

2012年2月期 第2四半期決算補足資料

対象期間:2011年3月~2011年8月

Summary of financial results for the fiscal year ending February 29, 2012
This covers the half year period from March 1, 2011 to August 31, 2011.

<http://www.lawson.co.jp/>

■連結業績

Consolidated operating results

01 主な業績と予想
Results and forecasts for major financial indicators

02 連結損益計算書
Consolidated statement of income

販売費及び一般管理費の主な明細
Selling, general and administrative expenses

03 営業外収益・営業外費用内訳
Non-operating income & Non-operating expenses

特別利益・特別損失内訳
Extraordinary income & Extraordinary loss

投融資の状況
Capital expenditure

04 連結貸借対照表
Consolidated balance sheet

06 連結キャッシュ・フロー計算書
Consolidated statement of cash flows

08 関係会社の状況
Subsidiaries and equity method affiliates

10 国内店舗数の推移
Number of stores in Japan

11 国内コンビニエンスストア店舗数
Number of stores in Japan by store type

12 海外コンビニエンスストア店舗数
Number of convenience stores abroad

その他セグメントの運営する店舗数
Number of other

13 都道府県別店舗分布状況
Number of stores by region and prefecture

■単体業績

Non-consolidated operating results

15 主な業績と予想
Results and forecasts for major financial indicators

16 損益計算書
Non-consolidated statement of income

販売管理費及び一般管理費の主な明細
Selling, general and administrative expenses

17 営業外収益・営業外費用内訳
Non-operating income & Non-operating expenses

特別利益・特別損失内訳
Extraordinary income & Extraordinary loss

投融資の状況
Capital expenditure

18 貸借対照表
Non-consolidated balance sheet

■売上及び商品の状況(単体)

Sales and products (non-consolidated)

20 売上高前年比
YOY rate of sales on existing stores

平均日販
Average daily sales per store

客数及び客単価
Average number of customers and average purchase value per customer

商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況
Sales and gross profit margin by merchandise category at store level

21 酒・タバコ取扱店及び24時間営業店舗数
Number of liquor-licensed, cigarette-licensed,
24 hour operating store & store equipped with Parking lots

平均在庫
Inventory turnover in days

売場面積
Area of floor

収納代行業務の状況
Third party bill settlement

ATM設置台数
Number of ATMs installed

見通しに関する注意事項

本資料では、ローソンおよび関係会社の将来についての計画や戦略、業績に関する予想および見通しの記述が含まれています。これらの記述は過去の事実ではなく、当社が現時点で把握可能な情報から判断した仮定および所信に基づく見込みです。また、経済動向、コンビニエンスストア業界における競争の激化、個人消費、市場需要、税制や諸制度などに関わるリスクや不確実性を際限なく含んでいます。それゆえ実際の業績は当社の見込みとは異なる可能性のあることをご承知おきください。

Cautionary Statement

This material may contain forward-looking statements and forecasts regarding the future plans, strategies and performances of Lawson and its subsidiaries. These statements and forecasts are not historical fact. They are expectations based on assumptions and beliefs derived from information currently available to the Company and are subject to risks and uncertainties including, but not limited to, economic trends, heightened competition in the domestic convenience store sector, personal consumption, market demand, the tax system and other legislation. As such, actual results may differ materially from those projected.

■主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2009年度/FY2009				2010年度/FY2010				2011年度/FY2011			
	第2四半期/1H		通期/Full year		第2四半期/1H		通期/Full year		第2四半期/1H		通期計画/Full year (Forecast)	
	2009.3.1 - 2009.8.31		2009.3.1 - 2010.2.28		2010.3.1 - 2010.8.31		2010.3.1 - 2011.2.28		2011.3.1 - 2011.8.31		2011.3.1 - 2012.2.29	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY								
チェーン全店売上高 (百万円) Total net sales (millions of yen)	840,741	109.1%	1,666,136	106.9%	837,889	99.7%	1,682,812	101.0%	916,197	109.3%	1,808,000	107.4%
営業総収入 (百万円)*1 Gross operating revenues (millions of yen)	226,596	139.6%	467,192	133.7%	221,205	97.6%	441,277	94.5%	240,020	108.5%	473,000	107.2%
営業利益 (百万円) Operating profit (millions of yen)	30,136	103.6%	50,275	102.2%	30,148	100.0%	55,540	110.5%	32,569	108.0%	61,500	110.7%
経常利益 (百万円) Recurring profit (millions of yen)	29,770	103.0%	49,440	101.3%	29,690	99.7%	54,594	110.4%	32,601	109.8%	60,400	110.6%
四半期(当期)純利益 (百万円) Net profit (millions of yen)	15,883	102.4%	12,562	52.8%	12,288	77.4%	25,386	202.1%	8,960	72.9%	23,500	92.6%
(ご参考)資産除去債務及び災害による 損失計上前の当期純利益(概算) Net profit before accounting for asset retirement obligation and loss on disaster (estimated)	-	-	-	-	-	-	-	-	15,800	128.6%	30,400	119.7%
1株当たり四半期(当期)純利益 (円)*2 Net profit per share (yen)	160.17		126.67		123.44		254.61		89.72		235.31	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	210,075		198,135		203,495		208,466		207,681		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	464,182		448,131		481,872		476,036		533,209		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,048.40		1,935.41		1,991.85		2,037.50		2,042.06		-	
総資産四半期(当期)純利益率 ROA	3.5%		2.8%		2.6%		5.5%		1.8%		-	
自己資本四半期(当期)純利益率 ROE	8.0%		6.5%		6.3%		12.8%		4.4%		-	
流動比率 Current ratio	83.8%		71.7%		76.9%		75.3%		76.6%		-	
固定比率 Fixed ratio	147.6%		164.6%		162.5%		162.7%		174.6%		-	
自己資本比率 Shareholder's equity	43.8%		42.8%		41.3%		42.7%		38.2%		-	
営業活動によるキャッシュフロー (百万円) Net cash provided by (used in) operating activities (millions of yen)	49,563		40,695		63,446		72,210		67,891		-	
投資活動によるキャッシュフロー (百万円) Net cash provided by (used in) investing activities (millions of yen)	-15,897		-42,595		-12,665		-30,522		-28,499		-	
財務活動によるキャッシュフロー (百万円) Net cash provided by (used in) financing activities (millions of yen)	-11,226		-27,238		-16,157		-28,798		-13,284		-	
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円) Cash and cash equivalents at end of period (millions of yen)	106,421		54,843		89,465		67,712		93,864		-	
国内総店舗数*3 Number of stores in Japan	9,629		9,761		9,860		9,994		10,221		10,374	

(注)
*1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。
*2 通期計画の1株当たり当期純利益に関しては、2011年8月31日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。
*3 「国内総店舗数」は、当社連結グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数であり、(株)ローソン沖縄、(株)ローソン富山の運営する店舗数を含めております。

Notes
*1 The gross operating revenues are a sum of total sales of LAWSON group stores and commissions from franchised stores.
*2 Forecasted net profit per share in the full-year plan is calculated based on the number of outstanding share as of August 31, 2011.
*3 The number of stores in Japan is a total number of stores operated by the consolidated LAWSON group, including the number of stores operated by LAWSON Okinawa, Inc. and LAWSON Toyama, Inc.

