

2012年2月期 決算補足資料

対象期間: 2011年3月～2012年2月

Summary of financial results for the fiscal year(From March 1, 2011 to February 29, 2012).

<http://www.lawson.co.jp/>

■連結業績

Consolidated operating results

01 主な業績と予想
Results and forecasts for major financial indicators

02 連結損益計算書
Consolidated statement of income

販売費及び一般管理費の主な明細
Selling, general and administrative expenses

03 営業外収益・営業外費用内訳
Non-operating income & Non-operating expenses

特別利益・特別損失内訳
Extraordinary income & Extraordinary loss

投融資の状況
Capital expenditure

04 連結貸借対照表
Consolidated balance sheet

06 連結キャッシュ・フロー計算書
Consolidated statement of cash flows

08 関係会社の状況
Subsidiaries and equity method affiliates

11 国内店舗数の推移
Number of stores in Japan

12 国内コンビニエンスストア店舗数
Number of stores in Japan by store type

13 海外コンビニエンスストア店舗数
Number of convenience stores abroad

その他セグメントの運営する店舗数
Number of other

14 都道府県別店舗分布状況
Number of stores by region and prefecture

■単体業績

Non-consolidated operating results

16 主な業績と予測
Results and forecasts for major financial indicators

17 損益計算書
Non-consolidated statement of income

販売管理費及び一般管理費の主な明細
Selling, general and administrative expenses

18 営業外収益・営業外費用内訳
Non-operating income & Non-operating expenses

特別利益・特別損失内訳
Extraordinary income & Extraordinary loss

投融資の状況
Capital expenditure

19 貸借対照表
Non-consolidated balance sheet

■売上及び商品の状況(単体)

Sales and products (non-consolidated)

21 既存店売上高前年比及び既存店総荒利益高前年比
Net sales at existing stores and gross profit at existing stores

平均日販
Average daily sales per store

客数及び客単価
Average number of customers and average purchase value per customer

商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況
Sales and gross profit margin by merchandise category at store level

22 酒・タバコ取扱店及び24時間営業店舗数、駐車場設置店舗数
Liquor-licensed, cigarette-licensed, 24-hour operating and parking-lot equipped stores

平均在庫
Inventory turnover in days

売場面積
Area of floor

収納代行業務の状況
Third party bill settlement

ATM設置台数
Number of ATMs installed

見通しに関する注意事項

本資料では、ローソンおよび関係会社の将来についての計画や戦略、業績に関する予想および見通しの記述が含まれています。これらの記述は過去の事実ではなく、当社が現時点で把握可能な情報から判断した仮定および所信に基づく見込みです。また、経済動向、コンビニエンスストア業界における競争の激化、個人消費、市場需要、税制や諸制度などに関わるリスクや不確実性を際限なく含んでいます。それゆえ実際の業績は当社の見込みとは異なる可能性のあることをご承知おください。

Cautionary Statement

This material may contain forward-looking statements and forecasts regarding the future plans, strategies and performances of Lawson and its subsidiaries. These statements and forecasts are not historical fact. They are expectations based on assumptions and beliefs derived from information currently available to the Company and are subject to risks and uncertainties including, but not limited to, economic trends, heightened competition in the domestic convenience store sector, personal consumption, market demand, the tax system and other legislation. As such, actual results may differ materially from those projected.

■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2009年度/FY2009		2010年度/FY2010		2011年度/FY2011		2012年度/FY2012			
	通期/Full year		通期/Full year		通期/Full year		第2四半期連結累計期間/2Q		通期計画/Full year (Forecast)	
	2009.3.1 - 2010.2.28		2010.3.1 - 2011.2.28		2011.3.1 - 2012.2.29		2012.3.1-8.31		2012.3.1-2013.2.28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) Total net sales (millions of yen)	1,666,136	106.9%	1,682,812	101.0%	1,825,809	108.5%	984,000	107.4%	1,964,000	107.6%
営業総収入 (百万円)*1 Gross operating revenues (millions of yen)	467,192	133.7%	441,277	94.5%	478,957	108.5%	251,000	104.6%	503,000	105.0%
営業利益 (百万円) Operating profit (millions of yen)	50,275	102.2%	55,540	110.5%	61,769	111.2%	34,000	104.4%	66,000	106.8%
経常利益 (百万円) Recurring profit (millions of yen)	49,440	101.3%	54,594	110.4%	61,728	113.1%	33,600	103.1%	65,100	105.5%
当期純利益 (百万円) Net profit (millions of yen)	12,562	52.8%	25,386	202.1%	24,885	98.0%	16,700	186.4%	33,400	134.2%
(ご参考)資産除去債務及び災害による 損失計上前の当期純利益(概算) Net profit before accounting for asset retirement obligation and loss on disaster (estimated)	-	-	-	-	31,855	125.5%	-	-	-	-
1株当たり当期純利益 (円)*2 Net profit per share (yen)	126.67		254.61		249.17		167.19		334.38	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	198,135		208,466		214,662		-		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	448,131		476,036		531,453		-		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	1,935.41		2,037.50		2,114.00		-		-	
総資産当期純利益率 ROA	2.8%		5.5%		4.9%		-		-	
自己資本当期純利益率 ROE	6.5%		12.8%		12.0%		-		-	
流動比率 Current ratio	71.7%		75.3%		73.5%		-		-	
固定比率 Fixed ratio	164.6%		162.7%		175.8%		-		-	
自己資本比率 Shareholder's equity ratio	42.8%		42.7%		39.7%		-		-	
営業活動によるキャッシュフロー (百万円) Net cash provided by (used in) operating activities (millions of yen)	40,695		72,210		86,356		-		-	
投資活動によるキャッシュフロー (百万円) Net cash provided by (used in) investing activities (millions of yen)	-42,595		-30,522		-52,912		-		-	
財務活動によるキャッシュフロー (百万円) Net cash provided by (used in) financing activities (millions of yen)	-27,238		-28,798		-27,544		-		-	
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円) Cash and cash equivalents at end of period (millions of yen)	54,843		67,712		73,670		-		-	
国内総店舗数 ^{*3} Number of stores in Japan	9,761		9,994		10,457		-		11,007	

(注)

*1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

*2 通期計画の1株当たり当期純利益に関しては、2012年2月29日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

*3 「国内総店舗数」は、当社連結グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数であり、(株)九九プラス、(株)ローソン沖縄、(株)ローソン富山の運営する店舗数を含めております。

Notes

*1 The gross operating revenues are a sum of total sales of LAWSON group stores and commissions from franchised stores.

*2 Forecasted net profit per share in the full-year plan is calculated based on the number of outstanding share as of February 29, 2012.

*3 The number of stores in Japan is a total number of stores operated by the consolidated LAWSON group, including the number of stores operated by Ninety-nine Plus, Inc., LAWSON Okinawa, Inc. and LAWSON Toyama, Inc.

連結業績 Consolidated operating results

LAWSON

■連結損益計算書 Consolidated statement of income

		2009年度/FY2009		2010年度/FY2010		2011年度/FY2011		前年増減
		2009.3.1 - 2010.2.28		2010.3.1 - 2011.2.28		2011.3.1 - 2012.2.29		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen
A.営業総収入 Gross operating revenues	B + E	467,192	441,277	94.5%	478,957	108.5%	37,679	
B.売上高 Net sales ¹		233,693	192,329	82.3%	208,063	108.2%	15,733	
C.売上原価 Cost of goods sold ²		173,722	143,101	82.4%	156,245	109.2%	13,144	
D.売上総利益 Gross profit on sales ³	B - C	59,970	49,228	82.1%	51,817	105.3%	2,588	
E.営業収入 Operating revenues	F + G	233,498	248,947	106.6%	270,893	108.8%	21,946	
F.加盟店からの収入 Franchise commission from franchised stores		185,656	197,673	106.5%	215,573	109.1%	17,900	
G.その他の営業収入 Other		47,842	51,274	107.2%	55,320	107.9%	4,046	
H.営業総利益 Gross operating profit	A - C = D + E	293,469	298,176	101.6%	322,711	108.2%	24,535	
I.販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		243,193	242,635	99.8%	260,941	107.5%	18,305	
J.営業利益 Operating profit	H - I	50,275	55,540	110.5%	61,769	111.2%	6,229	
営業外収益 Non-operating income		1,676	1,718	102.5%	2,268	132.0%	549	
営業外費用 Non-operating expenses		2,511	2,665	106.1%	2,309	86.7%	-355	
経常利益 Recurring profit		49,440	54,594	110.4%	61,728	113.1%	7,133	
特別利益 Extraordinary gain		2,397	1	0.1%	2,059	140218.6%	2,058	
特別損失 Extraordinary loss		21,963	10,184	46.4%	17,502	171.9%	7,317	
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes		29,874	44,411	148.7%	46,285	104.2%	1,874	
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		18,392	16,551	90.0%	22,963	138.7%	6,411	
法人税等調整額 Deferred income taxes		-1,151	1,668	-	-2,321	-139.1%	-3,989	
少数株主損益調整前当期純利益 Income before minority interests		-	-	-	25,643	-	25,643	
少数株主利益 Minority interests in net profit		71	803	1119.7%	758	94.3%	-45	
当期純利益 Net profit		12,562	25,386	202.1%	24,885	98.0%	-501	

