

2014年2月期 第2四半期決算補足資料

対象期間:2013年3月～2013年8月
Summary of financial results for the fiscal year ending February 28, 2014
This covers the period from March 1, 2013 to August 31, 2013.
■連結業績
Consolidated operating results
01 主な業績と予想
 Results and forecasts for major financial indicators

02 連結損益計算書
 Consolidated statement of income

販売費及び一般管理費の主な明細
 Selling, general and administrative expenses

03 営業外収益・営業外費用内訳
 Non-operating income & Non-operating expenses

特別利益・特別損失内訳
 Extraordinary income & Extraordinary loss

投融資の状況
 Capital expenditure

04 連結貸借対照表
 Consolidated balance sheet

06 連結キャッシュ・フロー計算書
 Consolidated statement of cash flows

07 関係会社の状況
 Subsidiaries and equity method affiliates

■単体業績
Non-consolidated operating results
10 主な業績と予想
 Results and forecasts for major financial indicators

11 損益計算書
 Non-consolidated statement of income

販売費及び一般管理費の主な明細
 Selling, general and administrative expenses

12 営業外収益・営業外費用内訳
 Non-operating income & Non-operating expenses

特別利益・特別損失内訳
 Extraordinary income & Extraordinary loss

投融資の状況
 Capital expenditure

13 貸借対照表
 Non-consolidated balance sheet

■店舗の状況
Number of stores
15 国内コンビニエンスストアの店舗数の推移
 Number of stores in Japan

16 国内コンビニエンスストア店舗数
 Number of stores in Japan by store type

**17 海外コンビニエンスストア店舗数及び
その他セグメントの運営する店舗数**
 Number of convenience stores abroad and other

18 都道府県別店舗分布状況
 Number of stores by region and prefecture

■売上及び商品の状況
Sales and products
20 既存店売上高前年比及び既存店総荒利益高前年比
 Net sales at existing stores and gross profit at existing stores

平均日販(単体)
 Average daily sales per store(Non-consolidated)

既存店客数及び客単価(単体)
 Average number of customers and average purchase value per customer in existing stores

全店商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況(単体)
 Sales and gross profit margin by merchandise category at store level
 (All stores, non-consolidated)

21 酒・タバコ取扱店及び24時間営業店舗数、駐車場設置店舗数
 Liquor-licensed, cigarette-licensed, 24-hour operating and parking-lot equipped stores

平均在庫(全店 期末1店舗当たり平均在庫売価)
 Inventory turnover in days (Based on all stores, inventory per store)

売場面積(全店)
 Area of floor (All stores)

収納代行業務の状況(全店)
 Third party bill settlement (All stores)

見通しに関する注意事項

本資料では、ローソンおよび関係会社の将来についての計画や戦略、業績に関する予想および見通しの記述が含まれています。これらの記述は過去の事実ではなく、当社が現時点で把握可能な情報から判断した仮定および所信に基づく見込みです。また、経済動向、コンビニエンスストア業界における競争の激化、個人消費、市場需要、税制や諸制度などに関わるリスクや不確実性を際限なく含んでいます。それゆえ実際の業績は当社の見込みとは異なる可能性のあることをご承知おきください。

Cautionary Statement

This material may contain forward-looking statements and forecasts regarding the future plans, strategies and performances of Lawson and its subsidiaries. These statements and forecasts are not historical fact. They are expectations based on assumptions and beliefs derived from information currently available to the Company and are subject to risks and uncertainties including, but not limited to, economic trends, heightened competition in the domestic convenience store sector, personal consumption, market demand, the tax system and other legislation. As such, actual results may differ materially from those projected.

■主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2011年度/FY2011				2012年度/FY2012				2013年度/FY2013			
	第2四半期/1H		通期/Full year		第2四半期/1H		通期/Full year		第2四半期/1H		通期計画/Full year (Forecast)	
	2011.3.1 - 2011.8.31		2011.3.1 - 2012.2.29		2012.3.1 - 2012.8.31		2012.3.1 - 2013.2.28		2013.3.1 - 2013.8.31		2013.3.1 - 2014.2.28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) Net sales of all convenience stores (millions of yen)	916,197	109.3%	1,825,809	108.5%	970,956	106.0%	1,906,547	104.4%	992,776	102.2%	1,988,000	104.3%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchise stores (millions of yen)	827,482	111.6%	1,651,693	110.1%	886,747	107.2%	1,748,920	105.9%	921,967	104.0%	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of Company-operated stores (millions of yen)	88,715	92.0%	174,115	95.0%	84,209	94.9%	157,627	90.5%	70,808	84.1%	-	-
営業総収入 (百万円)*1 Gross operating revenues (millions of yen)	240,020	108.5%	478,957	108.5%	248,963	103.7%	487,445	101.8%	248,197	99.7%	503,000	103.2%
営業利益 (百万円) Operating profit (millions of yen)	32,569	108.0%	61,769	111.2%	34,554	106.1%	66,246	107.2%	35,624	103.1%	70,000	105.7%
経常利益 (百万円) Recurring profit (millions of yen)	32,601	109.8%	61,728	113.1%	34,260	105.1%	65,926	106.8%	35,533	103.7%	68,400	103.8%
四半期(当期)純利益 (百万円) Net profit (millions of yen)	8,960	72.9%	24,885	98.0%	17,861	199.3%	33,182	133.3%	19,047	106.6%	35,900	108.2%
1株当たり四半期(当期)純利益 (円)*2 Net profit per share (yen)	89.72		249.17		178.82		332.20		190.67		359.36	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	207,681		214,662		222,814		230,181		241,978		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	533,209		531,453		563,270		579,809		626,195		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,042.06		2,114.00		2,195.61		2,267.17		2,371.51		-	
総資産四半期(当期)純利益率 ROA	1.8%		4.9%		3.3%		6.0%		3.2%		-	
自己資本四半期(当期)純利益率 ROE	4.4%		12.0%		8.3%		15.2%		8.2%		-	
流動比率 Current ratio	76.6%		73.5%		75.1%		75.2%		80.1%		-	
固定比率 Fixed ratio	174.6%		175.8%		175.8%		176.4%		172.9%		-	
自己資本比率 Shareholder's equity ratio	38.2%		39.7%		38.9%		39.1%		37.8%		-	
営業活動によるキャッシュフロー (百万円) Net cash provided by (used in) operating activities (millions of yen)	67,891		86,356		53,321		85,188		61,744		-	
投資活動によるキャッシュフロー (百万円) Net cash provided by (used in) investing activities (millions of yen)	-28,499		-52,912		-28,957		-54,196		-29,841		-	
財務活動によるキャッシュフロー (百万円) Net cash provided by (used in) financing activities (millions of yen)	-13,284		-27,544		-14,736		-31,979		-19,467		-	
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円) Cash and cash equivalents at end of period (millions of yen)	93,864		73,670		83,309		72,766		86,281		-	

(注)

*1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

*2 通期計画の1株当たり当期純利益に関しては、2013年8月31日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes

*1 The gross operating revenues are a sum of total sales of Lawson group stores and commissions from franchised stores.

*2 Forecasted net profit per share in the full-year plan is calculated based on the number of outstanding share as of August 31, 2013.