連結業績 Consolidated operating results

LAWSON

■連結損益計算書 Consolidated statement of income

	2009年度1H		2010年度1H		2011年度1H		前年増減
	2009.3.1 - 2009.8.31		2010.3.1 - 2010.8.31		2011.3.1 - 2011.8.31		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen
A.営業総収入 Gross operating revenues	B + E	226,596	221,205	97.6%	240,020	108.5%	18,814
B.売上高 Net sales ^{*1}		106,526	96,973	91.0%	104,882	108.2%	7,909
C.売上原価 Cost of goods sold ^{*2}		79,188	72,044	91.0%	78,722	109.3%	6,678
D.売上総利益 Gross profit on sales ^{*3}	B - C	27,338	24,929	91.2%	26,159	104.9%	1,230
E.営業収入 Operating revenues	F + G	120,069	124,232	103.5%	135,138	108.8%	10,905
F.加盟店からの収入 Franchise commission from franchised stores		95,758	98,637	103.0%	108,217	109.7%	9,580
G.その他の営業収入 Other		24,311	25,595	105.3%	26,920	105.2%	1,325
H.営業総利益 Gross operating profit	A - C = D + E	147,407	149,161	101.2%	161,298	108.1%	12,136
I.販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		117,271	119,012	101.5%	128,728	108.2%	9,715
J.営業利益 Operating profit	H - I	30,136	30,148	100.0%	32,569	108.0%	2,421
営業外収益 Non-operating income		806	921	114.3%	1,165	126.4%	243
営業外費用 Non-operating expenses		1,172	1,380	117.7%	1,133	82.1%	-246
経常利益 Recurring profit		29,770	29,690	99.7%	32,601	109.8%	2,911
特別利益 Extraordinary gain		651	-	-	237	-	237
特別損失 Extraordinary loss		4,530	7,555	166.8%	15,688	207.6%	8,132
税金等調整前四半期純利益 Income before income taxes		25,891	22,134	85.5%	17,150	77.5%	-4,983
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		11,330	6,206	54.8%	11,075	178.4%	4,868
法人税等調整額 Deferred income taxes		-2,220	3,195	-	-3,355	-	-6,551
少数株主損益調整前四半期純利益 Income before minority interests		-	-	-	9,431	-	-
少数株主利益 Minority interests in net profit		897	443	49.4%	470	106.1%	27
四半期純利益 Net profit		15,883	12,288	77.4%	8,960	72.9%	-3,327

■販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2009年度1H		2010年度1H		2011年度1H		前年増減
	2009.3.1 - 2009.8.31		2010.3.1 - 2010.8.31		2011.3.1 - 2011.8.31		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents		34,414	36,025	104.7%	38,558	107.0%	2,533
人件費 Personal expenses		29,025	28,145	97.0%	29,859	106.1%	1,714
動産リース料 Equipment leasing charges		7,001	5,378	76.8%	4,365	81.2%	-1,013
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment		9,346	11,457	122.6%	13,483	117.7%	2,026
広告宣伝費 Advertising and promotional expenses ^{*4}		5,670	5,520	97.4%	6,861	124.3%	1,340
その他 Other ^{*5}		31,813	32,485	102.1%	35,599	109.6%	3,113
合計 Total		117,271	119,012	101.5%	128,728	108.2%	9,715

(注)

*1 「売上高」は、商品売上高です。

*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

*4 「広告宣伝費」には、ポイント引当金繰入額を含んでおります。

*5 「その他」には、無形固定資産減価償却費を含んでおります。

Notes

*1 Net sales of goods.

*2 Cost of goods sold.

*3 Gross profit on sales.

*4 "Advertising and promotional expenses" include provision for point card certificates.

*5 "Other" includes amortization expenses of intangible assets.

■ 営業外収益・営業外費用内訳

Non-operating income & Non-operating expenses

	2009年度1H	2010年度1H	2011年度1H	前年増減
	2009.3.1 - 2009.8.31	2010.3.1 - 2010.8.31	2011.3.1 - 2011.8.31	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
受取利息 Interest received	347	337	326	-11
持分法による投資利益 Equity in earnings of affiliates	-	116	128	12
受取立退料 Compensation received for removal	213	172	197	24
その他 Other	246	295	513	217
営業外収益計 Non-operating income	806	921	1,165	243
支払利息 Interest expense	128	461	541	80
リース解約損 Loss on cancellation of store lease contract	794	717	211	-505
その他 Other	249	201	380	178
営業外費用計 Non-operating expenses	1,172	1,380	1,133	-246

■ 特別利益・特別損失内訳

Extraordinary gain & extraordinary loss

	2009年度1H	2010年度1H	2011年度1H	前年増減
	2009.3.1 - 2009.8.31	2010.3.1 - 2010.8.31	2011.3.1 - 2011.8.31	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
固定資産売却益 Gain on sales of noncurrent assets	24	-	53	53
持分変動利益 Gain on change in equity	625	-	-	-
負のれん発生益 Gain on negative goodwill	-	-	184	184
その他 Other	2	-	-	-
特別利益計 Extraordinary gain	651	-	237	237
固定資産除却損 Loss on retirement of noncurrent assets	1,800	1,748	1,295	-452
固定資産売却損 Loss on sales of noncurrent assets	8	1,258	0	-1,257
減損損失 Loss on impairment of long-lived assets	2,051	4,193	2,574	-1,619
災害による損失 Loss on disaster	-	-	3,392	3,392
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額 Loss on adjustment for changes of accounting standard for asset retirement obligations	-	-	8,292	8,292
その他 Other	671	355	132	-223
特別損失計 Extraordinary loss	4,530	7,555	15,688	8,132

■ 投融資の状況

Capital expenditure

	2009年度1H	2010年度1H	2011年度1H	前年増減	2011年度計画
	2009.3.1 - 2009.8.31	2010.3.1 - 2010.8.31	2011.3.1 - 2011.8.31	Increase (Decrease)	Forecasts / 2011.3.1 - 2012.2.29
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	9,678	7,168	9,880	2,712	19,000
既存店投資 Existing store investments	3,943	3,713	4,804	1,091	10,000
システム関連投資 IT-related investments	4,662	4,311	3,774	-537	8,500
その他 Other	101	650	428	-222	1,000
投資小計 Subtotal	18,384	15,842	18,886	3,044	38,500
出資・融資 Investments and advances	32	-222	9,212	9,434	11,000
リース Leases ^{*1}	10,120	7,797	11,182	3,385	20,500
合計 Total	28,536	23,417	39,280	15,863	70,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment ^{*2}	9,346	11,457	13,483	2,026	28,100
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	2,565	4,282	4,424	142	9,200
減価償却費計 Total depreciation and amortization	11,911	15,740	17,907	2,167	37,300

(注)

*1 リースは各会計期間に取得したリース物件の取得価額相当額を記載しております。

2011年度のリース債務の返済による支出は4,762百万円です。

*2 新リース会計の適用により、有形固定資産減価償却費には、売買処理されるリース物件の減価償却費を含んでおります。

2011年2Qの有形固定資産減価償却費には、除去費用資産減価償却費及び資産除去債務利息を含んでおります。

Notes

*1 "Leases" are the amount of charges equivalent to the acquisition cost of leased property acquired during each fiscal year. The amount of repayments of lease obligations (consolidated) of is 4,762million of yen in FY2011.

*2 Depreciation of property and store equipment includes depreciation for leased property treated as a sale-and-purchase transaction due to the application of new lease accounting standards in Japan. The amount for FY2011 includes depreciation of asset retirement obligations and interest on asset retirement obligations.

■連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2009年度 (2010年2月28日現在)	2010年度 (2011年2月28日現在)	2011年度第2四半期 (2011年8月31日現在)	2010年度末からの増減
	FY2009 (As of 2010.2.28) 百万円/Millions of yen	FY2010 (As of 2011.2.28) 百万円/Millions of yen	FY2011 2Q (As of 2011.8.31) 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) from 2011.2.28 百万円/Millions of yen
[資産の部 Assets]				
流動資産 Current assets	132,198	145,009	177,091	32,081
現金及び預金 Cash and deposits	64,017	74,816	94,369	19,553
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	20,790	16,159	15,046	-1,112
有価証券 Marketable securities	2,500	2,999	9,998	6,998
商品 Merchandise inventories	4,446	7,011	7,605	593
未収入金 Accounts receivable - other	26,445	29,285	34,456	5,170
繰延税金資産 Deferred tax assets	4,587	4,943	4,713	-230
その他 Other	9,567	9,891	11,004	1,113
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-155	-97	-102	-4
固定資産 Noncurrent assets	315,933	331,026	356,117	25,090
有形固定資産 Property, plant and equipment	145,308	158,833	172,717	13,883
・建物及び構築物 Buildings and structures	96,452	96,401	103,237	6,835
・車両運搬具及び工具器具備品 Vehicles, tools, furniture and fixtures	12,858	13,241	13,116	-125
・その他 Other	35,997	49,190	56,363	7,173
無形固定資産 Intangible assets	34,407	36,096	36,932	835
投資その他の資産 Investments and other assets	136,216	136,096	146,468	10,371
・長期貸付金 Long-terms loans receivable	29,724	31,825	31,648	-176
・差入保証金 Guarantee deposits	83,205	81,654	82,928	1,273
・繰延税金資産 Deferred tax assets	15,274	13,253	17,917	4,664
・破産更生債権等 Bankruptcy and reorganization claims	13,631	15,372	15,180	-192
・その他 Other	9,018	10,037	14,805	4,767
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-14,636	-16,047	-16,012	34
資産合計 Total Assets	448,131	476,036	533,209	57,172
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	134,339	153,499	169,421	15,922