■販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2009年度/FY2009		2010年度/FY2010		2011年度/FY2011		前年増減
	2009.3.1 - 2010.2.28		2010.3.1 - 2011.2.28		2011.3.1 - 2012.2.29		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents		70,570	73,231	103.8%	78,483	107.2%	5,251
人件費 Personal expenses		60,833	58,020	95.4%	60,886	104.9%	2,866
動産リース料 Equipment leasing charges		13,443	10,229	76.1%	8,204	80.2%	-2,024
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment		21,053	24,529	116.5%	28,998	118.2%	4,469
広告宣伝費 Advertising and promotional expenses ⁴		12,166	10,977	90.2%	14,146	128.9%	3,168
その他 Other ⁵		65,125	65,647	100.8%	70,221	107.0%	4,573
合計 Total		243,193	242,635	99.8%	260,941	107.5%	18,305

(注)

*1 「売上高」は、商品売上高です。

*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

*4 「広告宣伝費」には、ポイント引当金繰入額を含んでおります。

*5 「その他」には、無形固定資産減価償却費を含んでおります。

Notes

*1 Net sales of goods.

*2 Cost of goods sold.

*3 Gross profit on sales.

*4 "Advertising and promotional expenses" include provision for point card certificates.

*5 "Other" includes amortization expenses of intangible assets.

■ 営業外収益・営業外費用内訳

Non-operating income & Non-operating expenses

	2009年度/FY2009	2010年度/FY2010	2011年度/FY2011	前年増減
	2009.3.1 - 2010.2.28	2010.3.1 - 2011.2.28	2011.3.1 - 2012.2.29	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
受取利息 Interest received	696	661	672	11
持分法による投資利益 Equity in earnings of affiliates	61	311	380	68
受取補償金 Compensation income	342	207	446	238
受取損害金 Compensation received for damage	81	64	44	-19
その他 Other	493	473	723	249
営業外収益計 Non-operating income	1,676	1,718	2,268	549
支払利息 Interest expense	394	983	1,122	138
リース解約損 Loss on cancellation of store lease contract	1,578	1,224	661	-562
その他 Other	539	457	526	68
営業外費用計 Non-operating expenses	2,511	2,665	2,309	-355

■ 特別利益・特別損失内訳

Extraordinary gain & extraordinary loss

	2009年度/FY2009	2010年度/FY2010	2011年度/FY2011	前年増減
	2009.3.1 - 2010.2.28	2010.3.1 - 2011.2.28	2011.3.1 - 2012.2.29	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
固定資産売却益 Gain on sales of noncurrent assets	33	-	50	50
段階取得に係る差益 Gain on step acquisitions	-	-	1,570	1,570
投資有価証券売却益 Gain on sales of investment securities	-	1	-	-1
負のれん発生益 Gain on negative goodwill	-	-	291	291
その他 Other	2,364	-	147	147
特別利益計 Extraordinary gain	2,397	1	2,059	2,058
固定資産除却損 Loss on retirement of noncurrent assets	3,898	3,017	2,068	-948
固定資産売却損 Loss on sales of noncurrent assets	29	1,303	40	-1,262
減損損失 Loss on impairment of long-lived assets	3,903	4,989	3,318	-1,671
災害による損失 Loss on disaster	-	-	3,460	3,460
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額 Loss on adjustment for changes of accounting standard for asset retirement obligations	-	-	8,292	8,292
その他 Other	14,130	873	320	-552
特別損失計 Extraordinary loss	21,963	10,184	17,502	7,317

■ 投融資の状況

Capital expenditure

	2009年度/FY2009	2010年度/FY2010	2011年度/FY2011	前年増減	2012年度計画
	2009.3.1 - 2010.2.28	2010.3.1 - 2011.2.28	2011.3.1 - 2012.2.29	Increase (Decrease)	Forecasts / 2012.3.1 - 2013.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	19,887	13,675	21,596	7,921	31,000
既存店投資 Existing store investments	8,101	8,934	10,240	1,306	13,000
システム関連投資 IT-related investments	9,409	7,479	7,744	265	6,000
その他 Other	629	1,003	630	-373	-
投資小計 Subtotal	38,026	31,091	40,211	9,120	50,000
出資・融資 Investments and advances	-3,004	2,544	12,401	9,857	-
リース Leases ¹	36,376	16,691	21,960	5,269	22,000
合計 Total	71,399	50,326	74,572	24,246	72,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment ²	21,053	24,529	28,998	4,469	33,400
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	6,414	8,554	8,846	292	10,300
減価償却費計 Total depreciation and amortization	27,468	33,083	37,845	4,762	43,700

(注)

*1 リースは各会計期間に取得したリース物件の取得価額相当額を記載しております。

2011年度のリース債務の返済による支出は10,382百万円です。

*2 新リース会計の適用により、有形固定資産減価償却費には、売買処理されるリース物件の減価償却費を含んでおります。

2011年度以降の有形固定資産減価償却費には、除去費用資産減価償却費及び資産除去債務利息を含んでおります。

Notes

*1 "Leases" are the amount of charges equivalent to the acquisition cost of leased property acquired during each fiscal year. The amount of repayments of lease obligations (consolidated) of is 10,382million of yen in FY2011.

*2 Depreciation of property and store equipment includes depreciation for leased property treated as a sale-and-purchase transaction due to the application of new lease accounting standards in Japan. The amount for FY2011 includes depreciation of asset retirement obligations and interest on asset retirement obligations.

■連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2009年度/FY2009 (2010年2月28日現在)	2010年度/FY2010 (2011年2月28日現在)	2011年度/FY2011 (2012年2月29日現在)	2010年度末からの増減
	FY2009 (As of 2010.2.28) 百万円/Millions of yen	FY2010 (As of 2011.2.28) 百万円/Millions of yen	FY2011 (As of 2012.2.29) 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) from 2011.2.28 百万円/Millions of yen
[資産の部 Assets]				
流動資産 Current assets	132,198	145,009	160,157	15,147
現金及び預金 Cash and deposits	64,017	74,816	79,074	4,258
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	20,790	16,159	19,521	3,361
有価証券 Marketable securities	2,500	2,999	4,999	1,999
商品 Merchandise inventories	4,446	7,011	8,075	1,064
前払費用 Prepaid expenses	6,980	7,424	8,110	686
未収入金 Accounts receivable - other	26,445	29,285	32,645	3,359
繰延税金資産 Deferred tax assets	4,587	4,943	4,800	-143
その他 Other	2,587	2,466	3,080	613
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-155	-97	-149	-51
固定資産 Noncurrent assets	315,933	331,026	371,295	40,268
有形固定資産 Property, plant and equipment	145,308	158,833	183,835	25,001
・建物及び構築物 Buildings and structures	96,452	96,401	107,061	10,660
・車両運搬具及び工具器具備品 Vehicles, tools, furniture and fixtures	12,858	13,241	14,013	771
・リース資産 Lease assets	28,867	41,934	54,137	12,202
・その他 Other	7,130	7,255	8,622	1,366
無形固定資産 Intangible assets	34,407	36,096	38,977	2,880
投資その他の資産 Investments and other assets	136,216	136,096	148,483	12,386
・長期貸付金 Long-terms loans receivable	29,724	31,825	32,138	313
・差入保証金 Guarantee deposits	83,205	81,654	83,665	2,011
・繰延税金資産 Deferred tax assets	15,274	13,253	16,870	3,617
・破産更生債権等 Bankruptcy and reorganization claims	13,631	15,372	15,136	-236
・その他 Other	9,018	10,037	16,523	6,485
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-14,636	-16,047	-15,851	195
資産合計 Total Assets	448,131	476,036	531,453	55,416
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	134,339	153,499	180,425	26,926