■ 連結損益計算書 Consolidated statement of income

		2011年度1H		2012年度1H		2013年度1H		前年増減
		2011.3.1 - 2011.8.31		2012.3.1 - 2012.8.31		2013.3.1 - 2013.8.31		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A.営業総収入	Gross operating revenues	B + E	240,020	248,963	103.7%	248,197	99.7%	-766
B.売上高	Net sales ^{*1}		104,882	100,843	96.1%	88,286	87.5%	-12,557
C.売上原価	Cost of goods sold ^{*2}		78,722	75,580	96.0%	66,451	87.9%	-9,128
D.売上総利益	Gross profit on sales ^{*3}	B - C	26,159	25,263	96.6%	21,834	86.4%	-3,428
E.営業収入	Operating revenues	F + G	135,138	148,119	109.6%	159,910	108.0%	11,791
	F.加盟店からの収入	Franchise commission from franchise stores	108,217	117,183	108.3%	123,424	105.3%	6,241
	G.その他の営業収入	Other	26,920	30,936	114.9%	36,486	117.9%	5,549
H.営業総利益	Gross operating profit	A - C = D + E	161,298	173,382	107.5%	181,745	104.8%	8,362
I.販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses		128,728	138,828	107.8%	146,120	105.3%	7,291
J.営業利益	Operating profit	H - I	32,569	34,554	106.1%	35,624	103.1%	1,070
営業外収益	Non-operating income		1,165	925	79.4%	1,274	137.8%	349
営業外費用	Non-operating expenses		1,133	1,219	107.6%	1,366	112.1%	146
経常利益	Recurring profit		32,601	34,260	105.1%	35,533	103.7%	1,273
特別利益	Extraordinary gain		237	309	130.3%	-	-	-309
特別損失	Extraordinary loss		15,688	3,570	22.8%	3,456	96.8%	-114
税金等調整前四半期純利益	Income before income taxes		17,150	30,998	180.7%	32,077	103.5%	1,078
法人税、住民税及び事業税	Income taxes - current		11,075	12,085	109.1%	13,414	111.0%	1,328
法人税等調整額	Deferred income taxes		-3,355	939	-	-424	-	-1,363
少数株主損益調整前四半期純利益	Income before minority interests		9,431	17,974	190.6%	19,087	106.2%	1,112
少数株主利益	Minority interests in net profit		470	112	24.0%	39	34.8%	-73
四半期純利益	Net profit		8,960	17,861	199.3%	19,047	106.6%	1,186

■ 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2011年度1H		2012年度1H		2013年度1H		前年増減	
	2011.3.1 - 2011.8.31		2012.3.1 - 2012.8.31		2013.3.1 - 2013.8.31		Increase (Decrease)	
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比YoY	百万円/Millions of yen	
地代家賃	Rents		38,558	41,373	107.3%	44,241	106.9%	2,868
人件費	Personal expenses		29,859	30,477	102.1%	29,872	98.0%	-604
動産リース料	Equipment leasing charges		4,365	3,140	71.9%	2,294	73.1%	-845
有形固定資産減価償却費	Depreciation of property and store equipment		13,483	15,935	118.2%	17,866	112.1%	1,931
広告宣伝費	Advertising and promotional expenses		6,861	8,903	129.8%	10,198	114.5%	1,295
その他	Other		35,599	38,998	109.5%	41,645	106.8%	2,647
合計	Total		128,728	138,828	107.8%	146,120	105.3%	7,291

(注)

*1 「売上高」は、直営店売上高及びEコマース売上高の合計です。

*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

Notes

*1 Net sales of Company-owned stores and e-commerce business.

*2 Cost of goods sold.

*3 Gross profit on goods sales.

■ 営業外収益・営業外費用内訳

Non-operating income & Non-operating expenses

	2011年度1H 2011.3.1 - 2011.8.31	2012年度1H 2012.3.1 - 2012.8.31	2013年度1H 2013.3.1 - 2013.8.31	前年増減 Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
受取利息 Interest received	326	360	406	46
違約金収入 Penalty income	22	31	45	14
受取補償金 Compensation income	197	82	237	154
持分法による投資利益 Equity in earnings of affiliates	128	157	145	-12
その他 Other	490	293	440	146
営業外収益計 Non-operating income	1,165	925	1,274	349
支払利息 Interest expense	541	602	649	47
リース解約損 Loss on cancellation of store lease contract	211	236	404	168
その他 Other	380	379	311	-68
営業外費用計 Non-operating expenses	1,133	1,219	1,366	146

■ 特別利益・特別損失内訳

Extraordinary gain & extraordinary loss

	2011年度1H 2011.3.1 - 2011.8.31	2012年度1H 2012.3.1 - 2012.8.31	2013年度1H 2013.3.1 - 2013.8.31	前年増減 Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
投資有価証券売却益 Gain on sales of investment securities	-	145	-	-145
負ののれん発生益 Gain on negative goodwill	184	153	-	-153
その他 Other	53	10	-	-10
特別利益計 Extraordinary gain	237	309	-	-309
固定資産除却損 Loss on retirement of noncurrent assets	1,295	664	1,241	577
減損損失 Loss on impairment of long-lived assets	2,574	2,700	1,815	-884
その他 Other	11,818	205	399	193
特別損失計 Extraordinary loss	15,688	3,570	3,456	-114

■ 投融資の状況

Capital expenditure

	2011年度1H 2011.3.1 - 2011.8.31	2012年度1H 2012.3.1 - 2012.8.31	2013年度1H 2013.3.1 - 2013.8.31	前年増減 Increase (Decrease)	2013年度計画 Forecasts / 2013.3.1 - 2014.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	9,880	18,694	16,056	-2,638	33,500
既存店投資 Existing store investments	4,804	3,989	3,583	-406	12,000
システム関連投資 IT-related investments	3,774	2,743	2,475	-268	7,500
その他 Other	428	1,348	1,041	-307	5,000
投資小計 Subtotal	18,886	26,776	23,156	-3,620	58,000
出資・融資 Investments and advances	9,212	380	4,685	4,305	7,000
リース Leases*	11,182	11,232	12,631	1,399	31,000
合計 Total	39,280	38,389	40,473	2,084	96,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	13,483	15,935	17,866	1,931	39,100
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	4,424	4,889	4,942	53	10,300
減価償却費計 Total depreciation and amortization	17,907	20,825	22,809	1,984	49,400

(注)

* 2013年度のリース債務の返済による支出は8,194百万円です。

Notes

* The amount of repayments of lease obligations (consolidated) is 8,194 million of yen in FY2013.

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2011年度 (2012年2月29日現在) FY2011 (As of 2012.2.29)	2012年度 (2013年2月28日現在) FY2012 (As of 2013.2.28)	2013年度第2四半期 (2013年8月31日現在) FY2013 (As of 2013.8.31)	2012年度末からの増減 Increase (Decrease) from 2013.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[資産の部 Assets]				
流動資産 Current assets	160,157	180,296	216,587	36,290
現金及び預金 Cash and deposits	79,074	84,770	100,285	15,515
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	19,521	25,374	27,121	1,747
商品 Merchandise inventories	8,075	8,963	9,029	66
前払費用 Prepaid expenses	8,110	8,793	10,042	1,249
未収入金 Accounts receivable - other	32,645	46,008	57,163	11,154
繰延税金資産 Deferred tax assets	4,800	4,656	4,393	-263
その他 Other	8,079	3,011	10,393	7,382
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-149	-1,281	-1,842	-561
固定資産 Non-current assets	371,295	399,513	409,608	10,095
有形固定資産 Property, plant and equipment	183,835	209,138	219,724	10,585
・建物及び構築物 Buildings and structures	107,061	118,372	125,164	6,792
・車両運搬具及び工具器具備品 Vehicles, tools, furniture and fixtures	14,013	14,761	13,775	-985
・リース資産 Lease assets	54,137	65,799	70,917	5,118
・その他 Other	8,622	10,205	9,866	-339
無形固定資産 Intangible assets	38,977	34,089	32,014	-2,074
投資その他の資産 Investments and other assets	148,483	156,285	157,869	1,584
・長期貸付金 Long-term loans receivable	32,138	34,580	33,320	-1,260
・差入保証金 Lease deposits	83,665	86,109	85,925	-183
・繰延税金資産 Deferred tax assets	16,870	16,215	17,037	821
・その他 Other	31,659	20,596	22,694	2,097
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-15,851	-1,217	-1,107	109
資産合計 Total Assets	531,453	579,809	626,195	46,385
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	180,425	207,651	221,865	14,213