■連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2009年度 (2010年2月28日現在)	2010年度 (2011年2月28日現在)	2011年度第2四半期 (2011年8月31日現在)	2010年度末からの増減
	FY2009 (As of 2010.2.28)	FY2010 (As of 2011.2.28)	FY2011 2Q (As of 2011.8.31)	Increase (Decrease) from 2011.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[負債の部 Liabilities]				
流動負債 Current liabilities	184,496	192,595	231,214	38,619
買掛金 Accounts payable - trade	73,189	81,398	101,560	20,161
加盟店借勘定 Accounts payable - due to franchised stores	1,024	1,179	1,880	700
未払法人税等 Income taxes payable	9,852	10,673	11,336	662
預り金 Deposits payable	65,858	62,340	78,628	16,287
賞与引当金 Provision for bonuses	2,789	3,768	2,985	-782
ポイント引当金 Provision for point card certificates	2,097	1,287	981	-306
その他 Other	29,684	31,947	33,842	1,894
固定負債 Noncurrent liabilities	65,499	74,974	94,312	19,338
退職給付引当金 Liability for employees' retirement benefits	6,206	7,529	8,147	617
役員退職慰労引当金 Allowance for retirement benefits to executive officers and corporate auditors	217	234	260	26
長期預り保証金 Long-term guarantee deposits	38,710	37,139	36,318	-820
資産除去債務 Asset retirement obligations	-	-	14,507	14,507
その他 Other	20,365	30,070	35,078	5,007
負債合計 Total liabilities	249,996	267,570	325,527	57,957
[純資産の部 Net assets]				
株主資本 Shareholders' equity	192,485	204,117	204,587	470
資本金 Common stock	58,506	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	41,520	47,696	47,696	-
利益剰余金 Retained earnings	94,171	99,608	100,080	471
自己株式 Treasury stock	-1,713	-1,693	-1,695	-1
評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments	-554	-638	-653	-15
その他有価証券評価差額金 Net unrealized gain (loss) on available-for-sale securities	14	-4	-21	-16
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-634	-634	-634	-
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	65	1	3	1
新株予約権 Subscription rights to shares	346	405	405	-
少数株主持分 Minority interests	5,858	4,581	3,341	-1,240
純資産合計 Net assets	198,135	208,466	207,681	-785
負債純資産合計 Liabilities and net assets	448,131	476,036	533,209	57,172

■連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

I. 営業活動によるキャッシュ・フロー I. Net cash provided by (used in) operating activities	2009年度1H	2010年度1H	2011年度1H	前年増減
	2009.3.1 - 2009.8.31	2010.3.1 - 2010.8.31	2011.3.1 - 2011.8.31	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
税金等調整前四半期純利益 Income before income taxes	25,891	22,134	17,150	-4,983
減価償却費 Depreciation and amortization	12,018	15,740	17,907	2,167
固定資産除却損 Loss on retirement of noncurrent assets	895	1,125	1,295	170
減損損失 Impairment loss	2,051	4,193	2,574	-1,619
退職給付引当金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in provision for retirement benefits	600	547	617	69
受取利息 Interest income	-347	-337	-326	11
支払利息 Interest expenses	128	461	541	80
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額 Loss on adjustment for changes of accounting standard for asset retirement obligations	-	-	8,292	8,292
災害損失 Loss on disaster	-	-	3,392	3,392
その他の損益(マイナスは益) Other - net	201	169	-348	-517
売上債権の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in notes and accounts receivable	10,328	8,234	1,115	-7,119
未収入金の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in accounts receivable - other	-274	-4,074	-3,452	621
仕入債務の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in notes and accounts payable	14,140	21,111	19,523	-1,588
未払金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in accounts payable - other	-9,033	-6,801	198	7,000
預り金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits payable	3,500	8,966	16,280	7,313
預り保証金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in long-term guarantee deposits	-2,363	-421	-976	-554
その他の資産・負債の増減額 Other - net	1,069	2,397	-3,139	-5,537
小計 Subtotal	58,805	73,448	80,648	7,199
利息の受取額 Interest income received	346	340	325	-15
利息の支払額 Interest expenses paid	-128	-460	-539	-79
災害損失の支払額 Payments for loss on disaster	-	-	-2,473	-2,473
法人税等の支払額 Income taxes paid	-9,459	-9,882	-10,068	-185
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	49,563	63,446	67,891	4,444

	2009年度1H 2009.3.1 - 2009.8.31	2010年度1H 2010.3.1 - 2010.8.31	2011年度1H 2011.3.1 - 2011.8.31	前年増減 Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
II.投資活動によるキャッシュ・フロー				
II.Net cash provided by (used in) investing activities				
定期預金の預入による支出 Payments into time deposits	-1,580	-8,500	-10,100	-1,600
定期預金の払戻による収入 Proceeds from withdrawal of time deposits	1,500	9,500	9,700	200
有価証券の取得による支出 Purchase of marketable securities	-1,799	-	-	-
有価証券の償還による収入 Proceeds from redemption of marketable securities	4,100	1,500	-	-1,500
関係会社株式の取得による支出 Increase in advances to associated company	-	-	-5,743	-5,743
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入 Proceeds from purchase of investments in subsidiaries resulting from change of scope of consolidation	-	455	-	-455
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property, plant and equipment	-13,087	-10,755	-12,919	-2,163
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-4,278	-4,389	-3,744	645
事業譲受による支出 Payments for transfer of business	-	-	-3,415	-3,415
その他 Other - net	-751	-475	-2,276	-1,801
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-15,897	-12,665	-28,499	-15,833
III.財務活動によるキャッシュ・フロー				
III.Net cash provided by (used in) financing activities				
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations	-2,610	-4,675	-4,762	-87
自己株式の取得による支出 Purchase of treasury stock	-0	-3,506	-	3,506
長期借入金の返済による支出 Repayment of long-term loans payable	-608	-	-	-
配当金の支払額 Cash dividends paid	-7,933	-7,933	-8,488	-555
その他 Other - net	-74	-42	-32	9
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	-11,226	-16,157	-13,284	2,873
IV.現金及び現金同等物に係る換算差額(マイナスは減少)	-	-	-5	-5
IV.Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents				
V.現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少)	22,439	34,622	26,102	-8,520
V.Net Increase (decrease) in cash and cash equivalents				
VI.現金及び現金同等物の期首残高	83,981	54,843	67,712	12,868
VI.Cash and cash equivalents at beginning of period				
VII.連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少)	-	-	49	49
VII.Increase (decrease) in cash and cash equivalents resulting from change of scope of consolidation				
VIII.現金及び現金同等物の期末残高	106,421	89,465	93,864	4,398
VIII.Cash and cash equivalents at end of period				

■ 関係会社の状況 Subsidiaries and equity method affiliates

1. 連結子会社 1. Consolidated subsidiary	(株)九九プラス*1 Ninety-nine Plus, Inc.	(株)ローソン富山 LAWSON Toyama, Inc.	重慶羅森便利店有限公司 CHONGQING LAWSON, Inc.						
設立日 Date of establishment	2000年10月 2000.10	2010年9月 2010.9	2010年4月 2010.4						
決算月 Fiscal year end	2月 February	2月 February	12月 December						
出資比率 LAWSON's share	100.0%	100.0%	100.0%						
事業内容 Business activities	生鮮食品コンビニエンスストア事業 Operation of a chain of fresh foods convenience stores	富山県におけるコンビニエンスストア事業 LAWSON's chain-store development and operation in Toyama	中国重慶市におけるコンビニエンスストア事業 LAWSON's chain-store development and operation in Chongqing, China.						
	2010年8月	2011年2月	2011年8月	2010年8月	2011年2月	2011年8月	2010年6月	2010年12月	2011年6月
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	90,307	180,027	98,438	-	-	1,531	0	29	58
営業総収入 Total operating revenues	73,738	142,227	72,331	-	-	334	0	30	58
営業利益 Operating profit	1,034	1,771	1,050	-	-	-68	-0	-47	-82
経常利益 Recurring profit	971	1,610	1,126	-	-	-136	-0	-59	-83
当期純利益 Net profit	-874	-840	-652	-	-	-200	-0	-59	-82