■連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2009年度/FY2009 (2010年2月28日現在)	2010年度/FY2010 (2011年2月28日現在)	2011年度/FY2011 (2012年2月29日現在)	2010年度末からの増減
	FY2009 (As of 2010.2.28) 百万円/Millions of yen	FY2010 (As of 2011.2.28) 百万円/Millions of yen	FY2011 (As of 2012.2.29) 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) from 2011.2.28 百万円/Millions of yen
[負債の部 Liabilities]				
流動負債 Current liabilities	184,496	192,595	217,978	25,383
買掛金 Accounts payable - trade	73,189	81,398	88,262	6,863
加盟店借勘定 Accounts payable - due to franchised stores	1,024	1,179	1,390	210
リース債務 Lease obligations	4,641	7,953	11,223	3,270
未払金 Accounts payable - other	22,134	18,239	17,541	-698
未払法人税等 Income taxes payable	9,852	10,673	15,305	4,631
預り金 Deposits payable	65,858	62,340	75,004	12,663
賞与引当金 Provision for bonuses	2,789	3,768	3,204	-563
ポイント引当金 Provision for point card certificates	2,097	1,287	701	-586
その他 Other	2,909	5,753	5,345	-408
固定負債 Noncurrent liabilities	65,499	74,974	98,812	23,837
長期借入金 Long-term debt	-	500	-	-500
長期リース債務 Long-term lease obligations	19,410	28,253	37,902	9,648
退職給付引当金 Liability for employees' retirement benefits	6,206	7,529	8,745	1,215
役員退職慰労引当金 Allowance for retirement benefits to executive officers and corporate auditors	217	234	308	73
長期預り保証金 Long-term guarantee deposits	38,710	37,139	35,735	-1,403
資産除去債務 Asset retirement obligations	-	-	15,161	15,161
その他 Other	955	1,317	960	-356
負債合計 Total liabilities	249,996	267,570	316,791	49,221
[純資産の部 Net assets]				
株主資本 Shareholders' equity	192,485	204,117	211,835	7,717
資本金 Common stock	58,506	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	41,520	47,696	47,707	10
利益剰余金 Retained earnings	94,171	99,608	107,249	7,640
自己株式 Treasury stock	-1,713	-1,693	-1,627	65
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	-554	-638	-680	-42
その他有価証券評価差額金 Net unrealized gain (loss) on available-for-sale securities	14	-4	-11	-6
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-634	-634	-567	67
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	65	1	-101	-102
新株予約権 Subscription rights to shares	346	405	442	37
少数株主持分 Minority interests	5,858	4,581	3,064	-1,516
純資産合計 Net assets	198,135	208,466	214,662	6,195
負債純資産合計 Liabilities and net assets	448,131	476,036	531,453	55,416

■連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

I. 営業活動によるキャッシュ・フロー I. Net cash provided by (used in) operating activities	2009年度/FY2009	2010年度/FY2010	2011年度/FY2011	前年増減
	2009.3.1 - 2010.2.28 百万円/Millions of yen	2010.3.1 - 2011.2.28 百万円/Millions of yen	2011.3.1 - 2012.2.29 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes	29,874	44,411	46,285	1,874
減価償却費 Depreciation and amortization	27,468	33,083	37,845	4,761
固定資産除却損 Loss on retirement of noncurrent assets	1,981	1,468	2,064	596
減損損失 Impairment loss	3,903	4,989	3,318	-1,671
無形固定資産除却損 Loss from disposal of intangible fixed assets	278	267	4	-262
持分法による投資損益(マイナスは益) Equity in gains of affiliated companies	-61	-311	-290	21
固定資産売却損益(マイナスは益) Loss(gain) from disposal of fixed assets	-3	1,303	-9	-1,313
貸倒引当金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts	10,309	1,352	-384	-1,736
退職給付引当金の増減額 Increase (decrease) in provision for retirement benefits	1,155	941	1,215	274
受取利息 Interest income	-696	-661	-672	-11
支払利息 Interest expenses	394	983	1,122	138
災害損失 Loss on disaster	-	-	3,460	3,460
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額 Loss on adjustment for changes of accounting standard for asset retirement obligations	-	-	8,292	8,292
段階取得に係る差益 Gain on step acquisitions	-	-	-1,570	-1,570
その他の損益(マイナスは益) Other - net	-166	1,115	413	-701
売上債権の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in notes and accounts receivable	390	4,631	-1,348	-5,980
棚卸資産の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in merchandise inventories	839	57	-920	-978
未収入金の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in accounts receivable - other	260	-1,237	-1,444	-207
破産更生債権等の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in claims provable in bankruptcy, claims provable in rehabilitation	-12,636	-1,788	236	2,024
仕入債務の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in notes and accounts payable	-3,922	5,248	3,053	-2,195
未払金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in accounts payable - other	-4,230	-5,126	-1,341	3,785
預り金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits payable	5,196	-3,560	12,656	16,216
預り保証金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in long-term guarantee deposits	-3,315	-1,571	-1,596	-24
その他の資産・負債の増減額 Other - net	1,103	2,612	-1,804	-4,416
小計 Subtotal	58,124	88,208	108,583	20,375
利息の受取額 Interest income received	689	661	673	12
利息の支払額 Interest expenses paid	-395	-982	-1,122	-140
災害損失の支払額 Payments for loss on disaster	-	-	-3,372	-3,372
法人税等の支払額 Income taxes paid	-17,722	-15,676	-18,405	-2,728
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	40,695	72,210	86,356	14,146

	2009年度/FY2009	2010年度/FY2010	2011年度/FY2011	前年増減
	2009.3.1 - 2010.2.28	2010.3.1 - 2011.2.28	2011.3.1 - 2012.2.29	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
II. 投資活動によるキャッシュ・フロー				
II.Net cash provided by (used in) investing activities				
定期預金の預入による支出 Payments into time deposits	-12,584	-26,304	-20,404	5,899
定期預金の払戻による収入 Proceeds from withdrawal of time deposits	3,414	25,374	20,104	-5,270
有価証券の償還による収入 Proceeds from redemption of marketable securities	4,100	2,500	-	-2,500
長期貸付金の増減額(純額) Increase(decrease) in long-term loans receivable - net	-2,040	-2,069	-297	1,771
関係会社株式の取得による支出 Increase in advances to associated company	-110	-650	-6,335	-5,685
関係会社株式の売却による収入 Proceeds from sales of stock of subsidiaries and affiliates	3,060	225	5	-219
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 Purchase of purchase of investments in subsidiaries resulting from change of scope of consolidation	-	-809	-982	-172
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入 Proceeds from purchase of investments in subsidiaries resulting from change of scope of consolidation	-	455	13	-441
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property, plant and equipment	-26,144	-22,883	-28,866	-5,983
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-9,041	-7,511	-7,449	62
差入保証金の増減額(純額) Increase(decrease) in lease deposit - net	289	2,299	-1,932	-4,231
長期前払費用の取得による支出 Purchase of long-term prepaid expenses	-1,386	-1,045	-3,511	-2,465
事業譲受による支出 Payments for transfer of business	-	-	-3,415	-3,415
その他 Other - net	-2,152	-102	158	260
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-42,595	-30,522	-52,912	-22,390
III. 財務活動によるキャッシュ・フロー				
III.Net cash provided by (used in) financing activities				
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations	-9,149	-8,785	-10,382	-1,596
自己株式の取得による支出 Purchase of treasury stock	-	-3,510	-3	3,506
配当金の支払額 Cash dividends paid	-15,866	-16,422	-17,177	-754
その他 Other - net	-2,221	-80	18	99
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	-27,238	-28,798	-27,544	1,254
IV. 現金及び現金同等物に係る換算差額(マイナスは減少)	-	-20	8	28
IV.Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents				
V. 現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少)	-29,138	12,868	5,908	-6,960
V.Net Increase (decrease) in cash and cash equivalents				
VI. 現金及び現金同等物の期首残高	83,981	54,843	67,712	12,868
VI.Cash and cash equivalents at beginning of period				
VII. 連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少)	-	-	49	49
VII.Increase (decrease) in cash and cash equivalents resulting from change of scope of consolidation				
VIII. 現金及び現金同等物の期末残高	54,843	67,712	73,670	5,957
VIII.Cash and cash equivalents at end of period				

