2015年度/FY2015	
	通期/Full year		通期/Full year	
	百万円、百万件 Millions of yen, million	前年比/YoY	百万円、百万件 Millions of yen, million	前年比/YoY
収納金額 Transaction amount	2,073,049	104.7%	2,088,692	100.8%
取扱件数 Number of settlement	198.9	101.4%	198.3	99.7%
手数料収入 Commission revenues	10,778	101.8%	10,671	99.0%

(注)

* 上記の数値は、(株)ローソンが運営する「ローソン」「ナチュラルローソン」「ローソンストア100」「ローソンマート」の合計です。

Note:

* These figures are sums of total LAWSON, NATURAL LAWSON, LAWSON STORE100 and LAWSON MART operated by Lawson, Inc.

■国内コンビニエンスストア事業 グループ全店売上高 Total sales of convenience store business in Japan

	2014年度/FY2014		2015年度/FY2015	
	通期/Full year		通期/Full year	
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY
単体 Non-consolidated	1,932,798	109.9%	1,960,266	101.4%
グループ会社 Group Company *1	56,390	160.9%	82,769	146.8%
チケット等取扱高 Ticket etc. *2	267,958	-	317,502	118.5%
合計 Total	2,257,148	-	2,360,538	104.6%

(注)

*1 グループ会社は、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の運営する店舗の売上高を合計しております。

*2 チケット等取扱高は、当社グループの運営する国内のコンビニエンスストア事業全て(単体及びグループ会社を含む)の取扱高を合計しております。

Notes:

*1 For group company, it is a total sales of stores operated by Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.

*2 For ticket and others gross sale, it is a total gross sales of convenience store business in Japan (non-consolidated and group company) operated by Lawson group.

	2014年度/FY2014		2015年度/FY2015	
	通期/Full year		通期/Full year	
	人/Person	期中増減/Net increase (Decrease)	人/Person	期中増減/Net increase (Decrease)
単体 Non-consolidated				
従業員数 Employees	3,679	135	3,846	167
パートタイマー Part-time and temporary workers	1,848	-18	1,848	-
連結子会社 Consolidated subsidiaries				
従業員数 Employees	3,927	1,135	4,531	604
パートタイマー Part-time and temporary workers	8,177	1,763	6,916	-1,261
連結計 Consolidated				
従業員数 Employees	7,606	1,270	8,377	771
パートタイマー Part-time and temporary workers	10,025	1,745	8,764	-1,261

■株式に関する所有者分布別状況 Distribution of shareholders by type

	2016年2月29日現在 As of 2016.2.29		
	株主数(人)	株式数(千株)	株式構成比
	Number of shareholders	Number of shares (thousands)	Percentage of total shares
金融機関 Financial institutions	149	20,095	20.0%
金融商品取引業者 Securities companies	31	3,561	3.6%
その他の国内法人 Other domestic entities	383	37,216	37.1%
外国法人等 Foreign entities	590	32,380	32.3%
個人その他 Individuals, others	24,779	6,743	6.7%
証券保管振替機構 JASDEC	1	0	0.0%
自己株式 Treasury stock	1	301	0.3%
発行済株式の総数 Shares issued and outstanding	25,934	100,300	100%

(注)
* 1単元の株式数は100株です。

Note:
* The number of unit (tangen) shares is 100 shares.

■大株主の状況 Major shareholders

	2016年2月29日現在 As of 2016.2.29	
	所有株式数(千株)*	出資比率
	Number of shares held (thousands)	Percentage of total shares held
三菱商事株式会社 Mitsubishi Corporation	33,500	33.4%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust account)	4,134	4.1%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口) The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust account)	3,457	3.4%
野村証券株式会社 Nomura Securities Co., Ltd.	2,150	2.1%
株式会社NTTドコモ NTT DOCOMO, INC.	2,092	2.1%
STATE STREET BANK WEST CLIENT – TREATY 505234	1,675	1.7%
STATE STREET BANK AND TRUST, BOSTON AS TRUSTEE FOR MAWER INVESTMENT MANAGEMENT LTD.	1,564	1.6%
全国共済農業協同組合連合会 National Mutual Insurance Federation of Agricultural Cooperatives	1,001	1.0%
HSBC BANK PLC STATE OF KUWAIT INVESTMENT AUTHORITY, KUWAIT INVESTMENT OFFICE	905	0.9%
THE BANK OF NEW YORK MELLON SA/NV 10	905	0.9%
議決権総数(個) Total number of voting share	998,729	

(注)
* 上記の所有株式数は、株主名簿に基づき記載しております。

Note:
* Shareholdings above are based on the shareholders' register.

■配当の推移 Dividend

	2014年度/FY2014	2015年度/FY2015
	年間/Annual	年間/Annual
1株当たり配当額(円) Cash dividends per share (yen)	240	245
配当性向(単体) Payout ratio (non-consolidated)	91.5%	112.4%
配当性向(連結) Payout ratio (consolidated)	73.4%	78.1%
発行済株式数(千株) Shares issued (thousands)	100,300	100,300