	(株)ローソンエンターメディア LAWSON ENTERMEDIA, INC.	HMVジャパン(株)*1*2 HMV Japan K.K.	(株)ローソン・エイティエム・ネットワークス LAWSON ATM Networks, Inc.						
設立日 Date of establishment	1992年7月 1992.7	1990年2月 1990.2	2001年5月 2001.5						
決算月 Fiscal year end	2月 February	4月 April	2月 February						
出資比率 LAWSON's share	100.0%	100.0%	63.7%						
事業内容 Business activities	チケット販売・情報提供サービス業 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities	CD及びDVD等の音・映像等の記録済み媒体の販売 Sales of pre-recorded media such as music and video CDs, DVDs, etc.	現金自動預入払出機の運営 Operation of ATMs						
他出資者 Other shareholders	-	-	銀行(39行) 39 banks 30.3%						
	-	-	セコム株式会社 SECOM Co., Ltd. 2.5%						
	-	-	沖電気工業株式会社 Oki Electric Industry Co., Ltd. 2.5%						
	-	-	日本通運株式会社 NIPPON EXPRESS Co., Ltd. 1.0%						
	2010年8月	2011年2月	2011年8月	2010年8月	2011年2月	2011年8月	2010年8月	2011年2月	2011年8月
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Total operating revenues	5,273	9,864	4,695	-	7,761	15,822	10,181	20,825	11,470
営業利益 Operating profit	617	1,111	941	-	193	-84	1,659	3,159	1,750
経常利益 Recurring profit	625	1,125	927	-	148	-91	1,597	3,016	1,665
当期純利益 Net profit	431	1,870	1,147	-	139	104	947	1,788	929

(注)

*1 (株)九九プラス及びHMVジャパン(株)の営業数値は、当社連結グループの取込数値です。

*2 当社の連結子会社であったHMVジャパン(株)は、(株)ローソンエンターメディアが存続会社として2011年9月1日に吸収合併いたしました。

Notes

*1 The amounts of operating results of Ninety-nine Plus, Inc. and HMV Japan K.K. were the total amounts consolidated by LAWSON.

*2 On September 1, 2011, former consolidated subsidiary HMV Japan K.K. merged with LAWSON ENTERMEDIA, Inc. The latter is the surviving company.

連結業績 Consolidated operating results

LAWSON

■関係会社の状況 Subsidiaries and equity method affiliates

	(株)ベストプラクティス BestPractice, Inc.			(株)クロスオーシャンメディア Cross Ocean Media, Inc.			LAWSON ASIA PACIFIC HOLDINGS PTE. LTD.		
設立日 Date of establishment	2004年3月 2004.3			2010年3月 2010.3			2011年5月 2011.5		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February			2月 February		
出資比率 Lawson's share	100.0%			42.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management			デジタルサイネージによる広告事業 Advertising business by digital signage			アジア・オセアニア地域事業会社統括、店舗運営 Supervising store operations of Asia and Oceania		
他出資者 Composition of shareholders	-			株式会社アサツー ディー・ケイ ASATSU-DK INC. 38.0%			-		
	-			株式会社エヌ・ティ・ティ・ドコモ NTT DOCOMO, INC. 20.0%			-		
	2010年8月	2011年2月	2011年8月	2010年8月	2011年2月	2011年8月	2010年8月	2011年2月	2011年8月
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Total operating revenues	515	1,131	404	27	90	101	-	-	-
営業利益 Operating profit	83	235	-48	-176	-361	-82	-	-	-
経常利益 Recurring profit	83	235	58	-180	-366	-86	-	-	-
当期純利益 Net profit	48	130	40	-180	-371	-86	-	-	-

	(株)ローソン沖縄 LAWSON Okinawa, Inc.			(株)ベンチャーリパブリック Venture republic Inc.			上海華聯羅森有限公司 SHANGHAI HUALIAN LAWSON CO., LTD.		
設立日 Date of establishment	2009年10月 2009.10			2001年1月 2001.1			1996年2月 1996.2		
決算月 Fiscal year end	2月 February			12月 December			12月 December		
出資比率 Lawson's share	49.0%			35.4%			49.0%		
事業内容 Business activities	沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 LAWSON's chain-store development and operation in Okinawa			インターネットを使った販売促進事業 Internet-based business promotion			上海におけるコンビニエンスストア事業 Franchising and direct operation of convenience stores in China		
他出資者 Other shareholders	株式会社サンエー SAN-A CO., LTD. 51.0%			柴田 啓 KEI SHIBATA 8.8%			華聯集团有限公司 HUALIAN (GROUP) CO., LTD 51.0%		
	-			柴田 健一 KENICHI SHIBATA 6.4%			-		
	-			太陽生命保険株式会社 TAIYO LIFE INSURANCE COMPANY 4.9%			-		
	-			西村 博行 HIROYUKI NISHIMURA 4.0%			-		
	2010年8月	2011年2月	2011年8月	2010年6月	2011年12月	2011年6月	2010年6月	2011年12月	2011年6月
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Total operating revenues	1,650	3,347	1,812	-	-	429	2,446	5,402	2,257
営業利益 Operating profit	285	601	401	-	-	59	-59	14	-162
経常利益 Recurring profit	297	616	405	-	-	60	-56	39	-156
当期純利益 Net profit	294	611	400	-	-	33	-57	25	-160

■国内コンビニエンスストアのグループ店舗数の推移 Number of stores in Japan^{*1}

	2010年度1H/FY2010	2011年度1H/FY2011	2012年2月(計画)/FY2011(Forecast)
	2010.3.1 - 2010.8.31	2011.3.1 - 2011.8.31	2011.3.1 - 2012.2.29(Forecast)
単体 Number of stores (Non-consolidated)			
開店 Opening (店/Store)	240	237	520
閉店 Closure (店/Store)	156	133	350
うち置換(-) Re-location(-)	44	31	-
純増 Net Increase (店/Store)	84	104	170
総店舗数 Total number of stores	8,713	8,880	8,946
グループ会社 Consolidated subsidiaries and affiliates			
開店 Opening (店/Store)	55	164	270
閉店 Closure (店/Store)	40	41	60
うち置換(-) Re-location(-)	-	-	-
純増 Net Increase (店/Store)	15	123	210
総店舗数 Total number of stores	1,147	1,341	1,428
グループ計 Total ^{*2}			
開店 Opening (店/Store)	286	395	750
閉店 Closure (店/Store)	187	168	370
うち置換(-) Re-location(-)	44	31	-
純増 Net Increase (店/Store)	99	227	380
総店舗数 Total number of stores	9,860	10,221	10,374

(注)

*1 上記の表の数値は、当社連結グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数であり、(株)ローソン沖縄と(株)ローソン富山の運営する店舗数を含みます。
*2 「グループ計」の「開店」及び「閉店」の数値は、グループ間での業態変更店舗数を除いています。

Notes

*1 The number of stores is a total number of stores operated by the consolidated LAWSON group including the number of stores operated by LAWSON Okinawa, Inc. and LAWSON Toyama, Inc.
*2 The stores of "opening" and "closure" do not include the number of stores which are converted into a different format within the LAWSON group.

■国内コンビニエンスストア店舗数 Number of stores in Japan by store type

	2010年8月		2011年2月		2011年8月		期中増加店舗数
	August, 2010		February, 2011		August, 2011		Net increase (decrease)
	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store
【単体】 Non-consolidated							
直営店 Company-owned stores							
ローソン LAWSON	177	1.8%	129	1.3%	126	1.2%	-3
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	59	0.6%	55	0.6%	55	0.5%	-
小計 Subtotal	236	2.4%	184	1.8%	181	1.8%	-3
加盟店 Franchised stores							
Bタイプ Type B	1,233	12.5%	1,216	12.2%	1,194	11.7%	-22
Gタイプ Type G	2,018	20.5%	2,057	20.6%	2,113	20.7%	56
Cタイプ Type C	5,194	52.7%	5,284	52.9%	5,356	52.4%	72
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	32	0.3%	35	0.4%	36	0.4%	1
小計 Subtotal	8,477	86.0%	8,592	86.0%	8,699	85.1%	107
単体合計 Total non-consolidated	8,713	88.4%	8,776	87.8%	8,880	86.9%	104
【連結子会社】 Consolidated							
九九プラス Ninety-nine plus, Inc.							
直営店 Company-owned stores							
ローソンストア100 LAWSON STORE100	801	8.1%	809	8.1%	831	8.1%	22
加盟店 Franchised stores							
ローソンストア100 LAWSON STORE100	207	2.1%	268	2.7%	296	2.9%	28
ローソン富山 LAWSON Toyama							
直営店 Company-owned stores	-	-	-	-	15	0.1%	15
加盟店 Franchised stores	-	-	-	-	55	0.5%	55
子会社合計 Subsidiaries total	1,008	10.2%	1,077	10.8%	1,197	12.0%	120
単体、子会社合計	9,721	98.6%	9,853	98.6%	10,077	98.6%	224
【持分法適用関連会社】							
Equity method affiliate by region							
ローソン沖縄 LAWSON Okinawa	139	1.4%	141	1.4%	144	1.4%	3
国内コンビニエンスストアのグループ店舗数合計 Total	9,860	100.0%	9,994	100.0%	10,221	100.0%	227