■ 関係会社の状況 Subsidiaries and equity method affiliates

1. 連結子会社 1. Consolidated subsidiary	(株)九九プラス Ninety-nine Plus, Inc.			(株)ローソン富山 Lawson Toyama, Inc.			上海華聯羅森有限公司 Shanghai Hualian Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	2000年10月 2000.10			2010年9月 2010.9			1996年2月 1996.2		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February			12月 December		
出資比率 LAWSON's share	100.0%			100.0%			85.0%		
事業内容 Business activities	生鮮食品コンビニエンスストア事業 Operation of a chain of fresh foods convenience stores			富山県におけるコンビニエンスストア事業 LAWSON's chain-store development and operation in Toyama			中国上海市におけるコンビニエンスストア事業 LAWSON's chain-store development and operation in Shanghai, China.		
他出資者 Other shareholders	-			-			華聯集团有限公司 HUALIAN (GROUP) CO., LTD. 15.0%		
	2010年2月	2011年2月	2012年2月	2010年2月	2011年2月	2012年2月	2009年12月	2010年12月	2011年12月
			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen
チェーン全店売上高 Total net sales	191,296	180,027	196,375	-	-	7,549	-	-	1,073
営業総収入 Total operating revenues	167,913	142,227	141,801	-	-	1,793	6,312	5,402	4,917
営業利益 Operating profit	2,167	1,771	1,883	-	-	-87	1	14	-283
経常利益 Recurring profit	2,264	1,610	1,841	-	-	-158	34	39	-278
当期純利益 Net profit	1,786	-840	-747	-	-	-410	5	25	-443
	重慶羅森便利店有限公司 Chongqing Lawson, Inc.			大連羅森便利店有限公司 Dalian Lawson, Inc.					
設立日 Date of establishment	2010年4月 2010.4			2011年9月 2011.9					
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December					
出資比率 LAWSON's share	100.0%			95.0%					
事業内容 Business activities	中国重慶市におけるコンビニエンスストア事業 LAWSON's chain-store development and operation in Chongqing, China.			中国大連市におけるコンビニエンスストア事業 LAWSON's chain-store development and operation in Dailian, China.					
他出資者 Other shareholders	-			亜恵 ACASYA, Inc. 5.0%					
	2009年12月	2010年12月	2011年12月	2009年12月	2010年12月	2011年12月			
			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			
チェーン全店売上高 Total net sales	-	29	255	-	-	4			
営業総収入 Total operating revenues	-	30	257	-	-	4			
営業利益 Operating profit	-	-47	-242	-	-	-20			
経常利益 Recurring profit	-	-59	-249	-	-	-26			
当期純利益 Net profit	-	-59	-248	-	-	-27			

(注)

上海華聯羅森有限公司は、2011年10月より当社の連結子会社になっております。なお、2009年及び2010年並びに2011年1月から9月までは持分法適用会社でした。

Note

Shanghai Hualian Lawson, Inc. has a consolidated subsidiary of the company from October 2011. In addition, from January to September 2011 was accounted for by the equity method and company 2009 and 2010.

連結業績 Consolidated operating results

LAWSON

■関係会社の状況 Subsidiaries and equity method affiliates

	(株)ローソンHMVエンタテイメント LAWSON HMV Entertainment, Inc.			(株)ローソン・エイティエム・ネットワークス LAWSON ATM Networks, Inc.			(株)ベストプラクティス BestPractice, Inc.		
設立日 Date of establishment	1992年7月 1992.7			2001年5月 2001.5			2004年3月 2004.3		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February			2月 February		
出資比率 LAWSON's share	100.0%			70.9%			100.0%		
事業内容 Business activities	チケット販売・情報提供サービス業、音楽・映像ソフトの販売 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities			現金自動預入払出機の運営 Operation of ATMs			店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management		
他出資者 Composition of shareholders				銀行(39行) Bank (39 companies) 23.1% セコム株式会社 SECOM Co., Ltd. 2.5% 沖電気工業株式会社 Oki Electric Industry Co., Ltd. 2.5% 日本通運株式会社 NIPPON EXPRESS Co., Ltd. 1.0%					
	2010年2月	2011年2月	2012年2月	2010年2月	2011年2月	2012年2月	2010年2月	2011年2月	2012年2月
			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen
営業総収入 Total operating revenues	10,022	9,864	25,545	18,569	20,825	23,062	990	1,131	898
営業利益 Operating profit	1,098	1,111	1,650	2,444	3,159	3,639	91	235	-14
経常利益 Recurring profit	1,184	1,125	1,678	2,381	3,016	3,470	92	235	136
当期純利益 Net profit	-11,886	1,870	2,073	1,412	1,788	1,993	59	130	85
	(株)クロスオーシャンメディア Cross Ocean Media, Inc.			Lawson Asia Pacific Holdings Pte. Ltd.					
設立日 Date of establishment	2010年3月 2010.3			2011年5月 2011.5					
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February					
出資比率 LAWSON's share	42.0%			100.0%					
事業内容 Business activities	デジタルサイネージによる広告事業 Advertising business by digital signage			アジア・オセアニア地域事業会社統括 Supervising store operations of Asia and Oceania					
他出資者 Composition of shareholders	株式会社アサツー ディ・ケイ ASATSU-DK, INC 38.0%								
	株式会社エヌ・ティ・ティ・ドコモ NTT DOCOMO, INC. 20.0%								
	2010年2月	2011年2月	2012年2月	2010年2月	2011年2月	2012年2月			
			百万円/Millions of yen						
営業総収入 Total operating revenues	-	90	200	-	-	-			
営業利益 Operating profit	-	-361	-168	-	-	-2			
経常利益 Recurring profit	-	-366	-174	-	-	5			
当期純利益 Net profit	-	-371	-174	-	-	5			

(注)

当社の連結子会社であったHMVジャパン(株)は、(株)ローソンエンターメディアが存続会社として2011年9月1日に吸収合併いたしました。

Notes

On September 1, 2011, former consolidated subsidiary HMV Japan K.K. merged with LAWSON ENTERMEDIA, Inc. The latter is the surviving company.

連結業績 Consolidated operating results

LAWSON

■ 関係会社の状況 Subsidiaries and equity method affiliates

2.持分法適用関連会社	(株)ローソン沖縄			(株)ベンチャーリパブリック		
2.Equity method affiliates by region	Lawson Okinawa, Inc.			Venture republic Inc.		
設立日 Date of establishment	2009年10月 2009.10			2001年1月 2001.1		
決算月 Fiscal year end	2月 February			12月 December		
出資比率 LAWSON's share	49.0%			35.4%		
事業内容 Business activities	沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 LAWSON's chain-store development and operation in Okinawa			インターネットを使った販売促進事業 Internet-based business promotion		
他出資者 Other shareholders	株式会社サンエー SAN-A CO., LTD.	51.0%		柴田 啓 KEI SHIBATA	8.9%	
				- 柴田 健一 KENICHI SHIBATA	6.4%	
				- 太陽生命保険株式会社 TAIYO LIFE INSURANCE COMPANY	4.9%	
				- 西村 博行 HIROYUKI NISHIMURA	4.0%	
	2010年2月	2011年2月	2012年2月	2009年12月	2010年12月	2011年12月
			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen
営業総収入 Total operating revenues	732	3,347	3,658	-	-	1,538
営業利益 Operating profit	108	601	779	-	-	211
経常利益 Recurring profit	109	616	782	-	-	211
当期純利益 Net profit	101	611	1,048	-	-	116

(注)
(株)ベンチャーリパブリックは、2011年4月より当社の持分適用会社になっております。

Notes
Venture republic Inc. has a consolidated subsidiary of the company from April 2011.

■国内コンビニエンスストアのグループ店舗数の推移 Number of stores in Japan^{*1}

	2010年度/FY2010	2011年度/FY2011	2012年度(計画)/FY2012(Forecast)
	2010.3.1 - 2011.2.28	2011.3.1 - 2012.2.29	2012.3.1 - 2013.2.28(Forecast)
単体 Number of stores (Non-consolidated)			
開店 Opening (店/Store)	449	545	790
閉店 Closure (店/Store)	302	256	300
うち置換(-) Re-location(-)	74	64	-
純増 Net Increase (店/Store)	147	289	490
総店舗数 Total number of stores	8,776	9,065	9,555
グループ会社 Consolidated subsidiaries and affiliates			
開店 Opening (店/Store)	130	234	110
閉店 Closure (店/Store)	44	60	50
うち置換(-) Re-location(-)	-	-	-
純増 Net Increase (店/Store)	86	174	60
総店舗数 Total number of stores	1,218	1,392	1,452
グループ計 Total ^{*2}			
開店 Opening (店/Store)	550	766	900
閉店 Closure (店/Store)	317	303	350
うち置換(-) Re-location(-)	74	64	-
純増 Net Increase (店/Store)	233	463	550
総店舗数 Total number of stores	9,994	10,457	11,007

(注)

*1 上記の表の数値は、当社連結グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数であり、(株)九九プラス、(株)ローソン沖縄と(株)ローソン富山の運営する店舗数を含みます。
*2 「グループ計」の「開店」及び「閉店」の数値は、グループ間での業態変更店舗数を除いています。

Notes

*1 The number of stores is a total number of stores operated by the consolidated LAWSON group including the number of stores operated by Ninety-nine Plus, Inc, LAWSON Okinawa, Inc. and LAWSON Toyama, Inc.
*2 The stores of "opening" and "closure" do not include the number of stores which are converted into a different format within the LAWSON group.