■連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2011年度 (2012年2月29日現在)	2012年度 (2013年2月28日現在)	2013年度第2四半期 (2013年8月31日現在)	2012年度末からの増減
	FY2011 (As of 2012.2.29)	FY2012 (As of 2013.2.28)	FY2013 (As of 2013.8.31)	Increase (Decrease) from 2013.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[負債の部 Liabilities]				
流動負債 Current liabilities	217,978	239,794	270,251	30,457
買掛金 Accounts payable - trade	88,262	87,187	108,435	21,247
加盟店借勘定 Accounts payable - due to franchised stores	1,390	1,403	1,695	291
リース債務 Lease obligations	11,223	14,489	15,715	1,226
未払金 Accounts payable-other	17,541	26,105	37,826	11,720
未払法人税等 Income taxes payable	15,305	14,474	13,494	-980
預り金 Deposits payable	75,004	87,529	84,629	-2,899
賞与引当金 Provision for bonuses	3,204	2,544	1,980	-563
ポイント引当金 Provision for point card certificates	701	215	162	-52
その他 Other	5,345	5,844	6,310	466
固定負債 Non-current liabilities	98,812	109,833	113,965	4,131
長期リース債務 Long-term lease obligations	37,902	47,207	51,546	4,339
退職給付引当金 Liability for employees' retirement benefits	8,745	9,898	10,503	604
役員退職慰労引当金 Allowance for retirement benefits to executive officers and corporate auditors	308	332	368	36
長期預り保証金 Long-term guarantee deposits	35,735	34,804	33,324	-1,480
資産除去債務 Asset retirement obligations	15,161	16,682	17,368	685
その他 Other	960	907	854	-53
負債合計 Total liabilities	316,791	349,627	384,216	34,589
[純資産の部 Net assets]				
株主資本 Shareholders' equity	211,835	225,785	234,877	9,092
資本金 Common stock	58,506	58,506	58,506	-
資本剰余金 Additional paid-in capital	47,707	47,718	47,731	12
利益剰余金 Retained earnings	107,249	121,154	130,212	9,058
自己株式 Treasury stock	-1,627	-1,593	-1,572	20
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	-680	690	2,035	1,344
その他有価証券評価差額金 Net unrealized gain (loss) on available-for-sale securities	-11	78	-170	-248
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-567	-567	-567	-
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	-101	1,179	2,772	1,592
新株予約権 Subscription rights to shares	442	427	571	144
少数株主持分 Minority interests	3,064	3,279	4,494	1,215
純資産合計 Net assets	214,662	230,181	241,978	11,796
負債純資産合計 Liabilities and net assets	531,453	579,809	626,195	46,385

■連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2011年度1H 2011.3.1 - 2011.8.31	2011年度1H 2012.3.1 - 2012.8.31	2013年度1H 2013.3.1 - 2013.8.31	前年増減 Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
I.営業活動によるキャッシュ・フロー I.Net cash provided by (used in) operating activities				
税金等調整前四半期純利益 Income before income taxes	17,150	30,998	32,077	1,078
減価償却費 Depreciation and amortization	17,907	20,825	22,809	1,983
減損損失 Impairment loss	2,574	2,700	1,815	-884
売上債権の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in notes and accounts receivable	1,115	415	-1,645	-2,060
仕入債務の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in notes and accounts payable	19,523	17,885	19,966	2,080
未払金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in accounts payable - other	198	1,374	11,343	9,969
預り金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits payable	16,280	1,363	-2,904	-4,267
災害損失の支払額 Payments for loss on disaster	-2,473	-	-	-
法人税等の支払額 Income taxes paid	-10,068	-14,456	-13,950	505
その他 Other - net	5,682	-7,785	-7,766	18
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	67,891	53,321	61,744	8,423
II.投資活動によるキャッシュ・フロー II.Net cash provided by (used in) investing activities				
定期預金の預入による支出 Payments into time deposits	-10,100	-11,900	-14,000	-2,099
定期預金の払戻による収入 Proceeds from withdrawal of time deposits	9,700	10,100	12,000	1,899
関係会社株式の取得による支出 Increase in advances to associated company	-5,743	-625	-3,155	-2,530
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property, plant and equipment	-12,919	-20,130	-16,984	3,146
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-3,744	-2,589	-2,240	349
差入保証金の増減額(純額) Increase(decrease) in lease deposit - net	-1,273	-1,431	214	1,646
その他 Other - net	-4,418	-2,380	-5,676	-3,295
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-28,499	-28,957	-29,841	-884
III.財務活動によるキャッシュ・フロー III.Net cash provided by (used in) financing activities				
短期借入金の純増減額 Net increase (decrease) in short-term loans payable	-	1,128	-1,443	-2,572
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations	-4,762	-6,578	-8,194	-1,615
配当金の支払額 Cash dividends paid	-8,488	-9,289	-9,989	-700
その他 Other - net	-32	2	160	157
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	-13,284	-14,736	-19,467	-4,730
IV.現金及び現金同等物の期末残高 IV.Cash and cash equivalents at end of period	93,864	83,309	86,281	2,971

■関係会社の状況 Subsidiaries and equity method affiliates

1.連結子会社	(株)九九プラス			上海華聯羅森有限公司			重慶羅森便利店有限公司		
1.Consolidated subsidiaries	Ninety-nine Plus, Inc.			Shanghai Hualian Lawson, Inc.			Chongqing Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	2000年10月 2000.10			1996年2月 1996.2			2010年4月 2010.4		
決算月 Fiscal year end	2月 February			12月 December			12月 December		
出資比率 share	100.0%			94.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	生鮮食品コンビニエンスストア事業 Operation of a chain of fresh foods convenience stores			中国上海市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Shanghai, China			中国重慶市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Chongqing, China		
他出資者 Other shareholders	-			百聯集团有限公司 BAILIAN (GROUP) CO., LTD.			6.0%		
	2012.8	2013.2	2013.8	2012.6	2012.12	2013.6	2012.6	2012.12	2013.6
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	103,630	201,207	100,167	539	1,159	557	356	958	671
営業総収入 Total operating revenues	69,463	131,869	57,717	198	903	405	362	976	692
営業利益 Operating profit	1,088	2,085	895	-504	-574	-351	-262	-671	-381
経常利益 Recurring profit	1,011	1,864	932	-525	-691	-388	-258	-663	-377
当期純利益 Net profit	329	556	348	-549	-2,034	-857	-258	-775	-380

	大連羅森便利店有限公司			Saha Lawson, Co., Ltd.		
	Dalian Lawson, Inc.			-		
設立日 Date of establishment	2011年9月 2011.9			2012年11月 2012.11		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
出資比率 share	95.0%			49.0%		
事業内容 Business activities	中国大連市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Dalian, China			タイにおけるコンビニエンスストア事業 Operating stores "LAWSON 108" and "108 SHOP" in Thailand		
他出資者 Other shareholders	大連亜恵快餐有限公司 ACASYA, INC.			Saha Pathanapibul Plc. Co., Ltd.		
	5.0%			20.0%		
	-			Sahapattana Inter Holding Plc. Co., Ltd.		
	-			9.0%		
	-			I.C.C. International Plc. Co., Ltd.		
	-			9.0%		
	-			Thai Presidence Food Plc. Co., Ltd.		
	-			9.0%		
	-			Others		
	4.0%					
	2012.6	2012.12	2013.6	2012.6	2012.12	2013.6
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	50	175	180	-	-	2,610
営業総収入 Total operating revenues	50	175	181	-	-	2,642
営業利益 Operating profit	-61	-163	-83	-	-	-74
経常利益 Recurring profit	-64	-179	-63	-	-	-64
当期純利益 Net profit	-64	-196	-67	-	-	-65