■海外コンビニエンスストア店舗数
Number of convenience stores abroad

	2010年8月	2011年2月	2011年8月	期中増加店舗数
	August , 2010	February , 2011	August , 2011	Net increase (decrease)
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
重慶羅森便利店有限公司 CHONGQING LAWSON, Inc	2	4	20	16
上海華聯羅森有限公司 SHANGHAI HUALIAN LAWSON CO., LTD.	318	315	303	-12
PT MIDI Utama Indonesia Tbk	-	-	1	1

■その他セグメントの運営する店舗数
Number of other

	2010年8月	2011年2月	2011年8月	期中増加店舗数
	August , 2010	February , 2011	August , 2011	Net increase (decrease)
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
HMVジャパン(株) HMV Japan K.K.	-	33	36	3

■都道府県別店舗分布状況 Number of stores by region and prefecture

		2011年2月 February, 2011			2011年8月 August, 2011			増減 Net increase (decrease)		
		ローソン LAWSON	ローソンストア 100/SHOP99 LAWSON STORE 100/SHOP99	グループ計 Total	ローソン LAWSON	ローソンストア 100 LAWSON STORE 100	グループ計 Total	ローソン LAWSON	ローソンストア 100/SHOP99 LAWSON STORE 100/SHOP99	グループ計 Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
北海道 Hokkaido	北海道 Hokkaido	532	-	532	552	-	552	20	-	20
東北 Tohoku	青森 Aomori	169	-	169	169	-	169	-	-	-
	岩手 Iwate	160	-	160	154	-	154	-6	-	-6
	宮城 Miyagi	164	29	193	156	28	184	-8	-1	-9
	秋田 Akita	153	-	153	154	-	154	1	-	1
	山形 Yamagata	61	-	61	62	-	62	1	-	1
	福島 Fukushima	94	5	99	94	-	94	-	-5	-5
	小計 Subtotal	801	34	835	789	28	817	-12	-6	-18
関東 Kanto	茨城 Ibaraki	104	5	109	105	7	112	1	2	3
	栃木 Tochigi	107	-	107	110	-	110	3	-	3
	群馬 Gunma	68	-	68	68	-	68	-	-	-
	埼玉 Saitama	340	49	389	349	55	404	9	6	15
	千葉 Chiba	294	61	355	296	59	355	2	-2	-
	東京 Tokyo	923	365	1,288	943	381	1,324	20	16	36
	神奈川 Kanagawa	524	173	697	532	178	710	8	5	13
	小計 Subtotal	2,360	653	3,013	2,403	680	3,083	43	27	70
甲信越 Koshinetsu	新潟 Niigata	102	-	102	103	-	103	1	-	1
	山梨 Yamanashi	73	-	73	78	-	78	5	-	5
	長野 Nagano	132	-	132	134	-	134	2	-	2
	小計 Subtotal	307	-	307	315	-	315	8	-	8
北陸 Hokuriku	富山 Toyama	112	-	112	181	-	181	69	-	69
	石川 Ishikawa	87	-	87	90	-	90	3	-	3
	福井 Fukui	99	-	99	99	-	99	-	-	-
	小計 Subtotal	298	-	298	370	-	370	72	-	72
東海 Tokai	静岡 Shizuoka	165	15	180	170	16	186	5	1	6
	愛知 Aichi	347	126	473	355	130	485	8	4	12
	岐阜 Gifu	113	9	122	113	11	124	-	2	2
	三重 Mie	94	-	94	97	-	97	3	-	3
	小計 Subtotal	719	150	869	735	157	892	16	7	23

(注)
上記の表の数値は、当社連結グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数です。(株)ローソン沖縄と(株)ローソン富山の運営する店舗数を含みます。

Note
The number of stores is a total number of stores operated by the consolidated LAWSON group, including the number of stores operated by LAWSON Okinawa, Inc. and LAWSON Toyama, Inc.

■都道府県別店舗分布状況 Number of stores by region and prefecture

		2011年2月			2011年8月			増減			
		February, 2011			August, 2011			Net increase (decrease)			
		ローソン	ローソンストア 100/SHOP99	グループ計	ローソン	ローソンストア 100	グループ計	ローソン	ローソンストア 100/SHOP99	グループ計	
	LAWSON	LAWSON STORE 100/SHOP99	Total	LAWSON	LAWSON STORE 100	Total	LAWSON	LAWSON STORE 100/SHOP99	Total		
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store		
近畿 Kinki	滋賀 Shiga	127	-	127	125	1	126	-2	1	-1	
	京都 Kyoto	209	42	251	212	45	257	3	3	6	
	大阪 Osaka	825	144	969	830	149	979	5	5	10	
	兵庫 Hyogo	516	38	554	523	39	562	7	1	8	
	奈良 Nara	96	3	99	93	3	96	-3	-	-3	
	和歌山 Wakayama	110	-	110	110	3	113	-	3	3	
	小計 Subtotal	1,883	227	2,110	1,893	240	2,133	10	13	23	
中国 Chugoku	鳥取 Tottori	89	-	89	91	-	91	2	-	2	
	島根 Shimane	90	-	90	91	-	91	1	-	1	
	岡山 Okayama	122	-	122	124	-	124	2	-	2	
	広島 Hiroshima	143	-	143	146	-	146	3	-	3	
	山口 Yamaguchi	112	-	112	111	-	111	-1	-	-1	
	小計 Subtotal	556	-	556	563	-	563	7	-	7	
	四国 Shikoku	徳島 Tokushima	103	-	103	102	-	102	-1	-	-1
香川 Kagawa		98	-	98	98	-	98	-	-	-	
愛媛 Ehime		155	-	155	154	-	154	-1	-	-1	
高知 Kochi		57	-	57	58	-	58	1	-	1	
小計 Subtotal		413	-	413	412	-	412	-1	-	-1	
九州 Kyushu		福岡 Fukuoka	344	13	357	344	22	366	-	9	9
		佐賀 Saga	61	-	61	62	-	62	1	-	1
	長崎 Nagasaki	87	-	87	89	-	89	2	-	2	
	熊本 Kumamoto	92	-	92	96	-	96	4	-	4	
	大分 Oita	139	-	139	141	-	141	2	-	2	
	宮崎 Miyazaki	79	-	79	80	-	80	1	-	1	
	鹿児島 Kagoshima	105	-	105	106	-	106	1	-	1	
	小計 Subtotal	907	13	920	918	22	940	11	9	20	
	合計 Total	8,776	1,077	9,853	8,950	1,127	10,077	174	50	224	
	沖縄 Okinawa	141	-	141	144	-	144	3	-	3	
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計 Total number of stores in Japan		8,917	1,077	9,994	9,094	1,127	10,221	177	50	227	