■国内コンビニエンスストア店舗数 Number of stores in Japan by store type

	2010年2月 February, 2010		2011年2月 February, 2011		2012年2月 February, 2012		期中増加店舗数 Net increase (decrease)
	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store
【単体】 Non-consolidated							
直営店 Company-owned stores							
ローソン LAWSON	207	2.1%	129	1.3%	111	1.1%	-18
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	62	0.6%	55	0.6%	59	0.6%	4
小計 Subtotal	269	2.8%	184	1.8%	170	1.6%	-14
加盟店 Franchised stores							
Bタイプ Type B	1,258	12.9%	1,216	12.2%	1,176	11.2%	-40
Gタイプ Type G	2,001	20.5%	2,057	20.6%	2,223	21.3%	166
Cタイプ Type C	5,074	52.0%	5,284	52.9%	5,455	52.2%	171
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	27	0.3%	35	0.4%	41	0.4%	6
小計 Subtotal	8,360	85.6%	8,592	86.0%	8,895	85.1%	303
単体合計 Total non-consolidated	8,629	88.4%	8,776	87.8%	9,065	86.7%	289
【連結子会社】 Consolidated							
九九プラス Ninety-nine plus, Inc.							
直営店 Company-owned stores							
ローソンストア100 LAWSON STORE100	829	8.5%	809	8.1%	816	7.8%	7
加盟店 Franchised stores							
ローソンストア100 LAWSON STORE100	167	1.7%	268	2.7%	356	3.4%	88
ローソン富山 LAWSON Toyama, Inc.							
直営店 Company-owned stores	-	-	-	-	12	0.1%	12
加盟店 Franchised stores	-	-	-	-	61	0.6%	61
子会社合計 Subsidiaries total	996	10.2%	1,077	10.8%	1,245	12.5%	168
単体、子会社合計 Total non-consolidated and consolidated	9,625	98.6%	9,853	98.6%	10,310	98.6%	457
【持分法適用関連会社】 Equity method affiliate by region							
ローソン沖縄 LAWSON Okinawa, Inc.	136	1.4%	141	1.4%	147	1.4%	6
国内コンビニエンスストアのグループ店舗数合計 Total	9,761	100.0%	9,994	100.0%	10,457	100.0%	463

■海外コンビニエンスストア店舗数

Number of convenience stores abroad

	2010年2月	2011年2月	2012年2月	期中増加店舗数
	February , 2010	February , 2011	February , 2012	Net increase (decrease)
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
上海華聯羅森有限公司 Shanghai Hualian Lawson, Inc.	298	315	314	-1
重慶羅森便利店有限公司 Chongqing Lawson, Inc.	-	4	38	34
大連羅森便利店有限公司 Dalian Lawson, Inc.	-	-	3	3
PT MIDI Utama Indonesia Tbk	-	-	15	15

■その他セグメントの運営する店舗数

Number of other

	2010年2月	2011年2月	2012年2月	期中増加店舗数
	February , 2010	February , 2011	February , 2012	Net increase (decrease)
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
(株)ローソンHMVエンタテイメント LAWSON HMV Entertainment, Inc.	-	33	39	6

■都道府県別店舗分布状況 Number of stores by region and prefecture

		2011年2月			2012年2月			増減		
		February, 2011			February, 2012			Net increase (decrease)		
		ローソン	ローソンストア 100/SHOP99	グループ計	ローソン	ローソンストア 100	グループ計	ローソン	ローソンストア 100/SHOP99	グループ計
		LAWSON	LAWSON STORE 100/SHOP99	Total	LAWSON	LAWSON STORE 100	Total	LAWSON	LAWSON STORE 100/SHOP99	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
北海道 Hokkaido	北海道 Hokkaido	532	-	532	550	-	550	18	-	18
東北 Tohoku	青森 Aomori	169	-	169	173	-	173	4	-	4
	岩手 Iwate	160	-	160	153	-	153	-7	-	-7
	宮城 Miyagi	164	29	193	164	29	193	-	-	-
	秋田 Akita	153	-	153	158	-	158	5	-	5
	山形 Yamagata	61	-	61	64	-	64	3	-	3
	福島 Fukushima	94	5	99	91	-	91	-3	-5	-8
	小計 Subtotal	801	34	835	803	29	832	2	-5	-3
関東 Kanto	茨城 Ibaraki	104	5	109	109	8	117	5	3	8
	栃木 Tochigi	107	-	107	111	-	111	4	-	4
	群馬 Gunma	68	-	68	71	-	71	3	-	3
	埼玉 Saitama	340	49	389	364	61	425	24	12	36
	千葉 Chiba	294	61	355	307	60	367	13	-1	12
	東京 Tokyo	923	365	1,288	992	392	1,384	69	27	96
	神奈川 Kanagawa	524	173	697	553	185	738	29	12	41
	小計 Subtotal	2,360	653	3,013	2,507	706	3,213	147	53	200
甲信越 Koshinetsu	新潟 Niigata	102	-	102	108	-	108	6	-	6
	山梨 Yamanashi	73	-	73	81	-	81	8	-	8
	長野 Nagano	132	-	132	135	-	135	3	-	3
	小計 Subtotal	307	-	307	324	-	324	17	-	17
北陸 Hokuriku	富山 Toyama	112	-	112	182	-	182	70	-	70
	石川 Ishikawa	87	-	87	91	-	91	4	-	4
	福井 Fukui	99	-	99	101	-	101	2	-	2
	小計 Subtotal	298	-	298	374	-	374	76	-	76
東海 Tokai	静岡 Shizuoka	165	15	180	174	16	190	9	1	10
	愛知 Aichi	347	126	473	363	129	492	16	3	19
	岐阜 Gifu	113	9	122	114	11	125	1	2	3
	三重 Mie	94	-	94	99	-	99	5	-	5
	小計 Subtotal	719	150	869	750	156	906	31	6	37

(注)
上記の表の数値は、当社連結グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数です。(株)九九プラス、(株)ローソン沖縄と(株)ローソン富山の運営する店舗数を含みます。

Note
The number of stores is a total number of stores operated by the consolidated LAWSON group, including the number of stores operated by Ninety-nine Plus, Inc., LAWSON Okinawa, Inc. and LAWSON Toyama, Inc.

■都道府県別店舗分布状況 Number of stores by region and prefecture

	2011年2月			2012年2月			増減		
	February, 2011			February, 2012			Net increase (decrease)		
	ローソン	ローソンストア 100/SHOP99	グループ計	ローソン	ローソンストア 100	グループ計	ローソン	ローソンストア 100/SHOP99	グループ計
	LAWSON	LAWSON STORE 100/SHOP99	Total	LAWSON	LAWSON STORE 100	Total	LAWSON	LAWSON STORE 100/SHOP99	Total
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
近畿 Kinki									
滋賀 Shiga	127	-	127	123	5	128	-4	-	1
京都 Kyoto	209	42	251	216	45	261	7	3	10
大阪 Osaka	825	144	969	830	155	985	5	11	16
兵庫 Hyogo	516	38	554	530	42	572	14	4	18
奈良 Nara	96	3	99	95	5	100	-1	2	1
和歌山 Wakayama	110	-	110	112	3	115	2	-	5
小計 Subtotal	1,883	227	2,110	1,906	255	2,161	23	28	51
中国 Chugoku									
鳥取 Tottori	89	-	89	93	-	93	4	-	4
島根 Shimane	90	-	90	92	-	92	2	-	2
岡山 Okayama	122	-	122	122	-	122	-	-	-
広島 Hiroshima	143	-	143	146	-	146	3	-	3
山口 Yamaguchi	112	-	112	112	-	112	-	-	-
小計 Subtotal	556	-	556	565	-	565	9	-	9
四国 Shikoku									
徳島 Tokushima	103	-	103	103	-	103	-	-	-
香川 Kagawa	98	-	98	99	-	99	1	-	1
愛媛 Ehime	155	-	155	160	-	160	5	-	5
高知 Kochi	57	-	57	60	-	60	3	-	3
小計 Subtotal	413	-	413	422	-	422	9	-	9
九州 Kyushu									
福岡 Fukuoka	344	13	357	349	26	375	5	13	18
佐賀 Saga	61	-	61	63	-	63	2	-	2
長崎 Nagasaki	87	-	87	90	-	90	3	-	3
熊本 Kumamoto	92	-	92	98	-	98	6	-	6
大分 Oita	139	-	139	143	-	143	4	-	4
宮崎 Miyazaki	79	-	79	85	-	85	6	-	6
鹿児島 Kagoshima	105	-	105	109	-	109	4	-	4
小計 Subtotal	907	13	920	937	26	963	30	13	43
合計 Total	8,776	1,077	9,853	9,138	1,172	10,310	362	95	457
	沖縄 Okinawa		141			147			6
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計 Total number of stores in Japan	8,917	1,077	9,994	9,285	1,172	10,457	368	95	463