■関係会社の状況 Subsidiaries and equity method affiliates

	(株)ローソンHMVエンタテイメント Lawson HMV Entertainment, Inc.	(株)ローソン・エイティエム・ネットワークス Lawson ATM Networks, Inc.	(株)スマートキッチン Smart Kitchen, Inc.
設立日 Date of establishment	1992年7月 1992.7	2001年5月 2001.5	2012年6月 2012.6
決算月 Fiscal year end	2月 February	2月 February	2月 February
出資比率 share	100.0%	76.5%	51.0%
事業内容 Business activities	チケット販売・情報提供サービス業、音楽・映像ソフトの販売 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities	現金自動預入払出機の運営 Operation of ATMs	食品・食材のEC事業 Foods EC business
他出資者 Other shareholders		銀行(40行) Bank (40 companies) 23.2% セコム株式会社 SECOM Co., Ltd. 0.1% 沖電気工業株式会社 Oki Electric Industry Co., Ltd. 0.1% 日本通運株式会社 NIPPON EXPRESS Co., Ltd. 0.1%	ヤフー株式会社 Yahoo Japan Corporation 49.0% - - -

	2012.8	2013.2	2013.8	2012.8	2013.2	2013.8	2012.8	2013.2	2013.8
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Total operating revenues	21,832	45,481	23,721	12,107	23,975	12,399	-	26	297
営業利益 Operating profit	1,139	2,445	1,384	2,380	4,753	3,180	-42	-271	-829
経常利益 Recurring profit	1,148	2,436	1,375	2,297	4,587	3,112	-42	-271	-830
当期純利益 Net profit	1,091	2,450	1,203	1,358	2,712	1,928	-42	-271	-830
				台数/Unit					
ATM設置台数 Number of ATMs installed				9,459	9,672	9,935			

	(株)ベストプラクティス BestPractice, Inc.		
設立日 Date of establishment	2004年3月 2004.3		
決算月 Fiscal year end	2月 February		
出資比率 share	100.0%		
事業内容 Business activities	店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management		
他出資者 Other shareholders	-		
	2012.8	2013.2	2013.8
	百万円/Millions of yen		
営業総収入 Total operating revenues	496	1,061	549
営業利益 Operating profit	39	144	67
経常利益 Recurring profit	39	145	67
当期純利益 Net profit	23	76	27

■関係会社の状況 Subsidiaries and equity method affiliates

	(株)SCI		
	SCI, Inc.		
設立日 Date of establishment	2012年7月 2012.7		
決算月 Fiscal year end	2月 February		
出資比率 share	100.0%		
事業内容 Business activities	SCM機能子会社 Serving supply chain management of convenience store businesses		
他出資者 Other shareholders	-		
	2012.8	2013.2	2013.8
			百万円/Millions of yen
取扱高 Gross sales	-	33,842	39,179
営業利益 Operating profit	-	325	285
経常利益 Recurring profit	-	325	285
当期純利益 Net profit	-	196	168

2.持分法適用関連会社

2.Equity method affiliates

	(株)ローソン沖縄			PT MIDI UTAMA INDONESIA Tbk		
	Lawson Okinawa, Inc.			-		
設立日 Date of establishment	2009年10月 2009.10			2007年6月 2007.6		
決算月 Fiscal year end	2月 February			12月 December		
出資比率 Lawson's share	49.0%			30.0%		
事業内容 Business activities	沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Okinawa			インドネシアにおける小型スーパーマーケット事業 Business activities general trading in minimarket		
他出資者 Other shareholders	株式会社サンエー SAN-A CO., LTD.	51.0%		PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk	56.7%	
				- Rullyanto	0.4%	
				- Others	12.9%	
	2012.8	2013.2	2013.8	2012.6	2012.12	2013.6
			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen
営業総収入 Total operating revenues	1,989	3,954	2,091	14,349	34,849	22,918
営業利益 Operating profit	466	923	559	273	937	398
経常利益 Recurring profit	470	939	562	49	386	73
当期純利益 Net profit	400	798	458	70	479	91

(注)

ローソンの100%子会社である Lawson Asia Pacific Holdings Pte. Ltd. は PT MIDI UTAMA INDONESIA Tbk の30%の持分を保有しております。

Notes

Lawson Asia Pacific Holdings Pte. Ltd., a wholly-owned subsidiary of Lawson, Inc., owns 30% stake in PT MIDI UTAMA INDONESIA Tbk.

単体業績 Non-consolidated operating results

LAWSON

■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2011年度/FY2011				2012年度/FY2012				2013年度/FY2013			
	第2四半期/1H		通期/Full year		第2四半期/1H		通期/Full year		第2四半期/1H		通期計画/Full year (Forecast)	
	2011.3.1 - 2011.8.31		2011.3.1 - 2012.2.29		2012.3.1 - 2012.8.31		2012.3.1 - 2013.2.28		2013.3.1 - 2013.8.31		2013.3.1 - 2014.2.28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) Net sales of all convenience stores (millions of yen)	816,169	109.2%	1,621,328	107.9%	859,883	105.4%	1,693,435	104.4%	889,619	103.5%	1,769,000	104.5%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchise stores (millions of yen)	796,440	110.3%	1,582,583	108.7%	841,712	105.7%	1,659,592	104.9%	872,896	103.7%	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of Company-operated stores (millions of yen)	19,729	78.0%	38,745	83.1%	18,171	92.1%	33,842	87.3%	16,723	92.0%	-	-
営業総収入 (百万円) ^{*1} Gross operating revenue (millions of yen)	136,813	102.6%	272,498	103.5%	145,342	106.2%	282,752	103.8%	150,148	103.3%	299,000	105.7%
営業利益 (百万円) Operating profit (millions of yen)	29,607	108.9%	56,263	112.1%	31,232	105.5%	59,331	105.5%	32,314	103.5%	63,300	106.7%
経常利益 (百万円) Recurring profit (millions of yen)	29,654	110.7%	56,110	113.8%	31,255	105.4%	59,459	106.0%	32,445	103.8%	61,800	103.9%
四半期(当期)純利益 (百万円) Net profit (millions of yen)	9,175	72.5%	22,462	91.2%	16,650	181.5%	30,314	135.0%	19,120	114.8%	34,600	114.1%
1株当たり四半期(当期)純利益 (円) ^{*2} Net profit per share (yen)	91.87		224.91		166.69		303.49		191.40		346.34	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	212,125		216,826		224,250		227,974		237,044		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	505,302		500,667		529,521		532,619		577,770		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,120.02		2,166.35		2,240.69		2,277.90		2,367.11		-	
総資産四半期(当期)純利益率 ROA	1.9%		4.8%		3.2%		5.9%		3.4%		-	
自己資本四半期(当期)純利益率 ROE	4.3%		10.5%		7.6%		13.7%		8.2%		-	
流動比率 Current ratio	74.5%		70.2%		68.7%		66.9%		71.9%		-	
固定比率 Fixed ratio	165.1%		167.7%		171.2%		173.6%		172.3%		-	
自己資本比率 Shareholder's equity ratio	41.9%		43.2%		42.3%		42.7%		40.9%		-	

(注)

*1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

*2 通期計画の1株当たり当期純利益に関しては、2013年8月31日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes

*1 The gross operating revenues are a sum of total sales of Lawson stores and commissions from franchised stores.

*2 Forecasted full-year net profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of August 31, 2013.