■主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2009年度/FY2009				2010年度/FY2010				2011年度/FY2011			
	第2四半期/1H		通期/Full year		第2四半期/1H		通期/Full year		第2四半期/1H		通期計画/Full year (Forecast)	
	2009.3.1 - 2009.8.31		2009.3.1 - 2010.2.28		2010.3.1 - 2010.8.31		2010.3.1 - 2011.2.28		2011.3.1 - 2011.8.31		2011.3.1 - 2012.2.29	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY								
チェーン全店売上高 (百万円) Total net sales (millions of yen)	759,243	99.5%	1,472,415	97.7%	747,582	98.5%	1,502,754	102.1%	816,169	109.2%	1,596,000	106.2%
加盟店売上高 (百万円) Net sales reported by franchised stores (millions of yen)	723,975	99.7%	1,406,580	98.1%	722,297	99.8%	1,456,113	103.5%	796,440	110.3%	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales from Company-operated stores (millions of yen)	35,268	94.5%	65,834	91.3%	25,284	71.7%	46,641	70.8%	19,729	78.0%	-	-
営業総収入 (百万円) ^{*1} Gross operating revenue (millions of yen)	141,481	98.4%	271,513	97.1%	133,400	94.3%	263,209	96.9%	136,813	102.6%	268,000	101.8%
営業利益 (百万円) Operating profit (millions of yen)	27,222	98.9%	44,997	95.9%	27,187	99.9%	50,210	111.6%	29,607	108.9%	55,500	110.5%
経常利益 (百万円) Recurring profit (millions of yen)	27,137	97.1%	44,577	94.2%	26,798	98.8%	49,312	110.6%	29,654	110.7%	54,400	110.3%
四半期(当期)純利益 (百万円) Net profit (millions of yen)	12,282	88.2%	20,665	93.6%	12,660	103.1%	24,643	119.2%	9,175	72.5%	22,200	90.1%
(ご参考)資産除去債務及び災害による損失計上前の 当期純利益(概算) Net profit before accounting for asset retirement obligation and loss on disaster (estimated)	-	-	-	-	-	-	-	-	15,100	119.3%	28,100	114.0%
1株当たり四半期(当期)純利益 (円) ^{*2} Net profit per share (yen)	123.85		208.38		127.18		247.15		91.87		222.29	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	199,994		200,506		207,906		211,448		212,125		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	424,552		420,444		451,068		444,821		505,302		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,013.86		2,018.39		2,078.30		2,113.24		2,120.02		-	
総資産四半期(当期)純利益率 ROA	3.0%		5.0%		2.9%		5.7%		1.9%		-	
自己資本四半期(当期)純利益率 ROE	6.2%		10.5%		6.2%		12.0%		4.3%		-	
流動比率 Current ratio	77.6%		70.6%		76.3%		74.5%		74.5%		-	
固定比率 Fixed ratio	146.7%		154.4%		152.6%		152.4%		165.1%		-	
自己資本比率 Shareholder equity	47.0%		47.6%		46.0%		47.4%		41.9%		-	
総店舗数 Number of stores	8,699		8,629		8,713		8,776		8,880		8,946	

(注)

*1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

*2 通期計画の1株当たり当期純利益に関しては、2011年8月31日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes

*1 The gross operating revenues are a sum of total sales of LAWSON stores and commissions from franchised stores.

*2 Forecasted full-year net profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of August 31, 2011.

■損益計算書 Non-consolidated statement of income

		2009年度1H		2010年度1H		2011年度1H		前年増減
		2009.3.1 - 2009.8.31		2010.3.1 - 2010.8.31		2011.3.1 - 2011.8.31		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen
A.営業総収入	Gross operating revenues	B + E	141,481	133,400	94.3%	136,813	102.6%	3,412
B.売上高	Net sales ^{*1}		35,268	25,284	71.7%	19,907	78.7%	-5,377
C.売上原価	Cost of goods sold ^{*2}		25,294	17,852	70.6%	14,102	79.0%	-3,750
D.売上総利益	Gross profit on sales ^{*3}	B - C	9,973	7,432	74.5%	5,805	78.1%	-1,627
E.営業収入	Operating revenues	F + G	106,213	108,115	101.8%	116,905	108.1%	8,789
	F.加盟店からの収入	Franchise commission from franchised stores	95,007	96,908	102.0%	105,307	108.7%	8,399
	G.その他の営業収入	Other	11,206	11,207	100.0%	11,597	103.5%	390
H.営業総利益	Gross operating profit	A - C = D + E	116,187	115,548	99.4%	122,710	106.2%	7,162
I.販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses		88,965	88,361	99.3%	93,102	105.4%	4,741
J.営業利益	Operating profit	H - I	27,222	27,187	99.9%	29,607	108.9%	2,420
営業外収益	Non-operating income		780	733	93.9%	925	126.2%	192
営業外費用	Non-operating expenses		865	1,121	129.6%	878	78.4%	-242
経常利益	Recurring profit		27,137	26,798	98.8%	29,654	110.7%	2,855
特別利益	Extraordinary gain		52	73	141.7%	56	76.3%	-17
特別損失	Extraordinary loss		4,089	5,120	125.2%	13,714	267.8%	8,593
税引前四半期純利益	Income before income taxes		23,100	21,752	94.2%	15,996	73.5%	-5,755
法人税、住民税及び事業税	Income taxes - current		10,643	5,636	53.0%	10,596	188.0%	4,960
法人税等調整額	Deferred income taxes		174	3,455	1975.5%	-3,774	-	-7,230
四半期純利益	Net profit		12,282	12,660	103.1%	9,175	72.5%	-3,485

■販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2009年度1H		2010年度1H		2011年度1H		前年増減	
	2009.3.1 - 2009.8.31		2010.3.1 - 2010.8.31		2011.3.1 - 2011.8.31		Increase (Decrease)	
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	
地代家賃	Rents		31,596	32,970	104.3%	34,349	104.2%	1,378
人件費	Personal expenses		18,992	17,093	90.0%	17,540	102.6%	446
動産リース料	Equipment leasing charges		4,624	3,250	70.3%	2,606	80.2%	-643
有形固定資産減価償却費	Depreciation of property and store equipment		8,493	10,094	118.9%	11,227	111.2%	1,133
広告宣伝費	Advertising and promotional expenses ^{*4}		5,410	4,716	87.2%	5,601	118.8%	885
その他	Other ^{*5}		19,848	20,235	101.9%	21,777	107.6%	1,542
合計	Total		88,965	88,361	99.3%	93,102	105.4%	4,741

(注)

*1 「売上高」は、商品売上高です。

*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

*4 「広告宣伝費」には、ポイント引当金繰入額を含んでおります。

*5 「その他」には、無形固定資産減価償却費を含んでおります。

Notes

*1 Net sales of goods.

*2 Cost of goods sold.

*3 Gross profit on sales.

*4 "Advertising and promotional expenses" include provision for point card certificates.

*5 "Other" includes amortization expenses of intangible assets.

■営業外収益・営業外費用内訳

Non-operating income & Non-operating expenses

	2009年度1H 2009.3.1 - 2009.8.31	2010年度1H 2010.3.1 - 2010.8.31	2011年度1H 2011.3.1 - 2011.8.31	前年増減 Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
受取利息 Interest received	332	335	365	30
受取立退料 Compensation received for removal	213	150	98	-51
その他 Other	235	247	461	213
営業外収益計 Non-operating income	780	733	925	192
支払利息 Interest expense	73	374	407	32
リース解約損 Loss on cancellation of store lease contract	599	555	204	-350
その他 Other	192	191	267	75
営業外費用計 Non-operating expense	865	1,121	878	-242

■特別利益・特別損失内訳

Extraordinary gain & Extraordinary loss

	2009年度1H 2009.3.1 - 2009.8.31	2010年度1H 2010.3.1 - 2010.8.31	2011年度1H 2011.3.1 - 2011.8.31	前年増減 Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
固定資産売却益 Gain on sales of noncurrent assets	24	-	53	53
その他 Other	28	73	2	-71
特別利益計 Extraordinary gain	52	73	56	-17
固定資産除却損 Loss on retirement of noncurrent assets	1,766	1,679	1,190	-488
固定資産売却損 Loss on sales of noncurrent assets	8	1,258	0	-1,257
減損損失 Loss on impairment of long-lived assets	1,710	2,113	2,466	353
災害による損失 Loss on disaster	-	-	3,192	3,192
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額 Loss on adjustment for changes of accounting standard for asset retirement obligations	-	-	6,823	6,823
その他 Other	604	69	40	-28
特別損失計 Extraordinary loss	4,089	5,120	13,714	8,593

■投融資の状況

Capital expenditure

	2009年度1H 2009.3.1 - 2009.8.31	2010年度1H 2010.3.1 - 2010.8.31	2011年度1H 2011.3.1 - 2011.8.31	2011年度計画 Forecas / 2011.2
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	9,364	6,724	8,085	16,000
既存店投資 Existing store investments	3,734	3,261	4,390	9,000
システム関連投資 IT-related investments	4,442	4,090	3,552	7,500
その他 Other	-226	411	343	1,000
投資小計 Subtotal	17,314	14,486	16,370	33,500
出資・融資 Investments and advances	307	-1,506	13,145	12,500
リース Leases ^{*1,3}	7,813	4,975	9,501	17,000
合計 Total	25,434	17,955	39,016	63,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment ^{*2,4}	8,493	10,094	11,227	23,800
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	1,970	3,612	3,804	7,800
減価償却費計 Total depreciation and amortization	10,463	13,707	15,031	31,600

(注)

- *1 リースは各会計期間に取得したリース物件の取得価額相当額を記載しております。
- *2 新リース会計の適用により有形固定資産減価償却費には、売買処理されるリース物件の減価償却費を含んでおります。
- *3 2011年度のリース債務の返済による支出は3,316百万円です。
- *4 2011年2Qの有形固定資産減価償却費には、除去費用資産減価償却費及び資産除去債務利息を含んでおります。

Notes

- *1 "Leases" are the amount of charges equivalent to the acquisition cost of leased property acquired during each fiscal year.
- *2 Depreciation of property and store equipment includes depreciation for leased property treated as a sale-and-purchase transaction due to the application of new lease accounting standards in Japan.
- *3 The amount of repayments of lease obligations (consolidated) for FY2011 is 3,316millions of yen.
- *4 Depreciation of property and shore equipment for FY2011 includes depreciation of asset retirement obligations and interest on asset retirement obligations.