■主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2009年度/FY2009		2010年度/FY2010		2011年度/FY2011		2012年度/FY2012			
	通期/Full year		通期/Full year		通期/Full year		第2四半期累計期間/2Q		通期計画/Full year (Forecast)	
	2009.3.1 - 2010.2.28		2010.3.1 - 2011.2.28		2011.3.1-2012.2.29		2012.3.1-8.31		2012.3.1-2013.2.28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) Total net sales (millions of yen)	1,472,415	97.7%	1,502,754	102.1%	1,621,328	107.9%	865,000	106.0%	1,720,000	106.1%
加盟店売上高 (百万円) Net sales reported by franchised stores (millions of yen)	1,406,580	98.1%	1,456,113	103.5%	1,582,583	108.7%	-	-	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales from Company-operated stores (millions of yen)	65,834	91.3%	46,614	70.8%	38,745	83.1%	-	-	-	-
営業総収入 (百万円) ^{*1} Gross operating revenue (millions of yen)	271,513	97.1%	263,209	96.9%	272,498	103.5%	144,000	105.3%	287,000	105.3%
営業利益 (百万円) Operating profit (millions of yen)	44,997	95.9%	50,210	111.6%	56,263	112.1%	30,500	103.0%	60,000	106.6%
経常利益 (百万円) Recurring profit (millions of yen)	44,577	94.2%	49,312	110.6%	56,110	113.8%	30,500	102.8%	59,400	105.9%
当期純利益 (百万円) Net profit (millions of yen)	20,665	93.6%	24,643	119.2%	22,462	91.2%	15,800	172.2%	31,500	140.2%
(ご参考)資産除去債務及び災害による損失計上前の 当期純利益(概算) Net profit before accounting for asset retirement obligation and loss on disaster (estimated)	-	-	-	-	28,423	115.3%	-	-	-	-
1株当たり当期純利益 (円) ^{*2} Net profit per share (yen)	208.38		247.15		224.91		158.18		315.36	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	200,506		211,448		216,826		-		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	420,444		444,821		500,667		-		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,018.39		2,113.24		2,166.35		-		-	
総資産当期純利益率 ROA	5.0%		5.7%		4.8%		-		-	
自己資本当期純利益率 ROE	10.5%		12.0%		10.5%		-		-	
流動比率 Current ratio	70.6%		74.5%		70.2%		-		-	
固定比率 Fixed ratio	154.4%		152.4%		167.7%		-		-	
自己資本比率 Shareholder's equity ratio	47.6%		47.4%		43.2%		-		-	
総店舗数 Number of stores	8,629		8,776		9,065		-		9,555	

(注)

*1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

*2 通期計画の1株当たり当期純利益に関しては、2012年2月29日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes

*1 The gross operating revenues are a sum of total sales of LAWSON stores and commissions from franchised stores.

*2 Forecasted full-year net profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of February 29, 2012.

■損益計算書 Non-consolidated statement of income

		2009年度/FY2009		2010年度/FY2010		2011年度/FY2011		前年増減
		2009.3.1 - 2010.2.28		2010.3.1 - 2011.2.28		2011.3.1 - 2012.2.29		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen
A.営業総収入	Gross operating revenues	B + E	271,513	263,209	96.9%	272,498	103.5%	9,288
B.売上高	Net sales ^{*1}		65,834	46,641	70.8%	39,417	84.5%	-7,223
C.売上原価	Cost of goods sold ^{*2}		47,046	33,053	70.3%	28,035	84.8%	-5,018
D.売上総利益	Gross profit on sales ^{*3}	B - C	18,788	13,587	72.3%	11,382	83.8%	-2,205
E.営業収入	Operating revenues	F + G	205,678	216,568	105.3%	233,080	107.6%	16,512
F.加盟店からの収入	Franchise commission from franchised stores		183,566	193,746	105.5%	209,045	107.9%	15,298
G.その他の営業収入	Other		22,112	22,821	103.2%	24,035	105.3%	1,213
H.営業総利益	Gross operating profit	A - C = D + E	224,467	230,156	102.5%	244,462	106.2%	14,306
I.販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses		179,469	179,945	100.3%	188,199	104.6%	8,253
J.営業利益	Operating profit	H - I	44,997	50,210	111.6%	56,263	112.1%	6,053
営業外収益	Non-operating income		1,518	1,297	85.4%	1,638	126.3%	341
営業外費用	Non-operating expenses		1,939	2,195	113.2%	1,791	81.6%	-403
経常利益	Recurring profit		44,577	49,312	110.6%	56,110	113.8%	6,798
特別利益	Extraordinary gain		1,769	75	4.3%	97	129.1%	21
特別損失	Extraordinary loss		7,874	7,180	91.2%	15,074	209.9%	7,894
税引前当期純利益	Income before income taxes		38,471	42,206	109.7%	41,133	97.5%	-1,073
法人税、住民税及び事業税	Income taxes - current		16,903	14,984	88.6%	21,216	141.6%	6,232
法人税等調整額	Deferred income taxes		902	2,579	285.7%	-2,545	-98.7%	-5,125
当期純利益	Net profit		20,665	24,643	119.2%	22,462	91.2%	-2,180

■販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2009年度/FY2009		2010年度/FY2010		2011年度/FY2011		前年増減	
	2009.3.1 - 2010.2.28		2010.3.1 - 2011.2.28		2011.3.1 - 2012.2.29		Increase (Decrease)	
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	
地代家賃	Rents		63,897	66,621	104.3%	69,738	104.7%	3,117
人件費	Personal expenses		36,947	35,736	96.7%	35,891	100.4%	155
動産リース料	Equipment leasing charges		8,560	6,181	72.2%	4,772	77.2%	-1,408
有形固定資産減価償却費	Depreciation of property and store equipment		18,653	21,312	114.3%	24,191	113.5%	2,879
広告宣伝費	Advertising and promotional expenses ^{*4}		11,209	9,033	80.6%	11,144	123.4%	2,110
その他	Other ^{*5}		40,201	41,061	102.1%	42,460	103.4%	1,399
合計	Total		179,469	179,945	100.3%	188,199	104.6%	8,253

(注)

*1 「売上高」は、商品売上高です。

*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

*4 「広告宣伝費」には、ポイント引当金繰入額を含んでおります。

*5 「その他」には、無形固定資産減価償却費を含んでおります。

Notes

*1 Net sales of goods.

*2 Cost of goods sold.

*3 Gross profit on sales.

*4 "Advertising and promotional expenses" include provision for point card certificates.

*5 "Other" includes amortization expenses of intangible assets.

単体業績 Non-consolidated operating results

LAWSON

■ 営業外収益・営業外費用内訳

Non-operating income & Non-operating expenses

	2009年度/FY2009 2009.3.1 - 2010.2.28	2010年度/FY2010 2010.3.1 - 2011.2.28	2011年度/FY2011 2011.3.1 - 2012.2.29	前年増減 Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
受取利息 Interest received	621	679	725	46
受取損害金 Compensation received for damage	81	64	44	-19
受取補償金 Compensation income	294	177	348	171
その他 Other	521	376	519	143
営業外収益計 Non-operating income	1,518	1,297	1,638	341
支払利息 Interest expense	264	768	850	82
リース解約損 Loss on cancellation of store lease contract	1,382	1,075	579	-496
その他 Other	292	351	361	10
営業外費用計 Non-operating expense	1,939	2,195	1,791	-403

■ 特別利益・特別損失内訳

Extraordinary gain & Extraordinary loss

	2009年度/FY2009 2009.3.1 - 2010.2.28	2010年度/FY2010 2010.3.1 - 2011.2.28	2011年度/FY2011 2011.3.1 - 2012.2.29	前年増減 Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
投資有価証券売却益 Gain on sales of investment securities	-	1	-	-1
固定資産売却益 Gain on sales of noncurrent assets	33	-	50	50
関係会社株式売却益 Gain on sales of subsidiaries and affiliates' stocks	1,671	73	2	-71
その他 Other	64	-	44	44
特別利益計 Extraordinary gain	1,769	75	97	21
固定資産除却損 Loss on retirement of noncurrent assets	3,863	2,926	1,888	-1,037
固定資産売却損 Loss on sales of noncurrent assets	29	1,303	40	-1,263
減損損失 Loss on impairment of long-lived assets	2,867	2,410	2,764	353
災害による損失 Loss on disaster	-	-	3,229	3,229
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額 Loss on adjustment for changes of accounting standard for asset retirement obligations	-	-	6,823	6,823
子会社株式評価損 Loss on valuation of subsidiaries' stocks	-	-	229	229
その他 Other	1,113	540	99	-441
特別損失計 Extraordinary loss	7,874	7,180	15,074	7,894