単体業績 Non-consolidated operating results

LAWSON

■損益計算書 Non-consolidated statement of income

		2011年度1H		2012年度1H		2013年度1H		前年増減 Increase (Decrease)
		2011.3.1 - 2011.8.31		2012.3.1 - 2012.8.31		2013.3.1 - 2013.8.31		
		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	
A.営業総収入 Gross operating revenues	B + E	136,813	145,342	106.2%	150,148	103.3%	4,805	
B.売上高 Net sales *1		19,907	18,738	94.1%	16,902	90.2%	-1,835	
C.売上原価 Cost of goods sold *2		14,102	13,291	94.2%	12,027	90.5%	-1,263	
D.売上総利益 Gross profit on sales *3	B - C	5,805	5,447	93.8%	4,874	89.5%	-572	
E.営業収入 Operating revenues	F + G	116,905	126,604	108.3%	133,245	105.2%	6,640	
F.加盟店からの収入 Franchise commission from franchise stores		105,307	112,738	107.1%	118,964	105.5%	6,225	
G.その他の営業収入 Other		11,597	13,865	119.6%	14,280	103.0%	414	
H.営業総利益 Gross operating profit	A - C = D + E	122,710	132,051	107.6%	138,120	104.6%	6,068	
I.販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		93,102	100,818	108.3%	105,805	104.9%	4,986	
J.営業利益 Operating profit	H - I	29,607	31,232	105.5%	32,314	103.5%	1,081	
営業外収益 Non-operating income		925	1,045	112.9%	1,226	117.3%	180	
営業外費用 Non-operating expenses		878	1,023	116.5%	1,094	107.0%	71	
経常利益 Recurring profit		29,654	31,255	105.4%	32,445	103.8%	1,190	
特別利益 Extraordinary gain		56	209	370.9%	586	280.4%	377	
特別損失 Extraordinary loss		13,714	3,137	22.9%	2,739	87.3%	-397	
税引前四半期純利益 Income before income taxes		15,996	28,326	177.1%	30,292	106.9%	1,966	
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		10,596	11,725	110.7%	11,761	100.3%	35	
法人税等調整額 Deferred income taxes		-3,774	-49	-	-589	-	-540	
四半期純利益 Net profit		9,175	16,650	181.5%	19,120	114.8%	2,470	

■販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2011年度1H		2012年度1H		2013年度1H		前年増減 Increase (Decrease)
	2011.3.1 - 2011.8.31		2012.3.1 - 2012.8.31		2013.3.1 - 2013.8.31		
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	
地代家賃 Rents		34,349	36,733	106.9%	39,529	107.6%	2,795
人件費 Personal expenses		17,540	17,716	101.0%	17,922	101.2%	206
動産リース料 Equipment leasing charges		2,606	1,704	65.4%	1,392	81.7%	-312
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment		11,227	13,445	119.8%	15,254	113.5%	1,808
広告宣伝費 Advertising and promotional expenses		5,601	7,097	126.7%	5,025	70.8%	-2,072
その他 Other		21,777	24,120	110.8%	26,681	110.6%	2,561
合計 Total		93,102	100,818	108.3%	105,805	104.9%	4,986

(注)

*1 「売上高」は、直営店売上高及びEコマース売上高の合計です。

*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

Notes

*1 Net sales of Company-owned stores and e-commerce business.

*2 Cost of goods sold.

*3 Gross profit on goods sales.

単体業績 Non-consolidated operating results

LAWSON

■営業外収益・営業外費用内訳

Non-operating income & Non-operating expenses

	2011年度1H 2011.3.1 - 2011.8.31 百万円/Millions of yen	2012年度1H 2012.3.1 - 2012.8.31 百万円/Millions of yen	2013年度1H 2013.3.1 - 2013.8.31 百万円/Millions of yen	前年増減 Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen
受取利息 Interest received	365	385	388	3
違約金収入 Penalty income	22	27	45	18
受取補償金 Compensation income	98	82	126	44
その他 Other	439	550	665	114
営業外収益計 Non-operating income	925	1,045	1,226	180
支払利息 Interest expense	407	449	501	52
リース解約損 Loss on cancellation of store lease contract	204	225	384	158
その他 Other	267	348	208	-140
営業外費用計 Non-operating expense	878	1,023	1,094	71

■特別利益・特別損失内訳

Extraordinary gain & Extraordinary loss

	2011年度1H 2011.3.1 - 2011.8.31 百万円/Millions of yen	2012年度1H 2012.3.1 - 2012.8.31 百万円/Millions of yen	2013年度1H 2013.3.1 - 2013.8.31 百万円/Millions of yen	前年増減 Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen
関係会社株式売却益 Gain on sales of subsidiaries and affiliates' stocks	2	198	-	-198
関係会社出資金売却益 Gain on sales of investments in capital of subsidiaries and affiliates	-	-	586	586
その他 Other	53	10	-	-10
特別利益計 Extraordinary gain	56	209	586	377
固定資産除却損 Loss on retirement of noncurrent assets	1,190	600	1,148	548
減損損失 Loss on impairment of long-lived assets	2,466	2,382	1,537	-845
関係会社出資金評価損 Loss on valuation of investments in capital of subsidiaries and affiliates	-	-	52	52
その他 Other	10,056	154	1	-152
特別損失計 Extraordinary loss	13,714	3,137	2,739	-397

■投融资の状況

Capital expenditure

	2011年度1H 2011.3.1 - 2011.8.31 百万円/Millions of yen	2012年度1H 2012.3.1 - 2012.8.31 百万円/Millions of yen	2013年度1H 2013.3.1 - 2013.8.31 百万円/Millions of yen	前年増減 Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen	2013年度計画 Forecasts / 2013.3.1 - 2014.2.28 百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	8,085	17,701	15,631	-2,070	30,500
既存店投資 Existing store investments	4,390	3,667	3,038	-629	11,000
システム関連投資 IT-related investments	3,552	2,344	1,769	-575	4,000
その他 Other	343	1,145	665	-480	5,000
投資小計 Subtotal	16,370	24,858	21,104	-3,754	50,500
出資・融資 Investments and advances	13,145	7,408	8,723	1,315	11,500
リース Leases*	9,501	9,792	11,569	1,777	28,000
合計 Total	39,016	42,059	41,397	-662	90,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	11,227	13,445	15,254	1,808	33,300
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	3,804	4,160	4,334	174	9,000
減価償却費計 Total depreciation and amortization	15,031	17,605	19,588	1,983	42,300

Notes

* 2013年度のリース債務の返済による支出は6,446百万円です。

* The amount of repayments of lease obligations (consolidated) is 6,446 million of yen in FY2013.

■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2011年度 (2012年2月29日現在)	2012年度 (2013年2月28日現在)	2013年度第2四半期 (2013年8月31日現在)	2012年度末からの増減
	FY2011 (As of 2012.2.29) 百万円/Millions of yen	FY2012 (As of 2013.2.28) 百万円/Millions of yen	FY2013 (As of 2013.8.31) 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) from 2013.2.28 百万円/Millions of yen
[資産の部 Assets]				
流動資産 Current assets	137,840	137,523	170,437	32,914
現金及び預金 Cash and deposits	75,389	67,420	87,414	19,994
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	18,064	23,544	24,860	1,315
商品 Merchandise inventories	807	763	793	29
前払費用 Prepaid expenses	7,070	7,761	8,832	1,071
未収入金 Accounts receivable - other	26,212	30,613	34,430	3,817
繰延税金資産 Deferred tax assets	3,122	3,097	3,017	-79
その他 Other	7,245	4,409	11,179	6,770
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-73	-85	-89	-4
固定資産 Non-current assets	362,826	395,096	407,333	12,236
有形固定資産 Property, plant and equipment	162,075	187,341	198,203	10,862
・建物及び構築物 Buildings and structures	97,812	109,201	115,971	6,770
・車両運搬具及び工具器具備品 Vehicles, tools, furniture and fixtures	11,884	12,312	11,325	-986
・リース資産 Lease assets	43,787	55,705	61,169	5,464
・その他 Other	8,591	10,122	9,736	-385
無形固定資産 Intangible assets	27,413	24,546	21,684	-2,861
投資その他の資産 Investments and other assets	173,337	183,208	187,444	4,235
・関係会社株式 Stocks of subsidiaries and affiliates	27,288	28,140	32,215	4,074
・長期貸付金 Long-term loans receivable	41,982	37,277	35,118	-2,159
・差入保証金 Lease deposits	78,450	81,299	81,096	-203
・繰延税金資産 Deferred tax assets	14,475	15,845	16,662	816
・その他 Other	12,521	21,804	23,403	1,598
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-1,380	-1,159	-1,050	109
資産合計 Total Assets	500,667	532,619	577,770	45,150
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	163,004	186,065	197,805	11,739