■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2009年度 (2010年2月28日現在)	2010年度 (2011年2月28日現在)	2011年度第2四半期 (2011年8月31日現在)	2010年度末からの増減
	FY2009 (As of 2010.2.28) 百万円/Millions of yen	FY2010 (As of 2011.2.28) 百万円/Millions of yen	FY2011 (As of 2011.8.31) 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) from 2011.2.28 百万円/Millions of yen
[資産の部 Assets]				
流動資産 Current assets	111,412	123,234	155,746	32,511
現金及び預金 Cash and deposits	53,862	68,743	90,391	21,647
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	20,767	15,661	14,372	-1,289
有価証券 Marketable securities	2,500	2,999	9,998	6,998
商品 Merchandise inventories	1,063	862	864	2
未収入金 Accounts receivable - other	21,484	23,641	28,087	4,446
繰延税金資産 Deferred tax assets	3,188	3,344	3,085	-258
その他 Other	8,620	8,059	9,031	971
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-74	-77	-84	-6
固定資産 Noncurrent assets	309,031	321,586	349,556	27,969
有形固定資産 Property, plant and equipment	133,828	141,614	151,969	10,355
・建物及び構築物 Buildings and structures	89,812	89,321	93,191	3,869
・車両運搬具及び工具器具備品 Vehicles, tools, furniture and fixtures	11,708	10,962	11,121	158
・その他 Other	32,307	41,329	47,657	6,327
無形固定資産 Intangible assets	27,807	27,925	27,642	-283
投資その他の資産 Investments and other assets	147,395	152,046	169,943	17,896
・関係会社株式 Stocks of subsidiaries and affiliates	18,301	16,656	26,909	10,253
・長期貸付金 Long-terms loans receivable	29,670	39,856	42,393	2,537
・差入保証金 Guarantee deposits	79,338	77,164	77,740	575
・繰延税金資産 Deferred tax assets	14,424	11,693	15,732	4,039
・その他 Other	7,639	8,277	8,709	431
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-1,979	-1,601	-1,541	59
資産合計 Total Assets	420,444	444,821	505,302	60,481
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	127,314	140,922	153,937	13,014

■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2009年度 (2010年2月28日現在)	2010年度 (2011年2月28日現在)	2011年度第2四半期 (2011年8月31日現在)	2010年度末からの増減
	FY2009(As of 2010.2.28)	FY2010 (As of 2011.2.28)	FY2011 (As of 2011.8.31)	Increase (Decrease) from 2011.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[負債の部 Liabilities]				
流動負債 Current liabilities	157,764	165,398	209,106	43,708
買掛金 Accounts payable - trade	64,271	67,633	85,755	18,122
加盟店借勘定 Accounts payable - due to franchised stores	905	1,171	1,652	480
未払金 Accounts payable - other	17,502	13,534	14,717	1,183
未払法人税等 Income taxes payable	8,812	9,738	10,847	1,109
預り金 Deposits payable	55,999	52,548	67,260	14,711
賞与引当金 Provision for bonuses	2,629	3,610	2,815	-795
ポイント引当金 Provision for point card certificates	2,095	925	690	-235
その他 Other	5,548	16,235	25,367	9,132
固定負債 Noncurrent liabilities	62,173	67,974	84,070	16,096
退職給付引当金 Liability for employees' retirement benefits	6,095	7,036	7,626	590
役員退職慰労引当金 Allowance for retirement benefits to executive officers and corporate auditors	201	212	248	35
長期預り保証金 Long-term guarantee deposits	38,735	37,240	36,260	-980
資産除去債務 Asset retirement obligations	-	-	11,304	11,304
その他 Other	17,140	23,485	28,631	5,146
負債合計 Total liabilities	219,937	233,372	293,177	59,804
[純資産の部 Net assets]				
株主資本 Shareholders' equity	200,803	211,692	212,377	684
資本金 Common stock	58,506	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	41,520	47,696	47,696	-
利益剰余金 Retained earnings	102,490	107,182	107,869	686
自己株式 Treasury stock	-1,713	-1,693	-1,695	-1
評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments	-643	-648	-657	-8
その他有価証券評価差額金 Net unrealized gain (loss) on available-for-sale securities	-8	-14	-22	-8
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-634	-634	-634	-
新株予約権 Subscription rights to shares	346	405	405	-
純資産合計 Net assets	200,506	211,448	212,125	676
負債純資産合計 Liabilities and assets	420,444	444,821	505,302	60,481

売上及び商品の状況(単体) Sales and Products (Non-consolidated)

■既存店売上高前年比及び既存店総荒利益高前年比 Net sales at existing stores and gross profit at existing stores

	2010年度/FY2010			2011年度/FY2011		
	第2四半期累計期間/1H		通期/Full year	第2四半期累計期間/1H		通期計画/Full year(Forecast)
	前年比/YOY		前年比/YOY	前年比/YOY		前年比/YOY
売上高 Net sales	97.6%		100.8%	106.4%		104.0%
総荒利益高 Gross profit	99.5%		101.4%	104.0%		102.8%

(注)記載の数値は、各会計期間における実績です。 Note: The numerical values stated are the results for the existing stores that existed during the respective accounting periods.

■平均日販 Average daily sales per store

	2010年度/FY2010		2011年度/FY2011	
	第2四半期累計期間/1H		第2四半期累計期間/1H	
	千円/Thousands of yen	通期/Full year	千円/Thousands of yen	通期計画/Full year(Forecast)
全店 Total stores	508	513	551	
新店 New stores	505	506	555	

■客数及び客単価(既存店) Average number of customers and average purchase value per customer in existing stores

	2010年度/FY2010				2011年度/FY2011			
	第2四半期累計期間/1H		通期/Full year		第2四半期累計期間/1H		通期計画/Full year(Forecast)	
	人・円/Persons, yen	前年比/YOY	人・円/Persons, yen	前年比/YOY	人・円/Persons, yen	前年比/YOY	人・円/Persons, yen	前年比/YOY
客数 Number of customers	887	99.8%	872	100.4%	897	100.9%		
客単価 Spending per customer	560	97.8%	573	100.4%	591	105.5%		

(注) 記載の数値は、各会計期間における実績です。 Note: The numerical values stated are the results for the existing stores that existed during the respective accounting periods.

■商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況(全店) Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores)

	2010年度/FY2010						2011年度/FY2011					
	第2四半期累計期間/1H			通期/Full year			第2四半期累計期間/1H			通期計画/Full year(Forecast)		
	十億円 billions of yen	構成比 Share(%)	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 billions of yen	構成比 Share(%)	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin
ファストフード Fast foods	151.3	20.2%	37.3%	304.3	20.3%	37.8%	162.6	19.9%	37.7%			-
日配食品 Daily delivered foods	97.9	13.1%	35.0%	192.6	12.8%	34.6%	104.1	12.8%	34.8%			-
加工食品 Processed foods	409.7	54.8%	24.9%	829.7	55.2%	24.5%	462.6	56.7%	23.9%			-
うち、タバコ Cigarettes	176.4	23.6%	10.4%	374.1	24.9%	10.4%	231.0	28.3%	10.5%			-
非食品 Non-food products	88.5	11.9%	42.7%	157.9	11.7%	42.2%	86.5	10.6%	43.8%			-
合計 Total	747.5	100.0%	30.9%	1,502.7	100.0%	30.6%	816.1	100.0%	30.2%			30.3%

(注) 非食品の総荒利益率は、手数料収入を含め算出しております。

Note: Gross profit of non-food products includes service commissions.