■ 投融資の状況

Capital expenditure

	2009年度/FY2009 2009.3.1 - 2010.2.28	2010年度/FY2010 2010.3.1 - 2011.2.28	2011年度/FY2011 2011.3.1 - 2012.2.29	2012年度計画 Forecast / 2013.2
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	18,090	12,374	18,990	26,000
既存店投資 Existing store investments	7,143	7,741	10,523	12,000
システム関連投資 IT-related investments	8,862	7,099	7,202	4,000
その他 Other	238	1,393	333	-
投資小計 Subtotal	34,334	28,607	37,049	42,000
出資・融資 Investments and advances	-2,786	661	16,441	6,000
リース Leases ¹	31,950	11,298	17,196	18,000
合計 Total	63,499	40,566	70,686	66,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment ²	18,653	21,312	24,191	27,500
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	4,894	7,348	7,514	8,800
減価償却費計 Total depreciation and amortization	23,547	28,660	31,706	36,300

(注)

*1 リースは各会計期間に取得したリース物件の取得価額相当額を記載しております。2011年度のリース債務の返済による支出は7,381百万円です。

*2 新リース会計の適用により、有形固定資産減価償却費には、売買処理されるリース物件の減価償却費を含んでおります。2011年度以降の有形固定資産減価償却費には、除去費用資産減価償却費及び資産除去債務利息を含んでおります。

Notes

*1 "Leases" are the amount of charges equivalent to the acquisition cost of leased property acquired during each fiscal year. The amount of repayments of lease obligations (consolidated) of is 7,381million of yen in FY2011.

*2 Depreciation of property and store equipment includes depreciation for leased property treated as a sale-and-purchase transaction due to the application of new lease accounting standards in Japan. The amount for FY2011 includes depreciation of asset retirement obligations and interest on asset retirement obligations.

■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2009年度/FY2009 (2010年2月28日現在)	2010年度/FY2010 (2011年2月28日現在)	2011年度/FY2011 (2012年2月29日現在)	2010年度末からの増減
	FY2009 (As of 2010.2.28) 百万円/Millions of yen	FY2010 (As of 2011.2.28) 百万円/Millions of yen	FY2011 (As of 2012.2.29) 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) from 2011.2.28 百万円/Millions of yen
[資産の部 Assets]				
流動資産 Current assets	111,412	123,234	137,840	14,605
現金及び預金 Cash and deposits	53,862	68,743	75,389	6,645
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	20,767	15,661	18,064	2,403
有価証券 Marketable securities	2,500	2,999	4,999	1,999
商品 Merchandise inventories	1,063	862	807	-54
未収入金 Accounts receivable - other	21,484	23,641	26,212	2,571
繰延税金資産 Deferred tax assets	3,188	3,344	3,122	-221
その他 Other	8,620	8,059	9,316	1,257
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-74	-77	-73	4
固定資産 Noncurrent assets	309,031	321,586	362,826	41,239
有形固定資産 Property, plant and equipment	133,828	141,614	162,075	20,461
・建物及び構築物 Buildings and structures	89,812	89,321	97,812	8,490
・車両運搬具及び工具器具備品 Vehicles, tools, furniture and fixtures	11,708	10,962	11,884	921
・その他 Other	32,307	41,329	52,378	11,049
無形固定資産 Intangible assets	27,807	27,925	27,413	-512
投資その他の資産 Investments and other assets	147,395	152,046	173,337	21,290
・関係会社株式 Stocks of subsidiaries and affiliates	18,301	16,656	27,288	10,632
・長期貸付金 Long-terms loans receivable	29,670	39,856	41,982	2,126
・差入保証金 Guarantee deposits	79,338	77,164	78,450	1,285
・繰延税金資産 Deferred tax assets	14,424	11,693	14,475	2,781
・その他 Other	7,639	8,277	12,521	4,243
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-1,979	-1,601	-1,380	220
資産合計 Total Assets	420,444	444,821	500,667	55,845
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	127,314	140,922	163,004	22,081

■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2009年度/FY2009 (2010年2月28日現在)	2010年度/FY2010 (2011年2月28日現在)	2011年度/FY2011 (2012年2月29日現在)	2010年度末からの増減
	FY2009(As of 2010.2.28) 百万円/Millions of yen	FY2010 (As of 2011.2.28) 百万円/Millions of yen	FY2011 (As of 2012.2.29) 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) from 2011.2.28 百万円/Millions of yen
[負債の部 Liabilities]				
流動負債 Current liabilities	157,764	165,398	196,405	31,007
買掛金 Accounts payable - trade	64,271	67,633	72,752	5,119
加盟店借勘定 Accounts payable - due to franchised stores	905	1,171	1,006	-165
未払金 Accounts payable - other	17,502	13,534	13,902	367
未払法人税等 Income taxes payable	8,812	9,738	14,259	4,521
預り金 Deposits payable	55,999	52,548	63,587	11,039
賞与引当金 Provision for bonuses	2,629	3,610	3,012	-597
ポイント引当金 Provision for point card certificates	2,095	925	556	-369
その他 Other	5,548	16,235	27,327	11,092
固定負債 Noncurrent liabilities	62,173	67,974	87,435	19,460
退職給付引当金 Liability for employees' retirement benefits	6,095	7,036	8,188	1,152
役員退職慰労引当金 Allowance for retirement benefits to executive officers and corporate auditors	201	212	289	77
長期預り保証金 Long-term guarantee deposits	38,735	37,240	35,718	-1,521
リース債務 Lease obligations	16,298	22,612	30,699	8,086
資産除去債務 Asset retirement obligations	-	-	11,642	11,642
その他 Other	842	873	897	24
負債合計 Total liabilities	219,937	233,372	283,840	50,468
[純資産の部 Net assets]				
株主資本 Shareholders' equity	200,803	211,692	216,986	5,294
資本金 Common stock	58,506	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	41,520	47,696	47,707	10
利益剰余金 Retained earnings	102,490	107,182	112,400	5,217
自己株式 Treasury stock	-1,713	-1,693	-1,627	65
評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments	-643	-648	-602	45
その他有価証券評価差額金 Net unrealized gain (loss) on available-for-sale securities	-8	-14	-35	-21
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-634	-634	-567	67
新株予約権 Subscription rights to shares	346	405	442	37
純資産合計 Net assets	200,506	211,448	216,826	5,377
負債純資産合計 Liabilities and assets	420,444	444,821	500,667	55,845

売上及び商品の状況(単体) Sales and Products (Non-consolidated)

LAWSON

■ 既存店売上高前年比及び既存店総荒利益高前年比 Net sales at existing stores and gross profit at existing stores

	2009年度/FY2009		2010年度/FY2010		2011年度/FY2011		2012年度(計画)/FY2012(Forecast)	
	通期/Full year		通期/Full year		通期/Full year		第2四半期累計期間/2Q 通期計画/Full year(Forecast)	
	前年比/YoY		前年比/YoY		前年比/YoY		前年比/YoY	
売上高 Net sales	95.9%		100.8%		105.4%		101.0%	
総荒利益高 Gross profit			101.4%		104.0%		102.4%	

(注)記載の数値は、各会計期間における実績です。

■ 平均日販 Average daily sales per store

	2009年度/FY2009		2010年度/FY2010		2011年度/FY2011	
	通期/Full year		通期/Full year		通期/Full year	
	千円/Thousands of yen		千円/Thousands of yen		千円/Thousands of yen	
全店 Total stores	502		513		547	
新店 New stores	464		506		516	

■ 客数及び客単価(既存店) Average number of customers and average purchase value per customer in existing stores

	2009年度/FY2009		2010年度/FY2010		2011年度/FY2011	
	通期/Full year		通期/Full year		通期/Full year	
	人・円/Persons, yen		人・円/Persons, yen		人・円/Persons, yen	
客数 Number of customers	868	99.0%	872	100.4%	882	101.0%
客単価 Spending per customer	569	96.9%	573	100.4%	596	104.3%

(注)記載の数値は、各会計期間における実績です。

■ 商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況(全店) Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores)

	2009年度/FY2009			2010年度/FY2010			2011年度/FY2011			2012年度(計画)/FY2012(Forecast)	
	通期/Full year			通期/Full year			通期/Full year			第2四半期累計期間/2Q 通期計画/Full year(Forecast)	
	十億円 billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 billions of yen	構成比 Share(%)	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	総荒利益率 Gross Profit Margin	総荒利益率 Gross Profit Margin
ファストフード Fast foods	306.5	20.8%	37.3%	304.3	20.3%	37.8%	325.9	20.1%	38.2%	-	-
日配食品 Daily delivered foods	169.6	11.5%	34.3%	192.6	12.8%	34.6%	201.9	12.5%	34.5%	-	-
加工食品 Processed foods	813.9	55.3%	24.6%	829.7	55.2%	24.5%	916.8	56.5%	23.8%	-	-
うち、タバコ Cigarettes	353.0	24.0%	10.5%	374.1	24.9%	10.5%	459.1	28.3%	10.5%	-	-
非食品 Non-food products	182.2	12.4%	40.8%	175.9	11.7%	42.2%	176.6	10.9%	43.4%	-	-
合計 Total	1,472.4	100.0%	30.4%	1,502.7	100.0%	30.6%	1,621.3	100.0%	30.1%	30.6%	30.6%

(注)非食品の総荒利益率は、手数料収入を含め算出しております。

Note
Gross profit of non-food products includes service commissions.