■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2011年度 (2012年2月29日現在)	2012年度 (2013年2月28日現在)	2013年度第2四半期 (2013年8月31日現在)	2012年度末からの増減
	FY2011 (As of 2012.2.29) 百万円/Millions of yen	FY2012 (As of 2013.2.28) 百万円/Millions of yen	FY2013 (As of 2013.8.31) 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) from 2013.2.28 百万円/Millions of yen
[負債の部 Liabilities]				
流動負債 Current liabilities	196,405	205,548	237,152	31,604
買掛金 Accounts payable - trade	72,752	72,727	92,107	19,379
加盟店借勘定 Accounts payable - due to franchised stores	1,006	1,062	1,322	259
リース債務 Lease obligations	8,545	11,526	12,716	1,190
未払金 Accounts payable - other	13,902	12,758	19,129	6,371
未払法人税等 Income taxes payable	14,259	13,614	11,837	-1,777
預り金 Deposits payable	63,587	65,443	65,599	156
賞与引当金 Provision for bonuses	3,012	2,365	1,773	-592
ポイント引当金 Provision for point card certificates	556	215	162	-52
その他 Other	18,782	25,835	32,504	6,668
固定負債 Non-current liabilities	87,435	99,097	103,573	4,476
長期リース債務 Long-term lease obligations	30,699	41,026	45,884	4,858
退職給付引当金 Liability for employees' retirement benefits	8,188	9,108	9,609	501
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers	289	298	326	28
長期預り保証金 Long-term guarantee deposits	35,718	34,958	33,511	-1,447
資産除去債務 Asset retirement obligations	11,642	12,999	13,632	633
その他 Other	897	705	608	-97
負債合計 Total liabilities	283,840	304,645	340,726	36,081
[純資産の部 Net assets]				
株主資本 Shareholders' equity	216,986	228,068	237,233	9,165
資本金 Common stock	58,506	58,506	58,506	-
資本剰余金 Additional paid-in capital	47,707	47,718	47,731	12
利益剰余金 Retained earnings	112,400	123,437	132,568	9,131
自己株式 Treasury stock	-1,627	-1,593	-1,572	20
評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments	-602	-520	-760	-239
その他有価証券評価差額金 Net unrealized gain (loss) on available-for-sale securities	-35	46	-192	-239
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-567	-567	-567	-
新株予約権 Subscription rights to shares	442	427	571	144
純資産合計 Net assets	216,826	227,974	237,044	9,069
負債純資産合計 Liabilities and net assets	500,667	532,619	577,770	45,150

■国内コンビニエンスストアの店舗数の推移 Number of stores in Japan*1

	2012年度1H/FY2012	2013年度1H/FY2013	2013年度計画/FY2013(Forecast)
	2012.3.1 - 2012.8.31	2013.3.1 - 2013.8.31	2013.3.1 - 2014.2.28
単体 Non-consolidated			
開店 Opening (店/Store)	529	407	800
閉店 Closure (店/Store)	99	163	400
うち置換(-) Re-location(-)	35	36	-
純増 Net Increase (店/Store)	430	244	400
総店舗数 Total number of stores	9,495	9,996	10,152
グループ会社 Group company			
開店 Opening (店/Store)	54	38	150
閉店 Closure (店/Store)	29	28	50
うち置換(-) Re-location(-)	-	-	-
純増 Net Increase (店/Store)	25	10	100
総店舗数 Total number of stores	1,417	1,388	1,478
グループ計 Total*2			
開店 Opening (店/Store)	574	442	950
閉店 Closure (店/Store)	119	188	450
うち置換(-) Re-location(-)	35	36	-
純増 Net Increase (店/Store)	455	254	500
総店舗数 Total number of stores	10,912	11,384	11,630

(注)

- *1 上記の表の数値は、当社グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数であり、(株)九九プラス、(株)ローソン沖縄、(株)ローソン富山、(株)ローソン南九州の運営する店舗数を含みます。
 *2 「グループ計」の「開店」及び「閉店」の数値は、グループ間での業態変更店舗数を除いています。

Notes

- *1 The number of stores is a total number of stores operated by the Lawson group including the number of stores operated by Ninety-nine Plus, Inc., Lawson Okinawa, Inc. Lawson Toyama, Inc. and Lawson Minamikyushu, Inc.
 *2 The stores of "opening" and "closure" do not include the number of stores which are converted into a different format within the Lawson group.

店舗の状況 Number of stores

LAWSON

■国内コンビニエンスストア店舗数 Number of stores in Japan by store type

	2012年8月 August, 2012		2013年2月 February, 2013		2013年8月 August, 2013		期中増加店舗数 Net increase (decrease)
	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store
株式会社ローソン Lawson, Inc.							
直営店 <small>Company-owned stores</small>							
ローソン <small>LAWSON</small>	105	1.0%	106	1.0%	115	1.0%	9
ナチュラルローソン <small>NATURAL LAWSON</small>	48	0.4%	41	0.4%	39	0.3%	-2
加盟店 <small>Franchised stores</small>							
小計 <small>Subtotal</small>	48						
Bタイプ <small>Type B</small>	1,293	11.8%	1,292	11.6%	1,263	11.1%	-29
Gタイプ <small>Type G</small>	2,274	20.8%	2,236	20.1%	2,164	19.0%	-72
Cタイプ <small>Type C</small>	5,718	52.4%	6,008	54.0%	6,345	55.7%	337
ナチュラルローソン <small>NATURAL LAWSON</small>	57	0.5%	69	0.6%	70	0.6%	1
小計 <small>Subtotal</small>	9,495	87.0%	9,752	87.6%	9,996	87.8%	244
株式会社九九プラス Ninety-nine plus, Inc.							
直営店 <small>Company-owned stores</small>							
ローソンストア100 <small>LAWSON STORE100</small>	790	7.2%	729	6.5%	663	5.8%	-66
加盟店 <small>Franchised stores</small>							
ローソンストア100 <small>LAWSON STORE100</small>	401	3.7%	495	4.4%	542	4.8%	47
小計 <small>Subtotal</small>	1,191	10.9%	1,224	11.0%	1,205	10.6%	-19
株式会社ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.							
直営店 <small>Company-owned stores</small>							
	2	0.0%	1	0.0%	1	0.0%	-
加盟店 <small>Franchised stores</small>							
	151	1.4%	153	1.4%	157	1.4%	4
小計 <small>Subtotal</small>	153	1.4%	154	1.4%	158	1.4%	4
株式会社ローソン南九州 Lawson Minamikyushu, Inc.							
直営店 <small>Company-owned stores</small>							
	-	-	-	-	2	0.0%	2
加盟店 <small>Franchised stores</small>							
	-	-	-	-	23	0.2%	23
小計 <small>Subtotal</small>	-	-	-	-	25	0.2%	25
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計 <small>Total number of stores in Japan</small>	10,912 *	100.0%	11,130	100.0%	11,384	100.0%	254

(注)

*国内コンビニエンスストアグループ店舗数計には、2012年12月に単体に吸収した(株)ローソン富山の運営する店舗を含みます。

Notes

*These figures include the number of stores operated by Lawson Toyama, Inc. which became absorbed into the parent company since December, 2012.