分類 Category	内容 Products included
ファストフード Fast foods	米飯・麺・調理パン(サンドイッチ等)・デリカ・ファーストフード 等 Rice, noodles, bread, delicatessen items, fast foods.
日配食品 Daily delivered foods	ベーカリー・デザート・アイスクリーム・生鮮食品 等 Bakery items, desserts, ice cream, fresh food.
加工食品 Processed foods	飲料・酒類・タバコ・加工食品・菓子等 Soft drinks, alcoholic beverages, cigarettes, processed foods, confectionery.
非食品 Non-food products	日用品・本・雑誌 等 Daily necessities, books, magazines, online merchandise sales and services.

(注) 当ページの各数値には、(株)ローソン沖縄と(株)ローソン富山の運営する店舗の数値を含みません。

Note: All figures on this page exclude operation of LAWSON Okinawa, Inc. and LAWSON Toyama, Inc. in their calculation.

■酒・タバコ取扱店及び24時間営業店舗数、駐車場設置店舗数 Liquor-licensed, cigarette-licensed, 24-hour operating and parking-lot equipped stores

	2010年度/FY2010				2011年度/FY2011	
	第2四半期累計期間/1H		通期/Full year		第2四半期累計期間/1H	
	店/Store	総店舗数に占める割合 Share	店/Store	総店舗数に占める割合 Share	店/Store	総店舗数に占める割合 Share
酒取扱店 Liquor-licensed stores	8,657	97.8%	8,733	97.9%	8,922	98.1%
タバコ取扱店 Cigarette-licensed stores	8,031	90.7%	8,165	91.6%	8,405	92.4%
24時間営業店 24-hour operating stores	8,609	97.3%	8,682	97.4%	8,858	97.4%
駐車場設置店 Stores equipped with parking lots	6,570	74.2%	6,638	74.4%	6,735	74.1%
総店舗数 Total number of stores	8,852	-	8,917	-	9,094	-

■平均在庫(全店 期末1店舗当たり平均在庫売価)

Inventory turnover in days (based on total stores, inventory per store)

	2010年度/FY2010				2011年度/FY2011	
	第2四半期累計期間/1H		通期/Full year		第2四半期累計期間/1H	
	千円・日 Thousands of yen, days	前年比/YOY	千円・日 Thousands of yen, days	前年比/YOY	千円・日 Thousands of yen, days	前年比/YOY
在庫 Inventory	5,980	105.2%	6,236	113.1%	6,250	104.5%
在庫日数 Inventory turnover in days	12.3	102.7%	12.5	103.3%	12.5	101.7%

(注) 各数値には、(株)ローソン沖縄と(株)ローソン富山が運営する店舗の数値を含みません。
Note The figures above don't include operation of LAWSON Okinawa, Inc. and LAWSON Toyama, Inc in their calculation .

■売場面積(全店) Area of floor (total stores)

	2010年度/FY2010				2011年度/FY2011	
	第2四半期累計期間/1H		通期/Full year		第2四半期累計期間/1H	
	m ² /Square meter	前年比/YOY	m ² /Square meter	前年比/YOY	m ² /Square meter	前年比/YOY
全店売場面積 Area of floor	987,683	102.0%	980,359	100.6%	995,584	100.7%

(注) 期中平均にて算出しております。
各数値には、(株)ローソン沖縄と(株)ローソン富山が運営する店舗の数値を含みません。
Notes Term average The figures above don't include operation of LAWSON Okinawa, Inc. and LAWSON Toyama, Inc in their calculation.

■収納代行業務の状況(全店) Third party bill settlement (total stores)

	2010年度/FY2010				2011年度/FY2011	
	第2四半期累計期間/1H		通期/Full year		第2四半期累計期間/1H	
	百万円、百万件 Millions of yen, million	前年比/YOY	百万円、百万件 Millions of yen, million	前年比/YOY	百万円、百万件 Millions of yen, million	前年比/YOY
収納金額 Transaction amount	873,262	104.8%	1,639,203	105.5%	909,761	104.2%
取扱件数 Number of settlement	86.5	104.5%	169.8	104.7%	89.6	103.6%
手数料収入 Commission revenues	4,601	103.9%	9,027	104.4%	4,784	104.0%

■ATM設置台数 Number of ATMs installed

	2010年度/FY2010		2011年度/FY2011	
	第2四半期累計期間/1H		通期/Full year	
	台/Unit	台/Unit	台/Unit	台/Unit
ATM設置台数 Number of ATMs installed	7,751	8,526	8,717	

従業員の状態(連結) Number of employee (consolidated)

LAWSON

	2010年度/FY2010		2010年度/FY2010		2011年度/FY2011	
	第2四半期累計期間/1H		通期/Full year		第2四半期累計期間/1H	
	人/Persons	期首差/Net increase (decrease)	人/Persons	期首差/Net increase (decrease)	人/Persons	期首差/Net increase (decrease)
単体 Non-consolidated						
従業員数 Employees	3,399	-25	3,305	-119	3,294	-11
パートタイマー Part-time and temporary workers	2,702	-810	2,574	-938	2,129	-445
連結子会社 Consolidated subsidiaries						
従業員数 Employees	1,901	89	2,398	586	2,575	177
パートタイマー Part-time and temporary workers	6,120	32	6,305	217	6,349	44
連結計 Consolidated						
従業員数 Employees	5,300	64	5,703	467	5,869	166
パートタイマー Part-time and temporary workers	8,822	-778	8,879	-721	8,478	-401

(注)
従業員数は就業人員であり、パートタイマーについては累計期間の平均人員数(ただし、1日勤務時間8時間換算による)で記載しております。

Note
The number of part-time workers is calculated by converting their total working hours to its equivalent in the number of workers on an 8-hour working day.

■株式に関する所有者分布別状況 Distribution of shareholders by type

	2011年8月31日現在 2011.8.31		
	株主数(人)	株式数(千株)	株式構成比
	Number of shareholders	Number of shares (thousands)	% of total shares
金融機関 Financial institutions	111	15,866	15.9%
金融商品取引業者 Securities companies	33	3,226	3.2%
その他の国内法人 Other domestic entities	526	38,539	38.4%
外国法人等 Foreign entities	441	32,079	32.0%
個人その他 Individuals, others	37,919	10,153	10.1%
証券保管振替機構 JASDEC	1	0	0.0%
自己株式 Treasury stock	1	433	0.4%
発行済株式の総数 Shares issued and outstanding	39,032	100,300	100.0%

(注)1単元の株式数は100株です。

Note: The number of unit (tangen) shares is 100 shares.

■大株主の状況 Major shareholders

	2011年8月31日現在 2011.8.31	
	所有株式数(千株)	出資比率
	Number of shares held (thousands)	Percentage of total shares held*
三菱商事株式会社 Mitsubishi Corporation	32,089	32.1%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust account)	3,598	3.6%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口) The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust account)	3,361	3.4%
ステートストリートバンクアンドトラストカンパニー505223 STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505223	3,192	3.2%
丸紅リテールインベストメント株式会社 Marubeni Retail Investment Corporation	2,386	2.4%
野村證券株式会社自己振替口 Nomura Securities Co., Ltd.	2,139	2.1%
株式会社エヌ・ティ・ティ・ドコモ NTT DOCOMO, INC.	2,092	2.1%
ザチエスマンハッタンバンクエヌエイロンドンエスエルオムニバスアカウント THE CHASE MANHATTAN BANK, N.A. LONDON SECS LENDING OMNIBUS ACCOUNT	1,442	1.4%
ステートストリートバンクアンドトラストカンパニー STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1,404	1.4%
ステートストリートバンクアンドトラストカンパニー505225 STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505225	1,347	1.3%
議決権総数(個) Total number of voting share	996,630	

(注)

- 1 上記の所有株式数は、株主名簿に基づき記載しております。
2 上記の出資比率は、自己株式433,460株を控除して算出しております。

Notes

- 1 Shareholdings above are based on the shareholders' register.
2 The above shareholding ratios exclude treasury stock 433,460.

■配当の推移 Dividend

	2010年度/FY2010		2011年度/FY2011	
	中間/Interim	年間/Annual	中間/Interim	
1株当たり(円) Cash dividends per share (yen)	85	170	87	
配当性向(単体) Payout ratio (non-consolidated)	66.8%	68.8%	94.7%	
配当性向(連結) Payout ratio (consolidated)	68.9%	66.8%	97.0%	
発行済株式数(千株) Shares issued (thousands)	100,300	100,300	100,300	