分類 Category	内容 Products included
ファストフード Fast foods	米飯・麺・調理パン(サンドイッチ等)・デリカ・ファストフード等 Rice, noodles, bread, delicatessen items, fast foods.
日配食品 Daily delivered foods	ベーカリー・デザート・アイスクリーム・生鮮食品等 Bakery items, desserts, ice cream, fresh food.
加工食品 Processed foods	飲料・酒類・タバコ・加工食品・菓子等 Soft drinks, alcoholic beverages, cigarettes, processed foods, confectionery.
非食品 Non-food products	日用品・本・雑誌等 Daily necessities, books, magazines, online merchandise sales and services.

■酒・タバコ取扱店及び24時間営業店舗数、駐車場設置店舗数 Liquor-licensed, cigarette-licensed, 24-hour operating and parking-lot equipped stores

	2009年度/FY2009		2010年度/FY2010		2011年度/FY2011	
	通期/Full year		通期/Full year		通期/Full year	
	店/Store	総店舗数に占める割合 Share	店/Store	総店舗数に占める割合 Share	店/Store	総店舗数に占める割合 Share
酒取扱店 Liquor-licensed stores	8,583	97.9%	8,733	97.9%	8,955	98.8%
タバコ取扱店 Cigarette-licensed stores	7,854	89.6%	8,165	91.6%	8,598	94.8%
24時間営業店 24-hour operating stores	8,538	97.4%	8,682	97.4%	8,814	97.2%
駐車場設置店 Stores equipped with parking lots	6,491	74.1%	6,638	74.4%	6,696	73.9%
総店舗数 Total number of stores	8,765	-	8,917	-	9,065	-

■平均在庫(全店 期末1店舗当たり平均在庫売価)

Inventory turnover in days (based on total stores, inventory per store)

	2009年度/FY2009		2010年度/FY2010		2011年度/FY2011	
	通期/Full year		通期/Full year		通期/Full year	
	千円・日 Thousands of yen, days	前年比/YoY	千円・日 Thousands of yen, days	前年比/YoY	千円・日 Thousands of yen, days	前年比/YoY
在庫 Inventory	5,516	96.5%	6,236	113.1%	6,407	102.7%
在庫日数 Inventory turnover in days	12.1	104.3%	12.5	103.3%	12.8	102.4%

■売場面積(全店) Area of floor (total stores)

	2009年度/FY2009		2010年度/FY2010		2011年度/FY2011	
	通期/Full year		通期/Full year		通期/Full year	
			m ² /Square meter	前年比/YoY	m ² /Square meter	前年比/YoY
全店売場面積 Area of floor	974,499	102.4%	980,359	100.6%	1,007,962	102.8%

■収納代行業務の状況(全店) Third party bill settlement (total stores)

	2009年度/FY2009		2010年度/FY2010		2011年度/FY2011	
	通期/Full year		通期/Full year		通期/Full year	
	百万円、百万件 Millions of yen, million	前年比/YoY	百万円、百万件 Millions of yen, million	前年比/YoY	百万円、百万件 Millions of yen, million	前年比/YoY
収納金額 Transaction amount	1,553,832	103.1%	1,639,203	105.5%	1,725,788	105.3%
取扱件数 Number of settlement	162.2	103.6%	169.8	104.7%	177.7	104.7%
手数料収入 Commission revenues	8,651	102.8%	9,027	104.4%	9,487	105.1%

■ATM設置台数 Number of ATMs installed

	2009年度/FY2009		2010年度/FY2010		2011年度/FY2011	
	通期/Full year		通期/Full year		通期/Full year	
	台/Unit		台/Unit		台/Unit	
ATM設置台数 Number of ATMs installed	6,978		8,526		9,002	

従業員の状況(連結) Number of employee (consolidated)

LAWSON

	2009年度/FY2009		2010年度/FY2010		2011年度/FY2011	
	通期/Full year		通期/Full year		通期/Full year	
	人/Persons	期首差/Net increase (decrease)	人/Persons	期首差/Net increase (decrease)	人/Persons	期首差/Net increase (decrease)
単体 Non-consolidated						
従業員数 Employees	3,424	-35	3,305	-119	3,342	37
パートタイマー Part-time and temporary workers	3,512	165	2,574	-938	2,163	-411
連結子会社 Consolidated subsidiaries						
従業員数 Employees	1,812	85	2,398	586	3,133	735
パートタイマー Part-time and temporary workers	6,088	61	6,305	217	6,855	550
連結計 Consolidated						
従業員数 Employees	5,236	50	5,703	467	6,475	772
パートタイマー Part-time and temporary workers	9,600	226	8,879	-721	9,018	139

株式の状況(単体) Stock information (non-consolidated)

■株式に関する所有者分布別状況 Distribution of shareholders by type

2012年2月29日現在 2012.2.29		
株主数(人) Number of shareholders	株式数(千株) Number of shares (thousands)	株式構成比 % of total shares
金融機関 Financial institutions	103	13.5%
金融商品取引業者 Securities companies	31	2.4%
その他の国内法人 Other domestic entities	497	36.8%
外国法人等 Foreign entities	443	37.2%
個人その他 Individuals, others	36,224	9.7%
証券保管振替機構 JASDEC	1	0.0%
自己株式 Treasury stock	1	0.4%
発行済株式の総数 Shares issued and outstanding	37,300	100.0%

(注)1単元の株式数は100株です。

Note: The number of unit (tangen) shares is 100 shares.

■大株主の状況 Major shareholders

2012年2月29日現在 2012.2.29	
所有株式数(千株) Number of shares held (thousands)	出資比率 Percentage of total shares held
三菱商事株式会社 Mitsubishi Corporation	32,089 32.1%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust account)	2,794 2.8%
ステートストリートバンクアンドトラストカンパニー505223 STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505223	2,726 2.7%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口) The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust account)	2,447 2.5%
ステートストリートバンクアンドトラストカンパニー STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	2,348 2.4%
株式会社エヌ・ティ・ティ・ドコモ NTT DOCOMO, INC.	2,092 2.1%
ステートストリートバンクアンドトラストカンパニー505225 STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505225	1,787 1.8%
ザチェースマンハッタンバンクエヌエイロンドンエスエルオムニバスアカウント THE CHASE MANHATTAN BANK, N.A. LONDON SECS LENDING OMNIBUS ACCOUNT	1,643 1.6%
ステートストリートバンクアンドトラストカンパニー505202 STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505202	1,610 1.6%
メロンバンクエヌエーアズエージェントフォーイッツクライアントメロンオムニバスユーエスベンション Mellon Bank, N.A. As Agent For Its Client Mellon Omunibus US Pension	1,451 1.5%
議決権総数(個) Total number of voting share	996,901

(注)

- 1 上記の所有株式数は、株主名簿に基づき記載しております。
- 2 上記の出資比率は、自己株式416,166株を控除して算出しております。

Notes

- 1 Shareholdings above are based on the shareholders' register.
- 2 The above shareholding ratios exclude treasury stock 416,166.

■配当の推移 Dividend

	2009年度/FY2009 年間/Annual	2010年度/FY2010 年間/Annual	2011年度/FY2011 年間/Annual
1株当たり(円) Cash dividends per share (yen)	160	170	180
配当性向(単体) Payout ratio (non-consolidated)	76.8%	68.8%	80.0%
配当性向(連結) Payout ratio (consolidated)	126.3%	66.8%	72.2%
発行済株式数(千株) Shares issued (thousands)	99,600	100,300	100,300