■海外コンビニエンスストア店舗数
Number of convenience stores abroad

	2012年8月	2013年2月	2013年8月	期中増加店舗数
	August, 2012	February, 2013	August, 2013	Net increase (decrease)
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
上海華聯羅森有限公司 Shanghai Hualian Lawson, Inc.	330	305	297	-8
重慶羅森便利店有限公司 Chongqing Lawson, Inc.	56	49	65	16
大連羅森便利店有限公司 Dalian Lawson, Inc.	7	8	12	4
羅森(北京)有限公司 Beijing Lawson, Inc.	-	-	2	2
Saha Lawson Co., Ltd.	-	-	15	15
PT MIDI UTAMA INDONESIA Tbk	66	83	63	-20
Lawson USA Hawaii, Inc.	2	2	4	2

■その他セグメントの運営する店舗数
Number of other segments

	2012年8月	2013年2月	2013年8月	期中増加店舗数
	August, 2012	February, 2013	August, 2013	Net increase (decrease)
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
ローソンHMVエンタテイメント Lawson HMV Entertainment, Inc.	43	46	52	6

■都道府県別店舗分布状況 Number of stores by region and prefecture

		2013年2月 February, 2013			2013年8月 August, 2013			期中増加店舗数 Net increase (decrease)		
		ローソン	ローソンストア 100	グループ計	ローソン	ローソンストア 100	グループ計	ローソン	ローソンストア 100	グループ計
		LAWSON	LAWSON STORE 100	Total	LAWSON	LAWSON STORE 100	Total	LAWSON	LAWSON STORE 100	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
北海道 Hokkaido	北海道 Hokkaido	576	-	576	591	-	591	15	-	15
東北 Tohoku	青森 Aomori	186	-	186	191	-	191	5	-	5
	岩手 Iwate	159	-	159	158	-	158	-1	-	-1
	宮城 Miyagi	172	28	200	179	28	207	7	-	7
	秋田 Akita	168	-	168	176	-	176	8	-	8
	山形 Yamagata	66	-	66	68	-	68	2	-	2
	福島 Fukushima	91	-	91	92	-	92	1	-	1
	小計 Subtotal	842	28	870	864	28	892	22	-	22
関東 Kanto	茨城 Ibaraki	116	8	124	122	8	130	6	-	6
	栃木 Tochigi	125	-	125	130	-	130	5	-	5
	群馬 Gunma	80	-	80	84	-	84	4	-	4
	埼玉 Saitama	397	65	462	410	63	473	13	-2	11
	千葉 Chiba	375	62	437	386	62	448	11	-	11
	東京 Tokyo	1,133	416	1,549	1,142	416	1,558	9	-	9
	神奈川 Kanagawa	606	193	799	633	192	825	27	-1	26
	小計 Subtotal	2,832	744	3,576	2,907	741	3,648	75	-3	72
甲信越 Koshinetsu	新潟 Niigata	114	-	114	119	-	119	5	-	5
	山梨 Yamanashi	91	-	91	98	-	98	7	-	7
	長野 Nagano	141	-	141	149	-	149	8	-	8
	小計 Subtotal	346	-	346	366	-	366	20	-	20
北陸 Hokuriku	富山 Toyama	191	-	191	184	-	184	-7	-	-7
	石川 Ishikawa	99	-	99	100	-	100	1	-	1
	福井 Fukui	102	-	102	104	-	104	2	-	2
	小計 Subtotal	392	-	392	388	-	388	-4	-	-4
東海 Tokai	静岡 Shizuoka	189	16	205	194	13	207	5	-3	2
	愛知 Aichi	378	135	513	392	133	525	14	-2	12
	岐阜 Gifu	119	12	131	123	12	135	4	-	4
	三重 Mie	104	-	104	109	-	109	5	-	5
	小計 Subtotal	790	163	953	818	158	976	28	-5	23

(注)
上記の表の数値は、当社グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数であり、(株)九九プラスの運営する店舗数を含みます。

Notes
The number of stores is a total number of stores operated by the Lawson group including the number of stores operated by Ninety-nine Plus, Inc.

■都道府県別店舗分布状況 Number of stores by region and prefecture

		2013年2月			2013年8月			期中増加店舗数		
		February, 2013			August, 2013			Net increase (decrease)		
		ローソン	ローソンストア 100	グループ計	ローソン	ローソンストア 100	グループ計	ローソン	ローソンストア 100	グループ計
		LAWSON	LAWSON STORE 100	Total	LAWSON	LAWSON STORE 100	Total	LAWSON	LAWSON STORE 100	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	
近畿 Kinki	滋賀 Shiga	128	7	135	130	7	137	2	-	2
	京都 Kyoto	221	45	266	224	44	268	3	-1	2
	大阪 Osaka	848	156	1,004	851	152	1,003	3	-4	-1
	兵庫 Hyogo	550	43	593	559	43	602	9	-	9
	奈良 Nara	95	5	100	97	4	101	2	-1	1
	和歌山 Wakayama	115	3	118	114	-	114	-1	-3	-4
	小計 Subtotal	1,957	259	2,216	1,975	250	2,225	18	-9	9
中国 Chugoku	鳥取 Tottori	98	-	98	104	-	104	6	-	6
	島根 Shimane	101	-	101	106	-	106	5	-	5
	岡山 Okayama	131	-	131	138	-	138	7	-	7
	広島 Hiroshima	155	-	155	162	-	162	7	-	7
	山口 Yamaguchi	114	-	114	115	-	115	1	-	1
	小計 Subtotal	599	-	599	625	-	625	26	-	26
	四国 Shikoku	徳島 Tokushima	108	-	108	114	-	114	6	-
香川 Kagawa		104	-	104	110	-	110	6	-	6
愛媛 Ehime		168	-	168	172	-	172	4	-	4
高知 Kochi		64	-	64	65	-	65	1	-	1
小計 Subtotal		444	-	444	461	-	461	17	-	17
九州 Kyushu	福岡 Fukuoka	363	30	393	372	28	400	9	-2	7
	佐賀 Saga	65	-	65	63	-	63	-2	-	-2
	長崎 Nagasaki	92	-	92	97	-	97	5	-	5
	熊本 Kumamoto	103	-	103	106	-	106	3	-	3
	大分 Oita	148	-	148	151	-	151	3	-	3
	宮崎 Miyazaki	89	-	89	93	-	93	4	-	4
	鹿児島 Kagoshima	114	-	114	144	-	144	30	-	30
	小計 Subtotal	974	30	1,004	1,026	28	1,054	52	-2	50
沖縄 Okinawa	沖縄 Okinawa	154	-	154	158	-	158	4	-	4
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計 Total number of stores in Japan		9,906	1,224	11,130	10,179	1,205	11,384	273	-19	254

(注)
上記の表の数値は、当社グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数であり、(株)九九プラス、(株)ローソン沖縄、(株)ローソン南九州の運営する店舗数を含みます。

Notes
The number of stores is a total number of stores operated by the Lawson group including the number of stores operated by Ninety-nine Plus, Inc., Lawson Okinawa, Inc. and Lawson Minamikyushu, Inc.

■既存店売上高前年比及び既存店総荒利益高前年比 Net sales and gross profit of existing stores

	2012年度/FY2012			2013年度/FY2013		
	第2四半期累計期間/1H		通期/Full year	第2四半期累計期間/1H		通期計画/Full year(Forecast)
	前年比/YoY		前年比/YoY	前年比/YoY	前年比/YoY	
売上高(単体) Net sales	101.0%		100.0%	99.5%	99.8%	
総荒利益高(単体) Gross profit	102.0%		101.2%	101.1%	101.3%	
売上高(連結) Net sales (consolidated)	100.7%		99.8%	99.0%		

■平均日販(単体) Average daily sales per store (Non-consolidated)

	2012年度/FY2012		2013年度/FY2013	
	第2四半期累計期間/1H		第2四半期累計期間/1H	
	千円/Thousands of yen	千円/Thousands of yen	千円/Thousands of yen	千円/Thousands of yen
全店 All stores	558	547	552	552
新店 New stores	533	498	514	514

■既存店客数及び客単価(単体) Average number of customers and average spending per customer at existing stores (Non-consolidated)

	2012年度/FY2012			2013年度/FY2013		
	第2四半期累計期間/1H		通期/Full year	第2四半期累計期間/1H		通期計画/Full year(Forecast)
	人・円/Persons, Yen	前年比/YoY	人・円/Persons, Yen	前年比/YoY	人・円/Persons, Yen	前年比/YoY
客数 Number of customers	894	99.8%	873	99.4%	879	99.4%
客単価 Spending per customer	597	101.2%	599	100.6%	594	100.1%

■全店商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況(単体) Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores, non-consolidated)

	2012年度/FY2012						2013年度/FY2013					
	第2四半期累計期間/1H			通期/Full year			第2四半期累計期間/1H			通期計画/Full year(Forecast)		
	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin
ファストフード Fast foods	177.2	20.6%	38.0%	352.6	20.8%	38.4%	197.3	22.2%	38.4%			-
日配食品 Daily delivered foods	110.5	12.8%	34.8%	213.0	12.6%	34.4%	112.1	12.6%	34.4%			-
加工食品 Processed foods	483.0	56.2%	23.9%	948.9	56.0%	23.9%	492.3	55.3%	24.1%			-
うち、タバコ Cigarettes	241.6	28.1%	10.5%	475.1	28.1%	10.5%	243.6	27.4%	10.5%			-
非食品 Non-food products	89.0	10.4%	45.7%	178.7	10.6%	45.6%	87.8	9.9%	48.3%			-
合計 Total	859.8	100.0%	30.4%	1,693.4	100.0%	30.5%	889.6	100.0%	30.9%			31.0%

(注)

非食品の総荒利益率は、手数料収入を含め算出しております。

Notes

Gross profit of non-food products includes service commissions.

分類 Category

ファストフード Fast foods	米飯・麺・調理パン(サンドイッチ等)・デリカ・ファストフード 等 Rice, noodles, bread, delicatessen items, over-the-counter fast foods.
日配食品 Daily delivered foods	ベーカリー・デザート・アイスクリーム・生鮮食品 等 Bakery items, desserts, ice cream, perishable food (vegetable, fruits and meat).
加工食品 Processed foods	飲料・酒類・タバコ・加工食品・菓子 等 Soft drinks, alcoholic drinks, cigarettes, processed foods, confectioneries.
非食品 Non-food products	日用品・本・雑誌 等 Daily necessities, books, magazines, online merchandise sales and services.

売上及び商品の状況(単体) Sales and products (non-consolidated)

LAWSON

■酒・タバコ取扱店及び24時間営業店舗数、駐車場設置店舗数 Liquor-licensed, cigarette-licensed, 24-hour operating and parking-lot equipped stores

	2012年度/FY2012				2013年度/FY2013	
	第2四半期累計期間/1H		通期/Full year		第2四半期累計期間/1H	
	店/Store	総店舗数に占める割合 Share	店/Store	総店舗数に占める割合 Share	店/Store	総店舗数に占める割合 Share
酒取扱店 Liquor-licensed stores	9,430	99.3%	9,579	98.2%	9,788	97.9%
タバコ取扱店 Cigarette-licensed stores	9,053	95.3%	9,132	93.6%	9,360	93.6%
24時間営業店 24-hour operating stores	9,220	97.1%	9,476	97.2%	9,712	97.2%
駐車場設置店 Stores equipped with parking lots	7,056	74.3%	7,199	73.8%	7,429	74.3%

■平均在庫(全店 期末1店舗当たり平均在庫売価)

Inventory turnover in days (based on total stores, inventory per store)

	2012年度/FY2012				2013年度/FY2013	
	第2四半期累計期間/1H		通期/Full year		第2四半期累計期間/1H	
	千円・日 Thousands of yen, days	前年比/YoY	千円・日 Thousands of yen, days	前年比/YoY	千円・日 Thousands of yen, days	前年比/YoY
在庫 Inventory	6,554	104.9%	6,505	101.5%	6,642	101.3%
在庫日数 Inventory turnover in days	13.0	103.2%	13.2	102.8%	13.5	104.5%

■売場面積(全店) Area of floor (total stores)

	2012年度/FY2012				2013年度/FY2013	
	第2四半期累計期間/1H		通期/Full year		第2四半期累計期間/1H	
	m ² /Square meter	前年比/YoY	m ² /Square meter	前年比/YoY	m ² /Square meter	前年比/YoY
全店売場面積 Area of floor	1,053,764	105.8%	1,084,739	107.6%	1,152,772	109.4%

■収納代行業務の状況(全店) Third party bill settlement (total stores)

	2012年度/FY2012				2013年度/FY2013	
	第2四半期累計期間/1H		通期/Full year		第2四半期累計期間/1H	
	百万円、百万件 Millions of yen, million	前年比/YoY	百万円、百万件 Millions of yen, million	前年比/YoY	百万円、百万件 Millions of yen, million	前年比/YoY
収納金額 Transaction amount	1,009,698	111.0%	1,879,679	108.9%	1,071,315	106.1%
取扱件数 Number of settlement	97.4	108.7%	190.4	107.1%	102.1	104.9%
手数料収入 Commission revenues	5,227	109.3%	10,191	107.4%	5,471	104.7%

従業員の状態(連結) Number of employees (consolidated)

LAWSON

	2012年度/FY2012				2013年度/FY2013			
	第2四半期累計期間/1H		通期/Full year		第2四半期累計期間/1H			
	人/Persons	期首差/Net increase (decrease)	人/Persons	期首差/Net increase (decrease)	人/Persons	期首差/Net increase (decrease)		
単体 Non-consolidated								
従業員数 Employees	3,490	148	3,482	140	3,569	87		
パートタイマー Part-time and temporary workers	2,043	-120	1,964	-199	1,900	-64		
連結子会社 Consolidated subsidiaries								
従業員数 Employees	2,865	-268	2,922	-211	2,807	-115		
パートタイマー Part-time and temporary workers	7,461	606	6,881	26	6,007	-874		
連結計 Consolidated								
従業員数 Employees	6,355	-120	6,404	-71	6,376	-28		
パートタイマー Part-time and temporary workers	9,504	486	8,845	-173	7,907	-938		

■株式に関する所有者分布別状況 Distribution of shareholders by type

	2013年8月31日現在 2013.8.31		
	株主数(人)	株式数(千株)	株式構成比
	Number of shareholders	Number of shares (thousands)	% of total shares
金融機関 Financial institutions	116	17,176	17.1%
金融商品取引業者 Securities companies	35	4,284	4.3%
その他の国内法人 Other domestic entities	434	35,559	35.5%
外国法人等 Foreign entities	449	35,212	35.1%
個人その他 Individuals, others	29,020	7,664	7.6%
証券保管振替機構 JASDEC	1	0	0.0%
自己株式 Treasury stock	1	400	0.4%
発行済株式の総数 Shares issued and outstanding	30,056	100,300	100%

(注)

1単元の株式数は100株です。

Note

The number of unit (tangen) shares is 100 shares.

■大株主の状況 Major shareholders

	2013年8月31日現在 2013.8.31	
	所有株式数(千株)	出資比率
	Number of shares held (thousands)*1	Percentage of total shares held*2
三菱商事株式会社 Mitsubishi Corporation	32,089	32.1%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口) The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust account)	3,357	3.4%
ステートストリートバンクアンドトラストカンパニー 505223 STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505223	3,129	3.1%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust account)	3,023	3.0%
株式会社エヌ・ティ・ティ・ドコモ NTT DOCOMO, INC.	2,092	2.1%
野村証券株式会社自己振替口 Nomura Securities Co., Ltd. (Proprietary Account)	1,908	1.9%
ザ チェース マンハッタン バンク エヌエイ ロンドン エス エル オムニバス アカUNT THE CHASE MANHATTAN BANK, N.A. LONDON SECS LENDING OMNIBUS ACCOUNT	1,606	1.6%
全国共済農業協同組合連合会 National mutual Insurance Federation of Agricultural cooperatives	1,575	1.6%
野村証券株式会社 Nomura Securities Co., Ltd.	1,550	1.6%
ステートストリートバンクアンドトラストカンパニー 505225 STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505225	1,423	1.4%
議決権総数(個) Total number of voting share	997,409	

(注)

1 上記の所有株式数は、株主名簿に基づき記載しております。

2 上記の出資比率は、自己株式400,708株を控除して算出しております。

Notes

1 Shareholdings above are based on the shareholders' register.

2 The above shareholding ratios exclude treasury stock 400,708.

■配当の推移 Dividend

	2012年度/FY2012		2013年度/FY2013
	中間/Interim	年間/Annual	中間/Interim
1株当たり(円) Cash dividends per share (yen)	100	200	110
配当性向(単体) Payout ratio (non-consolidated)	60.0%	65.9%	57.5%
配当性向(連結) Payout ratio (consolidated)	55.9%	60.2%	57.7%
発行済株式数(千株) Shares issued (thousands)	100,300	100,300	100,300